



**2016**  
ANNUAL REPORT  
LAPORAN TAHUNAN

# RISING TO NEW HEIGHTS OF **EXCELLENCE**

PENINGKATAN KE LEVEL KEUNGGULAN LEBIH TINGGI





# RISING TO NEW HEIGHTS OF EXCELLENCE

PENINGKATAN KE LEVEL KEUNGGULAN LEBIH TINGGI

---

The principal business of PT Tower Bersama Infrastructure Tbk and its subsidiaries ("Tower Bersama Group", "Company", or "TBIG") is leasing space for antennas and other equipment for wireless signal transmission at tower sites under long-term lease agreements with telecommunications operators. The Company also provides telecommunications operators with access to its Distributed Antennae System ("DAS") networks in shopping malls and office buildings in major urban areas.

As one of the leading independent tower companies, Tower Bersama Group is well-positioned to benefit from the continued growth in demand for telecommunications towers. As of December 31, 2016, the Company had 20,486 tenants and 12,610 telecommunications sites. The Company's telecommunications sites comprised of 12,539 telecommunications towers and 71 DAS networks.

*Bisnis utama dari PT Tower Bersama Infrastructure Tbk dan anak perusahaan ("Tower Bersama Group", "Perseroan", atau "TBIG") adalah menyewakan ruang pada site sebagai tempat pemasangan antena dan peralatan lain untuk transmisi sinyal nirkabel yang tertera di dalam skema perjanjian kontrak jangka panjang dengan perusahaan operator telekomunikasi nirkabel (wireless). Perseroan juga menyediakan akses untuk operator telekomunikasi ke jaringan Repeater dan In Building System ("IBS") sehingga dapat memancarkan jaringan sistem telekomunikasi di pusat perbelanjaan dan gedung perkantoran di daerah-daerah perkotaan.*

*Sebagai salah satu perusahaan menara independen terkemuka, Tower Bersama Group memposisikan diri dengan baik dalam mengambil bagian dari pertumbuhan permintaan untuk menara telekomunikasi. Perseroan memiliki 20.486 penyewaan dan 12.610 site telekomunikasi per 31 Desember 2016. Site telekomunikasi milik Perseroan terdiri dari 12.539 menara telekomunikasi dan 71 jaringan IBS.*

# TABLE OF CONTENTS

## DAFTAR ISI

	<b>OUR COMPANY PERUSAHAAN KAMI</b>	<b>4</b>
	<b>VISION, MISSION AND CORE VALUES VISI, MISI DAN NILAI INTI</b>	<b>6</b>
	<b>BRIEF HISTORY SEJARAH SINGKAT</b>	<b>8</b>
	<b>SIGNIFICANT EVENTS IN 2016 PERISTIWA PENTING 2016</b>	<b>10</b>
	<b>AWARDS AND RECOGNITION PENGHARGAAN</b>	<b>12</b>
	<b>FINANCIAL AND OPERATIONAL HIGHLIGHTS IKHTISAR KEUANGAN DAN OPERASIONAL</b>	<b>16</b>
	<b>CORPORATE STRUCTURE STRUKTUR PERUSAHAAN</b>	<b>21</b>
	<b>OUR REPORTS LAPORAN -LAPORAN KAMI</b>	<b>22</b>
	<b>THE BOARD OF COMMISSIONERS REPORT LAPORAN DEWAN KOMISARIS</b>	<b>24</b>
	<b>THE BOARD OF DIRECTORS REPORT LAPORAN DIREKSI</b>	<b>28</b>
	<b>MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN</b>	<b>32</b>
	• Operational Performance <i>Kinerja Operasional</i>	
	• Typical Process and Timeline to Build a New Tower <i>Proses dan Jangka Waktu Pembangunan Menara Baru</i>	
	• Financial Performance <i>Kinerja Keuangan</i>	
	• Business Outlook <i>Prospek Usaha</i>	

<b>OUR PEOPLE</b>	<b>54</b>
<b>SUMBER DAYA MANUSIA KAMI</b>	
• Management (Organization) Structure <i>Struktur Manajemen (Organisasi)</i>	
• Profiles of the Board of Commissioners <i>Profil Dewan Komisaris</i>	
• Profiles of the Board of Directors <i>Profil Direksi</i>	
• Human Resources and Learning <i>Sumber Daya Manusia dan Pembelajaran</i>	
• TBIG 2016 Company Pictures <i>Foto-Foto Kegiatan TBIG 2016</i>	
<b>OUR GOVERNANCE AND RISK MANAGEMENT</b>	<b>72</b>
<b>TATA KELOLA DAN MANAJEMEN RISIKO KAMI</b>	
• Good Corporate Governance <i>Tata Kelola Perusahaan</i>	
• Risk Management <i>Manajemen Risiko</i>	
<b>OUR COMMUNITY</b>	<b>91</b>
<b>KOMUNITAS KAMI</b>	
• Occupational Health & Safety <i>Kesehatan &amp; Keselamatan Kerja</i>	
• Corporate Social Responsibility <i>Tanggung Jawab Sosial Perusahaan</i>	
<b>CORPORATE INFORMATION</b>	<b>97</b>
<b>INFORMASI PERUSAHAAN</b>	
• Business Activities <i>Kegiatan Usaha</i>	
• Share Listings Chronology <i>Kronologi Pencatatan Saham</i>	
• Bond Listings Chronology <i>Kronologi Pencatatan Obligasi</i>	
• 2016 Stock Highlights <i>Ikhtisar Saham 2016</i>	
• Shareholder Composition <i>Komposisi Pemegang Saham</i>	
<b>CORPORATE DATA</b>	<b>104</b>
<b>DATA PERSEROAN</b>	
<b>DIRECTORS AND COMMISSIONERS STATEMENT</b>	<b>110</b>
<b>OF RESPONSIBILITY FOR PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE TBK 2016 ANNUAL REPORT</b>	
<b>SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2016 PT TOWER BERSAMA INFRASTRUKTUR TBK.</b>	
<b>CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT</b>	<b>112</b>
<b>LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASI</b>	





# OUR COMPANY

PERUSAHAAN KAMI





# VISION, MISSION AND CORE VALUES

*VISI, MISI DAN NILAI-NILAI INTI*

## VISION

*VISI*

**TO BE A LEADING TELECOMMUNICATIONS INFRASTRUCTURE  
SOLUTION AND SERVICES COMPANY**

**MENJADI PERUSAHAAN YANG TERDEPAN DALAM MEMBERIKAN SOLUSI DAN PELAYANAN  
INFRASTRUKTUR TELEKOMUNIKASI**

## MISSION

*MISI*

**PARTNERING WITH OPERATORS TO ENABLE THEM TO EXCEL  
IN THEIR SERVICES THROUGH OUR INFRASTRUCTURE**

**BERMITRA DENGAN OPERATOR-OPERATOR TELEKOMUNIKASI UNTUK MENINGKATKAN MUTU  
PELAYANAN MEREKA DENGAN MENYEDIAKAN INFRASTRUKTUR BERKUALITAS**

## CORE VALUES

*NILAI-NILAI INTI*



**INTEGRITY**  
*INTEGRITAS*



**STRIVE FOR EXCELLENCE**  
*BERUSAHA MENJADI YANG TERBAIK*



**TEAMWORK**  
*KERJASAMA*



**SOLUTION-FOCUSED**  
*BERFOKUS PADA PENYELESAIAN MASALAH*



**CARE AND RESPONSIBILITY**  
*KEPEDULIAN DAN TANGGUNG JAWAB*

# BRIEF HISTORY

## SEJARAH SINGKAT

2004

- Establishment of Tower Bersama Group
- Acquisition of PT Telenet Intermusa
- First contracts with PT Telekomunikasi Indonesia Tbk ("Telkom") and PT Telekomunikasi Selular ("Telkomsel") signed
- Pendirian Tower Bersama Group
- Akuisisi PT Telenet Intermusa
- Kontrak Perdana dengan PT Telekomunikasi Indonesia Tbk ("Telkom") dan PT Telekomunikasi Selular ("Telkomsel") ditandatangani

2005

- Focus on organic growth (build-to-suit)
- Fokus dalam pertumbuhan organik (build-to-suit)

2006

- Acquisition of PT Mobile-8 Telecom Tbk ("Mobile-8") (now PT Smartfren Telecom Tbk) core Tower Assets
- First contracts with PT Bakrie Telecom Tbk ("BTEL") and PT Mobile-8 Telecom (now PT Smartfren Telecom Tbk) signed
- Akuisisi aset menara utama dari PT Mobile-8 Telecom ("Mobile-8") (sekarang PT Smartfren Telecom Tbk)
- Kontrak perdana dengan PT Bakrie Telecom Tbk ("BTEL") dan PT Mobile-8 Telecom (sekarang PT Smartfren Telecom Tbk) ditandatangani

2010

- Merger and consolidation of PT Solu Sindo Kreasi Pratama ("SKP")
- Signed USD2 billion Debt Programme
- Initial Public Offering ("IPO") of PT Tower Bersama Infrastructure Tbk
- Merger dan konsolidasi dengan PT Solu Sindo Kreasi Pratama ("SKP")
- Menandatangani program pinjaman sebesar USD2 miliar
- Penawaran Umum Saham Perdana PT Tower Bersama Infrastructure Tbk

2009

- First contracts with PT Indosat Tbk ("Indosat") signed
- Acquisition of the final set of PT Prima Media Selaras' assets
- Kontrak perdana dengan PT Indosat Tbk ("Indosat") ditandatangani
- Akuisisi tahap final aset PT Prima Media Selaras

2008

- Acquisition of the first set of PT Prima Media Selaras' assets
- Akuisisi tahap pertama aset PT Prima Media Selaras

2007

- Acquisition of PT Bali Telekom
- First contracts with PT Natrindo Telepon Seluler ("NTS") (now PT Axis Telekom Indonesia ("Axis")), PT Hutchison CP Telecommunication (now PT Hutchison 3 Indonesia ("H3I")) and PT XL Axiata Tbk ("XL") signed
- Akuisisi PT Bali Telekom
- Kontrak perdana dengan PT Natrindo Telepon Seluler ("NTS") (sekarang PT Axis Telekom Indonesia ("Axis")), PT Hutchison CP Telecommunication (sekarang PT Hutchison 3 Indonesia ("H3I")) dan PT XL Axiata Tbk ("XL") ditandatangani

2011

- Acquisition of PT Mitrayasa Sarana Informasi ("Infratel")
- Fulfils OHSAS 18001:2007 certification standards for Occupational Health and Safety Standard
- Akuisisi PT Mitrayasa Sarana Informasi ("Infratel")
- Mendapatkan sertifikasi OHSAS 18001:2007 untuk Standar Keselamatan Kerja dan Kesehatan

2012

- Acquisition of 2,500 tower assets from Indosat
- Akuisisi 2.500 aset menara dari Indosat

2013

- Focus on organic growth (build-to-suit) with a record 1,811 new sites in 2013
- Issued debut USD300 million 5 year Bonds
- Issued debut IDR740 billion Bonds
- Fokus pada pertumbuhan organik (build-to-suit). Mencatat pesanan site baru tertinggi sebanyak 1.811 dalam setahun
- Menerbitkan Obligasi senilai USD300 juta yang berjangka waktu 5 tahun
- Menerbitkan Obligasi senilai Rp740 miliar

## 2014

- Focus on organic growth (build-to-suit) with a record 1,959 new sites in 2014
- Refinanced existing bank facilities with USD1.3 billion Unsecured Term and Revolving Credit Facilities
- Fokus pada pertumbuhan organik (build-to-suit) dengan rekord pesanan site baru sebanyak 1.959 pada 2014
- Menyelesaikan refinancing fasilitas pinjaman yang sudah ada dengan Fasilitas Pinjaman Berjangka dan Revolving Tanpa Jaminan senilai USD1,3 miliar

## 2015

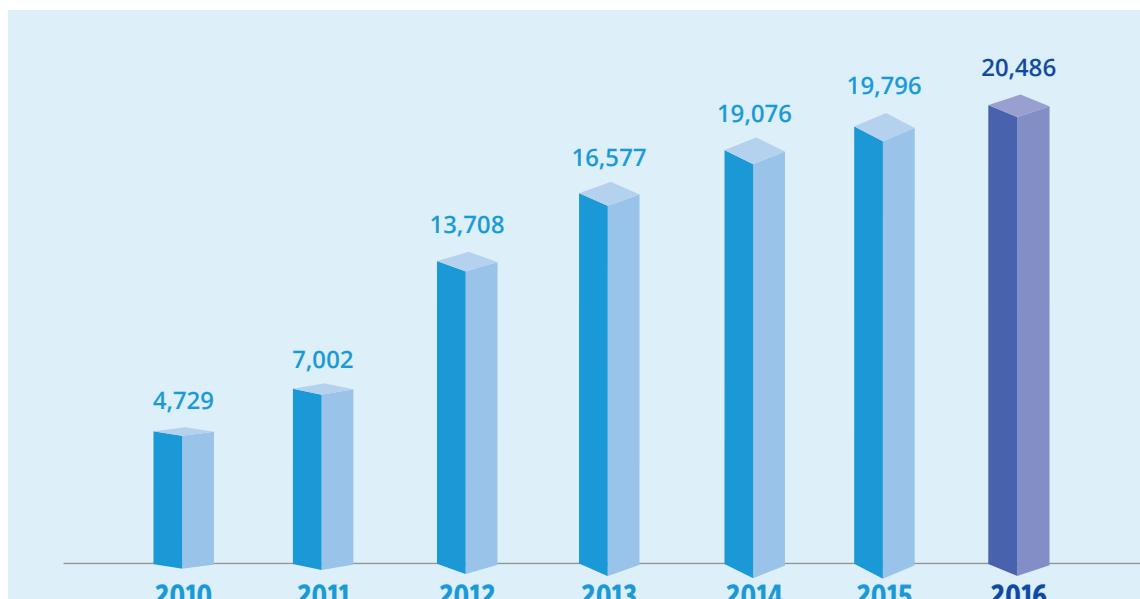
- Issued debut USD350 million 7 year Bonds
- Executed USD275 million bank loan
- Menerbitkan Obligasi senilai USD350 juta yang berjangka waktu 7 tahun
- Menandatangani pinjaman sebesar USD275 juta

## 2016

- Focus on organic growth (bulid-to-suit) with 1,314 new sites in 2016
- Issued IDR230 billion 5 year Bonds
- Cancelled 265,126,310 treasury shares
- Fokus pada pertumbuhan organik (build-to-suit) dengan pesanan site baru sebanyak 1.314 pada 2016
- Menerbitkan Obligasi senilai Rp230 miliar yang berjangka waktu 5 tahun
- Pengurangan modal sebesar 265.126.310 saham yang berasal dari saham treasuri

# NUMBER OF TENANTS

## JUMLAH PENYEWA



Operational data as of December 31 / Data operasional per 31 Desember

# SIGNIFICANT EVENTS IN 2016

## PERISTIWA PENTING 2016

**MAY**  
**MEI**

The Company held its Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") at Le Meridien Hotel, Jakarta on May 11, 2016 along with the Company's annual public expose.

Perseroan menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") di Hotel Le Meridien, Jakarta pada tanggal 11 Mei 2016, yang dilanjutkan dengan paparan publik tahunan Perseroan.



**JUNE**  
**JUNI**

The Company paid a final dividend for financial year 2015 amounting to IDR262 billion on June 9, 2016.

Perseroan membagikan dividen final tahun buku 2015 sebesar Rp262 miliar pada tanggal 9 Juni 2016.

**JULY**  
**JULI**

On July 1, 2016, the Company issued Continuous Bonds II Phase I Year 2016 with Fixed Interest Rate of 9.25% for a total principal amount of IDR230 billion. The TBIG Bond II Phase I obtained a AA- rating from Fitch Indonesia.

Pada tanggal 1 Juli 2016, Perseroan menerbitkan Obligasi Berkelanjutan II Tahap I Tahun 2016 dengan tingkat bunga tetap sebesar 9,25%. Nominal Obligasi Berkelanjutan II Tahap I ini adalah sebesar Rp230 miliar dan memperoleh peringkat AA- dari Fitch Indonesia.

**SEPTEMBER**  
**SEPTEMBER**

The Company paid an interim dividend for 2016 amounting to IDR330 billion on September 16, 2016.

Perseroan membagikan dividen interim 2016 sebesar Rp330 miliar pada tanggal 16 September 2016.

## OCTOBER OKTOBER

The Company held its Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") at The Westin Hotel, Jakarta on October 24, 2016. The EGMS approved a capital reduction through the cancellation of treasury shares and also approved a share buyback plan for a maximum of 5% of the Company's issued and fully paid-in capital.

*Perseroan menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") di Hotel The Westin, Jakarta pada tanggal 24 Oktober 2016. RUPSLB menyetujui pengurangan modal Perseroan melalui penarikan saham treasuri dan rencana pembelian kembali saham Perseroan sebanyak-banyaknya 5% dari jumlah modal yang disetor dan ditempatkan.*



## DECEMBER DESEMBER

On December 25, 2016, Drs. H. Mustofa Ak., Independent Commissioner and Head of Audit Committee of the Company passed away.

*Drs. H. Mustofa Ak, Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit Perseroan meninggal dunia pada tanggal 25 Desember 2016.*

Post the capital reduction approved by shareholders at the EGMS in October 2016, the Company's shares trade on the IDX with the reduced number of outstanding shares of 4,531,399,889 shares.

*Setelah pengurangan modal yang disetujui oleh RUPSLB di bulan Oktober 2016, saham Perseroan mulai diperdagangkan di BEI dengan jumlah saham beredar yang baru sebesar 4.531.399.889 saham.*

# AWARDS AND RECOGNITION

## PENGHARGAAN

TBIG's Corporate Social Responsibility program was awarded the 2016 Merit Award for the Best Community Program. The award was presented to the Company at the 8th Annual Global CSR Summit & Award 2016 on April 21, 2016, which was attended by 200 companies from Indonesia, Singapore, Malaysia, Thailand, Japan, India and the Philippines.

### 2016 MERIT AWARD

Program tanggung jawab sosial (CSR) TBIG memenangkan penghargaan Merit Award 2016 untuk kategori the Best Community Program. Penghargaan tersebut diberikan dalam ajang the 8th Annual Global CSR Summit & Award 2016, di Bali pada tanggal 21 April 2016 dan diikuti oleh 200 perusahaan dari Indonesia, Singapura, Malaysia, Thailand, Jepang, India, dan Filipina.

### 2016 INDONESIA'S TOP 100 MOST VALUABLE BRANDS

TBIG received an award for Indonesia's Top 100 Most Valuable Brands in 2016 from Brand Finance in collaboration with SWA Magazine. The award was presented to the Company on July 21, 2016.

TBIG menerima penghargaan Indonesia's Top 100 Most Valuable Brands 2016 dari Brand Finance yang bekerjasama dengan Majalah SWA. Penghargaan diberikan kepada Perseroan pada tanggal 21 Juli 2016.



TBIG won 2 awards in the Indonesia Human Capital Study (IHCS) 2016 for the following categories:

1. Best of CEO Commitment on Human Capital Development
2. Human Capital Effectiveness Index in Infrastructure, Utility & Transportation sector

The award was organized by Dunamis Human Capital and Business News Indonesia magazine to measure the level of alignment and the effectiveness of Human Capital Management System within an organization. The award was presented to the Company on September 8, 2016.

### 2016 INDONESIA HUMAN CAPITAL STUDY

TBIG memenangkan 2 penghargaan Indonesia Human Capital Study (IHCS) 2016 untuk kategori sebagai berikut:

1. Best of CEO Commitment on Human Capital Development
2. Human Capital Index Effectiveness di sector Infrastruktur, Utilitas & Transportasi

Ajang penghargaan ini diselenggarakan oleh Dunamis Human Capital dan Majalah Business News Indonesia yang bertujuan untuk mengukur tingkat keselarasan dan keefektifan Human Capital Management System dalam sebuah organisasi. Perhargaan ini diberikan kepada Perseroan pada tanggal 8 September 2016.



TBIG won two awards at the Most Admired Knowledge Enterprise (MAKE) Study Award:

1. Indonesian MAKE Winner 2016
  2. Special Recognition for Incremental Improvement
- The award was presented to the Company on September 14, 2016.

## 2016 INDONESIAN MOST ADMIRED KNOWLEDGE ENTERPRISE

TBIG menerima penghargaan Indonesia Most Admired Knowledge Enterprise (MAKE) Study Award 2016.

Tahun ini, TBIG memenangkan 2 penghargaan :

1. Indonesian MAKE Winner 2016
  2. Special Recognition for Incremental Improvement
- Penghargaan diberikan kepada Perseroan pada tanggal 14 September 2016.

## 2016 NATIONAL WORK QUALITY AND PRODUCTIVITY COMPETITION

TBIG teams won many awards at the 2016 National Work Quality and Productivity Competition organized by Wahana Kendali Mutu (WKM) in cooperation with the Indonesian Association of Productivity and Quality Management, which was held on November 6-10, 2016. TBIG received three Platinum awards, two Gold and two awards for Best Favorite Team.

TBIG memperoleh beberapa penghargaan pada ajang Temu Karya Mutu dan Produktivitas Nasional (TKMPN XX) yang diselenggarakan oleh Wahana Kendali Mutu (WKM) yang bekerjasama dengan Asosiasi Mutu dan Produktivitas Indonesia (AMTI) pada tanggal 6 - 10 November 2016 di Sanur, Bali. TBIG meraih 3 penghargaan Platinum, 2 Gold serta 2 penghargaan Best Favorite Team.



TBIG received the Indonesia Good Corporate Governance Award II-2016 for the Infrastructure (Non-Building Construction) category from the Economic Review magazine to highlight the best companies in the field of GCG in Indonesia. The award was presented to the Company on December 7, 2016.

TBIG menerima Penghargaan Indonesia Good Corporate Governance Award II-2016 untuk kategori Infrastruktur (Konstruksi Non-Bangunan) dari majalah Economic Review untuk menyoroti perusahaan-perusahaan terbaik di bidang GCG di Indonesia. Penghargaan ini diberikan kepada Perseroan pada tanggal 7 Desember 2016.

## 2016 INDONESIA GOOD CORPORATE GOVERNANCE



TBIG received an award from Anugerah Perusahaan TBK-III-2016, to appreciate the growth performance of listed companies as well as their significant contributions for business and economic development in Indonesia. The award was organized by the Economic Review magazine in cooperation with IPMI International Business School. The award was presented to the Company on October 21, 2016.

## 2016 ANUGERAH PERUSAHAAN TBK INDONESIA-III

TBIG menerima penghargaan dari Anugerah Perusahaan TBK-III-2016 sebagai apresiasi terhadap pertumbuhan kinerja perusahaan serta kontribusi yang signifikan bagi pengembangan bisnis dan perekonomian di Indonesia. Penghargaan ini diselenggarakan oleh Majalah Economic Review bekerjasama dengan IPMI International Business School. Penghargaan ini diberikan kepada Perseroan pada tanggal 21 Oktober 2016.

## 2016 TOP INFRASTRUCTURE

TBIG received the Top Infrastructure on Non-Building Construction Sector 2016 Award at an event organized by Business News magazine. The award was presented to the Company on November 26, 2016 and highlights infrastructure companies that have excellent financial performance, good business prospects and also have high contribution for national development.

TBIG menerima penghargaan Top Infrastructure 2016 untuk kategori Top Infrastructure on Non-Building Construction Sector 2016 pada ajang yang diselenggarakan oleh Majalah Business News. Penghargaan ini diberikan kepada Perseroan pada tanggal 29 November 2016 dan menyoroti perusahaan-perusahaan infrastruktur yang memiliki kinerja keuangan serta prospek bisnis yang baik serta memiliki kontribusi yang tinggi dalam pembangunan nasional.



TBIG received the Top IT Implementation award in the ICT Sector at the TOP IT & Telco 2016 Award. The award highlights TBIG's success in implementing extensive IT systems within the company. The award was presented to the Company on November 23, 2016.

## 2016 TOP IT & TELCO

TBIG meraih penghargaan TOP IT Implementation on ICT Sector 2016 di ajang TOP IT & Telco 2016 Award. Penghargaan ini menyoroti keberhasilan TBIG dalam pengimplementasian sistem IT di dalam perusahaannya. Penghargaan ini diberikan kepada Perseroan pada tanggal 23 November 2016.

## 2016 BEST ADMINISTRATION & BEST PROJECT COORDINATION



TBIG received two awards from Telkomsel, the largest mobile telecommunications operator in Indonesia for the following categories:  
1. The Best Administration in 2016  
2. The Best Project Coordination 2016  
The award was presented to the Company on December 14-15, 2016.

*TBIG menerima dua penghargaan dari Telkomsel, operator telekomunikasi seluler terbesar di Indonesia untuk kategori sebagai berikut:*  
1. *The Best Administration 2016*  
2. *The Best Project Coordination 2016*  
*Penghargaan yang diberikan kepada Perseroan pada tanggal 14-15 Desember 2016.*

## 2016 BEST EMPLOYER

TBIG received the 2016 Best Employer award from Telkom University as one of the Best Company of Active Contribution in the category Telecommunications Infrastructure Company. The award was presented to TBIG as it is an important partner of Telkom University for employment of its alumni after graduation. The award was presented to the Company on December 1, 2016.

*TBIG menerima Best Employer 2016 award dari Telkom University sebagai salah satu Best Company of Active Contribution di kategori Telecommunications infrastructure Company. Penghargaan tersebut diberikan kepada TBIG sebagai salah satu mitra penting dari alumni Telkom University sebagai tempat tujuan kerja setelah lulus. Penghargaan ini diberikan kepada Perseroan pada tanggal 1 Desember 2016.*



# FINANCIAL AND OPERATIONAL HIGHLIGHTS<sup>1</sup>

## IKHTISAR KEUANGAN DAN OPERASIONAL

(in IDR billion, except otherwise stated)

(dalam miliar Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION	2014	2015	2016	LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Total Asset	21,629.0	22,799.7	<b>23,620.3</b>	Jumlah Aset
Total Liabilities	19,525.2	21,208.9	<b>21,996.1</b>	Jumlah Kewajiban
Equity Attributable to Equity Holder of Parent Company	2,075.7	1,530.0	<b>1,555.7</b>	Ekuitas yang DISTRIBUSIKAN kepada Pemilik Entitas Induk
Non-Controlling Interest	28.2	60.8	<b>68.4</b>	Kepentingan Non-Pengendali
Debt <sup>2</sup>	16,248.5	18,756.3	<b>19,118.3</b>	Pinjaman <sup>2</sup>
Debt (hedged basis) <sup>3</sup>	14,834.8	16,206.2	<b>17,108.8</b>	Pinjaman (Kurs Lindung Nilai) <sup>3</sup>
Net Debt <sup>4</sup>	15,347.9	18,460.1	<b>18,753.0</b>	Pinjaman Bersih <sup>4</sup>
Net Debt (hedged basis) <sup>5</sup>	13,934.3	15,910.0	<b>16,743.5</b>	Pinjaman Bersih (Kurs Lindung Nilai) <sup>5</sup>

CONSOLIDATED STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME	2014	2015	2016	LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN
Revenue	3,306.8	3,421.2	<b>3,711.2</b>	Pendapatan
Cost of Revenue	509.8	448.9	<b>417.7</b>	Beban Pokok Pendapatan
Gross Profit	2,797.0	2,972.3	<b>3,293.5</b>	Laba Kotor
Operating Expenses	291.7	311.4	<b>315.6</b>	Beban Usaha
EBITDA <sup>6</sup>	2,716.9	2,911.2	<b>3,220.1</b>	EBITDA <sup>6</sup>
Income from Operations	2,505.3	2,660.8	<b>2,977.9</b>	Laba dari Operasi
Other Charges-Net	(1,074.7)	(1,571.6)	<b>(1,614.0)</b>	Beban Lain-lain
Profit Before Income Tax	1,430.6	1,089.2	<b>1,364.0</b>	Laba Sebelum Pajak
Net Income Tax Benefits (Expenses)	(689.0)	355.8	<b>(62.6)</b>	Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan Bersih
Net Profit for Current Year	741.6	1,445.0	<b>1,301.4</b>	Laba Bersih Tahun Berjalan
Net Profit Attributable to:				Laba Bersih yang DISTRIBUSIKAN kepada:
• Equity Holder of the Parent Company	700.8	1,429.9	<b>1,290.4</b>	Pemilik Entitas Induk •
• Non-Controlling Interest	40.8	15.1	<b>11.0</b>	Kepentingan Non-Pengendali •
Total Comprehensive Income Attributable to:	723.3	770.0	<b>1,530.1</b>	Jumlah Laba Komprehensif yang dapat DISTRIBUSIKAN kepada:
• Equity Holder of the Parent Company	685.3	747.4	<b>1,522.5</b>	Pemilik Entitas Induk •
• Non-Controlling Interest	38.0	22.6	<b>7.6</b>	Kepentingan Non-Pengendali •

SHARE DATA	2014	2015	2016	DATA SAHAM
Number of Shares Outstanding	4,796,526,199	4,796,526,199	<b>4,531,399,889</b>	Jumlah Saham Beredar
Treasury Shares	78,705,310	178,920,210	<b>74,651,800</b>	Jumlah Saham Treasuri

Notes :

1. Financial statements and operational data as of December 31
2. Debt = Current loans + non-current loans + current finance leases + noncurrent finance leases (before deducting unamortized borrowing cost) + short-term notes + long-term notes
3. Debt (hedged basis) is Debt, valuing USD Debt at their hedged exchange rate

Catatan:

1. Tanggal laporan keuangan dan data operasional per 31 Desember
2. Pinjaman = Pinjaman yang jatuh tempo dalam satu tahun + pinjaman yang jatuh tempo lebih dari satu tahun + sewa pembiayaan yang jatuh tempo dalam satu tahun + sewa pembiayaan yang jatuh tempo lebih dari satu tahun (sebelum dikurangi biaya pinjaman yang belum di amortisasi) + surat utang jangka pendek + surat utang jangka panjang
3. Pinjaman (Kurs Lindung Nilai) adalah jumlah pinjaman dalam mata uang Dolar AS dengan menggunakan kurs lindung nilainya

GROWTH RATIO (%)	2014	2015	2016	RASIO PERTUMBUHAN (%)
Revenue	22.9	3.5	<b>8.5</b>	Pendapatan
Gross Profit	21.9	6.3	<b>10.8</b>	Laba Kotor
EBITDA	23.2	7.2	<b>10.6</b>	EBITDA
Income from Operations	22.1	6.2	<b>11.9</b>	Laba dari Operasi
Total Assets	17.5	5.4	<b>3.6</b>	Jumlah Aset
Total Liabilities	24.4	8.6	<b>3.7</b>	Jumlah Liabilitas
Total Shareholders' Equity	-22.7	-24.4	<b>2.1</b>	Jumlah Ekuitas

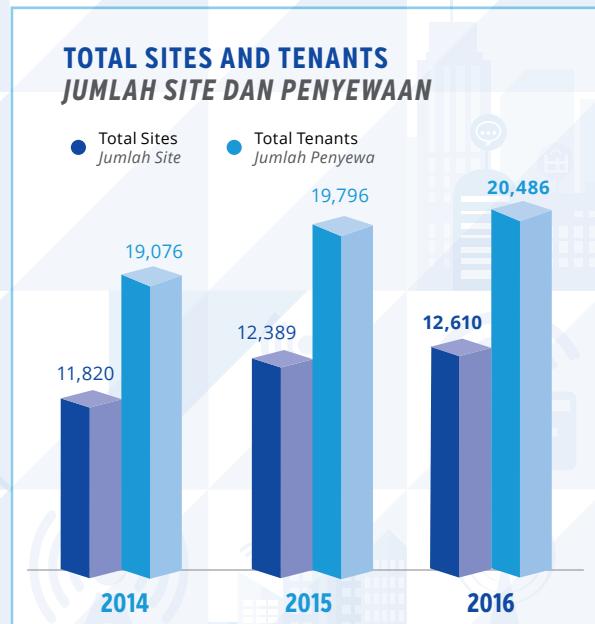
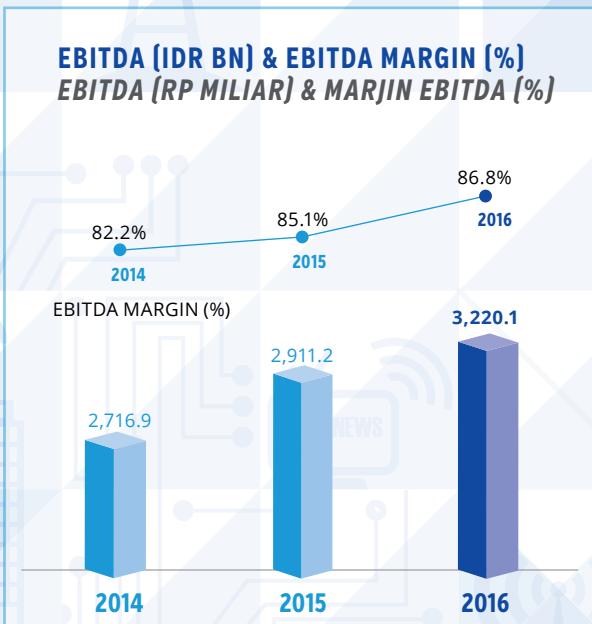
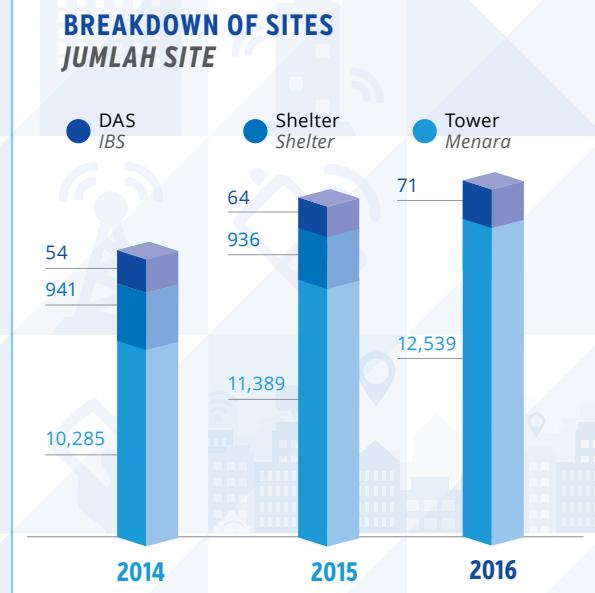
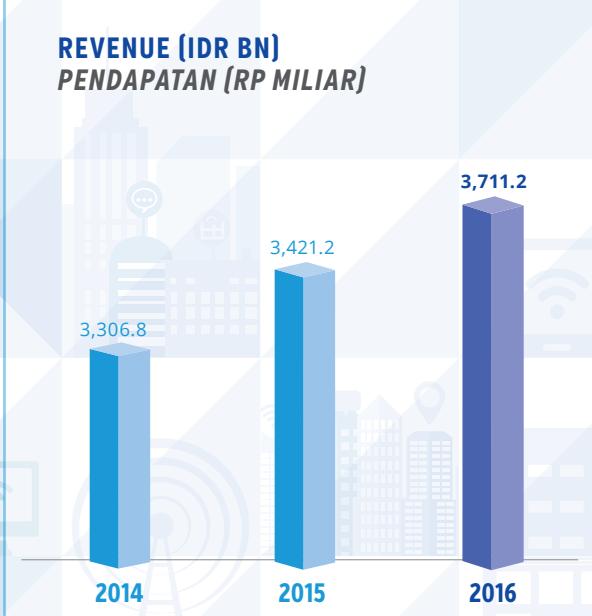
  

FINANCIAL RATIOS	2014	2015	2016	RASIO KEUANGAN
Gross Profit/Revenue	84.6%	86.9%	<b>88.7%</b>	Laba Kotor/Pendapatan
EBITDA/Revenue	82.2%	85.1%	<b>86.8%</b>	EBITDA/Pendapatan
Income from Operations/Revenue	75.8%	77.8%	<b>80.2%</b>	Laba dari Operasi/Pendapatan
Net Debt (hedged basis)/LQA EBITDA <sup>7</sup>	4.8x	5.2x	<b>5.1x</b>	Pinjaman Bersih (Kurs Lindung Nilai)/LQA EBITDA <sup>7</sup>
Net Senior Debt (hedged basis)/LQA EBITDA <sup>8</sup>	3.7x	2.7x	<b>2.8x</b>	Pinjaman Senior Bersih (Kurs Lindung Nilai)/LQA EBITDA <sup>8</sup>
Liabilities/Total Asset	0.9	0.9	<b>0.9</b>	Liabilitas/Jumlah Asset
Liabilities/Equity	9.3	13.3	<b>13.5</b>	Liabilitas/Ekuitas

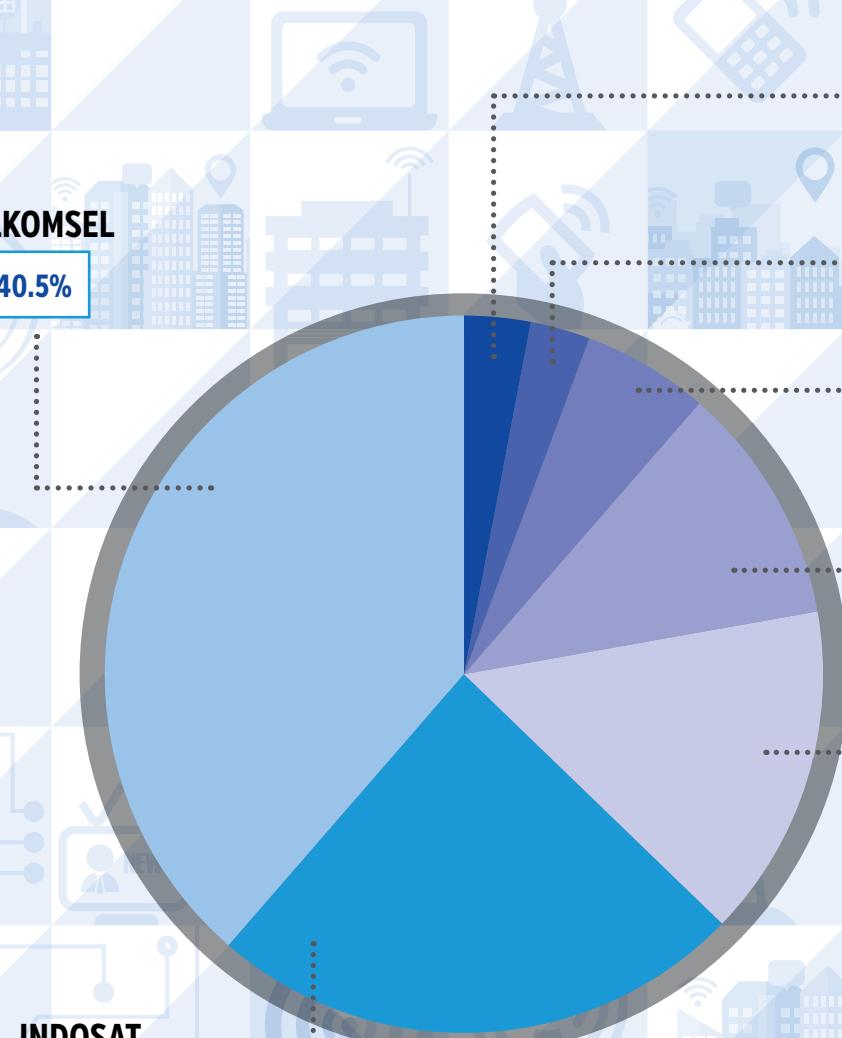
TENANCY RATIOS	2014	2015	2016	RASIO KOLOKASI
Total Telecommunications Sites	11,820	12,389	<b>12,610</b>	Jumlah Sites telekomunikasi
Total Tenancies	19,076	19,796	<b>20,486</b>	Jumlah Penyewaan
Total Tower Sites	10,825	11,389	<b>12,539</b>	Jumlah Site Menara
Total Tower Tenancies	18,081	18,796	<b>20,415</b>	Jumlah Penyewa Menara
Tenancy Ratio <sup>9</sup>	1.67	1.65	<b>1.63</b>	Rasio Kolokasi <sup>9</sup>

4. Net Debt = Debt - Cash and Cash Equivalents - Appropriated accounts
5. Net Debt (hedged basis) is Debt, valuing USD Debt at their hedged exchange rate, less the sum of Cash and Appropriated Accounts
6. EBITDA = Income from operations + Land lease and licenses cost amortization + Depreciation
7. Net Debt (hedged basis)/LQA EBITDA is calculated using the total debt, valuing USD loans at their hedged exchange rate, less the sum of Cash and Appropriated Accounts, and divided by the annualized 4th quarter EBITDA. Net Debt using the hedged exchange rate for 2016, 2015, and 2014 were IDR17,109 billion; IDR15,910 billion; and IDR13,934 billion respectively. LQA EBITDA (Annualized 4th Quarter EBITDA) for 2016, 2015, and 2014 were IDR3,291 billion; IDR3,036 billion; and IDR2,876 billion
8. Net Senior Debt (hedged basis)/LQA EBITDA using the total senior debt, valuing USD loans at their hedged exchange rate, less that sum of Cash and Appropriated Accounts, divided by annualized 4th quarter EBITDA Net Senior Debt using the hedged exchange rate for 2016, 2015, and 2014 were IDR9,086 billion; IDR8,292 billion; and IDR10,622 billion respectively. LQA EBITDA (Annualized 4th Quarter EBITDA) for 2016, 2015, and 2014 were IDR3,291 billion; IDR3,036 billion; and IDR2,876 billion
9. Tenancy ratio is the total number of tower tenancies divided by the total number of tower sites
4. Pinjaman bersih = Pinjaman - Kas dan Setara Kas - Rekening yang dibatasi penggunaannya
5. Pinjaman Bersih (Kurs Lindung Nilai) adalah jumlah pinjaman dalam mata uang Dolar AS dengan menggunakan kurs lindung nilainya dikurangi Kas dan Setara Kas serta Rekening yang dibatasi penggunaannya
6. EBITDA = Laba dari operasi + Amortisasi sewa lahan dan perijinan + Depresiasi
7. Pinjaman Bersih (Kurs Lindung Nilai)/LQA EBITDA dihitung dengan cara menilai semua pinjaman, di mana pinjaman dalam USD dinilai pada nilai tukar lindung nilainya, dikurangi jumlah dari Kas dan Rekening yang ditentukan penggunaannya lalu dibagi dengan EBITDA kuartal keempat yang disetahunkan. Pinjaman Bersih yang dinilai menggunakan nilai tukar lindung nilai untuk tahun 2016, 2015, dan 2014 adalah masing-masing Rp17.109 miliar; Rp15.910 miliar; dan Rp13.934 miliar. LQA EBITDA (EBITDA kuartal keempat yang disetahunkan) untuk tahun 2016, 2015, and 2014 adalah masing-masing Rp3.291 miliar; Rp3.036 miliar; dan Rp2.876 miliar
8. Pinjaman Senior Bersih (Kurs Lindung Nilai)/LQA EBITDA dihitung dengan cara menilai total pinjaman senior bank, di mana pinjaman senior bank dalam USD dinilai pada nilai tukar lindung nilainya, dikurangi jumlah dari Kas dan rekening yang ditentukan penggunaannya lalu dibagi dengan EBITDA kuartal keempat yang disetahunkan. Pinjaman Senior Bersih yang dinilai menggunakan nilai tukar lindung nilai untuk tahun 2016, 2015, dan 2014 adalah masing-masing Rp9.086 miliar; Rp8.292 miliar; dan Rp10.622 miliar. LQA EBITDA (EBITDA kuartal keempat yang disetahunkan) untuk tahun 2016, 2015, and 2014 adalah masing-masing Rp3.291 miliar; Rp3.036 miliar; dan Rp2.876 miliar
9. Rasio kolokasi adalah perbandingan antara jumlah penyewa menara dengan jumlah site menara



# 2016 REVENUE BREAKDOWN BY CUSTOMER

RINCIAN PENDAPATAN 2016  
PER PELANGGAN



# SUMMARY OF DEBT FACILITIES

## RINGKASAN FASILITAS PINJAMAN

DEBT UTANG	TYPE JENIS	FINAL MATURITY DATE TANGGAL JATUH TEMPO	COUPON BUNGA	SIZE BESAR	OUTSTANDING AMOUNT AS OF DEC 2016 SALDO PER DES 2016
Facility A Fasilitas A	Term Loan Term Loan	January 2020 Januari 2020	Libor+2.00%	USD400 mn	USD400 mn
Facility B Fasilitas B	Revolving Credit Facility Revolving Credit Facility	June 2022 <sup>1</sup> Juni 2022 <sup>1</sup>	Libor+1.75%	USD300 mn	USD80 mn
Facility D Fasilitas D	Term Loan Term Loan	June 2021 Juni 2021	Libor+2.00%	USD275 mn	USD275 mn
<b>Total USD Senior Debt</b> <b>Total Pinjaman Senior USD</b>				<b>USD975 mn</b>	<b>USD755 mn</b>
2018 Notes Surat Utang 2018	USD Bond Obligasi Berdenominasi USD	April 2018 April 2018	4.625%	USD300 mn	USD300 mn
2022 Notes Surat Utang 2022	USD Bond Obligasi Berdenominasi USD	February 2022 Februari 2022	5.250%	USD350 mn	USD350 mn
<b>Total USD Bonds</b> <b>Total Obligasi Berdenominasi USD</b>				<b>USD650 mn</b>	<b>USD650 mn</b>
Continuous Bonds II Phase I Obligasi Berkelanjutan II Tahap I	IDR Bond Obligasi Berdenominasi Rupiah	July 2021 Juli 2021	9.250%	IDR230 bn	IDR230 bn
<b>Total IDR Bonds</b> <b>Total Obligasi Berdenominasi Rupiah</b>				<b>IDR230 bn</b>	<b>IDR230 bn</b>

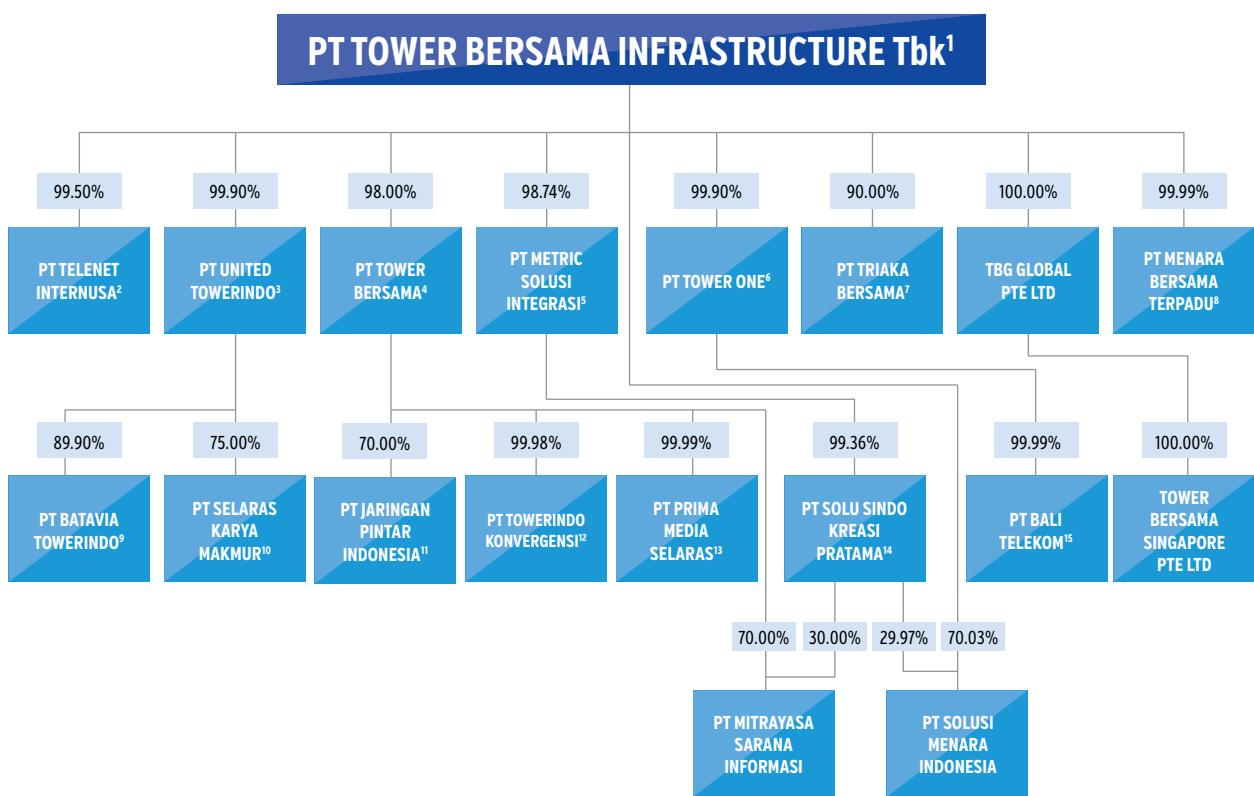
Note:

1. Extended to June 2022 in March 2017 / Diperpanjang ke Juni 2022 pada bulan Maret 2017

- We have hedged our USD Loans and Bonds using hedging instruments with further protection from long term contracted USD revenue.
- All of our Loan and Bond covenants are calculated using Debt (hedged basis) which values USD Debt at their hedged exchange rate.
- Pinjaman dan obligasi dalam mata uang Dolar AS telah dilindungi nilai serta dengan perlindungan lebih lanjut dari pendapatan kontrak jangka panjang.*
- Se semua pembatasan (covenants) dari pinjaman bank dan obligasi kami menggunakan saldo pinjaman (kurs lindung nilai) dengan menggunakan kurs lindung nilainya untuk pinjaman dalam mata uang Dolar AS.*

# CORPORATE STRUCTURE

## STRUKTUR PERUSAHAAN



1. PT Tower Bersama Infrastructure Tbk (previously known as PT Banyan Mas)
  2. Remaining 0.5% of PT Telenet Internusa owned by PT Wahana Anugerah Sejahtera
  3. Remaining 0.1% of PT United Towerindo owned by PT Tower Bersama
  4. Remaining 2% of PT Tower Bersama owned by PT Provident Capital Indonesia
  5. Remaining 1.26% of PT Metric Solusi Integrasi owned by PT Tower Bersama
  6. Remaining 0.1% of PT Tower One owned by PT Provident Capital Indonesia
  7. Remaining 10% of PT Triaka Bersama owned by PT Tower Bersama
  8. Remaining 0.01% of PT Menara Bersama Terpadu owned by PT Tower Bersama
  9. Remaining 10.1% of PT Batavia Towerindo owned by Flavius Popie Sapphira and PT Tower Bersama
  10. Remaining 25% of PT Selaras Karya Makmur owned by Syamsul Bahri, Eddy Alamsyah and PT Aria Pacific Investama
  11. Remaining 30% of PT Jaringan Pintar Indonesia owned by PT Moga Capital Indonesia
  12. Remaining 0.02% of PT Towerindo Kovergensi owned by PT Tower Bersama Infrastructure Tbk
  13. Remaining 0.01% of PT Prima Media Selaras owned by PT Tower Bersama Infrastructure Tbk
  14. Remaining 0.64% of PT Solu Sindo Kreasi Pratama owned by Sakti Wahyu Trenggono and Abdul Satar.
  15. Remaining 0.01% of PT Bali Telekom owned by PT Tower Bersama Infrastructure Tbk
1. Sisa 2% dari PT Tower Bersama dimiliki oleh PT Provident Capital Indonesia
  2. Sisa 0,5% dari PT Telenet Internusa dimiliki oleh PT Wahana Anugerah Sejahtera
  3. Sisa 0,1% dari PT United Towerindo dimiliki oleh PT Tower Bersama
  4. Sisa 0,1% dari PT Tower Bersama dimiliki oleh PT Tower Bersama
  5. Sisa 1,26% dari PT Metric Solusi Integrasi dimiliki oleh PT Tower Bersama
  6. Sisa 0,1% dari PT Tower One dimiliki oleh PT Provident Capital Indonesia
  7. Sisa 10% dari PT Triaka Bersama dimiliki oleh PT Tower Bersama
  8. Sisa 0,01% dari PT Menara Bersama Terpadu dimiliki oleh PT Tower Bersama
  9. Sisa 10,1% dari PT Batavia Towerindo dimiliki oleh Flavius Popie Sapphira dan PT Tower Bersama
  10. Sisa 25% dari PT Selaras Karya Makmur dimiliki oleh Syamsul Bahri, Eddy Alamsyah dan PT Aria Pacific Investama
  11. Sisa 30% dari PT Jaringan Pintar Indonesia dimiliki oleh PT Moga Capital Indonesia
  12. Sisa 0,02% dari PT Towerindo Kovergensi dimiliki oleh PT Tower Bersama Infrastructure Tbk
  13. Sisa 0,01% dari PT Prima Media Selaras dimiliki oleh PT Tower Bersama Infrastructure Tbk
  14. Sisa 0,64% dari PT Solu Sindo Kreasi Pratama dimiliki oleh Sakti Wahyu Trenggono dan Abdul Satar.
  15. Sisa 0,01% dari PT Bali Telekom dimiliki oleh PT Tower Bersama Infrastructure Tbk





# THE BOARD OF COMMISSIONERS REPORT

## LAPORAN DEWAN KOMISARIS

To Our Shareholders,

We are delighted to announce our financial and operational results for 2016. We have delivered another year of robust organic growth with an 11% gross tenant addition. We organically added 1,314 telecommunications sites and 889 collocations, growing our portfolio to 12,610 telecommunications sites and 20,486 tenants as of December 31, 2016. Although we added 2,203 organic tenants during the year, our net tenants added was lower, primarily due to the one-off discontinuation of Telkom Flexi tenancies as they have shutdown their Flexi CDMA network.

Indonesia continues to be one of the fastest growing mobile markets globally. Since the launch of 4G, our Indonesian telecommunications customers have seen strong growth in data usage which will result in higher capacity requirements. The expansion of 3G/4G networks across the country, growing data usage and rising smartphone penetration driven by massive investment in e-commerce will be the key drivers for the continued demand for towers and collocations in Indonesia.

Once again, in 2016, we have continued to outperform our peers by achieving organic growth multiple times that of the closest independent tower company. We build long life assets but only when we have long term, guaranteed contractual revenue from highly rated telecommunications operators.

We have maintained our overall leverage levels at ~5x net debt to annualized EBITDA over the last three years. Moreover, we have successfully accessed both the bank and bond markets at consistently lower pricing and with longer tenors. The competitive pricing of our debt facilities, on an unsecured basis, reflects the low credit risk and our credit providers' support and comfort in our business. In March 2017, we closed USD500 million of bank loan facilities, which provides us with ample committed undrawn debt availability.

Para Pemegang Saham yang terhormat,

Kami dengan senang mengumumkan kinerja keuangan dan operasional pada tahun 2016. Kami telah menghasilkan tahun dengan pertumbuhan organik yang kuat dengan penambahan penyewaan kotor sebesar 11%. Kami secara organik menambah 1.314 sites telekomunikasi dan 889 kolokasi, yang mana meningkatkan portofolio kami menjadi 12.610 sites telekomunikasi dan 20.468 penyewaan per 31 Desember 2016. Meskipun kami bertumbuh sebanyak 2.203 penyewaan secara organik tahun ini, penambahan penyewaan bersih kami lebih rendah, terutama dikarenakan penghentian penyewaan Telkom Flexi di mana mereka menutup jaringan Flexi CDMA.

Indonesia terus menjadi salah satu pasar seluler paling cepat berkembang secara global. Sejak peluncuran 4G, pelanggan telekomunikasi Indonesia kami telah melihat pertumbuhan yang kuat di penggunaan data yang akan menghasilkan kebutuhan kapasitas yang lebih tinggi. Perluasan jaringan 3G/4G di seluruh negeri, meningkatnya penggunaan data dan penetrasi smartphone didorong oleh investasi besar-besaran dalam e-commerce akan menjadi pendorong utama untuk permintaan terus-menerus untuk menara dan kolokasi di Indonesia.

Sekali lagi, di tahun 2016, kami terus mengungguli rekan-rekan kami dengan mencapai pertumbuhan organik beberapa kali lebih besar dari perusahaan Menara independen terdekat. Kami membangun aset umur panjang tetapi hanya apabila kami memiliki pendapatan dari kontrak jangka panjang dan terjamin dari operator telekomunikasi dengan peringkat tinggi.

Kami telah mempertahankan tingkat leverage kami secara keseluruhan di ~5x rasio pinjaman bersih (net debt) terhadap EBITDA selama tiga tahun terakhir. Bahkan, kami telah berhasil mengakses pasar bank dan obligasi dengan secara konsisten dengan harga yang lebih rendah dan jatuh tempo yang lebih lama. Harga kompetitif fasilitas pinjaman kami, mencerminkan risiko kredit yang rendah dan dukungan kreditur kami dan kenyamanan dalam bisnis kami. Pada bulan Maret 2017, kami mendapatkan USD500 juta dari fasilitas pinjaman bank, yang memberikan kami ketersediaan utang yang belum ditarik berkomitmen yang cukup.



**EDWIN SOERYADJAYA**  
President Commissioner  
*Presiden Komisaris*

In 2016, we spent a total of IDR1.5 trillion on shareholder return initiatives, which far exceeded our original guidance of IDR1 trillion. The IDR1.5 trillion consisted of IDR592 billion in dividends and IDR906 billion in share buybacks, and equates to a return of 6.7% to shareholders (based on the December 31, 2016 share price of IDR4,980).

We expect to continue these shareholder initiatives in 2017, as we continue to see robust growth in our business. Given the visibility and strong credit profile of our business, this policy will not impact the leverage ratios as calculated by our credit providers.

We have received the independent auditor's report on the Company's financial statement for the year ended December 31, 2016 with an unqualified opinion for this financial statement.

Kami mengeluarkan Rp1,5 triliun di tahun 2016 untuk inisiatif bagi pemegang saham, yang melebihi petunjuk awal kami sebesar Rp1 triliun. Rp1,5 triliun ini terdiri dari Rp592 miliar dalam bentuk dividen dan Rp906 miliar dalam bentuk pembelian kembali saham. Hal ini memberikan imbal hasil sebesar 6,7% untuk pemegang saham, (berdasarkan harga saham Rp4.980 per 31 Desember 2016).

Kami berharap untuk melanjutkan inisiatif pemegang saham tersebut pada tahun 2017, karena kami terus melihat pertumbuhan yang kuat dalam bisnis kami. Mengingat visibilitas dan profil kredit yang kuat dari bisnis kami, kebijakan ini tidak akan berdampak pada rasio leverage yang dihitung oleh kreditur kami.

Kami telah menerima laporan auditor independen atas laporan keuangan Perseroan untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2016 dengan pendapat wajar tanpa pengecualian atas Laporan Keuangan tersebut.

We are committed to good corporate governance, which promotes the long-term interests of stakeholders, strengthens the board and management accountability, and helps build public trust in the Company. The Company's Corporate Social Responsibility program was awarded the 2016 Merit Award for the Best Community Program at the 8th Annual Global CSR Summit & Award 2016. In addition, the Company was once again recognized as one of Indonesia's 100 Most Valuable Brands in 2016.

It is with profound sadness that we announced that our colleague and friend, Drs. H. Mustofa, Ak., passed away on December 25, 2016. The late Mr. Mustofa had been an Independent Commissioner and Head of Audit Committee of Tower Bersama since the Company's listing in 2010. He provided invaluable advice, support and leadership to the Tower Bersama Group.

The Board of Commissioners would like to express our appreciation to the members of the Board of Directors, who continue to successfully exceed financial and operating targets. We would like to extend our gratitude to the Company's stakeholders including our customers, suppliers, partners and investors for their continued support and trust.

Finally, we would like to express thanks and recognize the contributions made by the employees of the Tower Bersama Group. It is through their dedication, hardwork and pursuit of excellence that the Tower Bersama Group continues to be Indonesia's premier telecommunications infrastructure and service provider.

Kami berkomitmen pada tata kelola perusahaan yang baik, yang mengutamakan kepentingan jangka panjang para pemangku kepentingan, memperkuat akuntabilitas Dewan dan manajemen, dan membantu membangun kepercayaan masyarakat terhadap Perusahaan. Program tanggung jawab sosial (CSR) Perseroan menerima penghargaan 2016 Merit Award untuk kategori Best Community Program di ajang 8th Annual Global CSR Summari & Award 2016. Perseroan juga diakui sebagai salah satu dari 100 merek Indonesia yang paling berharga di 2016.

Dengan sangat berduka kami mengumumkan bahwa kolega dan teman kami, Drs. H. Mustofa, Ak., telah meninggal dunia pada tanggal 25 Desember 2016. Almarhum Bapak Mustofa telah menjadi Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit Perseroan sejak IPO Tower Bersama di tahun 2010. Beliau memberikan saran, dukungan dan kepemimpinan yang sangat berharga untuk Tower Bersama Group.

Dewan Komisaris ingin menyampaikan terima kasih kepada para anggota Direksi, yang terus berhasil memenuhi target keuangan dan operasional. Kami mengucapkan terima kasih kepada para pemangku kepentingan Perusahaan termasuk para pelanggan, pemasok, mitra dan investor kami atas dukungan dan kepercayaan mereka.

Yang terpenting, kami ingin menyampaikan terima kasih kepada karyawan Tower Bersama Group dan mengakui kontribusi mereka yang luar biasa. Melalui dedikasi, kerja keras dan inisiatif mereka, Tower Bersama Group tetap menjadi penyedia utama infrastruktur dan layanan telekomunikasi di Indonesia.



**EDWIN SOERYADJAYA**  
President Commissioner  
*Presiden Komisaris*

# THE BOARD OF DIRECTORS REPORT

## LAPORAN DIREKSI

Dear Shareholders,

The Tower Bersama Group generated good financial results for the full year ending December 31, 2016 with revenue and EBITDA of IDR3,711 billion and IDR3,220 billion, respectively. Using the 4th quarter 2016 results, total annualized revenue reached IDR3,806 billion, and annualized EBITDA reached IDR3,291 billion. We have continued to focus on operational efficiency and our EBITDA margins continued to improve to 86.8% for the full year 2016 versus 85.1% for full year 2015.

The Company had 20,486 tenants and 12,610 telecommunications sites as of December 31, 2016. The Company's telecommunications sites comprised of 12,539 telecommunications towers and 71 DAS networks. With total tower tenants amounting to 20,415, the Company's tenancy ratio was 1.63. At the end of the year, the one-off discontinuation of Telkom Flexi tenancies impacted our total sites, tenancies and revenues. Telkom had shutdown their Flexi CDMA network in 2015 and we were compensated for the remaining lease period for these tenancies in October 2016.

In 2016, we achieved robust organic growth of 11% gross tenant additions and also provided significant shareholder returns of approximately IDR1.5 trillion. In October 2016, we refreshed our buy-back approval and will continue to actively buy back shares from the market as long as the run-rate EV/EBITDA multiple is below our target range. At the end of the year, we cancelled 265,126,310 shares (5.53% of the Company's issued and fully paid-in capital) which we had held as treasury shares as of September 30, 2016. As of December 31, 2016, the Company held 74,651,800 shares as treasury stock, which represents 1.64% of the remaining issued shares.

We have the flexibility to continue to grow organically, finance acquisitions, refinance debt and grow shareholder return initiatives. As of the December 31, 2016, valuing USD loans at their hedged exchange rate, our net debt was IDR16,744 billion and net senior debt was IDR9,086

Para Pemegang Saham yang terhormat,

Tower Bersama Group mencatatkan hasil finansial yang baik untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2016 dengan pendapatan dan EBITDA sebesar masing-masing Rp3.711 miliar dan Rp3.220 miliar. Dengan menggunakan hasil triwulan keempat 2016 yang disetahunkan, maka total pendapatan Perseroan mencapai Rp3.806 miliar dan EBITDA mencapai Rp3.291 miliar. Kami terus berfokus pada efisiensi operasional dan marjin EBITDA kami terus meningkat ke 86,8% untuk tahun 2016 dibandingkan dengan 85,1% untuk tahun 2015.

Per 31 Desember 2016, TBIG memiliki 20.486 penyewaan dan 12.610 sites telekomunikasi. Sites telekomunikasi milik Perseroan terdiri dari 12.539 menara telekomunikasi dan 71 jaringan DAS. Dengan total penyewaan pada menara telekomunikasi sebanyak 20.415, maka rasio kolokasi (tenancy ratio) Perseroan menjadi 1,63. Kejadian tidak terulang penghentian penyewaan Telkom Flexi telah mempengaruhi jumlah sites, penyewaan dan pendapatan pada akhir tahun. Telkom menutup jaringan Flexi CDMA mereka di tahun 2015 dan kami dikompensasikan sisa dari pendapatan sewa terkait dengan penyewaan di bulan Oktober 2016.

Pada tahun 2016, kami berhasil meraih pertumbuhan organik yang kuat di mana total penambahan penyewa kami naik 11% serta memberikan imbal hasil untuk pemegang saham yang signifikan sebesar kurang lebih Rp1,5 triliun. Di bulan Oktober 2016, kami memperbaharui persetujuan pembelian kembali saham dan akan terus aktif melakukan pembelian kembali saham dari pasar selama run-rate EV/EBITDA multiple pada saat ini berada di bawah dari kisaran target kami. Pada akhir tahun, kami melakukan pengurangan modal sebesar 265.126.310 saham (5,53% dari modal ditempatkan dan disetor penuh) yang merupakan jumlah saham treasuri per 30 September 2016. Per 31 Desember 2016, Perseroan memiliki saham treasuri sebesar 74.651.800 saham, yang mewakili 1,64% dari modal ditempatkan dan disetor penuh Perseroan.

Kami memiliki fleksibilitas untuk tetap berkembang secara organik, membiayai akuisisi, refinance pinjaman dan meningkatkan inisiatif imbal hasil untuk pemegang saham. Per 31 Desember 2016, dengan menggunakan kurs lindung nilainya untuk pinjaman dalam Dollar Amerika, total



## HERMAN SETYA BUDI

President Director & Chief Operating Officer  
*Presiden Direktur & Chief Operating Officer*

billion. Using the 4th quarter 2016 annualized EBITDA, the net senior debt to EBITDA ratio was 2.8x, and net debt to EBITDA ratio was 5.1x, giving us ample borrowing headroom based on the financial covenants contained in our bank and bond facilities of 5.0x and 6.25x, respectively.

Our sophisticated debt providers are completely comfortable at our current leverage levels due to the long-term, guaranteed contracts from our highly rated telecom operators. Our bonds have continued to trade at premiums to issue price and each of our bank syndicate initiatives are multiple times oversubscribed. Our robust debt structure is fully hedged with life-of-debt derivative hedging instruments, with further protection from approximately USD40 million per year of long term contracted USD revenue.

We continue to support and grow our corporate social responsibility programs in health, education, and culture. The TBIG House of Learning and the TBIG Batik House provide significant opportunities to low-income students and artisans. The TBIG Mobile Clinic fleet participated in disaster relief programs in many areas. The Tower Bersama Group has been recognized by various industry groups

pinjaman bersih (net debt) menjadi Rp16.744 miliar dan total pinjaman senior bersih (net senior debt) Perseroan menjadi Rp9.086 miliar. Rasio pinjaman senior bersih (net senior debt) terhadap EBITDA triwulan keempat 2016 yang disetahunkan adalah 2,8x, dan rasio pinjaman bersih (net debt) terhadap EBITDA triwulan keempat yang disetahunkan adalah 5,1x dimana kami masih memiliki ruang untuk menggunakan pinjaman tambahan berdasarkan covenant yang disyaratkan oleh fasilitas bank dan surat utang kami masing-masing sebesar 5,0x dan 6,25x.

Kreditur kami yang benar-benar merasa nyaman atas tingkat leverage mengingat kami memiliki kontrak jangka panjang dan terjamin dari operator telekomunikasi kami yang berperingkat tinggi. Obligasi kami terus diperdagangkan pada harga yang lebih tinggi dibandingkan dengan harga pengeluaran dan inisiatif sindikasi bank kami selalu oversubscribed beberapa kali. Struktur utang kami yang kuat telah dilindungi nilai dengan instrumen lindung nilai derivatif sampai jatuh tempo, dengan perlindungan lebih lanjut dari pendapatan kurang lebih USD40 juta per tahun dari kontrak jangka panjang.

Kami terus mendukung dan mengembangkan program tanggung jawab sosial di bidang kesehatan, pendidikan dan kebudayaan. Rumah Belajar TBIG dan Rumah Batik TBIG memberikan kesempatan yang signifikan bagi siswa dan tukang berpenghasilan rendah. Mobil Klinik TBIG telah berpartisipasi dalam beberapa program bantuan bencana di beberapa daerah. Tower Bersama Group telah dikenal oleh

including the 2016 Indonesia Human Capital Study, the 2016 National Work Quality and Productivity Competition, and the 2016 Indonesia Good Corporate Governance Award.

The principles of fairness, transparency, accountability and responsibility are the key pillars in corporate governance practices. Moreover, our employees' work ethic, integrity, technical qualifications and operational experience enable us to provide superior service to our customers.

I would like to take this opportunity to thank all of our employees for their outstanding efforts and contribution to our performance this year. I would also like to extend my gratitude to the shareholders, the members of the Board of Commissioners and the members of the Board of Directors for their invaluable support throughout 2016.

We are committed to delivering excellent results in 2017 and we are confident of doing so.

beberapa grup industri termasuk 2016 Indonesia Human Capital Study, Temu Karya Mutu dan Produktivitas Nasional 2016, dan 2016 Indonesia Good Corporate Governance Award.

Prinsip keadilan, transparansi, akuntabilitas, dan tanggung jawab adalah pilar utama dalam tata kelola perusahaan. Selain itu, etos kerja, integritas, kualifikasi teknis, dan pengalaman operasional memungkinkan kami untuk menyediakan layanan unggul kepada pelanggan kami.

Dalam kesempatan ini, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada seluruh karyawan atas upaya luar biasa dan kontribusi mereka terhadap kinerja Perseroan kami tahun ini. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada para pemegang saham, anggota Dewan Komisaris, dan anggota Direksi atas dukungan berharga mereka selama tahun 2016.

Kami tetap berkomitmen untuk memberikan kinerja yang terbaik pada tahun 2017 dan kami yakin akan hal ini.



**HERMAN SETYA BUDI**  
President Director & Chief Operating Officer  
*Presiden Direktur & Chief Operating Officer*

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

## ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## OPERATIONAL PERFORMANCE KINERJA OPERASIONAL

The Tower Bersama Group continues to be one of the leading independent tower companies in Indonesia. As of December 31, 2016, the Company had 20,486 tenancies on 12,610 sites with 6 different telecommunications operators, and 2 WiMax providers. The Company leases space on its tower sites under long-term lease agreements of generally 10 years and leases access to DAS networks under long-term license agreements of generally 5 to 8 years.

Tower Bersama Group tetap memperkuat posisinya sebagai salah satu perusahaan menara independen terkemuka di Indonesia. Per 31 Desember 2016, Perseroan memiliki 20.486 penyewaan pada 12.610 site dengan 6 operator telekomunikasi berbeda, dan 2 provider WiMax. Perseroan menyewakan tempat pada site menara dalam perjanjian sewa jangka panjang yang berdurasi 10 tahun serta akses pada jaringan IBS melalui perjanjian sewa jangka panjang dengan durasi sekitar 5 sampai 8 tahun.

ITEMS	2014	2015	2016	URAIAN
<b>Total Telecommunications Sites</b>	<b>11,820</b>	<b>12,389</b>	<b>12,610</b>	<i>Jumlah Sites Telekomunikasi</i>
Tower Sites	10,825	11,389	<b>12,539</b>	<i>Site Menara</i>
Shelter Only Sites	941	936	-	<i>Site Shelter Only</i>
DAS Network	54	64	<b>71</b>	<i>Repeater dan In-Building System (IBS)</i>
<b>Total Tenants</b>	<b>19,076</b>	<b>19,796</b>	<b>20,486</b>	<i>Jumlah Penyewaan</i>
Tower Tenants	18,081	18,796	<b>20,415</b>	<i>Penyewa Menara</i>
Other Tenants	995	1,000	<b>71</b>	<i>Penyewa Lain-lain</i>
Tenancy Ratio*	1.67	1.65	<b>1.63</b>	<i>Rasio Kolokasi*</i>

\* Tenancy ratio is the total number of tower tenancies (tower sites and collocation) divided by the total number of tower site.

\* Rasio kolokasi adalah perbandingan antara jumlah penyewa menara (site menara dan kolokasi) dengan jumlah site menara.

In 2016, the Company organically added 1,314 telecommunications sites and 889 collocations to our existing portfolio, which is an 11% gross tenant addition growth from 2015. The growth in our tenancies reflects our strong relationships with telecommunications operators as well as our ability to deliver build-to-suit sites and collocations on existing towers.

Pada tahun 2016, Perseroan berhasil bertumbuh secara organik sebanyak 1.314 sites telkomunikasi dan 889 kolokasi ke dalam portofolio Perseroan, yaitu 11% penambahan penyewaan kotor dari tahun 2015. Pertumbuhan penyewaan ini menunjukkan hubungan kuat Perseroan dengan operator telekomunikasi serta kemampuan Perseroan untuk memenuhi permintaan build-to-suit dan kolokasi pada menara kami.

Although we added 2,203 organic tenants during the year, our net tenants added was lower, primarily due to the one-off discontinuation of Telkom Flexi tenancies. The remaining lease period for these tenancies were subject to an early prepayment by Telkom in October 2016 as they have shutdown their Flexi CDMA network.

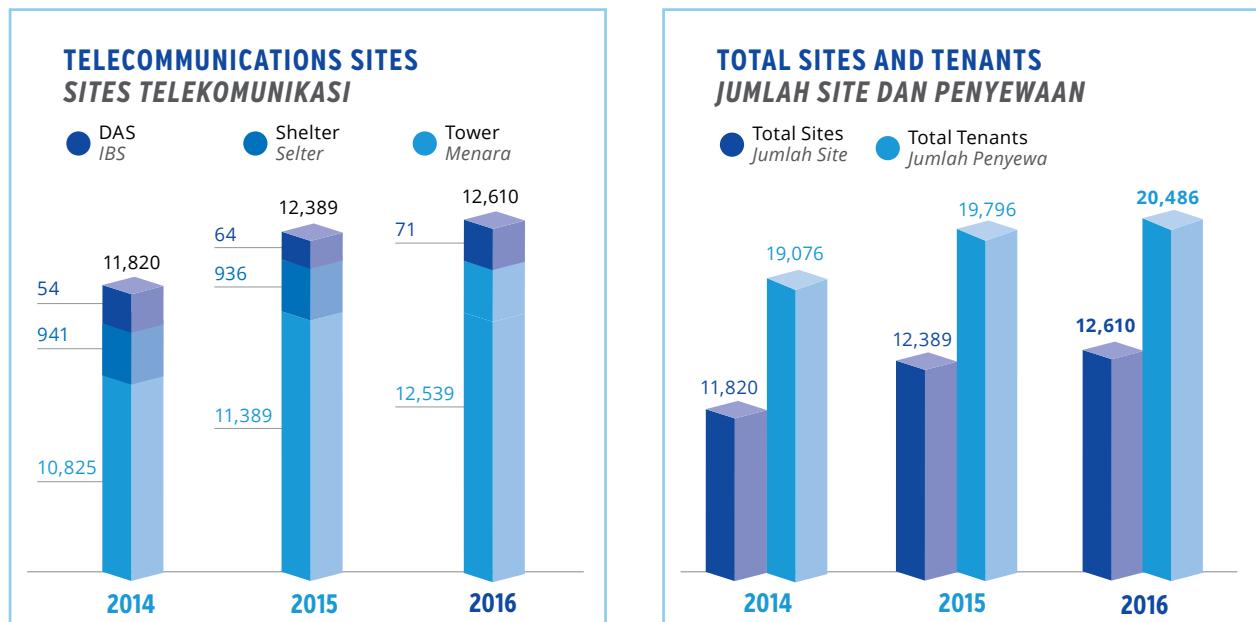
Our tenancy ratio at the end of 2016 decreased slightly to 1.63 from 1.65 at the end of 2015 due to the continued strong growth in the number of new tower sites as well as the one-off discontinuation of Telkom Flexi tenancies. We continue to have a strong order book for build-to-suit towers and new collocation tenancies.

Meskipun Perseroan bertumbuh sebanyak 2.203 penyewaan selama tahun 2016, pertumbuhan penyewaan bersih Perseroan lebih rendah, terutama dikarenakan penghentian penyewaan Telkom Flexi. Telkom menutup jaringan Flexi CDMA mereka, oleh karena itu sisa dari pendapatan sewa terkait dengan penyewaan ini dibayarkan lebih awal oleh Telkom di bulan Oktober 2016.

Rasio kolokasi kami sedikit turun ke level 1,63 pada akhir tahun 2016 dari 1,65 pada akhir 2015 yang disebabkan oleh tetapnya pertumbuhan yang kuat untuk menara baru dan penghentian penyewaan Telkom Flexi. Kami tetap memiliki order book yang kuat dan berkelanjutan untuk membangun menara build-to-suit dan kolokasi yang baru.

TELECOMMUNICATIONS SITES	2014	2015	2016	SITES TELEKOMUNIKASI
Tower Sites	10,825	11,389	<b>12,539</b>	Site Menara
Shelter Only Sites	941	936	-	Site Shelter Only
DAS Network	54	64	<b>71</b>	Repeater dan In-Building System (IBS)
<b>Total Telecommunications Sites</b>	<b>11,820</b>	<b>12,389</b>	<b>12,610</b>	<b>Jumlah Sites Telekomunikasi</b>

TOTAL TENANCIES & TENANCY RATIO	2014	2015	2016	JUMLAH PENYEWA & RASIO KOLOKASI
Total Tenants	19,076	19,796	<b>20,486</b>	Jumlah Penyewaan
Tenancy Ratio	1.67	1.65	<b>1.63</b>	Rasio Kolokasi



# TYPICAL PROCESS AND TIMELINE TO BUILD A NEW TOWER

PROSES DAN JANGKA WAKTU PEMBANGUNAN MENARA BARU

01

SITE SELECTION AND  
IDENTIFICATION  
SELEKSI DAN  
IDENTIFIKASI SITE

02

SITE ACQUISITION  
AKUISISI SITE

03

CONSTRUCTION,  
MECHANICAL AND  
ELECTRICAL  
KONSTRUKSI, MEKANIS  
DAN LISTRIK

04

READY FOR  
INSTALLATION  
SIAP UNTUK INSTALASI

ANTENNA  
MICROWAVE  
LIGHT  
SHELTER  
ELECTRICAL CONNECTION  
OWNED BY TOWERCO

DIMILIKI OLEH PERUSAHAAN MENARA

OWNED BY TELCO  
DIMILIKI OLEH PERUSAHAAN  
TELEKOMUNIKASI

**01**

## SITE SELECTION AND IDENTIFICATION SELEKSI DAN IDENTIFIKASI SITE

- Telco informs marketing unit of the need for a new site within a radius of a certain location
- TBIG's regional management unit analyses the availability of sites and produces an Engineering Survey Report ("ESR") which includes potential site coordinates, accessibility and availability of mains electricity, panoramic photographs, site access roads, and topography
- Work order is issued upon selection of site by the telco
- Perusahaan telekomunikasi memberitahu unit pemasaran tentang kebutuhan site baru dalam radius di lokasi tertentu
- Unit manajemen regional TBIG menganalisa tersedianya site dan membuat Engineering Survey Report ("ESR") yang termasuk diantaranya koordinat-koordinat site berpotensi, aksesibilitas dan kesediaan perangkat listrik, foto-foto panoramik, jalan akses ke site serta topografi
- Perintah kerja dikeluarkan setelah site ditentukan oleh perusahaan telekomunikasi

**02**

## SITE ACQUISITION AKUISISI SITE

- Negotiation of ground lease with property owner
- Local community consent for tower construction
- Local government/sub-province regulatory approvals: application for license to construct or build (IMB/IMBM)
- Negosiasi sewa lahan dengan pemilik lahan
- Persetujuan masyarakat setempat untuk pembangunan menara
- Persyaratan persetujuan Pemerintah daerah/kabupaten: permohonan izin konstruksi atau bangunan (IMB/IMBM)

**03**

## CONSTRUCTION, MECHANICAL AND ELECTRICAL KONSTRUKSI, MEKANIS DAN LISTRIK

- Preparation of physical site for construction, laying foundations, tower erection, construction of fence, shelters, installation and connection of electricity
- Whole process is outsourced to 3rd party contractors but is supervised by TBIG's CME team
- Persiapan fisik site untuk konstruksi, meletakkan pondasi, mendirikan menara, pemasangan pagar, shelter, serta instalasi dan penyambungan listrik
- Seluruh proses di outsource kepada kontraktor pihak ketiga tetapi disupervisi oleh Tim CME dari TBIG

**04**

## CONSTRUCTION, MECHANICAL AND ELECTRICAL KONSTRUKSI, MEKANIS DAN LISTRIK

- Once construction is complete, a "Ready for Installation" (RFI) notice is sent to the customer
- Upon customer's acceptance of tower construction (BAUK), a separate agreement is signed for the commissioning of the individual site
- Accrual of lease and maintenance fees starts at BAUK execution
- Subsequent invoicing usually commences within 30 days of BAUK execution
- Pada saat konstruksi selesai, sebuah pemberitahuan "Ready for Installation" (RFI) dikirim kepada pelanggan
- Berdasarkan penerimaan konstruksi menara dari pelanggan (Berita Acara Uji Kelayakan atau "BAUK"), sebuah perjanjian terpisah ditandatangani untuk peresmian site tersebut
- Akrual sewa dan biaya pemeliharaan dimulai pada saat pengeksekusian BAUK
- Penagihan berikutnya biasanya dimulai dalam waktu 30 hari dari eksekusi BAUK

**The entire process from order to completion of build-to-suit construction typically takes 90-120 days. Collocation is typically faster, taking around 1-2 months from order to completion.**

*Seluruh proses konstruksi dari pemesanan hingga penyelesaian build-to-suit biasanya membutuhkan sekitar 90-120 hari. Kolokasi biasanya lebih cepat, sekitar 1-2 bulan dari pemesanan hingga selesai.*

# FINANCIAL PERFORMANCE

## KINERJA KEUANGAN

### CONSOLIDATED STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME (IN BILLION RUPIAH)

We have produced excellent financial results, increasing our revenue by 8.5% to IDR3,711.2 billion and improving our EBITDA margins to 86.8%.

The financial performance figures shown in the table below are consolidated figures derived from the performance of the Company and subsidiaries and are quoted in billions of Rupiah.

### LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN (DALAM MILIAR RUPIAH)

Kami telah memberikan hasil keuangan yang sangat baik dengan meningkatkan pendapatan kami sebesar 8,5% menjadi Rp3.711,2 miliar dan memperbaiki marjin EBITDA kami menjadi 86,8%.

Angka-angka kinerja keuangan yang disajikan pada tabel di bawah adalah angka konsolidasi yang mencerminkan kinerja Perseroan dan anak perusahaan dan dinyatakan dalam miliar Rupiah.

ITEMS	2015	2016	CHANGE PERUBAHAN (%)	URAIAN
Revenue	3,421.2	<b>3,711.2</b>	<b>8.5</b>	Pendapatan
Gross Profit	2,972.3	<b>3,293.5</b>	<b>10.8</b>	Laba Kotor
EBITDA	2,911.2	<b>3,220.1</b>	<b>10.6</b>	EBITDA
Income from Operations	2,660.8	<b>2,977.9</b>	<b>11.9</b>	Laba dari Operasi
Net Profit	1,445.0	<b>1,301.4</b>	<b>(9.9)</b>	Laba Bersih

#### REVENUE

Our revenue increased by 8.5% to IDR3,711.2 billion in 2016 from IDR3,421.2 billion in 2015, driven by the increase of tenancies. In 2016, we organically added 1,314 telecommunications sites and 889 collocations to our existing portfolio. Although we added 2,203 organic tenants during the year, our net tenants added was lower, primarily due to the one-off discontinuation of Telkom Flexi tenancies. The remaining lease period for these tenancies were subject to an early prepayment by Telkom in October 2016 as they have shutdown their Flexi CDMA network.

As of December 31, 2016, we had 20,486 tenancies on 12,610 sites with 6 telecommunications operators and 2 WiMAX operators. The revenue breakdown by customer is provided in the table below:

#### PENDAPATAN

Pendapatan kami meningkat menjadi 8,5% menjadi Rp3.711,2 miliar di tahun 2016 dari Rp3.421,2 miliar di 2015, hal ini dipengaruhi oleh peningkatan jumlah penyewaan. Sepanjang tahun 2016, portofolio kami bertumbuh secara organik sebanyak 1.314 sites telekomunikasi dan 889 kolokasi. Meskipun kami menambah 2.203 penyewaan secara organik tahun ini, penambahan penyewaan bersih kami lebih rendah, terutama dikarenakan penghentian penyewaan Telkom Flexi. Telkom menutup jaringan Flexi CDMA mereka, oleh karena itu sisa dari pendapatan sewa terkait dengan penyewaan ini dibayarkan lebih awal oleh Telkom di bulan Oktober 2016.

Per 31 Desember 2016, kami memiliki 20.486 penyewaan pada 12.610 sites dengan 6 operator telekomunikasi dan 2 operator WiMAX. Berikut terlampir rincian pendapatan berdasarkan pelanggan:

CUSTOMER PELANGGAN	2015		2016	
	REVENUE PENDAPATAN	%	REVENUE PENDAPATAN	%
PT Telekomunikasi Selular	1,321.6	38.6	1,502.3	40.5
PT Indosat Tbk	826.2	24.2	895.6	24.1
PT XL Axiata Tbk	511.8	15.0	523.5	14.1
PT Hutchison 3 Indonesia	371.2	10.8	376.6	10.2
PT Telekomunikasi Indonesia Tbk	195.3	5.7	153.0	4.1
PT Smartfren Telecom Tbk	92.5	2.7	148.0	4.0
PT Internux	85.4	2.50	91.2	2.5
Others   Lainnya	102.6	3.0	21.0	0.5
<b>Total   Jumlah</b>	<b>3,421.2</b>	<b>100.0</b>	<b>3,711.2</b>	<b>100.0</b>

## EXPENDITURES

### Cost of Revenue

Our 2016 cost of revenue of IDR417.7 billion was 7.0% lower than the corresponding figure in 2015. This reduction was primarily due to increasing economies of scale. Our cost of revenue comprises of site repair and maintenance cost, security expense, insurance premium, electricity expense, and amortization expenses for land lease and licenses. All cost of revenue items increased in line with increase in revenues, with the exception of amortization expenses for land lease and licenses, electricity, and insurance premium.

Land lease and licenses cost - amortization is a non-cash item that is comprised of amortization of ground lease fees paid in advance for tower sites constructed on leased land, fees paid to building owners under site license agreements for our DAS networks and licenses costs paid in advance. Land lease fees are amortized over a period that corresponds to the term of the relevant land lease agreement, whereas licenses costs are amortized over the useful life of those licenses. For our acquisitions of tower companies and tower portfolios, we generally allocate the purchase price to investment properties, after deducting, where possible, the portion allocated to land lease fees paid in advance.

Repair and maintenance expense decreased by 5.0% to IDR120.8 billion in 2016 from IDR127.1 billion in 2015, primarily due to a reduction in prices from our sub-contractors.

Land lease and licences cost - amortization decreased by 8.8% to IDR208.0 billion in 2016 from IDR228.1 billion in 2015, primarily due to a decrease in licences cost amortization in 2016.

## PENGELUARAN

### Beban Pokok Pendapatan

Beban pokok pendapatan kami di tahun 2016 sebesar Rp417,7 miliar, merupakan penurunan sebesar 7,0% dari tahun 2015. Penurunan ini dikarenakan efisiensi dari skala ekonomi kami yang semakin besar. Beban pokok pendapatan kami terdiri dari biaya perbaikan dan pemeliharaan site, biaya keamanan, premi asuransi, biaya listrik, dan beban amortisasi sewa lahan dan perijinan. Semua biaya dalam beban pokok pendapatan meningkat sejalan dengan peningkatan pendapatan kecuali beban amortisasi sewa tanah dan perijinan, biaya listrik, dan premi asuransi.

Biaya amortisasi sewa tanah dan perijinan merupakan biaya non-kas, yang terdiri dari amortisasi biaya sewa tanah yang dibayar di muka untuk site menara yang dibangun atas lahan disewa dan juga biaya sewa yang dibayarkan kepada pemilik gedung berdasarkan perjanjian sewa site untuk jaringan IBS serta biaya perijinan yang dibayarkan di muka. Biaya sewa tanah diamortisasi selama periode sesuai syarat perjanjian sewa tanah yang berlaku, sedangkan biaya perijinan diamortisasi atas masa manfaat perijinan tersebut. Untuk akuisisi perusahaan menara dan portofolio menara, kami secara umum mengalokasikan harga pembelian ke properti investasi, setelah mengurangi, bila dimungkinkan, porsi yang teralokasi pada biaya sewa tanah yang dibayar di muka.

Biaya perbaikan dan pemeliharaan turun sebesar 5,0% menjadi Rp120,8 miliar pada tahun 2016 dari Rp127,1 miliar di tahun 2015. Penurunan tersebut terutama dikarenakan oleh penurunan harga dari sub-kontraktor kami.

Amortisasi sewa lahan dan perizinan turun sebesar 8,8% menjadi Rp208,0 miliar pada tahun 2016 dari Rp228,1 miliar pada tahun 2015 dikarenakan oleh penurunan amortisasi perijinan di 2016.

## Operating Expenses

Our operating expenses, primarily comprised of salaries, wages and allowances, amounted to IDR315.6 billion in 2016. This represents a 1.3% increase in 2016 compared to IDR311.4 billion in 2015, primarily due to salaries and wages being flat year-on-year at IDR174.6 billion in 2016. We did see an increase in depreciation from IDR18.6 billion in 2015 to IDR30.5 billion in 2016, due to a one-off reclassification event in 2015. We also had a decrease in office rent from IDR20.1 billion in 2015 to IDR16.2 billion in 2016 due to the relocation of our head office.

## Income from Operations

As a result, our income from operations increased 11.9% to IDR2,977.9 billion in 2016 from IDR2,660.8 billion in 2015 and is in line with the increase in the Company's revenue and the reduction in operating expenses.

## EBITDA and EBITDA Margin

Our EBITDA increased 10.6% to IDR3,220.1 billion in 2016 from IDR2,911.2 billion in 2015. Our EBITDA Margins were 86.8% in 2016 and 85.1% in 2015, respectively. The increase in our EBITDA margins was a result of economies of scale due to higher operating leverage. This resulted in reductions to our cost, which in turn resulted in an improved EBITDA margins.

## Other Income (Charges) - Net

In 2016, this account recorded other charges – net of IDR1,614.0 billion in 2016 compared to IDR1,571.6 billion in 2015, primarily due to:

- Increase in the increase of fair value of investment properties from IDR196.0 billion in 2015 to IDR213.8 billion in 2016. This account is a non-cash item and comprises of the difference between carrying value and fair market value of our investment properties at the end of the relevant accounting period.
- Increase of financial expenses – interest from IDR1,472.5 billion in 2015 to IDR1,691.8 billion in 2016. This increase of 14.9% was primarily due to a higher average loan balance during 2016.
- Decrease of financial expenses – others from IDR134.3 billion in 2015 to IDR99.1 billion in 2016. The decrease was primarily due to lower amortization of financing-related fees.

## Beban Usaha

Beban usaha kami sebagian besar berupa gaji, upah dan tunjangan yang nilai totalnya adalah sebesar Rp315,6 miliar di tahun 2016. Jumlah ini merupakan peningkatan sebesar 1,3% di tahun 2016 jika dibandingkan dengan jumlah di tahun 2015 yang sebesar Rp311,4 miliar dan hal ini disebabkan oleh biaya gaji dan upah yang sama dari tahun sebelumnya sebesar Rp174,6 miliar di tahun 2016. Terjadi peningkatan beban depresiasi dari Rp18,6 miliar di tahun 2015 menjadi Rp30,5 miliar di tahun 2016 disebabkan oleh kejadian reklasifikasi tidak terulang di tahun 2015. Kami juga mengalami penurunan biaya sewa kantor dari Rp20,1 miliar di tahun 2015 menjadi Rp16,2 miliar di tahun 2016 yang disebabkan oleh relokasi kantor pusat kami.

## LABA DARI OPERASI

Laba dari operasi Perseroan meningkat 11,9% menjadi Rp2.977,9 miliar pada tahun 2016 dari sebelumnya Rp2.660,8 miliar pada tahun 2015 dan hal ini sejalan dengan peningkatan pendapatan Perseroan dan penurunan beban usaha.

## EBITDA dan Marjin EBITDA

EBITDA kami meningkat 10,6% menjadi Rp3.220,1 miliar di 2016 dari Rp2.911,2 miliar di 2015 dan marjin EBITDA kami adalah sebesar 86,8% di tahun 2016 dan 85,1% di tahun 2015. Peningkatan yang terjadi pada marjin EBITDA kami merupakan hasil peningkatan skala ekonomis. Hal ini mengakibatkan penurunan biaya, yang pada gilirannya mengakibatkan marjin EBITDA membaik.

## Pendapatan (Beban) Lain-lain - Bersih

Pada tahun 2016, akun ini mencatat beban lain-lain bersih sebesar Rp1.614,0 miliar dari Rp1.571,6 miliar di tahun 2015 yang terutama disebabkan oleh:

- Peningkatan dari kenaikan nilai wajar properti investasi dari Rp196,0 miliar pada tahun 2015 menjadi Rp213,8 miliar pada tahun 2016. Akun ini bersifat non-kas dan merupakan selisih nilai antara nilai tercatat dan nilai wajar pasar dari properti investasi kami di akhir periode akuntansi yang berlaku.
- Kenaikan beban keuangan - bunga dari Rp1.472,5 miliar pada tahun 2015 menjadi Rp1.691,8 miliar pada tahun 2016. Peningkatan sebesar 14,9% terutama disebabkan oleh peningkatan saldo pinjaman rata-rata selama tahun 2016.
- Penurunan beban keuangan - lain-lain dari Rp134,3 miliar di tahun 2015 menjadi Rp99,1 miliar di 2016. Penurunan tersebut terutama akibat penurunan biaya penyusutan yang berhubungan dengan biaya pembiayaan.

- Decrease of loss on foreign exchange – net from IDR45.3 billion loss in 2015 to gain of IDR25.3 billion in 2016. The decrease was primarily due to the increase in hedging initiatives done in 2016.
- Penurunan pada rugi selisih kurs – bersih dari rugi Rp45,3 miliar di 2015 menjadi untung Rp25,3 miliar di tahun 2016. Penurunan ini terutama disebabkan oleh peningkatan jumlah lindung nilai yang dilakukan di tahun 2016.

## Net Profit

The Company's net profit decreased 9.9% from IDR1,445.0 billion in 2015 to IDR1,301.4 billion in 2016 due to the required restatement on the tax treatment by the Indonesian Financial Accounting Standards Board in 2015.

### FINANCIAL RATIO (%)

### RASIO KEUANGAN (%)

ITEMS	2015	2016	URAIAN
Gross Profit Margin	86.9	<b>88.7</b>	Marjin Laba Kotor
EBITDA Margin	85.1	<b>86.8</b>	Marjin EBITDA
Operating Margin	77.8	<b>80.2</b>	Marjin laba Operasi
Net Profit Margin	42.2	<b>35.1</b>	Marjin Laba Bersih
Return on Equity	79.3	<b>83.6</b>	Tingkat Pengembalian Ekuitas
Return on Assets	6.4	<b>5.6</b>	Tingkat Pengembalian Aset

## Return on Equity

The Company's Return on Equity ("ROE") increased from 79.3% in 2015 to 83.6% in 2016. ROE is calculated using net profit for the year (excluding non-controlling interest) divided by average book equity for the year (excluding non-controlling interest).

## Laba Bersih

Laba bersih Perseroan turun 9,9% dari Rp1.445,0 miliar di tahun 2015 menjadi Rp1.301,4 miliar di tahun 2016 yang disebabkan oleh penyajian kembali laporan keuangan terkait dengan pencatatan pajak yang diwajibkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia pada tahun 2015.

## Tingkat Pengembalian Ekuitas

Tingkat pengembalian ekuitas ("ROE") Perseroan meningkat dari 79,3% di tahun 2015 menjadi 83,6% pada tahun 2016. ROE dihitung berdasarkan laba bersih untuk tahun yang bersangkutan (tidak termasuk kepentingan non-pengendali) dibagi dengan nilai buku ekuitas rata-rata untuk tahun yang bersangkutan (tidak termasuk kepentingan non-pengendali).

## Return on Assets

The Company's Return on Assets ("ROA") decreased to 5.6% in 2016 from 6.4% in 2015. ROA is calculated using net profit for the year (excluding non-controlling interest) divided by average total assets for the year.

## CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (IN BILLION RUPIAH)

ITEMS	2015	2016	CHANGE PERUBAHAN (%)	URAIAN
Current Assets	2,605.5	<b>1,960.7</b>	(24.7)	Aset Lancar
Non Current Assets	20,194.2	<b>21,659.6</b>	7.3	Aset Tidak Lancar
Total Assets	22,799.7	<b>23,620.3</b>	3.6	Total Aset
Short-Term Liabilities	1,914.5	<b>2,900.0</b>	51.5	Liabilitas Jangka Pendek
Long-Term Liabilities	19,294.3	<b>19,096.2</b>	(1.0)	Liabilitas Jangka Panjang
Total Liabilities	21,208.8	<b>21,996.1</b>	3.7	Total Liabilitas
Non Controlling Interest	60.8	<b>68.4</b>	12.6	Kepentingan Non-Pengendali
Shareholders' Equity	1,530.0	<b>1,555.7</b>	1.7	Ekuitas

## ASSETS

The Company's total assets increased by 3.6% to IDR23.6 trillion in 2016 compared to IDR22.8 trillion in 2015, which was driven by organic tenancies growth in 2016.

### Current Assets

Current assets were lower by 24.7% from IDR2.6 trillion in 2015 to IDR2.0 trillion in 2016 largely due to a decrease in accrued revenue from IDR576.1 billion in 2015 to IDR288.5 billion in 2016.

### Non-Current Assets

The Company's non-current assets increased by 7.3% from IDR20.2 trillion in 2015 to IDR21.7 trillion in 2016, primarily due to a 11.4% increase in investment properties from IDR16.1 trillion in 2015 to IDR18.0 trillion in 2016. The increase of investment properties was due to the addition of organic tower tenants.

## LIABILITIES

The Company's total liabilities as of December 31, 2016 amounted to IDR22.0 trillion or 3.7% higher compared to IDR21.2 trillion in 2015.

## Tingkat Pengembalian Aset

Tingkat pengembalian aset ("ROA") Perseroan turun menjadi 5,6% di tahun 2016 dari 6,4% di tahun 2015. ROA dihitung berdasarkan laba bersih untuk tahun berjalan (tidak termasuk kepentingan non-pengendali) dibagi dengan nilai total aset rata-rata untuk tahun yang bersangkutan.

## LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (DALAM MILIAR RUPIAH)

## ASET

Total asset Perseroan tumbuh sebesar 3,6% menjadi Rp23,6 triliun pada tahun 2016 dibandingkan dengan Rp22,8 triliun pada tahun 2015, yang sebagian besar didorong oleh pertumbuhan penyewaan organik di tahun 2016.

### Aset Lancar

Aset lancar turun sebesar 24,7% dari Rp2,6 triliun di tahun 2015 menjadi Rp2,0 triliun di tahun 2016 terutama disebabkan oleh penurunan pendapatan yang masih harus diterima dari Rp576,1 miliar di tahun 2015 menjadi Rp288,5 di tahun 2016.

### Aset Tidak Lancar

Aset tidak lancar Perseroan meningkat sebesar 7,3% pada tahun 2016 dari Rp20,2 triliun di tahun 2015 menjadi Rp21,7 triliun di tahun 2016 yang terutama disebabkan oleh peningkatan sebesar 11,4% pada properti investasi dari Rp16,1 triliun di tahun 2015 menjadi Rp18,0 triliun di 2016. Peningkatan properti investasi diakibatkan oleh penambahan penyewa menara organik.

## LIABILITAS

Jumlah liabilitas Perseroan pada 31 Desember 2016 adalah sebesar Rp22,0 triliun atau 3,7% lebih tinggi dibandingkan dengan jumlah liabilitas pada tahun 2015 yaitu Rp21,2 triliun.

## **Short-term Liabilities**

Short-term liabilities increased to IDR2.9 trillion in 2016 compared to IDR1.9 trillion in 2015. This was largely due to the higher balance of revolving loan facility (Facility B).

## **Long-term Liabilities**

Long-term liabilities decreased to IDR19.1 trillion in 2016 from IDR19.3 trillion in 2015 largely as a result of the strengthening effect of the Rupiah exchange rate to the USD on the Company's credit facilities and bonds.

## **Credit Facilities**

On November 21, 2014, the Company obtained up to USD1.0 billion in credit facilities ("Credit Facilities"). The Credit Facilities comprise of:

- Facility A, a USD400 million term loan facility with a final repayment date in January 2020;
- Facility B, a USD300 million revolving loan facility with a final repayment date in June 2018 and;
- Facility C, a USD300 million revolving loan facility with a final repayment date in November 2015.

In November 2015, the Company issued a new Facility, Facility D, a USD275 million term loan facility with a final repayment date in June 2021. Proceeds from Facility D were used to repay all outstanding amounts from Facility C. Facility C has been subsequently cancelled.

As of December 31, 2016, the Company has fully drawn down USD400 million of Facility A, USD275 million of Facility D, and a partial draw-down of USD80 million from Facility B.

## **Liabilitas Jangka Pendek**

*Liabilitas jangka pendek meningkat pada tahun 2016 menjadi Rp2,9 triliun dibandingkan dengan pada tahun 2015 sebesar Rp1,9 triliun. Hal ini terutama disebabkan oleh meningkatnya saldo pinjaman revolving Perseroan (Fasilitas B).*

## **Liabilitas Jangka Panjang**

*Liabilitas jangka panjang mengalami penurunan menjadi Rp19,1 triliun pada tahun 2016 dari Rp19,3 triliun pada tahun 2015 sebagian besar diakibatkan oleh efek menguatnya Rupiah terhadap Dollar Amerika Serikat terhadap fasilitas pinjaman Perseroan.*

## **Fasilitas Pinjaman**

*Pada tanggal 21 November 2014, Perseroan memperoleh fasilitas kredit sebesar sampai dengan USD1,0 miliar ("Fasilitas Kredit"). Fasilitas Kredit tersebut terdiri dari:*

- *Fasilitas A, fasilitas pinjaman berjangka sebesar USD400 juta dengan tanggal jatuh tempo pada Januari 2020;*
- *Fasilitas B, fasilitas pinjaman revolving sebesar USD300 juta dengan tanggal jatuh tempo pada bulan Juni 2018; dan*
- *Fasilitas C, fasilitas pinjaman revolving sebesar USD300 juta dengan tanggal jatuh tempo pada bulan November 2015.*

*Pada bulan November 2015, Perseroan mengeluarkan satu fasilitas tambahan, Fasilitas D, fasilitas pinjaman berjangka sebesar USD275 juta yang akan jatuh tempo pada bulan Juni 2021. Dana dari fasilitas D digunakan untuk melunasi Fasilitas C. Untuk selanjutnya Fasilitas C telah dibatalkan.*

*Per 31 Desember 2016, Perseroan telah menarik USD400 juta dari Fasilitas A, USD275 juta dari Fasilitas D, dan baru sebagian dari fasilitas B sebesar USD80 juta.*



Under the Company's current the Credit Facilities Agreement, our lenders calculate the net senior debt to EBITDA ratio using last month's annualized EBITDA and USD loans are valued using their hedged rate. The covenant requires the net senior debt to last month's annualized EBITDA ratio to remain below 5.0x.

## USD Bond

On April 3, 2013, TBG Global Pte. Ltd. ("TBGG"), a subsidiary, issued 4.625% Senior Unsecured Notes ("2018 Notes") with an aggregate value of USD300 million. The Notes bear interest at 4.625% per annum, payable on April 3 and October 3 each year, commencing on October 3, 2013. The Notes will mature on April 3, 2018. The Notes are guaranteed by the Company.

On February 10, 2015, TBG Global Pte. Ltd. ("TBGG"), a subsidiary, issued 5.25% Senior Unsecured Notes ("2022 Notes") with an aggregate value of USD350 million. The Notes bear interest at 5.25% per annum, payable on February 10 and August 10 each year, commencing on August 10, 2015. The Notes will mature on February 10, 2022. The Notes are guaranteed by the Company.

Under the covenants governing the 2018 Notes and the 2022 Notes, the Company and its restricted subsidiaries are restricted from incurring additional indebtedness and issuance of preferred stock, unless Debt to Annualized Cash flow Ratio would have been no greater than 6.25 times. Annualized Cash flow Ratio uses last quarter's Annualized Cash flow and Debt is calculated using where foreign currency loans are valued using their hedged rate.

In 2016, Fitch assigned a BB- rating to the Company and Standard and Poor's (S&P) assigned a rating of BB- to the Company. As of December 31, 2016, the Company has 2018 Notes of USD300 million and 2022 Notes of USD350 million outstanding.

## IDR Bond Program

On December 12, 2013, the Company issued Continuous Bonds I Tower Bersama Infrastructure Phase I Year 2013 with Fixed Interest Rate Series B ("Continuous Bonds I Phase I Series B") amounted to 10.00% per year. The Continuous Bonds II Phase I Series B has a total principal amount of IDR190 billion and 3 years tenor ("IDR 2016 Bonds").

Berdasarkan Perjanjian Fasilitas Kredit, pemberi pinjaman kami menghitung rasio pinjaman senior bersih terhadap EBITDA dengan menggunakan EBITDA bulan terakhir yang disetahunkan dan pinjaman dalam mata uang asing diukur dengan menggunakan nilai kurs lindung nilainya (hedged rate). Pembatasan pinjaman mensyaratkan bahwa pinjaman senior bersih terhadap EBITDA bulan terakhir yang disetahunkan tetap di bawah 5.0x.

## Obligasi Berdenominasi USD

Pada tanggal 3 April 2013, TBG Global Pte. Ltd ("TBGG"), entitas anak, menerbitkan 4,625% Unsecured Senior Notes ("Notes 2018") dengan nilai agregat sebesar USD300 juta. Notes ini dikenakan bunga sebesar 4,625% per tahun yang jatuh tempo pada tanggal 3 April dan 3 Oktober setiap tahun, dimulai pada tanggal 3 Oktober 2013. Notes ini akan jatuh tempo pada tanggal 3 April 2018. Notes ini dijamin oleh Perseroan.

Pada tanggal 10 Februari 2015, TBG Global Pte. Ltd ("TBGG"), entitas anak, menerbitkan 5,25% Unsecured Senior Notes ("Notes 2022") dengan nilai agregat sebesar USD350 juta. Notes ini dikenakan bunga sebesar 5,25% per tahun yang jatuh tempo pada tanggal 10 Februari dan 10 Agustus setiap tahun, dimulai pada tanggal 10 Agustus 2015. Notes ini akan jatuh tempo pada tanggal 10 Februari 2022. Notes ini dijamin oleh Perseroan.

Sesuai pembatasan-pembatasan yang mengatur Notes 2018 dan Notes 2022, Perseroan dan Entitas Anak yang dibatasi, memiliki keterbatasan untuk menambah pinjaman baru dan menerbitkan saham preferen, kecuali rasio Utang/Arus Kas Teranualisasi tidak lebih dari 6,25 kali. Arus Kas Teranualisasi dihitung dengan menggunakan Arus Kas dari triwulan sebelumnya yang disetahunkan dan Utang dihitung dengan menggunakan kurs lindung nilainya untuk pinjaman dengan mata uang asing.

Fitch memberikan peringkat BB- untuk Perseroan dan Standard and Poor's (S&P) memberikan peringkat BB- untuk Perseroan pada tahun 2016. Per 31 Desember 2016, Perseroan memiliki saldo USD300 juta untuk Notes 2018 dan USD350 juta untuk Notes 2022.

## Program Obligasi Berdenominasi Rupiah

Pada tanggal 12 Desember 2013, Perusahaan menerbitkan Obligasi Berkelanjutan I Tower Bersama Infrastructure Tahap I Tahun 2013 dengan Tingkat Bunga Tetap Seri B ("Obligasi Berkelanjutan I Tahap I Seri B"). Obligasi Berkelanjutan I Tahap I Seri B dengan nilai nominal sebesar Rp190 miliar dengan tingkat bunga tetap sebesar 10,00% per tahun, berjangka waktu 3 tahun.

As of December 31, 2016, the Company had fully repaid IDR 2016 Bonds.

On July 1, 2016, the Company issued Continuous Bonds II Tower Bersama Infrastructure Phase I Year 2016 with Fixed Interest Rate ("Continuous Bonds II Phase I") amounted to 9.25% per year. The Continuous Bonds II Phase I have a total principal amount of IDR230 billion.

Under the covenants governing the Continuous Bonds II Phase I, the Company and its restricted subsidiaries are restricted from incurring additional indebtedness and issuance of preferred stock, unless Debt to Last Quarter Annualized EBITDA Ratio would have been no greater than 6.25 times. Debt is calculated where USD debt are valued using their hedged rate.

The Company has a local rating of AA-(idn) from Fitch Indonesia. As of December 31, 2016, the Company has IDR230 billion of IDR 2021 Bonds outstanding.

## SHAREHOLDERS' EQUITY

Total Shareholders' Equity (excluding non-controlling interest) in 2016 was IDR1,555.7 billion, increased by 1.7% compared to IDR1,530.0 billion in 2015.

### SHAREHOLDERS' EQUITY (IN BILLION RUPIAH) EKUITAS (DALAM Miliar Rupiah)

ITEMS	2015	2016	URAIAN
Issued and Fully Paid-in Capital	479.7	<b>453.1</b>	Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh
Additional Paid-in Capital	115.4	(309.5)	Tambahan Modal Disetor-Bersih
Other Comprehensive Income	(1,157.5)	(925.4)	Pendapatan Komprehensif Lainnya
Treasury Stock	(1,108.8)	(411.3)	Saham Treasuri
Retained Earnings	3,201.2	<b>2,748.8</b>	Saldo Laba
Shareholders' Equity *	1,530.0	<b>1,555.7</b>	Ekuitas*

\*) Excluding non-controlling interest / Tidak termasuk kepentingan non-pengendali

### CASH FLOWS (IN BILLION RUPIAH) ARUS KAS (DALAM Miliar Rupiah)

ITEMS	2015	2016	URAIAN
Net Cash flows provided by Operating Activities	2,218.5	<b>3,774.0</b>	Arus Kas Bersih yang diperoleh dari Aktivitas Operasi
Net Cash flows used in Investing Activities	(1,591.2)	(1,365.3)	Arus Kas Bersih yang digunakan dari Aktivitas Investasi
Net Cash flows provided by/(used in) Financing Activities	(1,249.2)	(2,334.8)	Arus Kas Bersih yang diperoleh dari/(digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan
Net Increase/(Decrease) of Cash	(604.4)	<b>69.2</b>	Kenaikan/(Penurunan) Bersih Kas
Cash and Cash Equivalents at the beginning of year	900.6	<b>296.1</b>	Kas dan Setara Kas pada awal tahun
Appropriated accounts at the end of the year	-	-	Kas yang dibatasi penggunaannya pada akhir tahun
Cash and Cash Equivalents at the end of the year	296.1	<b>365.3</b>	Kas dan Setara Kas pada akhir tahun

Per 31 Desember 2016, Perseroan telah melunasi seluruh saldo Obligasi Berkelanjutan I Tahap I Seri B ini.

Pada tanggal 1 Juli 2016, Perusahaan menerbitkan Obligasi Berkelanjutan II Tower Bersama Infrastructure Tahap I Tahun 2016 dengan Tingkat Bunga Tetap ("Obligasi Berkelanjutan II Tahap I") sebesar 9,25% per tahun. Nominal Obligasi Berkelanjutan II Tahap I ini adalah sebesar Rp230 miliar.

Sesuai dengan pembatasan pada Obligasi Berkelanjutan II Tahap I, Perseroan dan Entitas Anak yang dibatasi, memiliki keterbatasan untuk menambah pinjaman baru dan menerbitkan saham preferen, kecuali rasio Utang/EBITDA dari kuartal terakhir yang disetahunkan tidak lebih dari 6,25 kali. Utang dihitung dengan menggunakan kurs lindung nilainya untuk pinjaman dalam mata uang asing.

Perseroan memiliki peringkat nasional AA-(idn) dari Fitch Indonesia. Per 31 Desember 2016, Perseroan hanya memiliki saldo Obligasi Berkelanjutan II Tahap I sebesar Rp230 miliar.

## EKUITAS

Jumlah Ekuitas (tidak termasuk kepentingan non-pengendali) pada tahun 2016 adalah Rp1.555,7 miliar, naik sebesar 1,7% dibandingkan Rp1.530,0 miliar pada tahun 2015.

## CASH FLOWS

Net cash flows provided by operating activities consisted of cash received from customers in 2016, which amounted to IDR4,449.1 billion of which IDR283.0 billion were allocated for payment to suppliers, IDR193.2 billion were allocated to payment to employees, IDR195.1 billion were payment for income tax expenses, and IDR9.3 billion were payment for tax arising from asset revaluation. This brought total cash provided by operating activities, net of interest received from current accounts, to IDR3,774.0 billion in 2016.

Net cash flows used in investing activities were mainly allocated for capital expenditure such as addition of investment properties including telecommunications sites, acquisition of tower portfolio, the purchase and lease of land, the acquisition and investment in shares, the payment of value-added-tax from tower acquisition and the acquisition of property and equipment. Total cash used in investing activities was IDR1,365.3 billion.

Net cash flows provided by financing activities was the result of IDR2,052.6 billion draw down of additional bank loans during 2016, IDR 2021 Bonds issuance amounting to IDR 230.0 billion, repayment of bank loans of IDR1,428.9 billion, the payment of interest and cost of borrowings of IDR1,673.7 billion, purchase of treasury stock amounting to IDR906.3 billion, subsidiary share repurchase amounting to IDR12.4 billion, dividend payout amounting to IDR592.0 billion and other miscellaneous accounts amounting to IDR4.1 billion. Total cash outflow provided by financing activities was IDR2,334.8 billion.

## DIVIDEND AND MARKET CAPITALIZATION

Tower Bersama Group's market capitalization, as of December 31, 2016, was IDR22.6 trillion at a closing share price of IDR4,980 and outstanding shares of 4,531,399,889. As of December 31, 2016, the company has 74,651,800 treasury shares.

The Company distributed a total of IDR592.0 billion dividend payments in 2016, which included a IDR262.0 billion final dividend for the 2015 financial year and a IDR330.0 billion interim dividend for 2016 financial year.

## ARUS KAS

Arus kas bersih diperoleh dari aktivitas operasi terdiri dari penerimaan kas dari pelanggan pada tahun 2016 sebesar Rp4.449,1 miliar di mana sebesar Rp283,0 miliar dialokasikan ke pemasok, sebesar Rp193,2 miliar merupakan pembayaran kepada karyawan, sebesar Rp195,1 miliar merupakan pembayaran pajak penghasilan, dan sebesar Rp9,3 miliar untuk pembayaran pajak terkait dengan revaluasi asset sehingga total kas yang diperoleh dari aktivitas operasi, setelah dikurangi bunga diterima dari Giro, adalah Rp3.774,0 miliar pada tahun 2016.

Arus kas yang digunakan untuk aktivitas investasi sebagian besar dialokasikan untuk belanja modal seperti penambahan properti investasi termasuk sites telekomunikasi, akuisisi portofolio menara, beli atau sewa lahan, investasi saham, pembayaran pajak pertambahan nilai yang berasal dari penambahan menara dan penambahan aset tetap. Jumlah kas yang digunakan untuk aktivitas investasi adalah sebesar Rp1.365,3 miliar.

Arus kas yang diperoleh dari aktivitas pendanaan timbul dari pencairan tambahan atas pinjaman bank sebesar Rp2.052,6 miliar, penerbitan Obligasi sebesar Rp230,0 miliar, pembayaran kembali atas pinjaman bank sebesar Rp1.428,9 miliar, bunga bank dan biaya pendanaan bank dan surat utang sebesar Rp1,673,7 miliar, pembelian saham treasuri sebesar Rp906,3 miliar, pembelian kembali saham anak perusahaan sebesar Rp12,4 miliar, pembayaran dividen sebesar Rp592,0 dan pengeluaran lain-lain sebesar Rp4,1 miliar. Jumlah arus kas keluar dari aktivitas pendanaan adalah Rp2.334,8 miliar.

## DIVIDEN DAN KAPITALISASI PASAR

Nilai kapitalisasi pasar Tower Bersama Group pada tanggal 31 Desember 2016 adalah sebesar Rp22,6 triliun dengan harga penutupan saham pada level Rp4.980 dan jumlah saham beredar sebesar 4.531.399.889 saham. Jumlah saham treasuri per 31 Desember 2016 adalah sebesar 74.651.800 saham.

Perseroan membagikan total Rp592,0 miliar dividen pada tahun 2016 dimana Rp262,0 miliar didistribusikan sebagai dividen final tahun buku 2015 dan Rp330,0 miliar didistribusikan sebagai dividen interim tahun buku 2016.

## CAPITAL STRUCTURE AND CAPITAL STRUCTURE POLICY

The Company will continue to optimize its capital structure to achieve funding flexibility and to minimize our borrowing costs, while operating within the financial covenants of our loans and bonds. We focus on long-term funding and adhere to a very conservative hedging policy to match our debt profiles.

Total Debt as of December 31, 2016, valuing USD debt at their hedged exchange rate, was IDR17,109 billion and gross senior debt was IDR9,451 billion while cash balances were IDR365 billion, resulting in net debt of IDR16,744 billion and net senior debt of IDR9,086 billion. Using the 4th quarter 2016 annualized EBITDA, the net senior debt to EBITDA ratio is 2.8x, and net debt to EBITDA ratio is 5.1x, giving us ample borrowing headroom based on the financial covenants contained in our loan and bond facilities.

## SUBSEQUENT EVENTS

Please refer to Note 44 of the Notes to the Consolidated Financial Statement of the Company in the Consolidated Financial Statement section in this annual report.

On March 31, 2017, the Tower Bersama Group executed USD500 million of bank loan facilities:

- USD200 million Revolving Credit Facility:

This new USD200 million RCF has a bullet maturity of 5 years and 3 month and is priced at Libor plus 175 basis points.

- USD300 million Facility B Extension:

Facility B is an existing Revolving Credit Facility of USD300 million. The maturity of Facility B has been extended, with a bullet maturity of 5 years and 3 months and is also priced at Libor plus 175 basis points. As of December 31, 2016 only USD80 million had been drawn down from Facility B.

## STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN ATAS STRUKTUR MODAL

Perseroan akan terus mengoptimalkan struktur permodalan untuk mendapatkan fleksibilitas pendanaan dan meminimalkan biaya pendanaan, sembari beroperasi berdasarkan pembatasan-pembatasan keuangan yang telah ada. Perseroan akan tetap fokus menggunakan pinjaman jangka panjang dan menerapkan kebijakan lindung nilai yang sangat konservatif yang cocok dengan profil pinjaman kami.

Per 31 Desember 2016, total pinjaman (debt) Perseroan, di mana pinjaman dalam Dollar Amerika yang telah dilindung nilai diukur dengan menggunakan kurs lindung nilainya, adalah sebesar Rp17.109 miliar dan total pinjaman senior (gross senior debt) sebesar Rp9.451 miliar. Dengan saldo kas yang mencapai Rp365 miliar, maka total pinjaman bersih (net debt) menjadi Rp16.744 miliar dan total pinjaman senior bersih (net senior debt) Perseroan menjadi Rp9.086 miliar. Rasio pinjaman senior bersih (net senior debt) terhadap EBITDA triwulan keempat 2016 yang disetahunkan adalah 2,8x, dan rasio pinjaman bersih (net debt) terhadap EBITDA triwulan keempat yang disetahunkan adalah 5,1x dimana kami masih memiliki ruang untuk menggunakan pinjaman tambahan berdasarkan covenant yang disyaratkan oleh fasilitas bank dan surat utang kami.

## PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

Harap mengacu pada Catatan 44 dari Catatan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan pada bab Laporan Keuangan Konsolidasian di laporan tahunan ini.

Pada tanggal 31 Maret 2017, Tower Bersama Group telah menandatangani pinjaman bank sebesar USD500 juta:

- Fasilitas Pinjaman Revolving sebesar USD200 juta:

Pinjaman Revolving USD200 juta baru ini memiliki jatuh tempo bullet pada 5 tahun dan 3 bulan dengan suku bunga Libor ditambah 175 basis poin.

- Fasilitas Pinjaman Revolving Seri B sebesar USD300 juta:

Fasilitas Pinjaman Revolving Seri B sebesar USD300 juta ("Fasilitas B") ada fasilitas pinjaman revolving yang telah ada. Tanggal jatuh tempo Fasilitas B ini telah diperpanjang dengan jatuh tempo bullet pada 5 tahun dan 3 bulan dengan suku bunga Libor ditambah 175 basis poin. Saldo Fasilitas B pada tanggal 31 Desember 2016 adalah sebesar USD80 juta.

# BUSINESS OUTLOOK

## PROSPEK USAHA

The Company is one of the two leading independent tower companies in Indonesia. Our principal business is leasing space for antennas and other equipment for wireless signal transmission at tower sites and shelter-only sites under long-term lease agreements.

We believe that Indonesia's tower leasing industry has strong potential for continued growth in terms of both new tower construction and additional collocations on existing towers. We construct new sites and acquire existing site portfolios only when they meet our investment criteria. In particular, we only construct new sites after obtaining a commitment for long-term lease for space from a telecommunications operator. We plan to continue to seek additional colocations for our existing towers, as additional colocations are accretive to our cash flow because our incremental cost of adding new tenants to existing towers is relatively low.

We believe that Indonesian telecommunications operators have sought, and will continue to seek, to satisfy increases in their network coverage and capacity requirements while controlling their capital expenditures for non-core activities such as outsourcing of construction of sites and leasing space from independent tower companies.

## BUSINESS STRENGTHS

We believe that we have the following key strengths:

### Contracted Revenue Under Our Long-term Customer Lease Agreements Provide High Visibility on Future Revenues

Our revenues are derived from long-term lease agreements with tenants on our sites, and provide us with a highly visible recurring revenue stream. The length of our tower site and shelter-only site lease agreements is generally 10 years and the length of our DAS network license agreements is generally five to eight years.

Perseroan merupakan salah satu dari dua perusahaan menara independen terbesar di Indonesia. Kegiatan usaha utama Perseroan adalah menyewakan ruang pada sites sebagai tempat pemasangan antena dan peralatan lain untuk transmisi sinyal nirkabel dalam skema perjanjian kontrak jangka panjang.

Perseroan berkeyakinan bahwa industri penyewaan menara di Indonesia mempunyai peluang untuk berkembang pesat, baik dalam pembangunan menara telekomunikasi baru ataupun penambahan jumlah kolokasi di menara telekomunikasi yang telah ada. Perseroan membangun dan melakukan akuisisi sites telekomunikasi baru hanya apabila memenuhi kriteria investasi Perseroan. Sites telekomunikasi baru akan dibangun apabila telah mendapatkan komitmen kontrak penyewaan jangka panjang dengan perusahaan operator telekomunikasi. Perseroan berupaya secara konsisten untuk terus meningkatkan jumlah kolokasi dari menara telekomunikasi yang ada mengingat penambahan kolokasi memberikan dampak positif pada arus kas kami karena biaya tambahan yang timbul sehubungan dengan kolokasi relatif lebih rendah.

Perseroan berkeyakinan bahwa operator telekomunikasi Indonesia terus berusaha dan akan terus mencari untuk memenuhi kebutuhan peningkatan cakupan dan kapasitas jaringan, sementara di saat yang sama mengendalikan belanja modal mereka dari kegiatan-kegiatan non-inti dengan cara pengalihan kegiatan pembangunan sites telekomunikasi dan menyewa ruangan dari perusahaan penyewaan menara independen.

## KEUNGGULAN KOMPETITIF

Perseroan memiliki keunggulan-keunggulan kompetitif sebagaimana berikut ini:

### Kontrak Sewa Jangka Panjang Perseroan dengan Pelanggan Memberikan Kepastian atas Jumlah Pendapatan yang Masih akan Diterima di Masa Mendatang

Pendapatan Perseroan yang diperoleh dari perjanjian sewa jangka panjang yang berasal dari penyewaan sites Perseroan memberikan kepastian yang tinggi akan arus pendapatan yang berulang. Jangka waktu perjanjian sewa site menara dan sites shelter-only umumnya adalah 10 tahun, dimana jangka waktu perjanjian penyediaan akses repeater dan IBS umumnya adalah lima sampai delapan tahun.

Our agreements generally have a fixed lease fee and a fixed or escalating maintenance fee (which typically increases annually based on inflation) payable monthly, quarterly or annually. Lease and maintenance fees vary based on tower location and height, size and location of our customer's antennas on the tower; and ground space and utilities provided to the customer. Since many of our sites are located in densely populated areas where telecommunications operators are experiencing high subscriber traffic and relocation of equipment takes time and involves operators reconfiguring their networks, we believe that many of our customers are likely to renew their lease agreements at the end of their current term in order to minimize disruption of coverage in such areas, avoid the potential loss of revenue and also avoid the expense they would incur from the relocation of their antenna equipment.

## **Strong Relationship with Indonesian Telecommunications Operators**

Our largest customers consist of Indonesia's highly rated telecommunications operators. For the year ended December 31, 2016, 82.9% of our revenue, respectively, was from Telkomsel, Telkom, Indosat and XL Axiata. Of the remaining 17.2% of our revenue, 10.2% was contributed by H3I. The revenue contribution from the smaller Indonesian operators is diversified. Our longstanding relationships with telecommunications operators help us identify opportunities to meet our customers' needs with additional collocations and build-to-suit tower. We believe that, as a third party independent service provider that does not compete with our customers in their core business activities, our tower leasing business has a competitive advantage over those Indonesian telecommunications operators who offer collocations on their tower sites to their direct competitors.

Perjanjian penyewaan Perseroan pada umumnya mensyaratkan pendapatan sewa yang tetap dan pendapatan jasa pemeliharaan yang dapat disesuaikan (yang umumnya meningkat secara tahunan sejalan dengan tingkat inflasi). Biaya-biaya tersebut dibayarkan oleh operator telekomunikasi kepada Perseroan secara bulanan, kuartalan atau tahunan. Besarnya biaya sewa dan pemeliharaan bervariasi bergantung pada lokasi sites menara, ketinggian menara serta ukuran dan posisi antena pelanggan pada menara telekomunikasi, serta ruang tanah dan utilitas yang disediakan untuk pelanggan. Dikarenakan sejumlah besar sites Perseroan terletak pada wilayah padat penduduk, dimana pelanggan telah memiliki lalu lintas data pelanggan yang tinggi sedangkan relokasi peralatan membutuhkan waktu dan melibatkan konfigurasi ulang oleh operator untuk jaringan mereka maka Perseroan berkeyakinan bahwa pelanggan akan lebih memilih untuk memperpanjang perjanjian penyewaan agar dapat mengurangi gangguan jangkauan di daerah tersebut, menghindari potensi kehilangan pendapatan dan mencegah timbulnya biaya-biaya terkait proses relokasi peralatan antena.

## **Hubungan yang Erat dengan Operator Telekomunikasi Besar di Indonesia**

Pelanggan terbesar Perseroan merupakan perusahaan-perusahaan telekomunikasi selular besar di Indonesia. 82,9% pendapatan Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 berasal dari empat operator telekomunikasi terbesar di Indonesia yaitu: Telkomsel, Telkom, Indosat dan XL Axiata. Sementara dari sisa 17,2% pendapatan Perseroan, sebesar 10,2% dikontribusikan oleh H3I. Kontribusi pendapatan dari operator yang lebih kecil relatif terdiversifikasi. Hubungan yang telah dibina sejak lama dengan operator telekomunikasi besar di Indonesia mendukung upaya Perseroan dalam mengidentifikasi peluang kolokasi dan menara build-to-suit untuk memenuhi kebutuhan operator telekomunikasi. Perseroan berkeyakinan bahwa Perseroan adalah penyedia jasa sewa menara independen yang tidak bersaing secara langsung dengan pelanggan Perseroan, sehingga kegiatan usaha penyewaan menara Perseroan menciptakan keunggulan kompetitif dibandingkan operator telekomunikasi yang menawarkan kolokasi kepada pesaing utama mereka.

## **Significant Operating Leverage**

As an early entrant into the Indonesian tower leasing industry, we have been able to build site portfolio in areas where telecommunications operators experience high subscriber traffic and where there is high demand for tower space to locate BTS. As of December 31, 2016, approximately 86.3% of our revenue came from the densely populated provinces of Java, Bali and Sumatra. We believe that locating our sites in these high demand areas has allowed us to increase the potential for additional collocations.

We believe that, with our existing portfolio of sites in high-demand areas, we are well-positioned to meet increased demand among our customers, which should allow us to further increase our tenancy ratio. Our tenancy ratio was 1.63 as of December 31, 2016. In addition, although our tenancy ratios may vary from time to time due to future site portfolio acquisitions or build-to-suit construction, we believe there is strong potential for our tenancy ratio to increase in the future as we expect the existing telecommunications operators to continue to increase the outsourcing of construction of sites and leasing space from independent tower companies for their GSM operations, and both existing telecommunications operators and new entrants are expected to roll out new technologies (such as 4G) that require site space.

## **Extensive Build-to-Suit and Operational Experience**

We believe that our extensive experience in deployment of build-to-suit sites for large Indonesian telecommunications operators, particularly our experience in SITAC and regulatory compliance, allows us to provide competitive speed-to-market on build-to-suit site construction in diverse areas of the Indonesian archipelago. Our regional management unit, supervises and works closely with our subcontractors and agents, and manages an extensive network of relationships with local vendors and government authorities. This allows us to work with our customers to identify locations where they can install their BTS. Once a new location has been selected, tower construction is typically completed within 90 to 120 days of our customer's issuance of a work order.

## **Marjin Keuntungan dan Tingkat Leverage**

Operasional yang signifikan Perseroan berkeyakinan bahwa dengan masuknya Perseroan lebih awal pada industri penyewaan menara di Indonesia, Perseroan telah berhasil membangun portofolio sites telekomunikasi pada wilayah dengan lalu lintas pelanggan operator telekomunikasi yang tinggi sehingga terdapat permintaan yang tinggi untuk menempatkan peralatan BTS operator telekomunikasi. Per 31 Desember 2016, sekitar 86,3% dari tower space yang tersedia, terkonsentrasi pada daerah padat penduduk di propinsi-propinsi di pulau Jawa, Bali dan Sumatera. Perseroan berkeyakinan bahwa dengan menempatkan sites telekomunikasi pada wilayah yang diminati tersebut, Perseroan dapat meningkatkan potensi tambahan kolokasi.

Perseroan berkeyakinan bahwa dengan portofolio sites telekomunikasinya yang berada di lokasi strategis, Perseroan berada dalam posisi yang baik untuk memenuhi peningkatan permintaan dari pelanggan, yang memungkinkan peningkatan rasio kolokasi lebih tinggi lagi. Per 31 Desember 2016, rasio kolokasi Perseroan adalah 1,63. Lebih lanjut, meskipun rasio kolokasi dapat berubah sewaktu-waktu karena kegiatan akuisisi portofolio sites di masa mendatang atau pembangunan build-to-suit baru, Perseroan berkeyakinan akan adanya potensi peningkatan rasio kolokasi di masa mendatang seiring dengan meningkatnya pengalihan pembangunan sites telekomunikasi dan penyewaan tower space kepada perusahaan menara independen, baik dari operator GSM yang ada, maupun dari pemain baru yang akan menggelar teknologi baru (contohnya 4G) yang membutuhkan sites telekomunikasi

## **Pengalaman yang Ekstensif untuk Melakukan Build-to-Suit dan Menjalankan Kegiatan Operasional**

Perseroan berkeyakinan bahwa pengalamannya yang ekstensif dalam pengembangan sites telekomunikasi build-to-suit untuk operator telekomunikasi besar Indonesia, khususnya pengalaman dalam proses SITAC dan pemenuhan perizinan, menjadikan Perseroan memiliki keunggulan kompetitif pada pembangunan sites build-to-suit di berbagai area kepulauan Indonesia. Unit regional manajemen Perseroan, bertugas untuk mengawasi dan bekerja sama dengan sub-kontraktor dan agen Perseroan serta menjalin hubungan yang baik dengan pemasok lokal dan pejabat pemerintahan. Hal ini memungkinkan Perseroan bersama dengan pelanggan mengidentifikasi lokasi di mana mereka bisa menempatkan BTS. Setelah lokasi menara telekomunikasi ditentukan, pekerjaan konstruksi menara telekomunikasi diperkirakan dapat diselesaikan dalam waktu 90-120 hari sejak diterbitkannya surat perintah kerja oleh pelanggan.

## **Ability to Acquire and Integrate Site Portfolios**

Since commencement of our business in 2004, we have acquired several tower companies and site portfolios, including an acquisition of 2,500 towers from Indosat in August 2012. We believe that our previous acquisitions demonstrate our ability to successfully acquire and integrate large tower portfolios from large telecommunications operators. In particular, we believe that we are able to quickly assess and incorporate asset data into our own information systems to ensure that such assets can be appropriately maintained and also space on those towers can be offered to our existing customers, and we have also been able to obtain financing for such acquisitions at competitive rates. We expect that selective acquisitions of large and small site portfolios will continue to be an important part of our growth strategy and we expect to devote substantial resources to ensuring that we are aware of such opportunities and can quickly execute when an acquisition opportunity arises.

## **Kemampuan untuk Melakukan Akuisisi Kemudian Mengintegrasikan dengan Portofolio yang Telah Ada**

Sejak memulai kegiatan usahanya pada tahun 2004, Perseroan telah melakukan akuisisi beberapa perusahaan penyewaan menara dan portofolio sites telekomunikasi, termasuk yang terakhir adalah akuisisi 2.500 menara telekomunikasi dari Indosat pada tahun 2012. Perseroan berkeyakinan bahwa penyelesaian akuisisi 2.500 menara dari Indosat ini menunjukkan kemampuan Perseroan untuk berhasil memperoleh dan mengintegrasikan portofolio menara dalam jumlah besar dari operator telekomunikasi terkemuka. Perseroan khususnya berkeyakinan dapat dengan cepat menganalisa dan memasukkan data aset ke dalam sistem informasi Perseroan untuk memastikan bahwa aset tersebut dapat dijaga dengan layak dan juga tower space pada menara tersebut dapat ditawarkan kepada para pelanggan Perseroan yang ada. Kemudian Perseroan juga berhasil memperoleh pembiayaan akuisisi tersebut dengan biaya yang kompetitif. Perseroan berharap bahwa akuisisi portofolio menara yang selektif baik berukuran besar ataupun kecil akan tetap menjadi bagian penting dari strategi pertumbuhan dan Perseroan akan mendedikasikan sumber daya yang besar untuk memastikan bahwa Perseroan dapat memperoleh peluang akuisisi dan secara cepat mengeksekusinya apabila peluang tersebut tersedia.



## **Experienced Management Team and Reputable Shareholders**

We believe that our management team has the skills and experience to continue to develop and grow our business within the Indonesian telecommunications market both organically and through future acquisitions. We also believe that we benefit from the business reputation of our founding shareholders, the Saratoga Group (through Wahana Anugerah Sejahtera) and Provident Capital Indonesia ("PCI"). The Saratoga Group is one of the leading business groups in Indonesia, which has business interests in many different industries and is the controlling shareholder of PT Adaro Energy Tbk. The founding shareholders of PCI have had extensive banking and accounting experience prior to commencing the tower leasing business and therefore provide significant leadership in ensuring that proper risk management controls as well as cost-effective financing are in place. Our management has sought to leverage the relationships and expertise of both shareholders in building our business.

## **BUSINESS STRATEGY**

The key elements of our strategy include:

### **Maximize Collocations on Our Existing Site Portfolio**

We believe that we can continue to increase our revenue and improve our margins by increasing the tenancy ratio on our existing site portfolio. We expect that our revenues and operating profit from our tower leasing business will continue to grow because many of our existing towers are attractively located for telecommunications operators and have capacity available for additional antenna space that we can offer to customers at low incremental cost to us. The majority of our operating expenses for tower sites from and following the construction stage are of a fixed nature. Increasing the tenancy ratio will significantly increase our operating margin due to the low incremental cost of adding tenancies on existing tower sites. We will continue to focus the activities of our marketing and project management unit to increase the tenancy ratio and revenue, and further improve our margins, on our existing site portfolio. We are also continuing our efforts to improve access to information regarding our tower sites to allow faster and easier site selection by our customers. We believe that by increasing the speed with which we provide our customers with accurate and complete information about our tower sites, we will be able to increase our competitiveness and revenue generation.

## **Para Pemegang Saham dengan Reputasi Baik Disertai Tim Manajemen yang Berpengalaman**

Perseroan berkeyakinan bahwa tim manajemen perseroan memiliki keahlian dan pengalaman untuk terus berkembang dan menumbuhkan bisnis Perseroan dalam pasar telekomunikasi Indonesia baik secara organik maupun melalui akuisisi pada masa mendatang. Perseroan juga berkeyakinan bahwa Perseroan memperoleh manfaat dari reputasi bisnis pemegang saham pendiri, Grup Saratoga (melalui Wahana Anugerah Sejahtera) dan Provident Capital Indonesia ("PCI"). Grup Saratoga adalah salah satu grup usaha terkemuka di Indonesia dengan kepemilikan usaha di berbagai industri yang memiliki penyertaan pada PT Adaro Energy Tbk. Pemegang saham pendiri PCI telah memiliki pengalaman bidang perbankan dan akuntansi yang luas sebelum memulai bisnis penyewaan menara telekomunikasi, dimana hal ini memberikan kepemimpinan yang signifikan dalam memastikan kontrol manajemen risiko yang baik dan juga kemampuan memperoleh pendanaan dengan biaya yang efektif. Manajemen Perseroan berusaha memanfaatkan hubungan dan keahlian dari kedua pemegang saham pendiri dalam membangun usaha perseroan.

## **STRATEGI BISNIS**

Strategi utama bisnis Perseroan adalah sebagai berikut:

### **Memaksimalkan Pertambahan Penyewaan Kolokasi pada Portofolio Menara Telekomunikasi yang Telah Ada**

Perseroan berkeyakinan bahwa Perseroan dapat meningkatkan pendapatan dan meningkatkan marjin melalui peningkatan rasio kolokasi pada portofolio sites telekomunikasi Perseroan yang telah ada. Perseroan berharap pendapatan dan laba operasional dari bisnis penyewaan menara telekomunikasi akan terus tumbuh dengan dukungan dari menara-menara telekomunikasi milik Perseroan yang berada di lokasi-lokasi strategis serta kapasitas yang tersedia untuk tambahan kolokasi dapat dilakukan dengan peningkatan biaya yang relatif rendah. Sebagian besar biaya operasional menara telekomunikasi bersifat tetap sejak tahap konstruksi. Peningkatan rasio kolokasi akan meningkatkan marjin operasional Perseroan secara signifikan karena rendahnya biaya yang dikeluarkan Perseroan untuk menambahkan pelanggan baru pada menara telekomunikasi yang telah ada. Perseroan akan tetap fokus pada aktivitas pemasaran dan manajemen proyek untuk meningkatkan rasio kolokasi dan pendapatan, serta peningkatan marjin pada portofolio sites yang telah ada. Perseroan juga tetap berusaha untuk meningkatkan keakuratan dan kelengkapan akses informasi mengenai data lokasi dan kapasitas menara untuk mempermudah pelanggan dalam menentukan lokasi dan kualifikasi menara secara lebih cepat dan mudah. Hal tersebut akan meningkatkan kemampuan Perseroan untuk bersaing dan dalam menghasilkan pendapatan.

## **Continue to Strengthen Our Relationships with Telecommunications Operators**

We expect that our understanding of the network expansion requirements of Indonesian telecommunications operators, combined with our ability to effectively meet those requirements, will continue to be a key component of our efforts to increase tenancies in our site portfolio. We will continue to focus on developing our relationships with our customers to identify opportunities to add new tenancies through collocations and identify desirable new projects, including build-to-suit and acquisition opportunities.

## **Increase the Size of Our Site Portfolio through Selective Build-to-Suit Construction and Acquisitions**

We seek to increase our revenue by increasing the size of our site portfolio through both selective build-to-suit construction and selective acquisition of site portfolios or tower companies. The size of our site portfolio has increased from 4,868 sites as of December 31, 2011 to 12,610 sites as of December 31, 2016.

We believe that we have achieved a critical scale, which will allow us to continue to seek to construct and acquire additional sites in locations throughout Indonesia, where we can leverage our relationships with existing customers to increase the tenancy ratio and thereby achieve attractive returns on our investment. We will construct new sites and acquire existing site portfolios only when they meet our investment criteria which include, among others, return on investment, potential for future collocations, ease of leasing or purchasing land for sites, ease of community approvals, and credit strength of the potential tenant(s). Our policy is to generally build new sites only when we have a committed tenancy from our customers. From time to time, we may be engaged in a number of discussions in relation to acquisitions of site portfolios or tower companies.

## **Terus Mempererat Hubungan dengan Operator Telekomunikasi**

Perseroan memiliki pemahaman terhadap kebutuhan perluasan jaringan operator telekomunikasi di Indonesia dan kemampuan untuk memenuhi kebutuhan tersebut. Hal ini merupakan komponen penting dalam usaha Perseroan dalam meningkatkan jumlah penyewaan pada portofolio sites telekomunikasi Perseroan. Perseroan akan terus berfokus menjalin hubungan dengan pelanggan menara Perseroan khususnya untuk mengidentifikasi peluang-peluang yang dapat meningkatkan jumlah penyewaan menara Perseroan dan pertambahan lokasi serta mengidentifikasi proyek baru yang diminati, termasuk kesempatan untuk konstruksi build-to-suit ataupun akuisisi.

## **Memperbesar Portofolio Perseroan melalui Proses Konstruksi Build-to-Suit dan Akuisisi yang Selektif**

Perseroan berusaha untuk meningkatkan pendapatan dengan memperbesar ukuran portofolio sites Perseroan melalui konstruksi build-to-suit yang selektif dan akuisisi yang selektif atas portofolio sites atau perusahaan menara telekomunikasi. Jumlah portofolio sites Perseroan telah meningkat dari 4.868 sites pada 31 Desember 2011 menjadi 12.610 sites pada tanggal 31 Desember 2016.

Perseroan berkeyakinan telah mencapai skala yang penting, yang memungkinkan Perseroan untuk terus membangun dan mengakuisisi tambahan sites di seluruh lokasi di Indonesia, dimana Perseroan dapat memanfaatkan hubungan Perseroan dengan pelanggan yang telah ada untuk meningkatkan rasio lokasi sehingga dapat mencapai tingkat imbal hasil investasi yang menarik. Perseroan hanya membangun sites telekomunikasi baru dan mengakuisisi portofolio menara telekomunikasi hanya apabila telah memenuhi kriteria investasi Perseroan yang mencakup, antara lain, tingkat pengembalian investasi, potensi lokasi masa yang akan datang, kemudahan untuk membeli atau menyewa lahan, kemudahan mendapatkan perizinan warga dari masyarakat sekitar dan kualitas kredit calon pelanggan. Perseroan memiliki suatu kebijakan hanya akan membangun sites telekomunikasi baru ketika Perseroan telah mendapatkan komitmen penyewaan dari pelanggan. Dari waktu ke waktu, Perseroan mungkin terlibat dalam sejumlah pembicaraan sehubungan dengan akuisisi sites portofolio atau perusahaan penyewaan menara.

## **Continue to Focus on Speed-to-Market and Reliable Operational Performance**

Speed-to-market and reliable operational performance are critical Key Performance Indicators ("KPI") for our customers. We define our speed to market as the period from our receipt of work order to the commissioning of installation of our customers' telecommunications equipment at a site. Our operational performance refers to the quality of our regular maintenance service and our speed of response to fault reporting. We are constantly refining our ability to meet our customers' KPI, and our initiatives include:

- Umbrella contracts for SITAC, CME and maintenance service with selected subcontractors in certain regions;
- Standardization of design, process, procedure and control documentation, including timeframe management;
- National web-enabled project management software enabling early recognition of potential delays to completion and execution of countermeasures;
- Coordination of local government operational knowledge to enable efficient permit and license processing;
- Regular monitoring of supplier inventory of critical components; and
- Operation of a 24/7 customer assistance call center.

## **COMPARISON BETWEEN TARGET/ PROJECTION AT THE BEGINNING OF YEAR AND RESULTS ACHIEVED AND 2017 TARGET**

For the full year ending December 31, 2016, the Tower Bersama Group generated revenue of IDR3,711.2 billion and EBITDA of IDR3,220.1 billion, which is in line with the Company's targets. In 2017, the Company expects to generate revenue of at least IDR3,711.2 billion and EBITDA of at least IDR3,220.1 billion.

## **MATERIAL COMMITMENTS RELATED TO CAPITAL EXPENDITURES**

We construct new sites and acquire existing site portfolios only after obtaining a commitment for 10 year long-term lease contract from a telecommunications operator. Therefore, the great majority of our future capital expenditure is discretionary.

## **Tetap Fokus pada Kecepatan dalam Melakukan Eksekusi dan Terus Meningkatkan Kinerja Operasional**

Kecepatan eksekusi (speed-to-market) dan kinerja jaringan yang handal merupakan indikator utama (Key Performance Indicators atau "KPI") yang sangat penting bagi pelanggan. Yang dimaksud dengan kecepatan eksekusi adalah periode waktu sejak diterimanya surat perintah kerja sampai dengan dimulainya pemasangan peralatan telekomunikasi pelanggan pada sites menara. Kinerja operasional Perseroan merujuk pada kualitas dari layanan pemeliharaan berkala menara dan kecepatan dalam menanggapi keluhan pelanggan. Perseroan secara konsisten meningkatkan kemampuannya untuk memenuhi KPI pelanggan dengan senantiasa melakukan usaha-usaha berikut :

- Melakukan kontrak payung untuk SITAC, CME dan layanan pemeliharaan dengan sub-kontraktor yang telah diseleksi untuk penugasan di beberapa daerah tertentu;
- Standarisasi desain, proses, prosedur dan kontrol dokumentasi, termasuk manajemen waktu dalam pelaksanaan;
- Penerapan perangkat lunak berbasis web pada manajemen proyek untuk identifikasi dini terhadap potensi keterlambatan penyelesaian dan eksekusi penanggulangannya;
- Koordinasi dengan pemerintah daerah setempat untuk mengefisiensikan proses perolehan perizinan;
- Pengawasan berkala terhadap kinerja subkontraktor terutama dalam aspek ketersediaan bahan baku utama; dan
- Pengoperasian layanan call center 24 jam setiap hari dan 7 hari seminggu.

## **PERBANDINGAN ANTARA TARGET/ PROYEKSI AWAL TAHUN DAN HASIL YANG DICAPAI DAN TARGET TAHUN 2017**

Perseroan mencatatkan pendapatan Rp3.711,2 miliar dan EBITDA sebesar Rp3.220,1 miliar untuk tahun 2016, yang sejalan dengan target Perseroan. Pada tahun 2017, Perseroan mengharapkan untuk dapat menghasilkan pendapatan paling sedikit sebesar Rp3.711,2 miliar dan EBITDA paling sedikit sebesar Rp3.220,1 miliar.

## **IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BELANJA MODAL**

Kami membangun dan mengakuisisi site baru dan mengakuisisi portofolio sites setelah mendapatkan kontrak sewa jangka panjang yang berdurasi 10 tahun dengan perusahaan operator telekomunikasi. Oleh karena itu sebagian besar belanja modal kami bersifat diskresioner.

## MARKETING ASPECTS

### INDONESIAN TOWER MARKET SHARE

We believe competition in the Indonesian tower leasing industry is based principally on tower location, relationships with telecommunications operators, tower quality and height, and, to a lesser extent, on size of site portfolio, pricing, operational management, and additional services to tenants.

We primarily compete with PT Sarana Menara Nusantara Tbk, another independent tower company of comparable scale and other smaller independent tower companies, principally on the basis of our long-term relationships with major Indonesian telecommunications operators, our service record and customer satisfaction. Since many of our sites are located in densely populated areas where telecommunications operators are experiencing high subscriber traffic, we believe that many of our customers are likely to renew their lease agreements at the end of their current term in order to minimize disruption of coverage in such areas, avoid the potential loss of revenue and also void the expense they would incur from the relocation of their antenna equipment.

We also compete with large telecommunications operators that allow collocation on their towers, who may have greater financial resources, and lower cost of financing than us. We believe, however, that as a third party independent service provider that does not directly compete with our customers in their core business activities, our tower leasing business has a competitive advantage over those Indonesian telecommunications operators who offer colocations on their tower sites.

### MARKETING STRATEGY

Our marketing unit is in regular discussions with our customers to identify whether our existing towers can fulfill the need for new BTS installations. Collocations are processed in accordance with the terms of our existing lease agreements with our customers.

## ASPEK PEMASARAN

### INDUSTRI PENYEWAAN MENARA TELEKOMUNIKASI

Perseroan berkeyakinan bahwa persaingan pada industri penyewaan menara telekomunikasi di Indonesia terutama bergantung pada lokasi menara dan hubungan dengan operator telekomunikasi, serta kualitas dan ketinggian menara. Disamping itu, persaingan usaha juga dipengaruhi oleh jumlah portofolio sites, harga, manajemen operasional dan jasa layanan tambahan yang dapat ditawarkan kepada pelanggan yang menjadi tenant kami.

Perseroan utamanya bersaing dengan PT Sarana Menara Nusantara Tbk, suatu perusahaan penyewaan menara telekomunikasi independen yang memiliki skala yang sebanding, dan beberapa perusahaan penyewaan menara telekomunikasi independen yang lebih kecil. Persaingan tersebut khususnya dalam hal menjalin hubungan jangka panjang dengan operator telekomunikasi terbesar di Indonesia, rekam jejak layanan dan kepuasan pelanggan terhadap Perseroan. Dengan lokasi sites Perseroan yang berada di wilayah padat penduduk dimana operator telekomunikasi memperoleh lalu lintas komunikasi pelanggan yang tinggi, Perseroan berkeyakinan bahwa sebagian besar dari pelanggan Perseroan akan memperpanjang perjanjian sewanya pada akhir masa perjanjian untuk mengurangi gangguan pada cakupan layanan di wilayah tersebut, menghindari potensi kehilangan pendapatan dan juga mencegah timbulnya biaya-biaya terkait proses relokasi peralatan antena.

Perseroan juga bersaing dengan operator telekomunikasi besar yang memperbolehkan kolokasi pada menara telekomunikasi mereka dimana mereka mungkin memiliki sumber pendanaan yang lebih baik serta biaya pinjaman yang lebih murah daripada Perseroan. Akan tetapi Perseroan berkeyakinan bahwa sebagai pihak independen yang tidak bersaing dengan pelanggan Perseroan secara langsung pada kegiatan usaha utamanya, kegiatan usaha penyewaan menara telekomunikasi Perseroan memiliki keunggulan kompetitif dibandingkan dengan operator telekomunikasi yang menawarkan kolokasi pada sites menara mereka.

### STRATEGI PEMASARAN

Unit pemasaran Perseroan secara berkala berdiskusi dengan pelanggan untuk mengidentifikasi potensi menara telekomunikasi Perseroan untuk pemasangan BTS dari pelanggan baru. Pengerjaan kolokasi diproses sesuai dengan ketentuan perjanjian sewa dengan pelanggan yang telah ada.

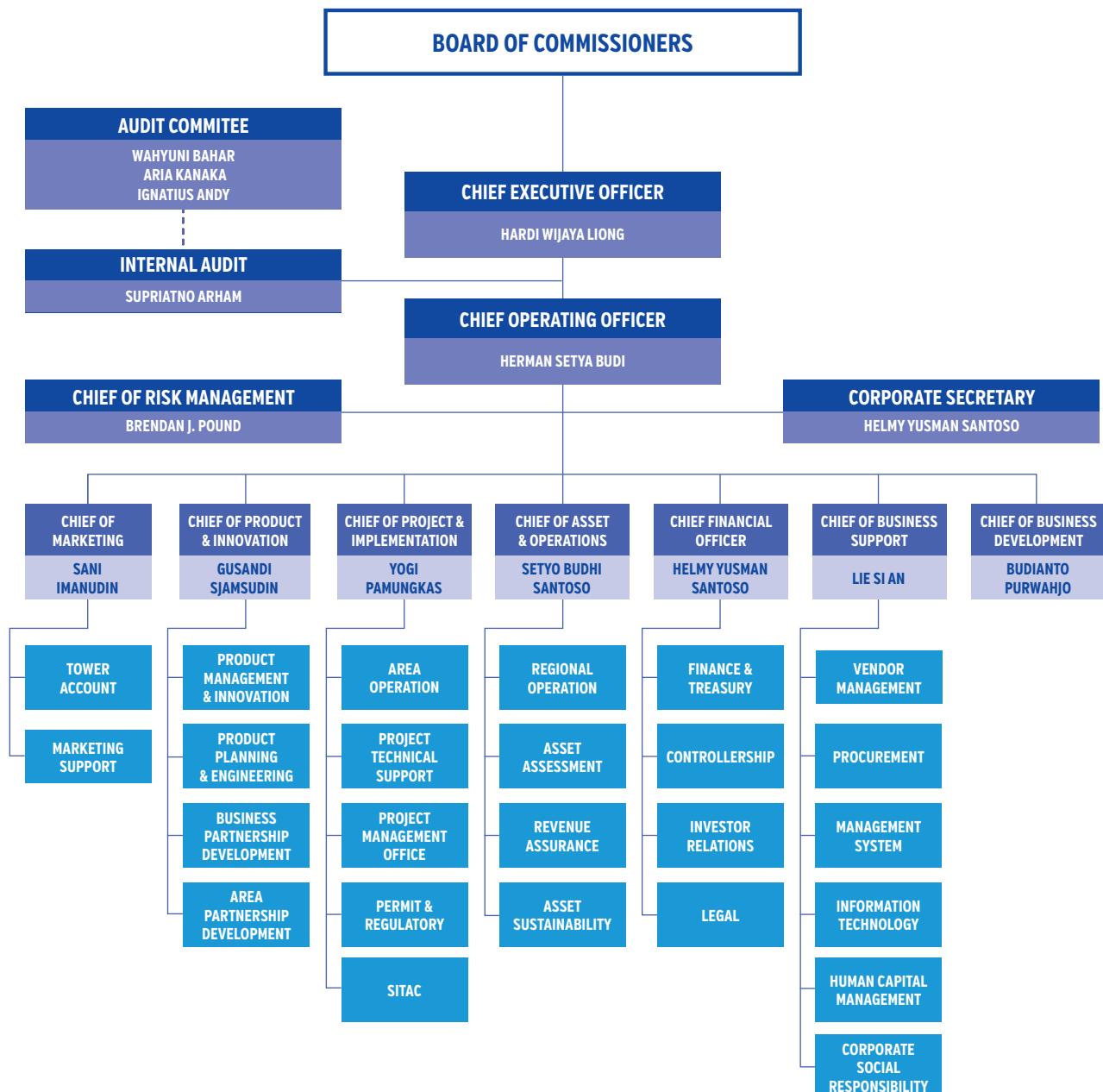
# OUR PEOPLE

SUMBER DAYA MANUSIA KAMI



# MANAGEMENT (ORGANIZATION) STRUCTURE

## **STRUKTUR MANAJEMEN (ORGANISASI)**



# THE BOARD OF COMMISSIONERS

DEWAN KOMISARIS



1. **EDWIN SOERYADJAYA**  
President Commissioner  
*Presiden Komisaris*

2. **WINATO KARTONO**  
Commissioner  
*Komisaris*

3. **HERRY TJAHJANA**  
Independent Commissioner  
*Komisaris Independen*

4. **WAHYUNI BAHAR**  
Independent Commissioner  
*Komisaris Independen*

# THE BOARD OF DIRECTORS

DIREKSI



## 1. HERMAN SETYA BUDI

President Director & Chief Operating Officer  
Presiden Direktur & Chief Operating Officer

## 2. HARDI WIJAYA LIONG

Vice President Director & Chief Executive Officer  
Wakil Presiden Direktur & Chief Executive Officer

## 3. BUDIANTO PURWAHJO

Director & Chief of Business Development  
Direktur & Chief of Business Development

## 4. HELMY YUSMAN SANTOSO

Director & Chief Financial  
Direktur & Chief Financial Officer

## 5. GUSANDI SJAMSUDIN

Independent Director & Chief of Product & Innovation  
Direktur Independen &Chief of Product & Innovation

# PROFILES OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

## PROFIL DEWAN KOMISARIS



**EDWIN SOERYADJAYA**

President Commissioner  
Presiden Komisaris



**WINATO KARTONO**

Commissioner  
Komisaris

Edwin Soeryadjaya, 67 years old, an Indonesian citizen, has been the President Commissioner since March 2010. He is a major shareholder of PT Saratoga Investama Sedaya Tbk, which since 2004 has been a major beneficial owner of the Company.

Mr. Soeryadjaya began his career in 1978 at Astra International, one of Indonesia's largest diversified conglomerates founded by his father. From 1987 to 1990, he was involved in the restructuring of Astra and in 1990, successfully led Astra's IPO. Today, Astra is one of the largest companies in Indonesia. In 1993, he left his position as the Vice President Director. Mr. Soeryadjaya currently serves as the President Commissioner of PT Saratoga Investama Sedaya Tbk (investment holding), PT Adaro Energy Tbk (coal and energy), and PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk (consumer automotive). He is also being the Vice President Commissioner of PT Merdeka Copper Gold Tbk (gold and copper mining), as well as the Chairman (Non-Executive) in Interra Resources Limited (oil and gas). A long-time proponent of education, he remains active in the community through his roles as co-founder of the William Soeryadjaya Foundation and is the member of the Board of Trustees of Ora Et Labora Foundation.

Mr. Soeryadjaya graduated from the University of Southern California, USA with a Bachelor of Business Administration degree in 1974.

Edwin Soeryadjaya, 67 tahun, warga negara Indonesia, menjabat sebagai Presiden Komisaris sejak Maret 2010. Beliau adalah pemegang saham utama PT Saratoga Investama Sedaya Tbk, yang telah menjadi pemilik utama Perseroan sejak tahun 2004.

Beliau memulai karirnya pada tahun 1978 di Astra International, salah satu konglomerat diversifikasi terbesar di Indonesia yang didirikan oleh ayahnya. Dari tahun 1987 hingga 1990, beliau terlibat dalam restrukturisasi Astra dan pada tahun 1990, berhasil memimpin IPO Astra. Hari ini, Astra adalah salah satu perusahaan terbesar di Indonesia. Pada tahun 1993, beliau meninggalkan posisinya sebagai Wakil Presiden Direktur. Saat ini beliau menjabat sebagai Komisaris Utama di PT Saratoga Investama Sedaya Tbk (perusahaan investasi), PT Adaro Energy Tbk (batubara dan energi) dan PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk (consumer automotive). Beliau juga menjabat sebagai Wakil Presiden Komisaris di PT Merdeka Copper Gold Tbk (tambang emas dan tembaga) serta Chairman (Non-Executive) di Interra Resources Limited (minyak dan gas). Telah lama sebagai pendukung pendidikan, beliau tetap aktif dalam masyarakat melalui peran-perannya sebagai salah satu pendiri William Soeryadjaya Foundation dan merupakan anggota Dewan Pembina Ora Et Labora Foundation.

Edwin Soeryadjaya memperoleh gelar Bachelor of Business and Administration dari University of Southern California, Amerika Serikat pada tahun 1974.

Winato Kartono, 45 years old, an Indonesian citizen, has been a Commissioner since March 2010. He is a major shareholder of PT Provident Capital Indonesia, which has been a major beneficial owner of the Company since its inception.

Previously, Mr. Kartono was the Head of Investment Banking in Indonesia for Citigroup Global Markets. During his eight years at Citigroup, he also served as Director in Telecommunications and as Vice President in Mergers and Acquisitions. In these roles, he developed extensive relationships with many business executives and government leaders in Southeast Asia. Among key clients were various multinational companies, including PT Telkom, Telekom Malaysia, Kumpulan Guthrie Berhad, Singapore Technologies Telemedia Pte Ltd, L'oreal, Nestle, and Heinz. Prior to joining Citigroup, he worked for Arthur Andersen and Bank Sumitomo Niaga in Jakarta. Currently, he also serves as Commissioner in PT Provident Agro Tbk.

Mr. Kartono received a Bachelor of Economics degree from Trisakti University, Indonesia.

Winato Kartono, 45 tahun, warga negara Indonesia, menjabat sebagai Komisaris sejak Maret 2010. Winato adalah pemegang saham utama PT Provident Capital Indonesia, yang sejak awal mula adalah pemilik utama Perseroan.

Selanjutnya, beliau adalah Head of Investment Banking di Indonesia untuk Citigroup Global Markets. Selama delapan tahun bekerja di Citigroup, beliau juga menjabat sebagai Direktur di bidang Telekomunikasi dan sebagai Wakil Presiden Divisi Merger dan Akuisisi. Saat menjalankan peran tersebut, beliau menjalin hubungan baik dengan para eksekutif bisnis dan pimpinan pemerintahan di Asia Tenggara. Beliau membantu banyak klien penting, yang di antaranya adalah berbagai Perseroan multinasional, termasuk PT Telkom, Telekom Malaysia, Kumpulan Guthrie Berhad, Singapore Technologies Telemedia Pte Ltd, L'oreal, Nestle, dan Heinz. Sebelum bergabung dengan Citigroup, beliau bekerja untuk Arthur Andersen dan Bank Sumitomo Niaga di Jakarta. Beliau saat ini menjabat sebagai Komisaris di PT Provident Agro Tbk.

Beliau memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Trisakti, Indonesia.



**HERRY TJAHHANA**

Independent Commissioner  
*Komisaris Independen*



**WAHYUNI BAHAR**

Independent Commissioner  
*Komisaris Independen*

Herry Tjahjana, 66 years old, an Indonesian citizen, has been an Independent Commissioner since March 2010.

He was formerly the Commander of the Fourth Military Regional Command/Tanjung Pura (2003- 2005) in Kalimantan, as well as the Commander of the Ninth Military Regional Command/Udayana in Bali/West Nusa Tenggara/East Nusa Tenggara (2005-2006) and subsequently served as the Chief of General Staff's operations Assistant at the Headquarters of the Indonesian Army whereby his last position was as the Vice Chief of Staff of the Indonesian Army (2006-2008).

Mr. Tjahjana previously served as the President Director of PT Antang Gunung Meratus (2009-2010) and is currently a Commissioner at PT ATPK Resources Tbk (2012-present) and PT Baramulti Suksessarana Tbk (2017-present).

Mr. Tjahjana received a Bachelor Degree in Political Science from the Universitas Terbuka, Indonesia. He is a 1973 graduate of the Indonesian Armed Forces Academy and a 2000 graduate of LEMHANNAS (National Resilience Institute) where he obtained a Certificate of Leadership.

*Herry Tjahjana, 66 tahun, warga negara Indonesia, menjabat sebagai Komisaris Independen sejak Maret 2010.*

*Beliau adalah mantan Panglima Komando Daerah Militer VI/ Tanjung Pura (2003-2005) Kalimantan, dan juga mantan Panglima Komando Daerah Militer IX/Udayana di Bali/NTB/NTT (2005-2006) selanjutnya Asisten Operasi Kepala Staf Umum Markas Besar Tentara Nasional Indonesia, dan terakhir menjabat selaku Wakil Kepala Staf (Wakasad) Tentara Nasional Indonesia Angkatan Darat (2006-2008).*

*Beliau pernah menjabat sebagai Direktur Utama di PT Antang Gunung Meratus di tahun (2009-2010) dan saat ini menjabat sebagai Komisaris di PT ATPK Resources Tbk (2012-sekarang) dan PT Baramulti Suksessarana Tbk (2017-sekarang).*

*Beliau memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik dari Universitas Terbuka, Indonesia. Beliau adalah lulusan Akademi Angkatan Bersenjata Republik Indonesia pada tahun 1973 dan adalah lulusan LEMHANNAS (Lembaga Ketahanan Nasional) tahun 2000 di mana beliau memperoleh Sertifikat Kepemimpinan.*

Wahyuni Bahar, 55 years old, an Indonesian citizen, has been an Independent Commissioner since December 2012.

Mr. Bahar has over 19 years of experience as a legal consultant specializing in Corporate Finance and the Capital Markets. He is the founder and managing partner of Bahar & Partners Law Firm (1992-present). His previous experience in law and investments includes as the shareholder and Commissioner of PT Mitra Bhadra Consulting (2010-2012), shareholder and Commissioner of PT Baris Capital (2007-2011), Founder and Executive Director of the Center of Finance, Investment & Securities Law (CFISEL) from 2006 to 2010, and as the Founder and Research Manager of the Indonesian Environmental Law Center (1993-1996).

Mr. Bahar has a Master of Law degree (LLM) from McGill University in Montreal, Canada as well as a Postgraduate Diploma in Law from the Institute of Social Studies from the Hague, Netherlands. He has a Law Degree from Padjajaran University, Indonesia.

*Wahyuni Bahar, 55 tahun, warga negara Indonesia, diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan pada bulan Desember 2012.*

*Beliau memiliki pengalaman lebih dari 19 tahun sebagai konsultan hukum dengan spesialisasi di bidang Keuangan Korporasi dan Pasar Modal. Beliau adalah pendiri dan Managing Partner Bahar & Partners Law Firm (1992-sekarang). Pengalaman di bidang hukum dan investasi yang dimilikinya termasuk sebagai pemegang saham dan Komisaris PT Mitra Bhadra Consulting (2010-2012), pemegang saham dan Komisaris PT Baris Capital (2007-2011), Pendiri dan Direktur Eksekutif Center of Finance, Investment & Securities Law (CFISEL) dari tahun 2006 hingga 2010, pendiri dan Research Manager di the Indonesian Environmental Law Center (1993-1996).*

*Beliau memperoleh gelar Master of Laws degree (LLM) dari McGill University, Montreal, Kanada, Diploma Pasca Sarjana dari the Institute of Social Studies, The Hague, Belanda, serta Sarjana Hukum dari Universitas Padjajaran, Indonesia.*



#### **In Memoriam Drs. H. Mustofa, Ak.**

We announced with deep regret that Drs. H. Mustofa, Ak., Independent Commissioner and Head of Audit Committee of the Company had passed away on December 25, 2016. The late Mr. Mustofa provided great support and leadership to Tower Bersama Group and had contributed greatly to the development of the Company and he had been the Independent Commissioner and Head of Audit Committee since the Company's IPO 2010. We would like to express our sincere appreciation for his valuable contribution to Tower Bersama Group over the years and again extend our profound condolences to the family of the late Drs. H. Mustofa, Ak.

#### **Mengenang Bapak Drs. H. Mustofa, Ak.**

Dengan rasa duka cita yang mendalam kami umumkan bahwa Bapak Drs. H. Mustofa, Ak, Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit Perseroan telah berpulang ke rumah Tuhan Yang Maha Kuasa pada 25 Desember 2016. Almarhum telah memberikan dukungan yang besar dan kepemimpinan yang baik bagi Tower Bersama Group dan memberikan kontribusi yang besar dalam pengembangan perusahaan dan telah menjadi Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit Perseroan sejak Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana (IPO) di 2010. Perseroan juga ingin menyampaikan penghargaan setulus-tulusnya atas kontribusi almarhum yang sangat berharga bagi Tower Bersama Group selama bertahun-tahun dan menyampaikan belasungkawa yang mendalam bagi keluarga Almarhum Bapak Drs. H. Mustofa, Ak.

## **IN MEMORIAM DRS. H. MUSTOFA, AK.**

**ALMARHUM DRS. H. MUSTOFA, AK.**

# PROFILES OF THE BOARD OF DIRECTORS

## PROFIL DIREKSI



**HERMAN SETYA BUDI**

President Director & Chief Operating Officer  
Presiden Direktur & Chief Operating Officer

Herman Setya Budi, 53 years old, an Indonesian citizen, has been the President Director and Chief Operating Officer since March 2010.

Prior to joining the Company in September 2008, Mr. Budi was the Regional Sales Director in PT Astra CMG Life, and Managing Director of PT Finansia Multi Finance, a large finance company in Indonesia. Mr. Budi has extensive experience in strategic planning, performance management, resource allocation and execution, as well as sales and marketing.

Mr. Budi earned a Bachelor of Civil Engineering from Parahyangan Catholic University, Indonesia.

*Herman Setya Budi, 53 tahun, warga negara Indonesia, menjabat sebagai Presiden Direktur dan Chief Operating Officer sejak Maret 2010.*

*Sebelum bergabung dengan Perseroan pada bulan September 2008, beliau menjabat sebagai Regional Sales Director di PT Astra CMG Life dan Managing Director di PT Finansia Multi Finance, perusahaan pembiayaan besar di Indonesia. Beliau memiliki pengalaman dalam perencanaan strategis, manajemen kinerja, alokasi sumber daya dan pelaksanaan, serta penjualan dan pemasaran.*

*Beliau memperoleh Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Katolik Parahyangan, Indonesia.*



**HARDI WIJAYA LIONG**

Vice President Director & Chief Executive Officer  
Wakil Presiden Direktur & Chief Executive Officer



**BUDIANTO PURWAHJO**

Director & Chief of Business Development  
Direktur & Chief of Business Development

Hardi Wijaya Liong, 46 years old, an Indonesian citizen, has been Chief Executive Officer since 2004 and Vice President Director since July 2010.

Mr. Liong is one of the founders of the Company. He is a major shareholder of PT Provident Capital Indonesia, which has been a major beneficial owner of the Company since its inception. Previously, Mr. Liong spent six years at Citigroup, where he was Vice President of Citigroup's Indonesia Investment Banking and Director of PT Citigroup Securities Indonesia. At Citigroup, he completed various mergers and acquisition transactions in Indonesia and the rest of the region, including advising PT Telkom on a number of major transactions. Before joining Citigroup, he led teams in numerous capital market activities, business structuring, and general audit assignments at Arthur Andersen in Jakarta. Currently, he also serves as Director in PT Merdeka Copper Gold Tbk.

Mr. Liong received a Bachelor of Economics degree with a major in Accounting from Trisakti University, Indonesia.

*Hardi Wijaya Liong, 46 tahun, warga negara Indonesia, menjabat sebagai Chief Executive Officer sejak tahun 2004 dan Wakil Presiden Direktur sejak Juli 2010.*

*Beliau adalah salah satu pendiri Perseroan dan pemegang saham utama PT Provident Capital Indonesia, yang sejak awal mula adalah pemilik utama Perseroan. Sebelumnya, Hardi berkarir selama enam tahun di Citigroup, di mana beliau menjabat sebagai Wakil Presiden Citigroup Investment Banking Indonesia dan Direktur PT Citigroup Securities Indonesia. Di Citigroup, beliau menyukkseskan berbagai transaksi merger dan akuisisi di Indonesia dan meliputi seluruh wilayahnya, termasuk memberikan nasihat PT Telkom pada sejumlah transaksi utama. Sebelum bergabung dengan Citigroup, beliau memimpin tim dalam sejumlah kegiatan pasar modal, penataan bisnis, dan pelaksanaan audit umum di Arthur Andersen, Jakarta. Saat ini beliau menjabat sebagai Direktur di PT Merdeka Copper Gold Tbk.*

*Beliau menerima gelar Sarjana Ekonomi dengan bidang Akuntansi dari Universitas Trisakti, Indonesia.*

Budianto Purwahjo, 53 years old, an Indonesian citizen, has been a Director and Chief of Business Development since March 2010.

Mr. Purwahjo began his career in 1986 with PT Astra Graphia, a subsidiary of PT Astra Internasional Tbk, one of the largest conglomerates in Indonesia. Most recently, he served as Marketing Manager, where he was responsible for marketing PT Astra Graphia's digital equipment. He was then appointed as Director of Business Development in PT Ariawest International, a subsidiary of US West/Media One, which held a government license for telecommunications development in West Java. His responsibilities included evaluating value added services for customers, developing new businesses that complimented AriaWest's services/ products and maintaining strong relationships with regulators and telecommunications operators. Currently, he also serves as Director in PT Provident Agro Tbk.

Mr. Purwahjo earned a Bachelor of Engineering degree with a specialization in Electrical Engineering from the Institute Sains & Technology National, Indonesia (ISTN).

*Budianto Purwahjo, 53 tahun, warga negara Indonesia, menjabat sebagai Direktur dan Chief of Business Development sejak Maret 2010.*

*Beliau memulai karirnya pada tahun 1986 di PT Astra Graphia, anak perusahaan PT Astra Internasional Tbk, salah satu konglomerat terbesar di Indonesia. Terakhir, beliau menjabat sebagai Marketing Manager, di mana beliau bertanggung jawab untuk pemasaran peralatan digital PT Astra Graphia. Beliau kemudian diangkat sebagai Director of Business Development di PT Ariawest International, anak perusahaan dari US West/Media One, pemegang ijin pemerintah untuk pembangunan telekomunikasi di Jawa Barat. Tanggung jawab beliau termasuk mengevaluasi nilai tambah layanan bagi pelanggan, mengembangkan usaha baru yang dilengkapi layanan dan produk Ariawest dan mempertahankan hubungan baik dengan pemerintah dan operator telekomunikasi. Saat ini beliau menjabat sebagai Direktur di PT Provident Agro Tbk.*

*Beliau memperoleh gelar Sarjana Teknik dengan spesialisasi dalam bidang Teknik Elektro dari Institut Sains & Teknologi Nasional, Indonesia (ISTN).*



**GUSANDI SJAMSUDIN**

Independent Director & Chief of Product & Innovation  
Direktur Independen & Chief of Product & Innovation



**HELMY YUSMAN SANTOSO**

Director & Chief Financial Officer  
Direktur & Chief Financial Officer

Gusandi Sjamsudin, 49 years old, an Indonesian citizen, is a Director since March 2010 and Chief of Product and Innovation since January 2012.

Mr. Sjamsudin began his career with Siemens Indonesia as a Service Engineer, and subsequently carried out various assignments in the areas of research, planning, implementation and operations for IT and telecommunications companies that includes PT AriaWest International (KSO Telkom) and PT Sisindokom (IT Integrator).

Mr. Sjamsudin received a Master of Telecommunications Engineering degree from the Aachen Technological University (RWTH-Achen) in Germany.

*Gusandi Sjamsudin, 49 tahun, warga negara Indonesia, menjabat sebagai Direktur sejak Maret 2010 dan Chief of Product and Innovation sejak Januari 2012.*

*Memulai karirnya di Siemens Indonesia sebagai Service Engineer, kemudian beliau menjalankan berbagai penugasan di bidang research, perencanaan, implementasi dan operasi untuk IT dan telekomunikasi antara lain pada PT AriaWest International (KSO Telkom) dan PT Sisindokom (IT Integrator).*

*Beliau memperoleh gelar Master of Telecommunications Engineering dari Universitas Teknologi Aachen (RWTH-Achen), Jerman.*

Helmy Yusman Santoso, 40 years old, an Indonesia citizen, has been a Director and Chief Financial Officer since March 2010.

Prior to joining the Company in 2008, he was the President Director of PT Astra Auto Finance (part of the Astra Credit Companies Group, a joint venture with GE). Mr. Santoso joined the Astra Group in 2002 where he served as the Head of the Treasury & Finance Division of PT Astra Sedaya Finance, and was in-charge of all fundraising activities. Mr. Santoso began his career at Arthur Andersen in 1997, where he was a team leader for various general audit, business advisory and corporate finance projects. While at Arthur Andersen, he managed a number of corporate structuring projects, including the restructuring of Astra International debt and the merger of Bank Permata.

Mr. Santoso earned a Bachelor of Economics degree with a major in Accounting from Trisakti University, Indonesia and is a Chartered Accountant in Indonesia.

*Helmy Yusman Santoso, 40 tahun, warga negara Indonesia, menjabat sebagai Direktur dan Chief Financial Officer sejak Maret 2010.*

*Sebelum bergabung dengan Perseroan di tahun 2008, beliau adalah Presiden Direktur PT Astra Auto Finance (bagian dari Astra Credit Companies Group, joint venture dengan GE). Beliau bergabung dengan Astra Group sejak 2002 sebagai Head of the Treasury & Finance Division di PT Astra Sedaya Finance di mana beliau mengepalai semua kegiatan penggalangan dana. Beliau memulai karirnya di Arthur Andersen pada tahun 1997, di mana beliau menjadi ketua tim audit umum untuk berbagai proyek bisnis konsultasi keuangan dan korporasi. Ketika berkarir di Arthur Andersen, beliau menyukkseskan sejumlah proyek penataan perusahaan, termasuk restrukturisasi utang Astra Internasional dan merger Bank Permata.*

*Beliau memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi dari Universitas Trisakti, Indonesia dan merupakan Chartered Accountant di Indonesia.*

# HUMAN RESOURCES AND LEARNING

## SUMBER DAYA MANUSIA DAN PEMBELAJARAN

Tower Bersama's continued operational and financial success is dependent on our trained and motivated employees. We aim to provide superior service to our customers and the technical qualifications, operational experience, and integrity of our employees enable us to do so. We want to encourage and reward employees to achieve personal growth and the highest levels of performance.

The Human Capital Management Unit is responsible for human resources development and organizational learning. This Unit continuously plans, designs, organizes and implements initiatives aimed at enhancing the organization's manpower recruitment programs, training, competency-based development programs, and performance management programs. In addition, the Human Capital Management team is responsible for the employee retention program consisting of employee benefits, performance assessment and rewards and career development.

Tower Bersama Group's commitment to managing employee performance and our training initiatives has been recognized by industry experts. In 2016, the Group received two awards in the Indonesia Human Capital Study for "Best of CEO Commitment on Human Capital Development" and "Best of Human Capital Index". These were awarded by Dunamis Human Capital in collaboration with Business Review Magazine. In addition, the Tower Bersama Group's commitment to support the implementation of Knowledge Management within the organization, was highlighted by the 2016 Indonesia Most Admired Knowledge Enterprise (MAKE) Award where the Company's received two awards for "Indonesian MAKE Winner 2016" and "Special Recognition for Incremental Improvement", as a testimony to the Company's continuous innovation in the implementation of Knowledge Management.

*Kelangsungan operasi Perseroan dan kesuksesan finansial Perseroan bergantung pada karyawan yang terlatih dan termotivasi. Kami terus berusaha untuk memberikan jasa yang terbaik bagi para pelanggan kami dan melalui kualifikasi teknis, keunggulan operasional, serta integritas karyawan kami, yang memungkinkan kami untuk mewujudkannya. Kami berkeinginan untuk selalu mendukung dan memberikan penghargaan kepada karyawan kami untuk meraih pengembangan diri dan standar kinerja terbaik.*

*Unit Human Capital Management kami bertanggungjawab atas pengembangan sumber daya manusia dan pembelajaran organisasi. Unit ini secara berkesinambungan melakukan perencanaan, perancangan, pengaturan dan pengimplementasian berbagai inisiatif yang ditujukan untuk memperkuat program perekutan tenaga kerja, pelatihan dan program pengembangan berbasis kompetensi, dan program pengelolaan kinerja. Selain itu, Unit Human Capital Management bertanggungjawab atas pelaksanaan program retensi karyawan kami yang terdiri dari imbalan kerja, serta penghargaan dan pengelolaan karir.*

*Tower Bersama Group berkomitmen untuk mengelola kinerja karyawan dan inisiatif pelatihan kami telah diakui oleh para ahli industri. Pada tahun 2016, Tower Bersama Group mendapatkan dua penghargaan "Indonesia Human Capital Study 2016" Best of CEO Commitment on Human Capital Development" dan "Best of Human Capital Index". Penghargaan ini diterima dari Dunamis Human Capital yang bekerjasama dengan majalah Business Review. Selain itu, komitmen Tower Bersama Group untuk mendorong implementasi Knowledge Management di internal organisasi, juga turut mendapatkan apresiasi di ajang Indonesia Most Admired Knowledge Enterprise (MAKE) Study Award 2016 di mana Perseroan memperoleh dua penghargaan "Indonesian MAKE Winner 2016" dan "Special Recognition for Incremental Improvement", sebagai pembuktian terhadap komitmen kuat perusahaan untuk terus menerus berinovasi dalam pelaksanaan Knowledge Management.*

## **EMPLOYEE RECRUITMENT AND MANPOWER PLANNING**

The Company has a rigorous manpower planning program which is focused on recruiting talent that demonstrate superior potential. These programs are designed and run in accordance with the Group's competencies and corporate values and are a critical component that allows us to capture organic or inorganic growth opportunities.

As of December 31, 2016, the Company employed 565 people, consisting of 517 permanent employees and 48 contract employees. Overall, the total number of people employed by the Company decreased by 3% in 2016 compared to 585 employees in 2015.

## **PEREKRUTAN KARYAWAN DAN PERENCANAAN TENAGA KERJA**

*Perseroan memiliki program rencana tenaga kerja yang berfokus pada upaya merekrut talenta-talenta yang berpotensi unggul. Program ini diciptakan dan berjalan sesuai dengan kompetensi, budaya dan nilai-nilai korporasi dan merupakan bagian yang sangat penting dalam upaya menggarap kesempatan-kesempatan baik dari perkembangan organik ataupun inorganik.*

*Per tanggal 31 Desember 2016, Perseroan mempekerjakan 565 karyawan, yang terdiri dari 517 karyawan tetap dan 48 karyawan kontrak. Secara keseluruhan, jumlah orang yang dipekerjakan oleh Perseroan menurun 3% pada tahun 2016 dibandingkan dengan 585 karyawan di tahun 2015.*



A breakdown of employee numbers by Education and Organization Level are as follows:

#### **NUMBER OF EMPLOYEES BY EDUCATION LEVEL**

**JUMLAH KARYAWAN BERDASARKAN TINGKAT KEPENDIDIKAN**

ITEMS	2015	2016	URAIAN
Graduate	34	<b>29</b>	Pasca Sarjana
Undergraduate	402	<b>391</b>	Sarjana (S1)
Diploma	68	<b>66</b>	Diploma
High School	81	<b>79</b>	SMU
<b>Total</b>	<b>585</b>	<b>565</b>	<b>Jumlah</b>

#### **NUMBER OF EMPLOYEES BY ORGANIZATION LEVEL**

**JUMLAH KARYAWAN BERDASARKAN TINGKAT JABATAN**

ITEMS	2015	2016	URAIAN
Top management <sup>1</sup>	21	<b>19</b>	Top Manajemen <sup>1</sup>
Manager & supervisor <sup>2</sup>	262	<b>274</b>	Manajer & Supervisor <sup>2</sup>
Staff & Non-staff	302	<b>272</b>	Staf & Non Staf
<b>Total</b>	<b>585</b>	<b>565</b>	<b>Jumlah</b>

Notes:

1. Top management: Commissioners, Directors, CEO, COO, and Chief of Directorate
2. Manager & Supervisor: Division Head, Department Head, and Section Head

Rincian jumlah karyawan menurut tingkat pendidikan dan struktur organisasi adalah sebagai berikut:

#### **EMPLOYEE TRAINING AND DEVELOPMENT**

In order to maintain our competitive edge within the industry, we provide our employees with both specialized skills training as well as information on general topics that seek to enhance their knowledge of the Company and our industry. Our training programs are competency-based and designed using prevailing best practices and market demands.

We have divided the training programs into two main competencies and in 2016, we held numerous training programs to cover each competency.

#### **PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARYAWAN**

Untuk mempertahankan keunggulan kompetitif kami dalam industri ini, kami membekali karyawan kami keterampilan serta informasi mengenai topik-topik umum yang dapat meningkatkan pengetahuan mereka tentang Perseroan dan Industri terkait. Program pelatihan kami berbasis kompetensi dan dirancang berdasarkan praktik terbaik yang telah berlaku dan sesuai dengan tuntutan pasar.

Kami membagi program-program pelatihan kami dalam dua kategori kompetensi dan pada tahun 2016, kami telah menyelenggarakan berbagai program pelatihan kompetensi karyawan.

**TRAINING PROGRAMS  
PROGRAM PELATIHAN**

<b>COMPETENCY KOMPETENSI</b>	<b>DESCRIPTION DESKRIPSI</b>	<b>2016 TRAINING PROGRAMS PROGRAM-PROGRAM PELATIHAN PADA TAHUN 2016</b>
Differentiating Competency  Differentiating Competency	What are the key differentiating factors between individuals who have superior performance with those who have average performance.  <i>Merupakan faktor-faktor yang dapat membedakan individu yang memiliki performa unggul dengan performa rata-rata.</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 7 Habits of Highly Effective People</li> <li>- Effective Managerial Skill</li> <li>- Effective Supervisory Skill</li> <li>- Coaching &amp; Counseling Skill</li> <li>- Service Excellence</li> <li>- Maximizing Personal Productivity</li> <li>- Interpersonal Communication Skill</li> <li>- Competitor Intelligence</li> <li>- Strategy into Performance Execution Excellence</li> </ul>
Threshold Competency  Threshold Competency	What are the specific skills, knowledge and abilities needed for each position and function within the Company  <i>Meliputi keterampilan, pengetahuan, dan kemampuan tertentu yang diperlukan berdasarkan posisi dan fungsi karyawan dalam Perseroan</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Working at Height</li> <li>- Internal Auditor Integrated Management System</li> <li>- First Aid</li> <li>- Internal Audit ISO 27001</li> <li>- Verifikasi Hasil Kalibrasi Alat Kerja</li> <li>- HR Strategy &amp; Scorecard</li> <li>- Investing in HR</li> <li>- Organization Development</li> <li>- Performance Management System</li> <li>- Employee Engagement</li> <li>- Competencies for Managing Knowledge</li> <li>- Bond Market Instruments</li> <li>- Legal Drafting</li> <li>- Comprehensive Financial Knowledge</li> <li>- Keterbukaan Informasi Emiten dan Perusahaan Publik</li> <li>- Memahami Cyber Law, Cyber Crime dan Digital Forensic</li> <li>- Peran Legal dan Corporate Secretary Dalam Implementasi Pelaksanaan Kepatuhan Hukum Bagi Perusahaan Publik</li> <li>- Logistic &amp; Distribution Management</li> <li>- Administering SQL Server 2014</li> <li>- Developing ASP.NET.MVC 4 Web Application</li> <li>- Fiber Optic System</li> <li>- Installation Connector to Feeder and Test Result (VSWR)</li> <li>- Marketing in Digital Age</li> <li>- Mastering Agile Project Management</li> <li>- Effective CSR</li> </ul>

The Tower Bersama Group continues to conduct a Management Trainee Program that recruits and actively develops individuals that are fully engaged and passionate about the business, its outcomes, and its customers. Our Company has designed individual development programs to provide access for additional work experiences, training and development opportunities for high performance employees. These training sessions are either conducted in-house or through the services of an external party or provider.

Tower Bersama Group tetap menyelenggarakan Program Pelatihan Manajemen yang secara aktif merekrut dan mengembangkan individu yang mau terlibat sepenuhnya dan memiliki keinginan kuat untuk menekuni karakteristik bisnis, pencapaian, dan kepuasan para pelanggan perseroan. Perseroan kami telah merancang program-program pengembangan individu bagi staf dengan kinerja yang tinggi dengan menyediakan akses untuk mendapatkan tambahan pengalaman kerja, pelatihan, dan pengembangan. Pelatihan tersebut dilakukan baik secara internal ataupun melalui jasa pihak eksternal.

## **EMPLOYEE PERFORMANCE AND CAREER MANAGEMENT**

The Company has a performance-based management system with appropriate performance-based incentives and rewards. We also provide career path planning for employees at each organizational level and monitor management performance using on-line tools and processes.

Through an integrated Employee Performance Management system, we encourage and facilitate the active involvement of the leader's role as a mentor (coach). Our employees have key performance indicators for their work and have development goals to support effective performance improvement outcomes. These tools enable the Company to manage employee performance and career development by recognizing the contribution and performance of each employee. It is the basis for ensuring remuneration differentiation and performance compensation.

## **EMPLOYEE RETENTION**

We strive to be the 'employer of choice' in our industry, and are focused on retaining our employees. Our general employee benefits packages include:

- Hari Raya Payments
- Social Security Coverage (BPJS) which includes work-related accident security, retirement, life and medical insurance (BPJS-Kesehatan)
- Medical insurance and allowances for inpatient and outpatient care

## **EMPLOYEE RELATIONS**

The Company places tremendous emphasis on promoting employee engagement within the Company. Tower Bersama Group routinely hosts employee events and gatherings to ensure the active involvement of employees as well as instill a conducive working environment. These include the Annual Kick Off Meeting for all employees held in the early part of the year which the Company's President Director presents the Company's achievements in the previous year, as well as the targets for the current year.

## **PENGELOLAAN KINERJA DAN KARIR KARYAWAN**

*Perseroan memiliki sistem manajemen berbasis kinerja dengan pemberian insentif dan manfaat yang tepat berdasarkan kinerja. Kami juga menyediakan perencanaan jenjang karir bagi staf di setiap tingkat organisasi. Perseroan mengawasi kinerja manajemen dengan memanfaatkan peralatan dan proses pengawasan secara on-line.*

*Kami mendorong dan menfasilitasi peran aktif keterlibatan pemimpin sebagai pembimbing (coach) melalui sistem Pengelolaan Kinerja Karyawan yang terintegrasi. Seluruh anggota staf kami memiliki key performance indicator sebagai acuan dalam melaksanakan pekerjaannya dan tujuan pengembangan diri untuk mendukung peningkatan kinerja yang efektif. Praktik kerja seperti ini memungkinkan Perseroan untuk mengelola kinerja karyawan dan pengembangan karirnya dengan cara mengakui kontribusi dan kinerja setiap karyawan. Hal ini yang menjadi dasar untuk menetapkan diferensiasi gaji dan kompensasi berdasarkan kinerja.*

## **RETENSI KARYAWAN**

*Kami bertekad untuk menjadi 'perusahaan pilihan' di industri kami, dan kami berfokus pada upaya retensi karyawan. Pada umumnya, paket manfaat yang diterima oleh karyawan kami meliputi :*

- Tunjangan Hari Raya
- Jaminan Sosial Tenaga Kerja (BPJS) yang meliputi kecelakaan kerja, pensiun, asuransi jiwa dan kesehatan (BPJS-Kesehatan)
- Asuransi kesehatan dan tunjangan untuk rawat jalan dan rawat inap

## **HUBUNGAN KARYAWAN**

*Perseroan menaruh perhatian besar untuk dapat menciptakan keterlibatan karyawan di dalam perusahaan. Tower Bersama Group secara rutin menyelenggarakan berbagai macam kegiatan dan acara dalam memastikan keterlibatan aktif karyawan serta menciptakan lingkungan kerja yang kondusif. Kegiatan tersebut termasuk Annual Kick Off Meeting yang diselenggarakan bagi seluruh karyawan. setiap awal tahun, dimana Presiden Direktur Perseroan memaparkan pencapaian perusahaan pada tahun lalu, serta target yang dicanangkan dalam tahun berjalan.*

The Company also promotes a knowledge sharing community called the 'Community of Practice' ("CoP"). The CoP serves as a forum in which employees share their knowledge and experiences with other employees, to find solutions to problems that may arise at work.

Employees are encouraged to channel their hobbies and talent through various hobby communities known as 'Community of Interest' ("Col"). Some of the Col that attract the active participation of TBIG's employees are TBIG Futsal, Aerobic Club, Badminton Club, TBIG Band, and TBIG English Club.

The Tower Bersama Group publishes an internal magazine called, "My TBIG", to facilitate employee awareness of news and events pertaining to the Company. My TBIG, which is published three times a year, covers the latest coverage regarding employee related events, milestones, as well as articles on technological innovation, Company's activities, health awareness, human capital, and the Company's core values.

Perseroan juga menumbuhkan komunitas berbagi pengetahuan yang dinamakan dengan 'Community of Practice' (CoP) atau Komunitas Praktek. CoP berfungsi sebagai forum untuk karyawan saling berbagi pengetahuan dan pengalaman antar satu sama lain dan berfungsi sebagai ajang untuk berbagi solusi pemecahan masalah dalam pekerjaan.

Karyawan didorong terus untuk bisa menyalurkan minat dan bakat mereka melalui berbagai komunitas hobi, yang dinamakan sebagai Community of Interest (Col). Berbagai Col yang aktif menjalankan kegiatan secara rutin terdiri dari TBIG Futsal, Aerobic Club, Badminton Club, TBIG Band, dan TBIG English Club.

Tower Bersama Group menerbitkan majalah internal, "My TBIG" dalam upaya meningkatkan kesadaran karyawan mengenai berita dan peristiwa berkaitan dengan Perseroan. "My TBIG" diterbitkan tiga kali dalam setahun dan meliputi cakupan terbaru seputar berita/peristiwa perseroan, serta artikel-artikel menarik tentang inovasi teknologi, aktivitas Perseroan, kesehatan, sumber daya manusia, dan nilai-nilai inti Perseroan.



# TBiG 2016 COMPANY PICTURES

FOTO-FOTO KEGIATAN TBiG 2016



## OFFICE BREAK FASTING BUKA BERSAMA KANTOR



## TBiG ANNIVERSARY HUT TBiG



## FUTSAL CUP KEJUARAAN FUTSAL



## PLANNING CYCLE 2017



## INDONESIA INDEPENDENCE DAY HUT INDONESIA



# OUR GOVERNANCE AND RISK MANAGEMENT

*TATA KELOLA DAN MANAJEMEN RISIKO KAMI*



# GOOD CORPORATE GOVERNANCE

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

The Tower Bersama Group is fully committed to uphold Good Corporate Governance ("GCG") policies and practices in accordance with prevailing regulations and standards as well as international best practices.

The Company's Board of Commissioners and Board of Directors are focused on applying the principles of fairness, transparency, accountability, and responsibility in our business and our relationships with all stakeholders. We believe Good Corporate Governance promotes long-term interests of shareholders, strengthens the Board and improves management accountability.

We are committed to treating all our shareholders fairly and equally, and acting at all times with the utmost transparency and integrity. We have in place policies and processes to balance the interest of all stakeholders, including our shareholders, customers, suppliers, financiers, the government, and community. We want to establish, implement and uphold industry leading business practices in the pursuit of the maximization of shareholder value and customer satisfaction.

We regularly monitor our policies and practices to ensure compliance with all prevailing GCG regulations and standards as required by the Financial Services Authority ("OJK") and the Indonesia Stock Exchange ("IDX"). GCG principles are applied throughout the organization through formalized and enhanced mechanisms and tools. These include the Board of Commissioners Charter, the Board of Directors Charter, the Corporate Governance Charter, the Nomination and Remuneration Charter, and an enhanced Standard Operating Procedures.

Our Corporate Governance structure is designed to provide checks and balances while providing management the flexibility to effectively lead and operate the business. Our corporate governance structure primarily consists of:

- General Meeting of Shareholders ("GMS")
- Board of Commissioners ("BoC")
- Board of Directors ("BoD")

Tower Bersama Group berkomitmen penuh untuk menegakkan kebijakan dan praktik-praktek Tata Kelola Perusahaan (Good Corporate Governance atau "GCG") sesuai peraturan-peraturan dan standar berlaku serta praktik-praktek terbaik internasional.

Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan berfokus untuk menerapkan prinsip-prinsip kewajaran, transparasi, akuntabilitas, dan tanggung jawab pada kegiatan usaha dan hubungan kami dengan para pemangku kepentingan. Kami percaya pada Tata Kelola Perusahaan, dalam upaya mengutamakan kepentingan jangka panjang para pemegang saham, memperkuat jajaran Dewan Direksi dan Komisaris, dan meningkatkan akuntabilitas manajemen.

Kami berkomitmen memperlakukan seluruh pemegang saham kami secara adil dan setara serta senantiasa bertindak secara transparan dan integritas tinggi. Kami telah memiliki kebijakan-kebijakan dan proses untuk menyeimbangkan kepentingan para pemangku kepentingan termasuk pemegang saham, pelanggan, pemasok, kreditur, pemerintah, dan masyarakat. Kami ingin membangun, menerapkan dan menegakkan praktik-praktik usaha terdepan industri dalam upaya memaksimalkan nilai bagi pemegang saham dan kepuasan bagi pelanggan.

Kami terus memantau kebijakan dan praktik kami untuk memastikan bahwa kami telah mematuhi seluruh peraturan dan standar-standar GCG yang berlaku serta diwajibkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") dan Bursa Efek Indonesia ("BEI"). Prinsip-prinsip GCG diterapkan pada seluruh organisasi melalui mekanisme dan alat-alat seperti Pedoman Kerja Dewan Komisaris, Pedoman Kerja Direksi, Pedoman Tata Kelola Perusahaan, Pedoman Pelaksanaan Fungsi Nominasi dan Remunerasi, dan Prosedur Standar Operasional yang terbaru.

Struktur Tata Kelola Perusahaan kami dirancang untuk memberikan kemudahan dalam melakukan pengecekan bagi para pemangku kepentingan kami serta memberikan fleksibilitas kepada manajemen untuk dapat memimpin dan mengoperasikan bisnis. Struktur Tata Kelola Perusahaan kami terutama terdiri dari:

- Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS")
- Dewan Komisaris
- Direksi

In addition to this, there are three additional bodies that perform key oversight and reporting functions:

- Audit Committee
- Internal Audit
- Corporate Secretary

Currently, the Board of Commissioners is also responsible for nomination and remuneration.

## GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

The General Meeting of Shareholders ("GMS") is the primary forum whereby shareholders stay informed and involved in the Company's decisions and strategy. All shareholders have equal standing as owners. As such, shareholders are provided with equal access to information pertaining to matters which require decisions made by the shareholders at the Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") and Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS").

Shareholders have the rights and authority to appoint and terminate members of the Board of Commissioners and Board of Directors, set the amount of remuneration accorded to the members of the Board of Commissioners and Board of Directors, evaluate the Board of Commissioners' and Board of Directors' performance and corporate strategy employed, determine the use of profits as well as set the distribution of dividends, approve the annual report, and consider proposed amendments to the Company's Articles of Association.

In 2016, the Company held one Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") on May 11, 2016 and one Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") on October 24, 2016.

### ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS ("AGMS")

AGMS for the financial year ending on December 31, 2015 ("Financial Year 2015") was convened on May 11, 2016 in Jakarta with the following resolutions:

1. Approved the 2015 Annual Report including the Board of Commissioners Supervisory Report for 2015.
2. Approved the Company's Consolidated Financial Statements for the Financial Year 2015 that was audited by the Public Accounting Firm of Tanubrata Sutanto Fahmi & Partners, with an unqualified opinion as stated in the report No.166/6.T053/ISW.1/12.15 dated March 8, 2016.

Selain itu, ada tiga badan tambahan yang melakukan pengawasan pokok dan fungsi pelaporan:

- Komite Audit
- Audit Internal
- Sekretaris Perusahaan

Sedangkan fungsi nominasi dan remunerasi pada saat ini dijalankan oleh Dewan Komisaris.

## RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS") merupakan forum utama di mana para pemegang saham mengetahui dan ikut serta dalam keputusan Perseroan dan rencana Perseroan. Semua pemegang saham memiliki kedudukan yang sama sebagai pemilik. Oleh karena itu, pemegang saham diberikan akses yang sama terhadap informasi dan keputusan-keputusan yang diambil pemegang saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB").

Pemegang Saham memiliki hak dan wewenang untuk mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, menetapkan jumlah remunerasi yang diberikan kepada anggota Dewan Komisaris dan Direksi, mengevaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi serta strategi yang digunakan Perseroan, menentukan penggunaan laba serta mengatur pembagian dividen, menyetujui laporan tahunan, dan mempertimbangkan usulan perubahan Anggaran Dasar Perseroan.

Pada tahun 2016, Perusahaan menyelenggarakan 1 Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") pada tanggal 11 Mei 2016 dan 1 Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") pada tanggal 24 Oktober 2016.

### RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN ("RUPST")

RUPST untuk Tahun Buku yang berakhir 31 Desember 2015 diselenggarakan pada tanggal 11 Mei 2016 di Jakarta dengan keputusan sebagai berikut:

1. Menyetujui Laporan Tahunan Perseroan Tahun 2015 termasuk di dalamnya Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris untuk Tahun Buku 2015.
2. Mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi & Rekan, dengan pendapat wajar tanpa pengecualian sebagaimana dinyatakan dalam laporan No. 166/6.T053/ISW.1/12.15 tanggal 8 Maret 2016.

3. Released and discharged every member of the Board of Directors and the Board of Commissioners for managerial and supervisory actions taken throughout the Financial Year 2015, as far as these actions are reflected within the Consolidated Financial Statements of the Company and Subsidiaries for the Financial Year 2015.
4. Approved the allocation of the Company's Net Profit for the Financial Year 2015, as follows:
  - a. IDR5,000,000,000 determined as general reserves in compliance with Article 70 of the Company Law No. 40 Year 2007 and shall be used in accordance with the Article 23 of the Company's Articles of Association.
  - b. IDR262,000,000,000 or approximately 18.3% of the net profit for the Financial Year 2015 determined as cash dividend to be distributed to shareholders whose names are on the shareholders register on May 23, 2016, and after taking into consideration number of treasury shares as of that day. The cash dividend to be distributed on June 9, 2016.
  - c. The remaining of IDR1,162,900,000 will be used to increase the Retained Earning balance to support the Company's development.
  - d. Granted the power and authority to the Board of Directors to arrange the payment procedure for the cash dividend in accordance with the prevailing laws and regulations.
5. Granted authority to the Board of Directors to:
  - a. To appoint the Public Accounting Firm that will audit the Company's Financial Statements for the financial year ending on December 31, 2016 after taking into consideration the recommendation from the Company's Board of Commissioners. This is with the stipulation that the appointed Public Accounting Firm is an Independent Public Accounting Firm that is duly registered with the Financial Services Authority ("OJK").
  - b. Fully authorize the Company's Board of Directors to determine the honorarium and other requirements for the appointment of the Public Accountant, by taking into consideration the recommendations of the Company's Board of Commissioners.
6. Delegate the authority to the Board of Commissioners to determine the salaries, honorarium, and other benefits for members of the Board of Directors and Board of Commissioners for the financial year ending December 31, 2016.
3. Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggungjawab sepenuhnya kepada setiap anggota Direksi dan Dewan Komisaris atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Anak Perusahaan untuk tahun buku 2015.
4. Menyetujui penetapan penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk tahun buku 2015 sebagai berikut:
  - a. Sebesar Rp5.000.000.000,- ditetapkan untuk menambah cadangan umum guna memenuhi ketentuan Pasal 70 Undang Undang Perseroan Terbatas Nomor 40 Tahun 2007 dan digunakan sesuai dengan ketentuan Pasal 23 Anggaran Dasar Perseroan
  - b. Sebesar Rp262.000.000.000,- atau sekitar 18,3% dari laba bersih perseroan tahun 2015, ditetapkan sebagai Dividen Tunai yang akan dibagikan kepada Para Pemegang Saham yang namanya tercatat pada daftar pemegang saham pada tanggal 23 Mei 2016, dengan memperhitungkan jumlah saham yang telah dibeli kembali oleh Perseroan pada tanggal tersebut, dan pembayaran akan dilaksanakan pada tanggal 9 Juni 2016.
  - c. Sisanya sebesar Rp1.162.900.000,- akan digunakan untuk menambah saldo laba (Retained Earnings) untuk mendukung pengembangan usaha Perseroan.
  - d. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi untuk mengatur tatacara pembayaran dividen tunai termasuk sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.
5. Menyetujui untuk memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk:
  - a. Melimpahkan kewenangan kepada Direksi Perseroan dengan memperhatikan rekomendasi dari Dewan Komisaris Perseroan, untuk melakukan penunjukan Kantor Akuntan Publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 dengan ketentuan bahwa Kantor Akuntan Publik yang ditunjuk merupakan Kantor Akuntan Publik Independen yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan (OJK).
  - b. Memberi wewenang sepenuhnya kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium dan persyaratan-persyaratan lain penunjukan Akuntan Publik tersebut dengan memperhatikan rekomendasi dari Dewan Komisaris Perseroan.
6. Melimpahkan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan gaji, honorarium dan tunjangan lainnya untuk anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk tahun buku 2016.

7. a. Approved plans to issue US Dollar-denominated bonds that will be issued by a controlled subsidiary of the Company and secured with a corporate guarantee by the Company, through an offering to investors outside of the boundaries of the Republic of Indonesia, which constitutes as a material transaction based on the Financial Services Authority (formerly Bapepam) Regulation No.IX.E.2 Attachment to the Bapepam-LK Chairman's Decision No.KEP-614/BL/2011 dated November 28, 2011 regarding Material Transactions and Changes to the Main Business Activity.
- b. Approved and authorized the Board of Directors, both collectively as well as individually, with the rights of substitution, in accordance with the Company's Articles of Association, to prepare, implement, sign and/or submit as well as execute any agreements and actions required in connection with all documents and notices that will be signed and/or submitted based or relating to the Notes, including all amendments and additions to the terms and conditions deemed favourable by the Board of Directors, including but not limited to:
- (i) Indenture relating to the Notes issuance and providing a corporate guarantee;
  - (ii) Purchase Agreement;
  - (iii) Every inter-company loan agreement signed by the Company with a subsidiary or affiliated company, both as a borrower as well as a creditor; and
  - (iv) Every power and other related document that has and will be determined as deemed necessary in relation with/or that is required based on the agreements related to these Notes issuance and other related documents that does not violate any laws or regulations in any jurisdiction that governs these documents.
- c. Granted the authority with rights of substitution to the Company's Board of Directors, both collectively as well as individually, to appear and/or attend before authorized officials and/or the Notary to state decisions taken, to sign deed (or deeds) that is required, to submit explanations, to make and sign all required documents, as well as to undertake all actions deemed necessary, without exception.
7. a. Menyetujui rencana penerbitan surat utang berdenominasi Dollar Amerika Serikat yang akan diterbitkan oleh anak perusahaan terkendali Perseroan yang dijamin dengan jaminan perusahaan (corporate guarantee) oleh Perseroan, melalui penawaran kepada investor di luar wilayah Negara Republik Indonesia, yang merupakan transaksi material berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (dahulu Bapepam) No.IX.E.2 Lampiran Keputusan Ketua Bapepam-LK No.KEP-614/BL/2011 tanggal 28 Nopember 2011 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha Utama.
- b. Memberikan Persetujuan dan kewenangan kepada Direksi, baik secara bersama-sama maupun secara individual, dengan hak substitusi, sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, untuk membuat, melaksanakan, menandatangani dan/atau menyerahkan serta melaksanakan setiap perjanjian-perjanjian dan tindakan-tindakan yang diperlukan sehubungan dengan seluruh dokumen dan pemberitahuan yang akan ditandatangani dan/atau diserahkan berdasarkan atau yang terkait Notes, termasuk seluruh perubahan dan tambahan atasnya dengan syarat dan ketentuan yang dianggap baik oleh Direksi, termasuk namun tidak terbatas pada:
- i. Indenture berkaitan dengan penerbitan Notes dan pemberian jaminan Perusahaan;
  - ii. Perjanjian Pembelian (Purchase Agreement);
  - iii. Setiap Perjanjian pinjaman antar perusahaan yang akan ditandatangani oleh Perseroan dengan anak-anak perusahaan atau perusahaan-perusahaan afiliasinya, baik sebagai debitur maupun sebagai kreditor; dan
  - iv. Setiap kuasa dan dokumen terkait lainnya yang telah dan akan ditentukan kemudian jika dipandang perlu sehubungan dengan/atau yang mungkin diharuskan berdasarkan perjanjian-perjanjian terkait dengan penerbitan Notes tersebut dan dokumen-dokumen terkait lainnya yang tidak melanggar ketentuan hukum apapun, di wilayah yuridiksi manapun yang mengatur mengenai dokumen-dokumen tersebut.
- c. Memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan, baik secara bersama-sama maupun secara individual, untuk menghadap dan/atau hadir di hadapan pejabat yang berwenang dan/atau Notaris untuk menyatakan keputusan-keputusan yang diambil, untuk menandatangani akta(akta) yang diperlukan, untuk menyampaikan keterangan-keterangan, untuk membuat dan menandatangani semua dokumen-dokumen yang diperlukan, serta untuk melakukan segala tindakan yang dianggap perlu, tanpa ada yang dikecualikan.

## **EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS ("EGMS")**

An EGMS was convened on October 24, 2016 in Jakarta with the following resolutions:

1. Approved the change transfer method for the treasury shares bought based on GMS approval dated May 27, 2015, as mentioned in Rule No. XI.B.2 Attachment of Bapepam Chairman Decree No. KEP-105/BL/2010 dated April 13, 2010 regarding Shares Buyback by Issuers Or Public Companies ("Buy Back Approval II").

2. a. Approved a capital reduction through treasury shares cancellation and change of Article 4 of the Company's Articles of Association related to the issued and fully paid-in capital. The new number of shares outstanding is 4,531,399,889 shares with nominal value of IDR100 per share and hence total issued and fully paid-in capital will be Rp IDR453,139,988.900.

The capital reduction process will be in accordance to the prevailing rules and regulations.

b. Authorized the Company's Board of Directors to undertake all actions deemed necessary to execute this Meeting's decision, including appear and/or attend in front of an authorized official and/or Notary to sign the required deed (or deeds), to submit explanations, and to draft and sign all required documents, as well as to undertake all actions deemed necessary, without exception.

3. a. Approved the buy backs of the Company's shares up to a maximum of 236,000,000 (two hundred thirty six million) shares, or around 5% (five percent) of the Company's total issued and fully paid-in capital, which will be carried within a period of 18 (eighteen) months from this Meeting's approval ("Buy Back Approval III").  
b. Approval to allocate unappropriated retained earnings amounting to a maximum of IDR1.50 trillion to fund Buy Back Approval III, which includes transaction fees, broker fees and other expenses related to the Company's buy back of shares transactions.

## **RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA ("RUPSLB")**

RUPSLB yang diselenggarakan pada tanggal 24 Oktober 2016 di Jakarta dengan keputusan sebagai berikut:

1. Menyetujui Perubahan Tatacara pengalihan Saham Treasuri yang dibeli kembali berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham tanggal 27 Mei 2015, sebagaimana dimaksud dalam Peraturan No. XI.B.2, Lampiran Keputusan Ketua Bapepam dan LK No. KEP-105/BL/2010 tanggal 13 April 2010 tentang Pembelian Kembali Saham Yang Dikeluarkan Oleh Emiten Atau Perusahaan Publik.

2. a. Menyetujui Penarikan Kembali Saham Dengan Cara Pengurangan Modal yang berasal dari Saham Treasuri dan perubahan Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan terkait dengan modal ditempatkan dan disetor menjadi 4.531.399.889 saham dengan nilai nominal saham Rp.100,- per saham dan dengan demikian seluruhnya sejumlah Rp.453.139.988.900,-

Bahwa pelaksanaan pengurangan modal tersebut dengan memperhatikan peraturan perundangan yang berlaku.

b. Memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan dalam melaksanakan keputusan Rapat ini, termasuk menghadap dan/atau hadir di hadapan pejabat yang berwenang dan/atau Notaris untuk menandatangani akta(-akta) yang diperlukan, untuk menyampaikan keterangan-keterangan, dan untuk membuat dan menandatangani semua dokumen-dokumen yang diperlukan, serta untuk melakukan segala tindakan yang dianggap perlu, tanpa ada yang dikecualikan.

3. a. Menyetujui Pembelian Kembali Saham Perseroan sebanyak-banyaknya 236.000.000 (dua ratus tiga puluh enam juta) saham atau sekitar 5% (lima persen) dari jumlah modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan yang akan dilakukan dalam jangka waktu 18 (delapan belas) bulan sejak persetujuan Rapat ini.

b. Menyetujui untuk mengalokasikan saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya sebanyak-banyaknya sejumlah Rp.1.500.000.000.000,00 (satu triliun lima ratus miliar Rupiah) guna membiayai pelaksanaan Pembelian Kembali Saham Perseroan, termasuk biaya transaksi, biaya pedagang perantara dan biaya lainnya sehubungan dengan transaksi Pembelian Kembali Saham Perseroan.

- c. Approved and authorized the Company's Board of Commissioners, with the rights of substitution, in accordance with the Company's Articles of Association, to approve the implementation of the Buy Back Approval III of the Company's Shares issued and listed on the Indonesia Stock Exchange, including providing results of the Company's shares buyback.
  - d. Authorized the Company's Board of Directors to undertake all actions deemed necessary to execute this Meeting's decision, including determining the terms and conditions for the Company's shares buyback in accordance with the prevailing rules and regulations, to submit explanations, to draft and sign all required documents, and to report the implementation of this Company's shares buyback to the Annual General Meeting of Shareholders, as well as to undertake all actions deemed necessary, without exception.
- c. Memberikan persetujuan dan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan, dengan hak substitusi, sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, untuk menyetujui pelaksanaan Pembelian Kembali Saham Perseroan yang telah dikeluarkan dan tercatat di Bursa Efek Indonesia, termasuk untuk menyatakan hasil Pembelian Kembali Saham Perseroan.
  - d. Memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan dalam melaksanakan keputusan Rapat ini, termasuk menetapkan syarat-syarat pelaksanaan Pembelian Kembali Saham Perseroan dengan memperhatikan ketentuan dan peraturan yang berlaku, untuk menyampaikan keterangan-keterangan, untuk membuat dan menandatangani semua dokumen-dokumen yang diperlukan, dan melaporkan pelaksanaan Pembelian Kembali Saham tersebut pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan, serta untuk melakukan segala tindakan yang dianggap perlu, tanpa ada yang dikecualikan.



## BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners ("BoC") serves as the Company's overall supervisory and oversight body whose members are appointed by, and are directly responsible to the Company's shareholders. In addition to its oversight and supervisory function, the BoC also provides advice to the Board of Directors.

BoC members are appointed by the Shareholders at the AGMS. The Company has 4 (four) members serve as Commissioners and 1 (one) is duly appointed by the Shareholders to chair the Board as its President Commissioner. The Company had 5 (five) BoC members until December 25, 2016 when Drs. H. Mustofa, Ak., Independent Commissioner and Head of Audit Committee of the Company passed away.

The Board of Commissioners provides the Company with valuable experience, expertise, and relationships needed to ensure effective oversight such that the Company operates in accordance with its prescribed vision and mission.

In accordance with prevailing regulatory requirements sound corporate governance practices, some members of the BoC are Independent Commissioners. The Company's current Independent Commissioners, represented by Herry Tjahjana and Wahyuni Bahar, are Board members that do not have any relationship, either in the form of financial, management, shares and or family relations, with another member of the BoC and/or the controlling shareholder that may affect their capacity to act independently. Their presence and contribution to the BoC ensures objectivity and access to vital and updated information required for its supervisory and oversight functions.

The composition of the BoC as of the December 31, 2016:

### THE BOARD OF COMMISSIONERS

#### DEWAN KOMISARIS

NAME NAMA	POSITION JABATAN	EFFECTIVE SINCE BERLAKU SEJAK	TERM ENDS ON BERAKHIR PADA
<b>Edwin Soeryadjaya</b>	President Commissioner <i>Presiden Komisaris</i>	2015 GMS/RUPS	2020 GMS/RUPS
<b>Winato Kartono</b>	Commissioner <i>Komisaris</i>	2015 GMS/RUPS	2020 GMS/RUPS
<b>Herry Tjahjana</b>	Independent Commissioner <i>Komisaris Independen</i>	2015 GMS/RUPS	2020 GMS/RUPS
<b>Wahyuni Bahar</b>	Independent Commissioner <i>Komisaris Independen</i>	2015 GMS/RUPS	2020 GMS/RUPS

## DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris berfungsi sebagai badan pengawasan dan supervisi Perseroan secara keseluruhan di mana anggotanya ditunjuk dan bertanggung jawab langsung kepada Pemegang Saham. Selain melakukan fungsi pengawasan dan supervisi, Dewan Komisaris juga memberikan nasihat kepada Direksi.

Anggota Dewan Komisaris diangkat oleh Pemegang Saham pada RUPST di mana 4 (empat) orang menjabat sebagai Komisaris dan satu orang ditunjuk oleh Pemegang Saham sebagai Presiden Komisaris. Perseroan memiliki 5 (lima) anggota Dewan Komisaris sampai dengan tanggal 25 Desember 2016 di mana Drs. H. Mustofa, Ak., Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit Perseroan, meninggal dunia.

Para anggota Komisaris telah memberikan Perseroan pengalaman berharga, keahlian khusus, dan hubungan yang diperlukan untuk memastikan pengawasan yang efektif serta memastikan bahwa Perseroan beroperasi sesuai dengan visi dan misi yang ditentukan.

Sesuai dengan persyaratan peraturan yang berlaku dan praktik GCG, sebagian dari anggota Dewan Komisaris adalah komisaris independen. Komisaris independen saat ini, yang diwakili oleh Bapak Herry Tjahjana dan Bapak Wahyuni Bahar adalah anggota Dewan Komisaris yang tidak memiliki hubungan apapun, baik dalam bentuk keuangan, manajemen, saham dan atau hubungan keluarga, dengan anggota lain dari Dewan Komisaris dan/atau pemegang saham pengendali yang dapat mempengaruhi kapasitas mereka untuk bertindak independen. Kehadiran dan kontribusi mereka kepada Dewan Komisaris diperlukan untuk menjamin objektivitas dan akses atas informasi penting dan terbaru dalam melakukan fungsi pengawasan.

Komposisi Dewan Komisaris per 31 Desember 2016 adalah sebagai berikut:

## **SCOPE OF DUTIES, RESPONSIBILITIES AND AUTHORITIES**

The Board of Commissioners serves as the overall supervisory and monitoring body of the Company. The BoC members are appointed by, and are accountable to the Company's shareholders. In addition to its supervisory function, the BoC is responsible for the other functions as prescribed within the Company's Board of Commissioners Charter, which includes:

1. Supervise and be responsible for the supervision of the management policy, management of both the Company and the Company's business activities in general, and to advise the BoD.
2. In special circumstances, BoC must hold AGMS and/or other GMS in accordance to its authorities as stipulated in the prevailing rules and regulations and the Company's Article of Association.
3. To assist the BoC in exercising its oversight and advisory roles, the BoC must form Audit Committee and other committees.
4. BoC must conduct performance evaluation of these committees at the end of every financial year end.
5. BoC has the authority to temporarily discharge the member of the BoD with reasons provided.
6. BoC may perform management duties in certain circumstances for a certain period of time.
7. The authority mentioned in point 6 above is determined based on the Company's Articles of Association or GMS resolution.

The BoC's supervisory and oversight functions are supported by an Audit Committee, which is chaired by a member of the Board of Commissioners. The BoC is not duly authorized to carry out day-to-day management functions within the Company with the exception of emergency situations. The nomination and remuneration function of the Company are currently being led by the BoC.

The Board of Commissioners' decisions are made collectively, by virtue of a decree or resolution at Board of Commissioners Meetings.

## **TUGAS, TANGGUNG JAWAB DAN WEWENANG**

Dewan Komisaris bertindak sebagai badan pengawas dan pemantau keseluruhan dari Perseroan yang anggotanya ditunjuk oleh dan bertanggung jawab kepada pemegang saham Perseroan. Selain fungsi pengawasan, Dewan Komisaris juga bertanggung jawab untuk fungsi lain seperti yang tercantum dalam Pedoman Kerja Dewan Komisaris Perseroan, yang meliputi:

1. Melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi.
2. Dalam kondisi tertentu, Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan RUPS Tahunan dan/atau RUPS lainnya sesuai dengan kewenangannya sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perseroan.
3. Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya sebagaimana dimaksud dalam angka 1 di atas, Dewan Komisaris wajib membentuk Komite Audit dan dapat membentuk komite lainnya.
4. Dewan Komisaris wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya setiap akhir tahun buku.
5. Dewan Komisaris berwenang memberhentikan sementara anggota Direksi dengan menyebutkan alasannya.
6. Dewan Komisaris dapat melakukan tindakan pengurusan Perseroan dalam keadaan tertentu untuk jangka waktu tertentu.
7. Wewenang sebagaimana dimaksud pada angka 6 di atas ditetapkan berdasarkan Anggaran Dasar atau keputusan RUPS.

Fungsi pengawasan Dewan Komisaris didukung oleh Komite Audit yang diketuai oleh seorang anggota Dewan Komisaris. Dewan Komisaris tidak berwenang untuk melaksanakan fungsi manajemen sehari-hari di dalam Perseroan dengan pengecualian situasi darurat. Fungsi nominasi dan remunerasi Perseroan pada saat ini berada di Dewan Komisaris.

Keputusan Dewan Komisaris dibuat secara kolektif berdasarkan pada keputusan yang dilakukan di dalam Rapat Dewan Komisaris (Rapat Komisaris).

## BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors ("BoD") is mandated by the shareholders to manage the day-to-day affairs of the Company. Each member of the Board of Directors is personally, as well as collectively, responsible for the Company's overall performance.

Members of the BoD are appointed by Shareholders at the AGMS. The Company's BoD currently comprises 5 (five) members, of which one member services as the President Director, one member is the Vice President Director, two members serve in the capacity as Directors, and one member as Independent Director. All of the BoD members were chosen by shareholders for their specific knowledge, expertise, and experience. In line with good corporate governance standards, Tower Bersama Group's BoD composition seeks to represent the interests of all its stakeholders, including minority interests through the appointment of an Independent Director to the Board, who is currently represented by Gusandi Sjamsudin.

The composition of the BoD as of December 31, 2016:

### THE BOARD OF DIRECTORS

#### DIREKSI

NAME NAMA	POSITION JABATAN	EFFECTIVE SINCE BERLAKU SEJAK	TERM ENDS ON BERAKHIR PADA
Herman Setya Budi	President Director Presiden Direktur	2015 GMS/RUPS	2020 GMS/RUPS
Hardi Wijaya Liong	Vice President Director (CEO) Wakil Presiden Direktur	2015 GMS/RUPS	2020 GMS/RUPS
Budianto Purwahjo	Director Direktur	2015 GMS/RUPS	2020 GMS/RUPS
Helmy Yusman Santoso	Director Direktur	2015 GMS/RUPS	2020 GMS/RUPS
Gusandi Sjamsudin	Independent Director Direktur Independen	2015 GMS/RUPS	2020 GMS/RUPS

### SCOPE OF DUTIES, RESPONSIBILITIES AND AUTHORITIES

In accordance to the Board of Director Charter, below are the scope of duties, responsibilities and authorities of the BoD:

1. BoD in charge of running and is responsible for the management of the Company for the benefit of the Company in accordance with the purposes and objectives of the Company as set out in the Articles of Association.
2. BoD is authorized to issue policies to support the Company's business activities.
3. President Director shall be entitled and authorized to act for and on behalf of the Board of Directors and to represent the Company.

## DIREKSI

Direksi diamanatkan oleh pemegang saham untuk mengelola Perseroan. Setiap anggota Direksi secara pribadi, serta secara kolektif, bertanggung jawab untuk keseluruhan kinerja Perseroan.

Anggota Direksi diangkat oleh Pemegang Saham pada saat RUPST. Direksi Perseroan saat ini terdiri 5 (lima) orang di mana satu anggota dipilih untuk menjabat sebagai Presiden Direktur, dan satu anggota menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur, dua anggota menjabat sebagai Direktur, dan satu anggota dipilih sebagai Direktur Independen. Semua anggota Direksi secara khusus dipilih oleh Pemegang Saham berdasarkan pengetahuan, keahlian, dan pengalaman mereka yang dibutuhkan dalam menjalani Perseroan. Sejalan dengan standar Tata Kelola Perusahaan tertinggi, komposisi Direksi Tower Bersama Group berusaha untuk mewakili kepentingan seluruh pemangku kepentingan Perseroan, termasuk hak minoritas, melalui penunjukan seorang Direktur Independen, yang saat ini diwakili oleh Bapak Gusandi Sjamsudin.

Komposisi Direksi per 31 Desember 2016 adalah sebagai berikut:

### TUGAS, TANGGUNG JAWAB DAN WEWENANG

Sesuai dengan Pedoman Kerja Direksi, berikut adalah tugas, tanggung jawab dan wewenang dari Direksi:

1. Direksi bertugas manjalkankan dan bertanggung jawab atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan yang telah ditetapkan dalam Anggaran Dasar Perseroan.
2. Direksi berwenang mengeluarkan kebijakan-kebijakan guna menunjang kegiatan usaha Perseroan.
3. Presiden Direktur berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi serta mewakili Perseroan.

4. When the President Director is absent or unavailable due to any cause, which does not need to prove to a third party, then a member of the Board of Directors designated in writing by the President Director is entitled and authorized to act for and on behalf of the Board of Directors and to represent the Company.
5. In carrying out its duties and responsibilities for the management referred to in item 1 above, the BoD shall hold Annual General Meeting and other GMS, as stipulated in the laws and regulations and the Company's Articles of Association.
6. To support its duties, BoD may appoint Committee which the BoD shall evaluate the performance at the end of every financial year.

As authorized in the Company's Articles of Association, the Board of Directors' decisions are made collectively at Board of Directors' Meetings.

## THE AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee critically supports the BoC's oversight function through its professional and independent advice and expertise.

As prescribed by the prevailing capital market regulations, the Audit Committee consists of 3 (three) members, of which one is an Independent Commissioner that chairs the Audit Committee. The other members of the Committee are independent members that are specifically appointed to the Committee, and one of these members has an accounting and/or finance background. Members of the Audit Committee have exemplary reputations in their respective professions and areas of expertise.

In accordance to the Board of Commissioners Decree dated February 9, 2017 No. 01/TBIG/SIR-BOC/II/2017, the BoC approved and appointed Wahyuni Bahar, Independent Commissioner, as the Company's Head of Audit Committee replacing the late Drs. H. Mustofa, Ak, who passed away on December 25, 2016.

The composition of the Audit Committee is currently:

### AUDIT COMMITTEE KOMITE AUDIT

NAME NAMA	POSITION JABATAN	EFFECTIVE SINCE BERLAKU SEJAK	TERM ENDS ON BERAKHIR PADA
Wahyuni Bahar	Chairman/ Independent Commissioner Ketua/Komisaris Independen	February 9, 2017 9 Februari 2017	2020 GMS/RUPS
Aria Kanaka, CPA	Member/Independent Party Anggota/Pihak Independen	May 27, 2015 27 Mei 2015	2020 GMS/RUPS
Ignatius Andy, SH	Member/Independent Party Anggota/Pihak Independen	May 27, 2015 27 Mei 2015	2020 GMS/RUPS

4. Dalam hal Presiden Direktur tidak hadir atau berhalangan karena sebab apapun juga, hal mana tidak perlu dibuktikan kepada pihak ketiga, maka seorang anggota Direksi yang ditunjuk secara tertulis oleh Presiden Direktur berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi serta mewakili Perseroan.
5. Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab atas pengurusan sebagaimana dimaksud pada angka 1 di atas, Direksi wajib menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS lainnya, sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perseroan.
6. Dalam mendukung pelaksanaan tugas Direksi, Direksi dapat menunjuk Komite dan Direksi wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja Komite setiap akhir tahun buku.

Keputusan Direksi, sebagai yang berwenang dalam ketentuan Anggaran Dasar Perseroan yang berlaku, dibuat secara kolektif di dalam Rapat Direksi.

## KOMITE AUDIT

Komite Audit mendukung fungsi pengawasan Dewan Komisaris melalui saran dan nasihat profesional dan independen.

Komite Audit, seperti yang ditentukan oleh peraturan pasar modal yang berlaku, terdiri dari 3 (tiga) anggota, di mana salah satu diantaranya adalah Komisaris Independen yang bertindak sebagai Ketua. Para anggota lain dari Komite Audit merupakan anggota independen yang secara khusus ditunjuk, dan salah satu diantaranya memiliki latar belakang akuntansi dan/atau keuangan. Anggota Komite Audit memiliki reputasi yang dikenal dalam profesi dan keahlian masing-masing.

Sesuai dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 9 Februari 2017, Nomor: 01/TBIG/SIR-BOC/II/2017, Dewan Komisaris Perseroan telah menyetujui dan mengangkat Wahyuni Bahar, Komisaris Independen, selaku Ketua Komite Audit Perseroan sebagai pengganti Almarhum Drs. H. Mustofa, Ak yang meninggal dunia pada tanggal 25 Desember 2016.

Sehingga susunan Komite Audit Perseroan menjadi sebagai berikut:



## 1. WAHYUNI BAHAR

Chairman  
Ketua

## 2. ARIA KANAKA, CPA

Member  
Anggota

## 3. IGNATIUS ANDY, S.H

Member  
Anggota

### 1. WAHYUNI BAHAR

#### Chairman

The Chairman's profile is included in the Board of Commissioners Profile section of this report.

### 2. ARIA KANAKA, CPA

#### Member

Aria Kanaka, 42 years old, has been a member of the Audit Committee since September 1, 2010. Mr. Kanaka is an Indonesian citizen and received his bachelor degree in accounting from the University of Indonesia in 1997 and a master's degree in accounting from the same university in 2010. He is currently a partner at the public accounting

### 1. WAHYUNI BAHAR

#### Ketua

Profil lengkap Ketua tersebut tercantum pada bagian Profil Dewan Komisaris dari Laporan ini.

### 2. ARIA KANAKA, CPA

#### Anggota

Aria Kanaka, 42 tahun, diangkat sebagai anggota Komite Audit sejak 1 September 2010. Beliau adalah warga negara Indonesia dan mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi dari Universitas Indonesia pada tahun 1997 dan Magister Akuntansi dari Universitas yang sama pada tahun 2010. Beliau saat ini menjabat sebagai partner di KAP Aria Kanaka

firm of Aria Kanaka & Rekan (member firm Mazars SCRL). Prior to this, Aria was a partner in several public accounting firm from 2003 to 2013. He began his career as an auditor with the public accounting firm of Prasetio, Utomo & Co, Arthur Andersen in 1997.

### 3. IGNATIUS ANDY, S.H

#### Member

Ignatius Andy, 50 years old, has been a member of the Audit Committee since September 1, 2010. Mr. Andy is an Indonesian citizen and received his degree in law from Parahyangan Catholic University in Bandung, West Java. He is currently the founding partner of Ignatius Andy Law Offices since in 2004. Prior to this, he joined the law firm of Hadiputranto, Hadinoto, & Partners (HHP) in 1996, where he became a partner in 2001. He began his career as a researcher in the Bureau of Law Study of Kanaka and subsequently joined the Makarim and Taira Law Firm as an associate in 1992.

### RESPONSIBILITIES AND SCOPE OF DUTIES

The Audit Committee reports directly to the BoC. The Audit Committee's responsibilities and scope of duties as stipulated within the Audit Committee Charter, are as follows:

- Review the financial information to be published by the Company to the public and/or other relevant authorities, such as financial statements, projections, and other statements relating to the Company's financial information
- Analyze the Company's compliance towards prevailing law and regulations
- Provide independent opinion in the event of disagreements between management and the Public Accountants for services rendered
- Provide recommendations to the BoC on the appointment of an external auditor including verifying their qualification, fee and independence
- Review the implementation of audit by internal audit team and supervises the implementation of the follow-up by the BoD on internal audit findings
- Conduct periodic review of the implementation of risk management activities carried out by the BoD
- Examine complaints relating to accounting and financial reporting processes of the Company
- Review and provide advice to the BoD in relation to any potential conflict of interest

The Audit Committee Charter is regularly updated to ensure its relevance and compliance with prevailing requirements and regulations.

& Rekan (member firm Mazars SCRL). Aria pernah menjabat sebagai partner di beberapa KAP dari tahun 2003 sampai dengan 2013. Beliau memulai karir sebagai auditor di KAP Prasetio, Utomo & Co, Arthur Andersen pada tahun 1997.

### 3. IGNATIUS ANDY, S.H

#### Anggota

Ignatius Andy, 50 tahun, diangkat sebagai anggota Komite Audit sejak 1 September 2010. Beliau adalah warga negara Indonesia dan memperoleh gelar Sarjana Hukum dari Universitas Katolik Parahyangan Bandung, Jawa Barat. Beliau saat ini menjabat sebagai founding partner dari Kantor Hukum Ignatius Andy sejak 2004. Beliau pernah bergabung dengan Hadiputranto, Hadinoto, & Partners (HHP) pada tahun 1996 dan menjadi Partner pada tahun 2001. Beliau memulai karir sebagai peneliti di Biro Studi Hukum Kanaka dan kemudian bergabung dengan Makarim and Taira Law Firm, sebagai associate di tahun 1992.

### TANGGUNG JAWAB DAN LINGKUP TUGAS KOMITE AUDIT

Komite Audit melaporkan dan bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris. Tanggung jawab Komite Audit dan lingkup tugas sebagaimana diatur dalam Piagam Komite Audit adalah sebagai berikut:

- Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas lain, seperti laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan
- Menelaah tingkat ketepatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan
- Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan Publik atas jasa yang diberikannya
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Kantor Akuntan Publik yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan biaya
- Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan audit internal
- Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi
- Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan
- Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan.

Piagam Komite Audit secara periodik diperbarui untuk memastikan bahwa tugas Komite Audit tetap relevan dan sesuai dengan persyaratan yang berlaku.

## PERFORMANCE IN 2016

The Audit Committee convened five times in 2016 and their key activities were:

- Reviewed and provided its recommendations pertaining to the Company's unaudited quarterly financial statements in 2016, the audited financial statements for Financial Year 2015, and the Annual Report 2015 prior to its release so as to ensure their compliance with prevailing standards as well as rules and regulations.
- Discussed with external auditors regarding the scope of their audit, significant audit findings for 2015 and 2016, and reviewed the Financial Reports for Financial Year 2016 as well as any accounting standard changes.
- Reviewed and submitted its recommendations regarding the external auditor's findings.
- Performed a review on the policies and strategies provided by the Company's BoD. Their findings and recommendations were given to the BoC.

## INTERNAL AUDIT

Internal control systems are vital in safeguarding and secure the Company's operational activities. Internal Audit, through a systematic and organized approach, evaluates the Company's internal control systems and the implementation of the Company's operational activities. Internal Audit plays a critical role in the organization and provides suggestions for improvements.

In accordance with Regulation IX.I.7, Decision of Chairman of Bapepam-LK Annex Kep-496/ BL/2008 dated November 28, 2008 on the Establishment and Development Guidelines for Internal Audit Charter, the Company has had an Internal Audit Charter dated January 10, 2011. The Company appointed Supriatno Arham as Head of Internal Audit Unit by Directors' Decree No. 954/TBG-SKP-00/HOS/03/XII/2014 dated May 7, 2014.

Supriatno Arham, Indonesian citizen, 44 years old. Received his bachelor degree in Accounting from Universities Pembangunan Nasional "Veteran" Surabaya in 1996. He began his career as an Internal Auditor in the banking industry in 1996 and has Business Process experience in the Multi Finance industry for 10 years. He joined the Company in 2008 as Head Of Business Compliance and was appointed as Head Of Internal Audit on May 7, 2014.

## KINERJA DI TAHUN 2016

Komite Audit telah melakukan lima kali pertemuan di tahun 2016 dengan kegiatan utama yang dilakukan oleh Komite Audit meliputi:

- Memeriksa dan memberikan rekomendasi yang berkaitan dengan Laporan Keuangan Perseroan Triwulan tahun 2016 yang tidak diaudit, laporan keuangan audit untuk tahun 2015, dan Laporan Tahunan sebelum dirilis untuk memastikan laporan tersebut telah sesuai dengan standar, serta peraturan dan ketentuan yang berlaku.
- Membahas dengan auditor eksternal tentang ruang lingkup audit, temuan audit yang signifikan untuk tahun 2015 dan 2016 dan memeriksa Laporan Keuangan untuk tahun 2016 serta perubahan atas standar akuntasi yang terjadi dan yang akan terjadi.
- Mengkaji dan menyampaikan rekomendasi mengenai temuan-temuan auditor eksternal.
- Melakukan kajian pada kebijakan dan strategi yang ditetapkan oleh Direksi Perseroan dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris.

## AUDIT INTERNAL

Sistem Pengendalian Internal memiliki peran penting untuk menjaga dan mengamankan kegiatan operasional Perseroan. Audit Internal, melalui pendekatan yang sistematik dan teratur untuk mengevaluasi sistem pengendalian intern dan pelaksanaan kegiatan operasional perseroan, serta memberikan saran perbaikan yang efektif. Audit Internal memiliki peran penting di dalam organisasi dan memberikan saran untuk perbaikan.

Sesuai dengan Peraturan No. IX.I.7, Lampiran Keputusan Ketua Bapepam-LK No. Kep-496/BL/2008 tanggal 28 Nopember 2008 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal, Perseroan telah memiliki Piagam Audit Internal tanggal 10 Januari 2011. Perseroan telah menunjuk Bapak Supriatno Arham sebagai Ketua Audit Internal berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 954/TBG-SKP-00/HOS/03/XII/2014 tanggal 7 Mei 2014.

Supriatno Arham, warga negara Indonesia, 44 tahun. Menyelesaikan pendidikan di Fakultas Ekonomi jurusan Akuntansi di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Surabaya dan mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi pada tahun 1996. Memulai karir sebagai Internal Auditor di Industri Perbankan pada tahun 1996, dan selama 10 tahun menekuni bidang Bisnis Proses di perusahaan Multi Finance. Bergabung di TBIG sejak tahun 2008 sebagai Head Of Business Compliance dan diangkat sebagai Head Of Internal Audit sejak 7 Mei 2014.

In accordance with the Company's Internal Audit Charter, the Internal Audit Unit operates independently, objectively, and avoids actions that are considered as a conflict of interest. The Internal Audit Unit reports directly to the President Director and assists the Board of Directors in the application of corporate governance, which includes supervision, inspection, assessment, presentation, evaluation, and suggestions towards improvements as well as coordination and consultation with the working units. The Internal Audit Unit carries out specific tasks assigned by the BoD. The Internal Audit's assessment, recommendations and suggestions for improvement are submitted to the BoD through the President Director.

The structure and position of internal audit is included in Management (Organization) Structure section of this Annual Report.

In 2016, the Internal Audit's activities included:

- Supervise operation activities, such as construction of new towers and collocations, as well as of the existing tower assets (site maintenance) by conducting sample site visits.
- Evaluated compliance with the Company's policies and Standard Operating Procedure ("SOP"), both by the internal work unit, vendors performance as well as third parties.
- Tested and evaluated the Company's payment systems and processes, as well as the compliance with the Company's policies and Standard Operating Procedure.
- Conducted a study on the Regional Office's performance to ensure compliance with the Company's policies and Standard Operating Procedure.
- Monitored and evaluated the results of the audit findings and submitted suggestions for improvements to the Company.

## CORPORATE SECRETARY

The Corporate Secretary is an important component within the Company that serves as a vital link between the Company and its external stakeholders. This function ensures that material corporate information is disclosed and disseminated to all stakeholders in a timely manner and in accordance with the prevailing rules and regulations. The Company's Corporate Secretary is also responsible for spearheading the Company's Corporate Social Responsibility efforts. Tower Bersama Group's CFO and Director, Helmy Yusman Santoso, is currently the Company's Corporate Secretary.

Sesuai dengan Piagam Audit Internal Perseroan, Unit Audit Internal Perseroan melaksanakan kegiatannya secara independen, obyektif, dan menghindar dari perbuatan yang dianggap sebagai benturan kepentingan. Unit Audit Internal melapor langsung kepada Presiden Direktur dan membantu Direksi dalam penerapan tata kelola perusahaan yang meliputi pengawasan, pemeriksaan, penilaian, penyajian, evaluasi, dan saran perbaikan serta melakukan koordinasi dan konsultasi dengan unit kerja. Unit Audit Internal melaksanakan tugas khusus dalam lingkup pengendalian intern yang ditugaskan oleh Direksi. Penilaian Audit Internal, rekomendasi dan saran perbaikan disampaikan kepada Direksi melalui Presiden Direktur.

Struktur dan kedudukan unit audit internal tercantum pada bagian Struktur Organisasi dari Laporan ini.

Kegiatan Audit Internal di tahun 2016 meliputi :

- Melaksanakan pengawasan terhadap aktivitas operasional, yaitu pemeriksaan terhadap pembangunan menara baru dan kolokasi, serta pemeriksaan terhadap proses pemeliharaan menara termasuk dalam hal pengelolaan aset dengan melakukan sample kunjungan site.
- Mengevaluasi kepatuhan terhadap kebijakan Perseroan dan Standard Operating Procedure ("SOP") yang berlaku, baik kepada unit kerja internal maupun kepada vendor rekanan Perseroan.
- Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektifitas terhadap sistem dan proses pembayaran Perseroan, serta kepatuhan terhadap kebijakan dan Standard Operating Procedure ("SOP") yang ditetapkan Perseroan.
- Melakukan pengawasan dan pemeriksaan terhadap seluruh kegiatan operasional Kantor Regional untuk memastikan telah dipatuhiinya kebijakan dan Standard Operating Procedure ("SOP") yang ditetapkan Perseroan.
- Melakukan monitoring dan evaluasi atas hasil-hasil temuan audit serta menyampaikan saran perbaikan kepada Perseroan.

## SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan adalah komponen penting dalam Perseroan yang berperan sebagai perantara antara aspek internal organisasi dan pemangku kepentingan eksternal. Peran ini memastikan semua informasi Perseroan yang penting disebarluaskan kepada seluruh pemangku kepentingan secara tepat waktu sesuai dengan peraturan yang berlaku. Sekretaris Perusahaan juga bertanggungjawab untuk memantau upaya tanggung jawab sosial Perseroan. CFO dan Direktur Tower Bersama Group, Helmy Yusman Santoso, saat ini menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan.

The Company appointed Helmy Yusman Santoso as the Company's Corporate Secretary based on Letter No. 157/TBG-TBI-001/FAL/01/VII/2010 dated July 8, 2010 regarding Appointment of Corporate Secretary of PT Tower Bersama Infrastructure Tbk.

The Corporate Secretary's profile is included in the Board of Directors Profile section of this Annual Report.

## INVESTOR RELATIONS

The Company strives to provide transparency and equitable distribution of information to all of its stakeholders. The Investor Relations team serves as part of the Company's commitment to effectively reach out to the investment community, media, and general public. The Investor Relations team reports to the Corporate Secretary, to ensure full compliance with the prevailing rules and regulations. Their responsibilities include assisting in the publication and issuance of press releases and the Company's Annual Report.

In 2016, the Company engaged in numerous media and investor events held within and outside of Indonesia. These activities consisted of direct one-on-one meetings with analysts and investors, conference calls, as well as participation in roadshows and investor forums.

## LEGAL PROCEEDING

The Company and its subsidiaries, members of Board of Commissioners and Board of Directors are not involved in any dispute and litigation, either in form of lawsuit or settlement of dispute or litigation which could have a significant impact on the financial condition, revenues, assets and going concern ability of the Company and its subsidiaries' operations.

## THE CODE OF CONDUCT

The Company has implemented the "TBIG Code of Conduct", which are guidelines on professional ethics and behavior governance for all employees, the Board of Directors and the Board of Commissioners.

Perseroan telah menunjuk Helmy Yusman Santoso sebagai Sekretaris Perusahaan (Corporate Secretary) Perseroan berdasarkan Surat No. 157/TBG-TBI-001/FAL/01/VII/2010 tanggal 8 Juli 2010 perihal Penunjukan Sekretaris Perusahaan PT Tower Bersama Infrastructure Tbk.

Profil lengkap Sekretaris Perusahaan tersebut tercantum pada bagian Profil Direksi dari Laporan ini.

## HUBUNGAN INVESTOR

Perseroan berusaha memberi informasi kepada seluruh pemangku kepentingan secara terbuka dan adil. Tim Hubungan Investor merupakan bagian dari komitmen Perseroan untuk menjangkau komunitas investor, media, dan publik. Hubungan Investor melapor kepada Sekretaris Perusahaan untuk memastikan kepatuhan pada peraturan yang berlaku. Tanggung jawab tim tersebut adalah membantu dalam publikasi dan penerbitan siaran pers dan Laporan Tahunan Perseroan.

Pada tahun 2016, Perseroan telah berpartisipasi dalam berbagai kegiatan media dan investor yang diselenggarakan baik di dalam dan di luar Indonesia. Aktivitas tersebut terdiri dari pertemuan langsung dengan para analis dan investor, conference call, serta partisipasi dalam kegiatan roadshows dan investor forum

## PERKARA HUKUM

Perusahaan dan anak perusahaannya, anggota Dewan Komisaris dan Direksi tidak sedang terlibat dalam kasus dan perkara hukum, baik berupa tuntutan atau sedang dalam status penyelesaian perkara atau gugatan yang berdampak signifikan terhadap kondisi keuangan, pendapatan, aset dan kelangsungan usaha Perusahaan dan anak perusahaan.

## KODE ETIK TBIG

Perseroan merumuskan Pedoman Perilaku ("TBIG Code of Conduct") untuk memberikan panduan tata kelola perilaku dan etika profesional kepada seluruh karyawan, Direksi dan Dewan Komisaris.

The TBIG Code of Conduct consists of a series of commitments that every Tower Bersama employee must adhere to. It has been formulated to achieve results that are consistent with the Company's vision, mission, culture, and core values.

The TBIG Code of Conduct covers the following:

- Integrity
- Compliance to the law
- Conflict of interest
- Intellectual property rights
- Political activity
- Relation with employee
- Relation with shareholders
- Relation with customers
- Relation with business partner
- Relation with creditor
- Relation with mass media

TBIG Code of Conduct berisi sekumpulan komitmen di mana setiap karyawan Tower Bersama harus mematuhi. TBIG Code of Conduct ini disusun untuk memberikan hasil yang konsisten sesuai dengan visi, misi, budaya, dan nilai inti (core values) Perusahaan.

TBIG Code of Conduct mengatur hal-hal berikut:

- Integritas
- Kepatuhan terhadap hukum
- Benturan Kepentingan
- Hak atas kekayaan intelektual
- Aktivitas politik
- Hubungan dengan karyawan
- Hubungan dengan pemegang saham
- Hubungan dengan pelanggan
- Hubungan dengan mitra usaha
- Hubungan dengan kreditur
- Hubungan dengan media massa



# RISK MANAGEMENT

## MANAJEMEN RISIKO

Risk management is an essential pillar of our corporate governance strategy, playing a vital role in the management of our business. We use risk management guidelines to assist in anticipating potential uncertainties and formulate appropriate mitigation strategies.

We have outlined below certain risks relevant to our business:

### TENANT CREDIT QUALITY

Given the long-term nature of our tenancy agreements, we are dependent on the financial strength and business viability of our customers. In the event that one or more of our significant customers face financial difficulties, we could face uncollectible accounts receivables. We therefore take credit risk into consideration while designing our investment criteria for build-to-suit sites as well as for acquisitions.

### INTEREST RATE RISK

Due to the capital intensive nature of the business, the Company relies on bank loans and bonds to finance its growth. At the end of 2016, total debt, calculated by valuing hedged USD loans at their hedged exchange rate, amounted to approximately IDR17.1 trillion, while 2016 interest expenses amounted to IDR1,692 billion, or 45.6% of revenue. Any increase in interest rates could therefore erode our margins. To minimize this risk, the Company uses hedging instruments to safeguard against any interest rate increases, for the tenor of its loans, where possible.

### FOREIGN EXCHANGE RISK

A substantial portion of the Company's outstanding indebtedness are in US Dollars, while most of the Company's revenues are denominated in Rupiah, hence a weakening of the Rupiah against the US Dollar could adversely affect our profitability. To minimize this risk, the Company matches its foreign exchange exposure using appropriate hedging instruments.

### LAND AND BUILDING LEASE RENEWAL RISK

Most of our telecommunications sites are constructed on leased land or buildings. In the event that we are unable to extend the land or building leases for the land and/or building on which our telecommunications sites are

Manajemen risiko merupakan pilar penting dalam strategi Tata Kelola Perusahaan, dan memainkan peran penting dalam pengelolaan bisnis. Kami menggunakan pedoman manajemen risiko untuk membantu mengantisipasi potensi ketidakpastian dan merumuskan strategi mitigasi yang sesuai.

Berikut merupakan uraian beberapa risiko dalam aktivitas usaha kami:

### KUALITAS KREDIT PENYEWA

Mengingat perjanjian sewa-menyeWA kami yang bersifat jangka panjang, kami bergantung pada kondisi keuangan dan kelangsungan bisnis dari para pelanggan kami. Dalam hal satu atau lebih dari pelanggan signifikan kami menghadapi kesulitan keuangan, kami dapat menghadapi tidak tertagihnya piutang usaha. Oleh karena itu kami menjadikan risiko kredit sebagai bahan pertimbangan ketika merancang kriteria investasi untuk membangun site build-to-suit serta untuk melakukan akuisisi.

### RISIKO TINGKAT SUKU BUNGA

Karena sifat usaha Perseroan yang padat modal, kami mengandalkan pinjaman bank dan surat utang, sebagai sumber pendanaan untuk membiayai pertumbuhan site dan jumlah penyewaan. Pada akhir tahun 2016, total utang, yang dinilai menggunakan nilai tukar lindung nilainya untuk pinjaman USD adalah sebesar Rp17,1 triliun, sementara beban bunga di tahun 2016 adalah sebesar Rp1.692 miliar, atau sebesar 45,6% dari total pendapatan. Oleh karena itu, setiap kenaikan suku bunga dapat menurunkan marjin kami. Untuk meminimalkan risiko ini, Perseroan menggunakan instrumen lindung nilai untuk melindungi terhadap setiap peningkatan suku bunga yang mungkin terjadi selama jangka waktu pinjaman, apabila memungkinkan.

### RISIKO NILAI TUKAR

Hampir seluruh pinjaman Perseroan saat ini dalam satuan mata uang Dolar AS, sementara penerimaan diperoleh dalam satuan mata uang Rupiah, sehingga melemahnya nilai Rupiah terhadap Dolar AS dapat menyebabkan penurunan laba Perseroan. Untuk meminimalkan risiko ini, Perseroan berusaha menyelaraskan risiko nilai tukar dengan menggunakan lindung nilai (hedging) yang sesuai.

### RISIKO PERPANJANGAN SEWA LAHAN DAN BANGUNAN

Sebagian besar sites telekomunikasi dibangun di atas lahan atau bangunan yang disewa. Dalam hal pemilik tidak bersedia memperpanjang sewa lahan atau bangunan, maka hal ini dapat merugikan usaha dan hasil operasi Perseroan. Untuk

located, there could be an adverse effect on our business and operating results. To mitigate this risk, we practise a policy of renewing the land or building leases a few years in advance of the expiry date of such leases. In case we are unable to renew such leases, we would work in collaboration with our customers to relocate such telecommunications sites.

## NATURAL DISASTERS

The Company's telecommunications sites are located across the main islands of the Indonesian archipelago and are vulnerable to natural disasters such as earthquakes, floods, typhoons as well as other unforeseen damages. To minimize the impact of such events on our profitability, we maintain insurance coverage, including Business Interruption Insurance, for all our telecommunications sites.

## COMPETITION IN THE TOWER LEASING BUSINESS

Our customers can lease space from other independent tower leasing companies similar to us as well as from telecommunications operators that own site portfolios and lease antenna space to third parties. To compete effectively with such providers, we focus on delivering the highest quality of site and customer services, attractive locations of our telecommunications sites, strong relationships with telecommunications operators, and robust tower quality and good tower height. Furthermore, as a third-party independent service provider that does not compete with our customers in their core business activities, our tower leasing business has a competitive advantage over other telecommunications operators who offer antenna space to their direct competitors.

## REVALUATION OF INVESTMENT PROPERTY

Revaluation of investment property is influenced by several factors, such as number of telecommunications sites, rental rates, tenancy ratio, and the average remaining life of tenancies. A decrease in the number of our telecommunications sites, number of tenancies or tenancy ratio could potentially decrease the value of the investment properties and thus adversely affect our net profit. However, any gain or loss from the revaluation of investment property has no effect on the Company's cash flows.

## CHANGES IN GOVERNMENT REGULATIONS

Our business is subject to government regulations and any changes in current or future laws or regulations, or any additional retribution or regional taxes, could restrict our ability to operate our business as we currently do and adversely affect our profitability.

memitigasi risiko ini, kami menerapkan kebijakan negosiasi perpanjangan sewa lahan atau bangunan beberapa tahun lebih awal. Apabila kami tidak berhasil memperpanjang sewa tersebut, maka kami akan bekerja sama dengan pelanggan untuk melakukan lokasi atas sites telekomunikasi yang dimaksud.

## BENCANA ALAM

Sites telekomunikasi Perseroan tersebar di pulau-pulau utama di wilayah kepulauan Indonesia. Keadaan ini juga berpotensi rawan bencana alam seperti gempa bumi, banjir, angin topan dan sebagainya. Untuk meminimalkan efek dari hal ini, Perseroan telah memiliki proteksi asuransi terhadap sites telekomunikasinya untuk segala risiko termasuk pertanggungan atas gangguan usaha (Business Interruption).

## PERSAINGAN DALAM USAHA PENYEWAAN SITES TELEKOMUNIKASI

Pelanggan kami dapat menempatkan peralatan telekomunikasi mereka pada perusahaan independen lain atau pada operator telekomunikasi yang memiliki site dan menyewakannya kepada pihak ketiga. Untuk bersaing secara efektif dengan penyedia menara seperti itu, kami berfokus pada penyediaan site dan pelayanan kepada pelanggan dengan kualitas terbaik, memastikan lokasi site yang menarik, hubungan yang kuat dengan operator telekomunikasi, kualitas menara yang kuat dan tinggi menara yang memadai. Selain itu, sebagai penyedia infrastruktur yang independen, kami tidak bersaing dalam hal bisnis utama dengan pelanggan kami, sehingga kami memiliki keunggulan kompetitif dibandingkan dengan operator telekomunikasi yang menawarkan jasa sejenis kepada pesaingnya.

## REVALUASI PROPERTI INVESTASI

Revaluasi properti investasi dipengaruhi oleh beberapa faktor, seperti jumlah sites telekomunikasi, tingkat harga sewa, rasio kolokasi, dan rata-rata sisa masa sewa dari para penyewa kami. Penurunan jumlah sites telekomunikasi, jumlah penyewa atau rasio kolokasi berpotensi untuk menurunkan nilai properti investasi dan dengan demikian mempengaruhi laba bersih kami. Namun, setiap keuntungan atau kerugian dari penilaian kembali properti investasi tidak berpengaruh pada arus kas Perseroan.

## PERUBAHAN PERATURAN PEMERINTAH

Bisnis kami tidak lepas pada peraturan pemerintah, di mana setiap perubahan dalam hukum atau peraturan yang berlaku, atau tambahan retribusi atau pajak daerah, dapat membatasi kemampuan kami dalam menjalankan usaha dan mempengaruhi profitabilitas kami.

# OUR COMMUNITY

KOMUNITAS KAMI



# OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY

## KESEHATAN & KESELAMATAN KERJA

### INTEGRATED MANAGEMENT SYSTEM

The Tower Bersama Group is committed to quality, occupational health & safety, environment, and information security for its employees, customers, and partners. The Company's policies and programs include the implementation and development of standardized systems and procedures. We develop and introduce human resources training programs to achieve the required standard competencies. We allocate adequate tools and equipment as well as resources to ensure that our working environment is healthy, safe, and does not pose a threat to the environment.

Our Publicly Available Specification 99 ("PAS 99") integrated management systems improve control and supervision on the quality of business processes that are implemented. The PAS 99 include ISO 9001:2008 Quality Management, ISO 14001 Environmental Management, OHSAS 18001:2007 Occupational Health and Safety Management and ISO 26000:2010 Social Responsibility. In order to ensure the safety of information owned by the Company, we have started the implementation of an integrated ISO 27001:2013 Information Security Management.

The Company routinely plans programs aimed at building awareness and training its employees, business partners, and customers on the application of integrated management systems. We conduct both internal and external audits with independent consultants to improve the application of our integrated management systems. Our real-time monitoring systems, enable us to quickly and accurately identify problems and issues. This allows us to solve and implement solutions in a timely manner.

In addition to implementing standards internally, Tower Bersama Group also actively assists its partners and parties that it works with to jointly develop standardized and improve their internal business processes.

The Tower Bersama Group is committed to providing adequate resources (in the form of infrastructure, manpower, and work environment) to install products and services that are in accordance with customer's requirements. We remain committed to achieving international standards for quality control and occupational health and safety management, as well as environment.

### SISTEM MANAJEMEN TERINTEGRASI

Tower Bersama Group berkomitmen terhadap mutu, kesehatan dan keselamatan kerja, lingkungan, dan keamanan informasi untuk karyawan, pelanggan, dan mitranya. Hal ini dituangkan di dalam berbagai kebijakan dan program perusahaan yang diantaranya adalah implementasi serta pengembangan sistem dan prosedur yang terstandarisasi. Kami mengembangkan dan memperkenalkan program-program pelatihan sumber daya manusia untuk mencapai kompetensi standar kualitas yang dipersyaratkan. Kami menyediakan peralatan dan perlengkapan serta sumber daya yang memadai bagi lingkungan kerja yang sehat, aman, dan tidak menyebabkan kerusakan pada lingkungan.

Sistem manajemen terintegrasi PAS 99 (Publicly Available Specification 99) kami mudahkan control dan pengawasan terhadap kualitas proses bisnis yang diterapkan. PAS 99 termasuk ISO 9001:2008 Quality Management, ISO 14001 Environmental Management, OHSAS 18001:2007 Occupational Health and Safety Management dan ISO 26000:2010 Social Responsibility. Untuk menjaga keamanan informasi yang dimiliki perusahaan, kami juga sudah mulai menerapkan ISO 27001:2013 Information Security Management secara terintegrasi.

Perseroan merencanakan secara rutin program-program yang ditujukan untuk membangun kesadaran serta memberikan pelatihan kepada karyawan, mitra kerja, serta pelanggan terhadap penerapan sistem manajemen terintegrasi. Kami melakukan audit secara internal dan eksternal bersama konsultan independen untuk meningkatkan aplikasi pada sistem manajemen kami. Sistem pengawasan real-time kami membantu mengidentifikasi masalah-masalah dan isu yang muncul secara tepat dan cepat.

Selain penerapan standar secara internal, Tower Bersama Group turut aktif membantu mitra serta berbagai pihak dalam mengembangkan standar dan meningkatkan proses internal bisnis secara bersama.

Tower Bersama Group tetap berkomitmen memberikan sumber daya yang memadai (dalam bentuk infrastruktur, sumber daya manusia, dan lingkungan kerja) untuk menyediakan produk-produk dan jasa yang sesuai dengan kebutuhan pelanggan kami. Kami berkomitmen pada pencapaian standar-standar internasional di bidang quality control serta manajemen kesehatan dan keselamatan kerja, dan lingkungan.

Our commitment has been recognized nationwide. TBIG received Platinum and Gold Achievement Awards at the 2016 National Work Quality and Productivity Competition organized by Wahana Kendali Mutu in cooperation with the Indonesian Association of Productivity and Quality Management. In addition, TBIG also received the Best Favorite and Best Performance award at this event.

Komitmen kami telah diakui di tingkat nasional. TBIG meraih penghargaan Platinum & Gold Achievement dalam ajang 2016 Temu Karya Mutu dan Produktivitas Nasional ("TKMPN") yang diselenggarakan oleh Wahana Kendali Mutu bekerjasama dengan Asosiasi Mutu dan Produktivitas Indonesia Selain itu TBIG juga meraih penghargaan Best Favorite dan Best Performance dalam ajang tersebut.



# CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

### EDUCATION

The Company established an education center called Rumah Belajar TBIG, or the TBIG House of Learning in 2012. This program provides proper education access for school drop-outs from under privilege families in Manggarai area, South Jakarta. The TBIG House of Learning operates under a partnership with Yayasan Cinta Anak Bangsa (YCAB). This program applies accelerated secondary school certification curriculum (locally known as Kejar Paket C) and gives students more relevant skills and higher competitive edge. The program also provides Computer and English courses. We believe that proper education will enable community to give contributions to national development. Since the establishment of the TBIG House of Learning, the program has worked with 52 computer course students, 52 English course students and 29 basic education students.

### PENDIDIKAN (BANGUN CERDAS BERSAMA)

Perseroan mendirikan Rumah Belajar TBIG di tahun 2012. Program ini memberikan akses pelayanan pendidikan kepada anak-anak putus sekolah di kawasan Manggarai, Jakarta Selatan. Pengoperasian Rumah Belajar TBIG dilakukan dengan bekerja sama dengan Yayasan Cinta Anak Bangsa (YCAB) untuk memberikan program pendidikan dalam kurikulum (kejar paket C). Selain itu untuk memberikan keahlian yang lebih relevan dan meningkatkan daya saing mereka, peserta didik juga mendapatkan kursus bahasa Inggris dan komputer. Kami meyakini bahwa pendidikan yang layak akan memampukan peserta program untuk berkontribusi kepada pembangunan nasional. Sejak pendirian Rumah Belajar TBIG, jumlah peserta program adalah sebanyak 52 siswa kursus komputer, 52 siswa kursus bahasa Inggris dan 29 siswa paket pendidikan dasar.



## **HEALTH**

Public health is an integral component in nation's development. The Tower Bersama Group is committed to providing free access to health services through the deployment of Mobile Clinics, also known as Monik TBIG in certain areas. Since 2012, Monik TBIG has covered 6 provinces: West Java, Central Java, East Java, Lampung, South Sumatra (Palembang), and North Sumatra (Medan).

Monik TBIG is equipped with adequate medical equipment and manned with medical doctors. Monik TBIG provides medical examinations for pregnant women (including Ultra Sound Scans/USG), babies, and the elderly. Monik TBIG also provides counseling on proper hygiene and healthy living, education on disease prevention, medicines, and food supplements for infants. This program is sustainably applied under the cooperation with Rumah Zakat, targeting communities with lack access to adequate health facilities.

This program has also been part of the government program called Bhakti Kesra Nusantara, initiated by the Ministry of People's Welfare and the Indonesian Navy in 2013. In 2016, the program's name was changed into Bhakti KMK under the supervision of Coordinating Ministry for Human and Culture Development and is focused on increasing the social welfare of people in remote and outer islands of Indonesia. In 2016, Monik TBIG was used in Indonesia's outer islands such as Wetar and Matakus islands as well as the city of Kaimana in West Papua.

In 2016, Monik TBIG participated in disaster reliefs programs in many areas, which include flood disasters in Bojonegoro, Anyer, Garut, South Bandung and Bima regency. Monik TBIG also helped earthquake victims in Pidie Jaya, Nangroe Aceh Darussalam. The humanitarian mission was conducted one day after the earthquake by performing health services post the disaster and trauma healing for children. With the involvement of all employees and partners, the Company also provided 1,000 sacks of cement for the recovery of Dayah Teumanah and Mee Pedeuk villages.

## **CULTURE**

The Tower Bersama Group officially opened Rumah Batik TBIG (TBIG Batik House) in Wiradesa, Pekalongan, Central Java in 2014. The TBIG Batik House's mission is to preserve the batik nusantara (Indonesian batik) as a national heritage, as well as to improve the livelihoods of batik artisans in Pekalongan.

## **KESEHATAN (BANGUN SEHAT BERSAMA)**

Kesehatan masyarakat merupakan komponen integral dalam pembangunan nasional. Perseroan berkomitmen untuk memberikan peningkatan kualitas kesehatan masyarakat melalui pengoperasian Mobil Klinik ("Monik") TBIG di beberapa daerah. Sejak tahun 2012, pelayanan Monik TBIG telah hadir di enam propinsi yaitu: Jawa Barat, Jawa Tengah, Jawa Timur, Lampung, Sumatera Selatan (Palembang), Sumatera Utara (Medan).

Monik TBIG dilengkapi perlengkapan medis yang cukup memadai dan diawaki oleh dokter. Pelayanan yang diberikan oleh Monik TBIG mencakup pelayanan pemeriksaan kesehatan bagi ibu hamil (termasuk pelayanan Ultra Sound Scans/USG), balita, dan lansia. Monik juga melayani penyuluhan perilaku hidup higenis & sehat, edukasi pencegahan penyakit, pemberian obat, dan makanan tambahan bagi balita. Program ini dijalankan secara berkesinambungan melalui kerjasama dengan Rumah Zakat untuk mentarget kelompok masyarakat yang memiliki keterbatasan akses ke fasilitas kesehatan yang memadai.

Selanjutnya, sejak tahun 2013, Monik TBIG ikut berpartisipasi dalam program Bhakti Kesra Nusantara (Bhakesra) yang diselenggarakan oleh Kemenkesra bekerjasama dengan TNI AL. Mulai tahun 2016, program tersebut berubah nama menjadi Bhakti KMK di bawah Kementerian Koordinator Bidang Pembangunan Manusia dan Kebudayaan dan program ini fokus untuk membantu meningkatkan kesejahteraan masyarakat di pulau-pulau terluar dan terpencil di Indonesia. Di tahun 2016, Monik TBIG singgah di beberapa pulau terluar Indonesia seperti pulau Wetar, Matakus dan Kota Kaimana di Papua Barat.

Selama tahun 2016, Monik TBIG ikut berpartisipasi dalam kegiatan program penanganan bencana seperti banjir besar di Bojonegoro, Garut, Anyer, Bandung Selatan dan Bima. Monik TBIG juga membantu korban gempa di Pidie Jaya, Nangroe Aceh Darussalam. Misi kemanusiaan sudah dilakukan sehari setelah gempa dengan memberikan bantuan pelayanan kesehatan pasca bencana dan trauma healing untuk anak-anak korban gempa. Dengan melibatkan seluruh karyawan dan mitra, Perseroan juga memberikan bantuan berupa 1.000 sak semen untuk pemulihan desa Dayah Teumanah dan Mee Pedeuk.

## **KEBUDAYAAN (BANGUN BUDAYA BERSAMA)**

Tower Bersama Group meresmikan pengoperasian Rumah Batik TBIG di Wiradesa, Pekalongan, Jawa Tengah pada tahun 2014. Rumah Batik TBIG mengembangkan misi untuk membantu pelestarian batik nusantara serta meningkatkan taraf hidup para perajin batik di Pekalongan.

The TBIG Batik House provides a batik craftsmanship workshop and an entrepreneurship education for school drop-outs. The Company collaborates with Batik Polytechnic Pekalongan to provide vocational training to school drop-outs and young batik artisans.

The TBIG Batik House has also established a microfinance program through the Micro Financing Unit of Koperasi Bangun Bersama, a cooperative which provides financial access for small and medium scale batik artisans. Other than providing financing access, the Koperasi Bangun Bersama Business Unit also assists its members in improving distribution channels for its batik products.

## OTHER ACTIVITIES

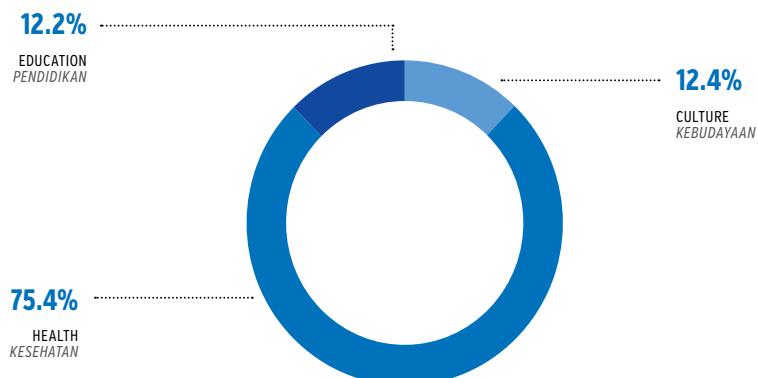
The Company has 11 regional offices and 5 representative offices across Indonesia. We continue to work together with residents of our neighboring communities. Our Regional Site Team is instrumental in providing support by helping build the necessary infrastructure required by the community that lack access to electricity or adequate infrastructure. We have assisted in building roads and bridges, providing assistance for the construction of places of worship, as well as extending financial assistance in times of natural calamities or disasters.

### DETAILS OF CSR EXPENDITURES ARE PROVIDED IN THE FOLLOWING TABLE:

RINCIAN REALISASI BIAYA PROGRAM-PROGRAM CSR DITAMPILKAN PADA TABEL BERIKUT:

CATEGORY	TOTAL EXPENSES 2016 (IN MILLION RUPIAH) TOTAL BIAYA 2016 (DALAM JUTAAN RUPIAH)	PERCENTAGE OF CONTRIBUTION PRESENTASE KONTRIBUSI	KATEGORI
Education	669.5	12.2%	Pendidikan
Health	4,144.7	75.4%	Kesehatan
Culture	679.7	12.4%	Kebudayaan
<b>TOTAL</b>	<b>5,493.9</b>	<b>100.0%</b>	<b>JUMLAH</b>

### UTILIZATION OF COMMUNITY DEVELOPMENT FUND ALOKASI PENGGUNAAN DANA PENGEMBANGAN MASYARAKAT



Rumah Batik TBIG memberikan pelatihan membuat batik dan kewirausahaan kepada anak-anak putus sekolah. Perseroan bekerja sama dengan Politeknik Batik Pekalongan memberikan pelatihan untuk anak-anak putus sekolah dan pembatik muda.

Rumah Batik TBIG juga menyediakan program pembiayaan mikro melalui Unit Simpan Pinjam Koperasi Bangun Bersama, yang secara khusus didirikan untuk memberikan akses permodalan kepada para pembatik skala kecil. Selain memberikan bantuan ke akses permodalan, Unit Perdagangan Koperasi Bangun Bersama membantu peningkatan akses pemasaran kepada nasabah dan pembatik binaan Rumah Batik TBIG.

## KEGIATAN-KEGIATAN LAIN

Perseroan memiliki 11 kantor regional dan 5 kantor representatif yang tersebar di berbagai wilayah di Indonesia. Kami tetap bekerjasama dengan masyarakat setempat di mana kami berada. Tim Regional Site kami bantu membangun infrastruktur yang dibutuhkan daerah setempat yang tidak memiliki akses pada listrik atau infrastruktur yang memadai. Kami telah memberikan bantuan dalam membangunkan jalan dan jembatan, memberikan bantuan untuk pembangunan tempat-tempat ibadah, serta memberikan bantuan keuangan saat terjadi bencana alam.

# CORPORATE INFORMATION

*INFORMASI PERUSAHAAN*



# BUSINESS ACTIVITIES

## KEGIATAN USAHA

The main purpose and objectives of the Company is to invest or participate in telecommunications support activities and engage in services particularly in the telecommunications supporting services, as per Article 3 of the Company's Articles of Association.

The main business activities of the Company are activities in the field of services and investment, including but not limited to rental services and management of Base Transceiver Station (BTS) tower, consulting services for telecommunications installation field, management consulting services, business administration, business development strategy and investment, as well as carrying out investments in other companies.

Telecommunications support activities of the Company are activities in the service sector, which provides leasing and management of buildings, office spaces, shopping halls, apartment spaces, condominium spaces including the relevant facilities and construction consulting services.

*Berdasarkan pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, maksud dan tujuan Perseroan adalah melakukan investasi atau penyertaan pada perusahaan lain yang bergerak di bidang kegiatan penunjang telekomunikasi dan berusaha dalam bidang jasa, khususnya jasa penunjang telekomunikasi.*

*Kegiatan usaha utama Perseroan, yaitu usaha-usaha di bidang jasa dan investasi, termasuk tapi tidak terbatas yang meliputi jasa persewaan dan pengelolaan menara Base Transceiver Station (BTS), jasa konsultasi bidang instalasi telekomunikasi, jasa konsultasi manajemen, bisnis administrasi, strategi pengembangan bisnis dan investasi, serta melakukan investasi atau penyertaan pada perusahaan lain.*

*Kegiatan usaha penunjang Perseroan, yaitu menjalankan usaha-usaha di bidang jasa yang meliputi jasa penyewaan dan pengelolaan bangunan-bangunan, ruangan-ruangan kantor, ruangan-ruangan pertokoan, ruangan-ruangan apartemen, kondominium beserta fasilitasnya dan jasa konsultasi bidang konstruksi.*

# SHARE LISTINGS CHRONOLOGY

## KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

DATE TANGGAL	CORPORATE ACTION TINDAKAN KORPORASI	ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL (SHARES) TAMBAHAN MODAL DISETOR (SAHAM)	NUMBER OF SHARES OUTSTANDING JUMLAH SAHAM BEREDAR
26 October 2010 26 Oktober 2010	Initial Public Offering <i>Penawaran Umum Saham Perdana</i>	551,111,000	4,556,699,889
6 September 2012 6 September 2012	Capital increase without pre-emptive rights <i>Penerbitan saham baru tanpa HMETD</i>	239,826,310	4,796,526,199
28 December 2016 28 Desember 2016	Capital reduction <i>Pengurangan Modal</i>	-265,126,310	4,531,399,889

## SHARE BUYBACK

a. On July 24, 2013, the Company held an extraordinary general EGMS. At the EGMS, shareholders approved plans to repurchase a maximum of 5% of the issued shares or 239,800,000 shares of the Company on the Indonesia Stock Exchange ("Buy Back Approval I").

As of March 31, 2014, the Company had repurchased 78,705,310 shares under Buy Back Approval I, representing 1.6408% of the Company's outstanding shares. These shares were included in the Company's Treasury Shares and have subsequently been cancelled as on December 28, 2016.

b. On May 27, 2015, the Company held an AGMS. At the AGMS, shareholders approved plans to repurchase a maximum of 5% of the issued shares or 236,000,000 shares of the Company on the Indonesia Stock Exchange ("Buy Back Approval II").

As of December 31, 2016, the Company had repurchased 194,855,500 shares under Buy Back Approval II, representing 4.0624% of the Company's outstanding shares. These shares were included in the Company's Treasury Stock. Out of the 194,855,500 shares, 186,421,000 shares have subsequently been cancelled as on December 28, 2016. The remaining 8,434,500 shares are included in the Company's Treasury Shares as of December, 31 2016.

## PEMBELIAN KEMBALI SAHAM

a. Pada tanggal 24 Juli 2013, Perusahaan mengadakan RUPSLB. RUPSLB ini memberikan persetujuan kepada Perusahaan untuk membeli kembali sebesar maksimum 5% saham beredarnya atau sebanyak 239.800.000 saham melalui Bursa Efek Indonesia ("Persetujuan Pembelian Kembali Saham I").

Per 31 Maret 2014, Perusahaan telah membeli sebanyak 78.705.310 saham berdasarkan Persetujuan Pembelian Kembali Saham I. Jumlah saham tersebut mencerminkan 1,6408% dari seluruh saham beredarnya. Saham treasuri ini termasuk dalam saham treasuri yang ditarik kembali pada saat pengurangan modal pada tanggal 28 Desember 2016.

b. Pada tanggal 27 Mei 2015, Perusahaan mengadakan RUPST. RUPST ini memberikan persetujuan kepada Perusahaan untuk membeli kembali sebesar maksimum 5% saham beredarnya atau sebanyak 236.000.000 saham melalui Bursa Efek Indonesia ("Persetujuan Pembelian Kembali Saham II").

Per 31 Desember 2016, Perusahaan telah membeli kembali saham beredarnya dari bursa saham sebanyak 194.855.500 saham untuk Persetujuan Pembelian Kembali Saham II. Jumlah saham tersebut mencerminkan 4,0624% dari seluruh saham beredarnya. 186.421.000 dari jumlah 194.855.500 saham treasuri ini telah ditarik kembali pada saat pengurangan modal pada 28 Desember 2016. Sisanya sebesar 8.434.500 tercatat sebagai saham treasuri Perseroan pada 31 Desember 2016.

c. On October 24, 2016, the Company held an EGMS. The EGMS approved plans to repurchase a maximum of 236,000,000 shares of the Company or 5% of the issued shares on the Indonesia Stock Exchange ("Buy Back Approval III").

As of December 31, 2016, the Company has repurchased its 66,217,300 shares under Buy Back Approval III, representing 1.4613% of the Company's outstanding shares. These shares are included in the Company's Treasury Stock.

As of December 31, 2016, 74,651,800 shares or 1.6474% of the total number of shares outstanding have been repurchased by the Company under the Buy Back Approval II and Buy Back Approval III and are included in the Company's Treasury Stock.

## SHARE CANCELLATION

On October 24, 2016, the Company held the EGMS which approved the cancellation of all treasury stock held by the Company as on September 30, 2016, namely 265,126,310 shares.

On December 27, 2016, the Company received approval from Director General Administration General Law of Ministry of Law and Human Rights Republic of Indonesia as stated in its Decree dated November 22, 2016 Nomor AHU-0022051.AH.01.02.TAHUN 2016 for the cancellation of 265,126,310 shares. With the Announcement number PENG-P-00293/BEI.PP1/12-2016, the Indonesia Stock Exchange announced the new number of Compay's shares listed on the IDX starting from December 28, 2016 is 4,531,399,889 shares.

c. Pada tanggal 24 Oktober 2016, Perusahaan mengadakan RUPSLB. RUPSLB ini memberikan persetujuan kepada Perusahaan untuk membeli kembali sebesar maksimum 236.000.000 saham atau 5% saham beredarnya melalui Bursa Efek Indonesia ("Persetujuan Pembelian Kembali Saham III").

Sampai dengan bulan 31 Desember 2016, Perusahaan telah membeli kembali saham beredarnya dari bursa saham sebanyak 66.217.300 saham berdasarkan Persetujuan Pembelian Kembali saham III. Jumlah saham tersebut mencerminkan 1,4613% dari seluruh saham beredar Perusahaan dan tercatat sebagai saham treasuri Perseroan.

Dengan demikian, jumlah saham beredar yang telah dibeli kembali oleh Perusahaan berdasarkan Persetujuan Pembelian Kembali Saham II dan Persetujuan Pembelian Kembali Saham III adalah sebanyak 74.651.800 saham atau 1,6474% dari seluruh jumlah saham beredar pada 31 December 2016 dan tercatat sebagai saham treasuri Perseroan.

## PENARIKAN KEMBALI SAHAM

Perseroan mengadakan RUPSLB pada tanggal 24 Oktober 2016 yang menyetujui penarikan kembali saham dengan cara pengurangan modal yang berasal dari saham treasuri per 30 September 2016 sebesar 265.126.310 saham.

Pada tanggal 27 Desember 2016, Perseroan menerima persetujuan dari Direktur Jenderal Administrasi Hukum Umum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana tercantum dalam Surat Keputusannya tanggal 22 November 2016 Nomor AHU-0022051.AH.01.02. TAHUN 2016 terkait dengan pengurangan modal sebesar 265.126.310 saham. Sebagai tambahan, Bursa Efek Indonesia mengeluarkan Pengumuman Nomor PENG-P-00293/BEI. PP1/12-2016 bahwa terhitung tanggal 28 Desember 2016, jumlah saham yang dicatatkan di Bursa Efek Indonesia adalah 4.531.399.889 saham.

## BOND LISTINGS CHRONOLOGY KRONOLOGI PENCATATAN OBLIGASI

On April 3, 2013, TBG Global Pte. Ltd. ("TBGG"), a subsidiary, issued 4.625% Senior Unsecured Notes ("2018 Notes") with an aggregate value of USD300 million. The Notes bear interest at 4.625% per annum, payable on April 3 and October 3 each year, commencing on October 3, 2013. The Notes will mature on April 3, 2018. The Notes are guaranteed by the Company and are listed on the Singapore Exchange. As of December 31, 2016, the Company has 2018 Notes of USD300 million outstanding.

Pada tanggal 3 April 2013, TBG Global Pte. Ltd ("TBGG"), entitas anak, menerbitkan 4,625% Unsecured Senior Notes ("Notes 2018") dengan nilai agregat sebesar USD300 juta. Notes ini dikenakan bunga sebesar 4,625% per tahun yang jatuh tempo pada tanggal 3 April dan 3 Oktober setiap tahun, dimulai pada tanggal 3 Oktober 2013. Notes ini akan jatuh tempo pada tanggal 3 April 2018. Notes ini dijamin oleh Perseroan dan dicatatkan di Bursa Singapura. Per 31 Desember 2016, Perseroan memiliki saldo USD 300 juta untuk Notes 2018.

On December 12, 2013, the Company issued Continuous Bonds I PT Tower Bersama Infrastructure Tbk Phase I Year 2013 with Fixed Interest Rate ("Continuous Bonds I Phase I"). The Continuous Bonds I Phase I have a total principal amount of IDR740 billion, split into two series:

- a. Series A Bonds of IDR550 billion at a fixed interest rate of 9.00% per year. The tenor of the Series A Bonds is 370 Calendar Days.
- b. Series B Bonds of IDR190 billion at a fixed interest rate of 10.00% per year. The tenor of the Series B Bonds is 3 years.

The Continuous Bonds I Phase I are listed on the Indonesia Stock Exchange. The Company has fully paid this Series B Bonds on December 13, 2016. Therefore, as of December 31, 2016, the Company does not have any amount outstanding for this Continuous Bonds I Phase I.

On February 10, 2015, TBG Global Pte. Ltd. ("TBGG"), a subsidiary, issued 5.25% Senior Unsecured Notes ("2022 Notes") with an aggregate value of USD350 million. The 2022 Notes bear interest at 5.25% per annum, payable on February 10 and August 10 each year, commencing on August 10, 2015. The Notes will mature on February 10, 2022. The Notes are guaranteed by the Company and are listed on the Singapore Exchange. As of December 31, 2016, the Company has 2022 Notes of USD350 million outstanding.

On July 1, 2016, the Company issued Continuous Bonds II PT Tower Bersama Infrastructure Tbk Phase I Year 2016 with Fixed Interest Rate ("Continuous Bonds II Phase I"). The Continuous Bonds I Phase I have a principal amount of IDR230 billion at a fixed interest rate of 9.25% per year. The tenor of this Continuous Bonds II Phase I is 5 years.

The Continuous Bonds II Phase I are listed on the Indonesia Stock Exchange. As of December 31, 2016, the Company has IDR230 billion outstanding for this Continuous Bonds II Phase I.

As of December 31, 2016, the Company received the following ratings:

- Corporate Credit Rating at 'BB-/Stable' and Long-Term Issue Rating on the Company's guaranteed senior unsecured notes at 'BB-' from Standard and Poor's.
- Long-Term Foreign and Local Currency Issuer Default Ratings at 'BB-/Stable', National Long-Term Rating at 'AA-(idn)/Stable', National Senior Unsecured Rating at 'AA-(idn)', Foreign Currency Senior Unsecured Rating at 'BB-', IDR5trn Bond Program and Issues under the Program at 'AA-(idn)' from Fitch Ratings.

Pada tanggal 12 Desember 2013, Perusahaan menerbitkan Obligasi Berkelanjutan I PT Tower Bersama Infrastructure Tbk Tahap I Tahun 2013 dengan Tingkat Bunga Tetap ("Obligasi Berkelanjutan I Tahap I"). Nominal Obligasi Berkelanjutan I Tahap I ini adalah sebesar Rp740 miliar yang dibagi menjadi 2 seri yaitu:

- a. Obligasi Seri A dengan nilai nominal sebesar Rp550 miliar dengan tingkat bunga tetap sebesar 9,00% per tahun. Jangka waktu obligasi Seri A adalah 370 Hari Kalender.
- b. Obligasi Seri B dengan nilai nominal sebesar Rp190 miliar dengan tingkat bunga tetap sebesar 10,00% per tahun, berjangka waktu 3 tahun.

Obligasi Berkelanjutan I Tahap I ini dicatatkan di Bursa Efek Indonesia. Perseroan telah melunasi Obligasi Seri B ini pada tanggal 13 Desember 2016. Dengan demikian, per 31 Desember 2016, saldo Obligasi Berkelanjutan I Tahap I adalah nihil.

Pada tanggal 10 Februari 2015, TBG Global Pte. Ltd ("TBGG"), entitas anak, menerbitkan 5,25% Unsecured Senior Notes ("Notes 2022") dengan nilai agregat sebesar USD350 juta. Notes ini dikenakan bunga sebesar 5,25% per tahun yang jatuh tempo pada tanggal 10 Februari dan 10 Agustus setiap tahun, dimulai pada tanggal 10 Agustus 2015. Notes ini akan jatuh tempo pada tanggal 10 Februari 2022. Notes ini dijamin oleh Perseroan dan dicatatkan di Bursa Singapura. Per 31 Desember 2016, Perseroan memiliki saldo USD 350 juta untuk Notes 2022.

Pada tanggal 1 Juli 2016, Perusahaan menerbitkan Obligasi Berkelanjutan II PT Tower Bersama Infrastructure Tbk Tahap I Tahun 2016 dengan Tingkat Bunga Tetap ("Obligasi Berkelanjutan II Tahap I"). Nominal Obligasi Berkelanjutan II Tahap I ini adalah sebesar Rp230 miliar dengan tingkat bunga tetap sebesar 9,25% per tahun. Jangka waktu Obligasi Berkelanjutan II Tahap I ini adalah 5 tahun.

Obligasi Berkelanjutan II Tahap I ini dicatatkan di Bursa Efek Indonesia. Per 31 Desember 2016, Perseroan memiliki saldo sebesar Rp230 miliar untuk Obligasi Berkelanjutan II Tahap I ini.

Per 31 Desember 2016, Perseroan mendapatkan peringkat-peringkat sebagai berikut:

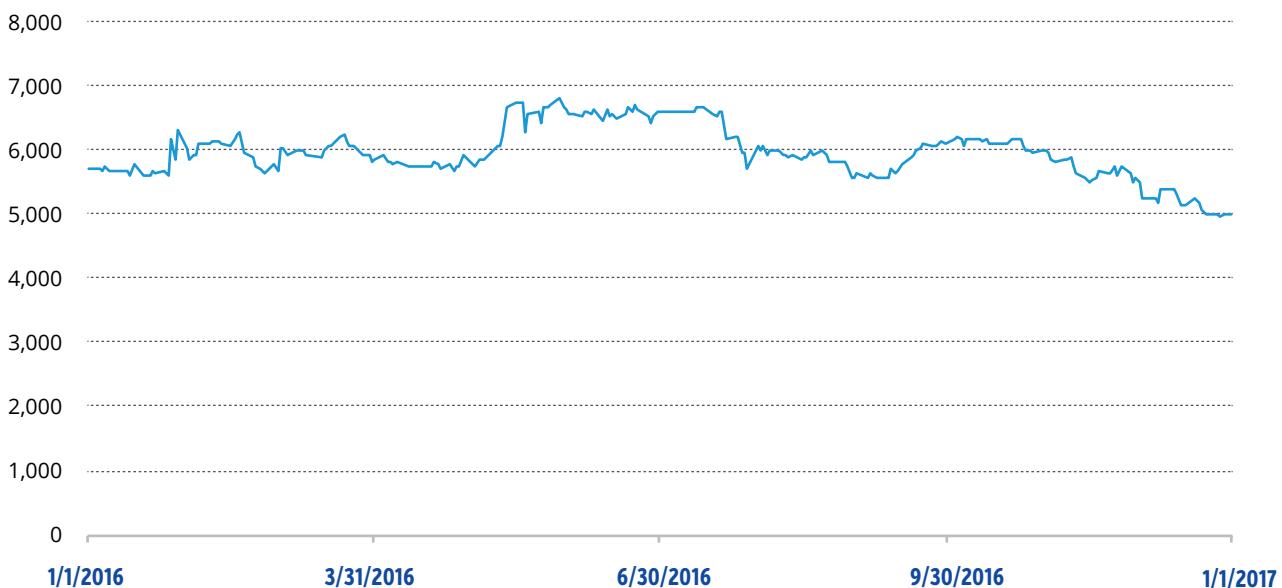
- Peringkat Kredit Korporat di 'BB-/Stable' dan Peringkat Penerbitan Jangka Panjang untuk guaranteed senior unsecured notes Perseroan di 'BB-' dari Standard and Poor's.
- Peringkat Jangka Panjang Mata Uang Asing dan Lokal Issuer Default Ratings di 'BB-/Stable', Peringkat Nasional Jangka Panjang di 'AA-(idn)/Stable', Peringkat Nasional Jangka Panjang untuk debt class 'Senior Unsecured' di 'AA-(idn)', Peringkat Mata Uang Asing Senior Unsecured Rating di 'BB-', Peringkat Nasional Jangka Panjang untuk Program Obligasi Berkelanjutan II sebesar IDR5trn dan Penerbitan Selanjutnya dalam Program tersebut di 'AA-(idn)' dari Fitch Ratings.

# 2016 STOCK HIGHLIGHTS

## IKHTISAR SAHAM 2016

### SHARE PRICE PERFORMANCE (in IDR)

KINERJA HARGA SAHAM (dalam Rupiah)



### QUARTERLY SHARE PERFORMANCE

PERKEMBANGAN SAHAM PER TRIWULAN

DESCRIPTION	2015				URAIAN
	FIRST QUARTER TRIWULAN I	SECOND QUARTER TRIWULAN II	THIRD QUARTER TRIWULAN III	FOURTH QUARTER TRIWULAN IV	
Highest (IDR)	9,800	9,700	9,050	7,750	Tertinggi (Rp)
Lowest (IDR)	8,400	8,075	6,275	5,650	Terendah (Rp)
Closing (IDR)	9,475	9,225	6,550	5,875	Penutupan (Rp)
Average Daily Trading Volume (shares)	2,004,445	3,287,538	3,748,585	2,202,843	Volume Transaksi Transaksi Harian (saham)
Shares Outstanding (shares)	4,796,526,199	4,796,526,199	4,796,526,199	4,796,526,199	Jumlah Saham yang Beredar (lembar saham)
Market Capitalization (in IDR billion)	45,447.1	44,248.0	31,417.2	28,179.6	Kapitalisasi Pasar (miliar Rupiah)

DESCRIPTION	2016				URAIAN
	FIRST QUARTER TRIWULAN I	SECOND QUARTER TRIWULAN II	THIRD QUARTER TRIWULAN III	FOURTH QUARTER TRIWULAN IV	
Highest (IDR)	6,375	6,900	7,000	6,350	Tertinggi (Rp)
Lowest (IDR)	5,500	5,600	5,525	4,940	Terendah (Rp)
Closing (IDR)	5,825	6,600	6,100	4,980	Penutupan (Rp)
Average Daily Trading Volume (shares)	1,549,293	2,227,281	3,562,866	2,590,989	Volume Transaksi Transaksi Harian (saham)
Shares Outstanding (shares)	4,796,526,199	4,796,526,199	4,796,526,199	4,531,399,889	Jumlah Saham yang Beredar (lembar saham)
Market Capitalization (in IDR billion)	27,939.8	31,657.1	29,258.8	22,566.4	Kapitalisasi Pasar (miliar Rupiah)

# SHAREHOLDER COMPOSITION

## KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM

### SHAREHOLDERS WITH 5% OWNERSHIP OR MORE (As of December 31, 2016) PEMEGANG SAHAM DENGAN KEPEMILIKAN 5% ATAU LEBIH (Per 31 Desember 2016)

NO	NAME NAMA	NUMBER OF SHARES JUMLAH SAHAM	% OWNERSHIP % KEPEMILIKAN
1.	PT Wahana Anugerah Sejahtera	1,319,871,198	29.13
2.	PT Provident Capital Indonesia	1,199,640,806	26.47
3.	JPMCC-SPO Partners II, LP	313,567,243	6.92
<b>Total Shares / Jumlah saham</b>		<b>2,833,079,247</b>	<b>62.52</b>

### SHARES OWNED BY COMMISSIONERS AND DIRECTORS (As of December 31, 2016) SAHAM YANG DIMILIKI KOMISARIS DAN DIREKSI (Per 31 Desember 2016)

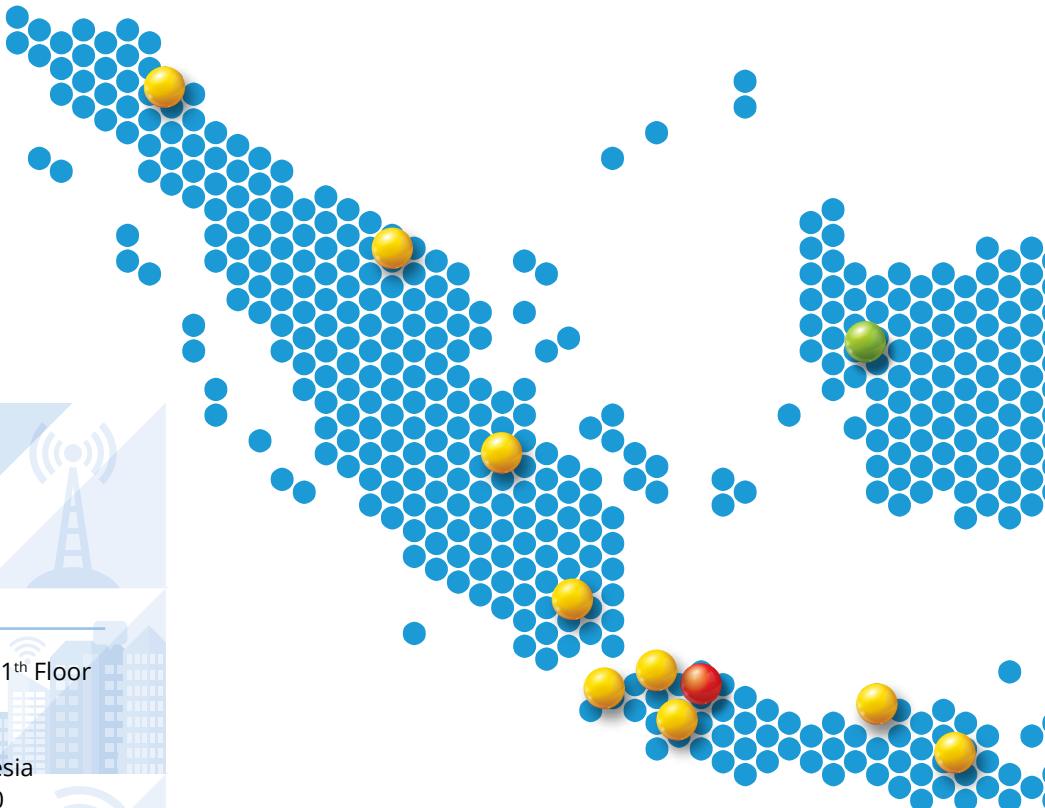
NO	NAME NAMA	NUMBER OF SHARES JUMLAH SAHAM	% OWNERSHIP % KEPEMILIKAN	POSITION JABATAN
1.	Edwin Soeryadjaya	14,296,366	0.32	President Commissioner / Presiden Komisaris
2.	Winato Kartono	27,343,963	0.60	Commissioner / Komisaris
3.	Drs. H. Mustofa, AK.	-	-	Independent Commissioner / Komisaris Independen
4.	Herry Tjahjana	-	-	Independent Commissioner / Komisaris Independen
5.	Wahyuni Bahar	-	-	Independent Commissioner / Komisaris Independen
6.	Herman Setya Budi	725,000	0.02	President Director / Presiden Direktur
7.	Hardi Wijaya Liong	13,671,981	0.29	Vice President Director / Wakil Presiden Direktur
8.	Budianto Purwahjo	1,005,000	0.02	Director / Direktur
9.	Helmy Yusman Santoso	625,000	0.01	Director / Direktur
10.	Gusandi Sjamsudin	390,000	0.01	Independent Director / Direktur Independen
<b>Total Shares / Jumlah saham</b>		<b>58,057,310</b>	<b>1.28</b>	

### DISTRIBUTION OF SHAREHOLDING OWNERSHIP (As of December 31, 2016) PENYEBARAN KEPEMILIKAN SAHAM (Per 31 Desember 2016)

OWNERSHIP STATUS STATUS KEPEMILIKAN	NO OF SHAREHOLDERS JUMLAH PEMEGANG SAHAM	NO OF SHARES JUMLAH SAHAM	% OWNERSHIP % KEPEMILIKAN
<b>Domestic Shareholders / Pemegang Saham Indonesia</b>			
Indonesian Individual / Perorangan Indonesia	1,336	83,118,858	1.834
Foundation / Yayasan	2	266,900	0.006
Pension Fund / Dana Pensiun	19	2,208,821	0.049
Insurance / Asuransi	13	9,068,673	0.200
Limited Liability Company / Perseroan Terbatas	30	2,597,537,695	57.323
Mutual Funds / Reksadana	22	15,690,702	0.346
<b>Sub Total / Sub Total</b>	<b>1,422</b>	<b>2,707,891,649</b>	<b>59.758</b>
<b>Foreign Shareholders / Pemegang Saham Asing</b>			
Foreign Individual / Perorangan Asing	20	9,225,200	0.204
Foreign Legal Entity / Badan Usaha Asing	546	1,814,283,040	40.038
<b>Sub Total / Sub Total</b>	<b>566</b>	<b>1,823,508,240</b>	<b>40.204</b>
<b>TOTAL / Total</b>	<b>1,988</b>	<b>4,531,399,889</b>	<b>100.000</b>

# CORPORATE DATA

## DATA PERSEROAN



### REGIONAL & REPRESENTATIVE OFFICE

#### KANTOR REGIONAL & PERWAKILAN

##### NORTH SUMATRA

###### Sumbagut

Jl. Cut Nyak Dien No. 14  
Kel. Madras Hulu, Kec. Medan Polonia,  
Medan, North Sumatra  
Phone : 061-4552561  
061-4552560

##### CENTRAL SUMATRA

###### Sumbagteng

Jl. Jend Sudirman Komp. Sudirman  
Point Blok B 8, 9 & 10  
Kel. Simpang Tiga, Kec. Bukit Raya  
Pekanbaru, Riau  
Phone : 0761-8440151

##### SOUTH SUMATRA

###### Sumbagsel

Jl. Angkatan 45 No. 14,  
Kel. Lorok Pakjo, Kec. Ilir Barat I  
Palembang 30138, South Sumatra  
Phone : 0711-355215  
Fax : 0711-355215

##### LAMPUNG

Jl. Ridwan Rais No. 14 RT 02 RW 01  
Kel. Tanjung Baru, Kec. Kedamaian  
Bandar Lampung 35122,  
South Sumatra  
Phone : 0721-5600192

##### JABODETABEK

Jl. Tebet Barat IX no.14  
Jakarta Selatan, DKI Jakarta  
Phone : 021-8301791  
Fax : 021-8301791

##### BANTEN

Komp. Bukit Selayar Indah  
Jl. Tulip Blok A1 no.19  
Perumahan Ciracas  
Serang, Banten  
Phone : 0254-8483464

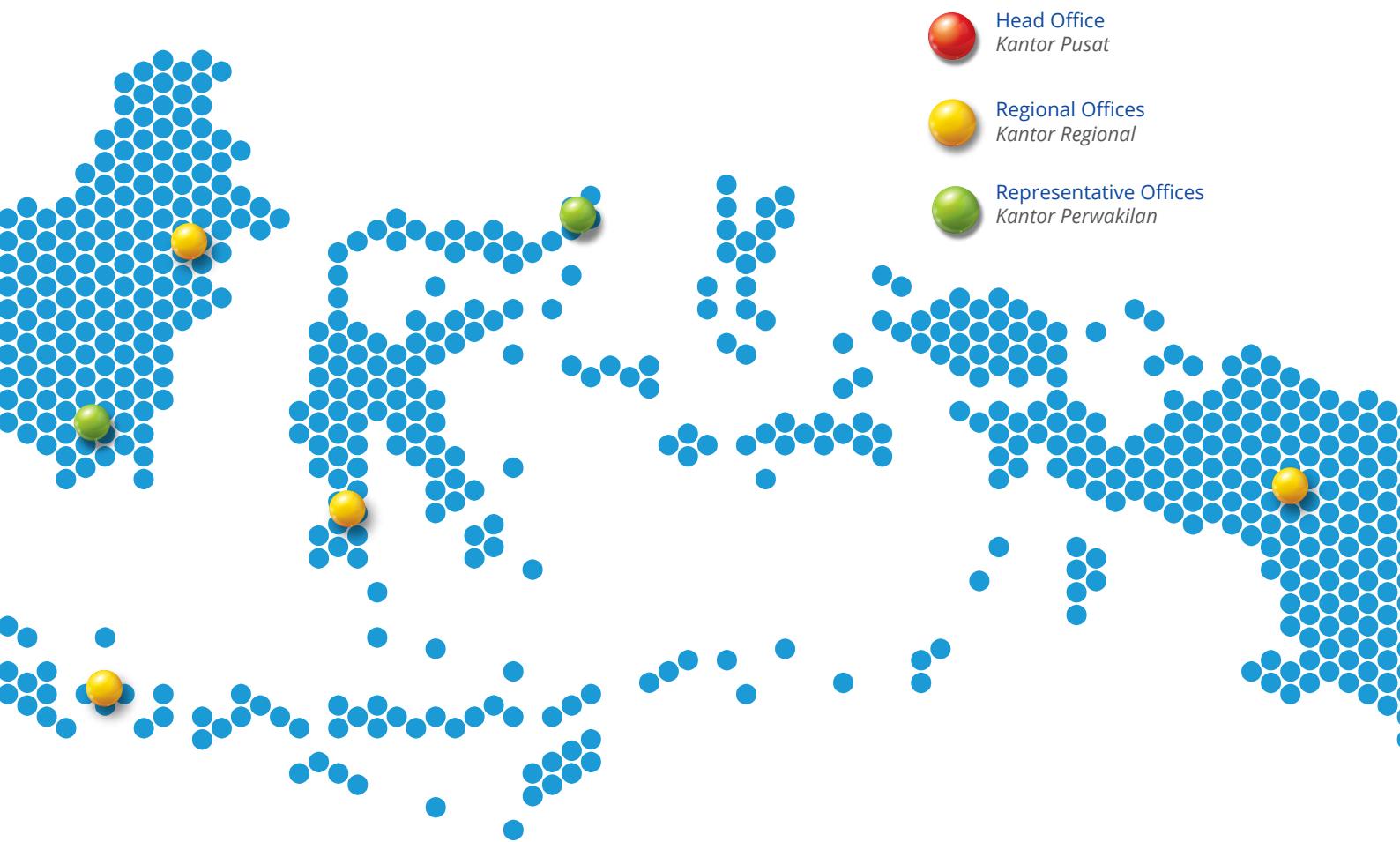
##### WEST JAVA

Jawa Barat  
Jl. Cipaganti no.47  
Cipaganti, Coblong  
Bandung 40131, West Java  
Phone : 022-2031353  
022-2043493  
022-2043483

##### CENTRAL JAVA

Jawa Tengah  
Jl. Veteran No 59 Lempongsari  
Gajah Mungkur  
Semarang, Central Java  
Phone : 024-8452412  
Fax : 024-8452445





#### **EAST JAVA**

##### **Jawa Timur**

Jl. Sambas No.1 Rt/Rw 01/01  
Kel Darmo, Kec Wonokromo  
Surabaya 60241, East Java  
Phone : 031-5664937  
Fax : 031-5664938

#### **BALI-NUSRA**

Jl. By Pass Ngurah Rai No. 138A.  
Sanur, Kec. Denpasar Selatan  
Denpasar 80227, Bali  
Phone : 0361-3700741  
Fax : 0361-255386

#### **KALIMANTAN**

Komplek Ruko Balikpapan Super Blok  
(E-Walk) Jl. Jend.Sudirman Blok A-19  
Balikpapan, East Kalimantan  
Phone : 0542-764164  
0542-763551  
Fax : 0542-763551

#### **BANJARMASIN**

Jl. Pramuka Komplek Kemuning No.9  
Kel.Pemurus Luar.  
Kec. Banjarmasin Selatan  
Banjarmasin, South Kalimantan  
Phone : 0511-3360905  
Fax : 0511-4425126

#### **PONTIANAK**

Jl. Bunda Kasih Komp.  
Ruko Blok B No.2  
Pontianak, West Kalimantan  
Phone : 0561-8123056

#### **MANADO**

Pasar Segar Manado Blok RB.03  
Kel. Paal Dua, Kec. Paal Dua  
Manado, North Sulawesi  
Phone : 0431-847653

#### **SULAWESI**

Jl. Sultan Alauddin 1 No.9  
Kel. Pa'baeng - baeng, Kec. Tamalate  
Makassar 90221, South Sulawesi  
Phone : 0411-8110726

#### **MALPUA**

Gedung Telkom STO 1 Jayapura  
Jl. Ahmad Yani No.2  
Papua, Irian Jaya  
Phone : 0967-5160553

# SUBSIDIARIES

## ENTITAS ANAK, KONSULTAN PERSEROAN DAN KONTAK PENTING

Alamat Perusahaan / Company Address	Line of Business / Kegiatan Usaha Utama	Commencement of Operation/ Tahun Dimulainya Operasi	Effective Ownership / Kepemilikan
<b>PT TELENET INTERNUSA</b> The Convergence Indonesia 11 <sup>th</sup> Floor Kawasan Rasuna Epicentrum Jl. H.R. Rasuna Said Jakarta Selatan 12940, Indonesia	Telecommunications Infrastructure Service Provider <i>Penyedia jasa infrastruktur telekomunikasi</i>	1999	99.50%
<b>PT UNITED TOWERINDO</b> The Convergence Indonesia 11 <sup>th</sup> Floor Kawasan Rasuna Epicentrum Jl. H.R. Rasuna Said Jakarta Selatan 12940, Indonesia	Telecommunications Infrastructure Service Provider <i>Penyedia jasa infrastruktur telekomunikasi</i>	2004	100.00%
<b>PT TOWER BERSAMA</b> The Convergence Indonesia 11 <sup>th</sup> Floor Kawasan Rasuna Epicentrum Jl. H.R. Rasuna Said Jakarta Selatan 12940, Indonesia	Telecommunications Infrastructure Service Provider <i>Penyedia jasa infrastruktur telekomunikasi</i>	2006	98.00%
<b>PT TOWER ONE</b> The Convergence Indonesia 11 <sup>th</sup> Floor Kawasan Rasuna Epicentrum Jl. H.R. Rasuna Said Jakarta Selatan 12940, Indonesia	Investment Company <i>Perusahaan Investasi</i>	2006	99.90%
<b>PT TRIAKA BERSAMA</b> The Convergence Indonesia 11 <sup>th</sup> Floor Kawasan Rasuna Epicentrum Jl. H.R. Rasuna Said Jakarta Selatan 12940, Indonesia	Telecommunications Infrastructure Service Provider <i>Penyedia jasa infrastruktur telekomunikasi</i>	2010	100.00%
<b>PT METRIC SOLUSI INTEGRASI</b> The Convergence Indonesia 11 <sup>th</sup> Floor Kawasan Rasuna Epicentrum Jl. H.R. Rasuna Said Jakarta Selatan 12940, Indonesia	Investment in Subsidiary <i>Investasi pada Entitas Anak</i>	2010	100.00%
<b>PT SOLUSI MENARA INDONESIA</b> The Convergence Indonesia 11 <sup>th</sup> Floor Kawasan Rasuna Epicentrum Jl. H.R. Rasuna Said Jakarta Selatan 12940, Indonesia	Telecommunications Infrastructure Service Provider <i>Penyedia jasa infrastruktur telekomunikasi</i>	2011	99.81%
<b>PT BATAVIA TOWERINDO</b> The Convergence Indonesia 11 <sup>th</sup> Floor Kawasan Rasuna Epicentrum Jl. H.R. Rasuna Said Jakarta Selatan 12940, Indonesia	Telecommunications Infrastructure Service Provider <i>Penyedia jasa infrastruktur telekomunikasi</i>	2006	89.90%
<b>PT PRIMA MEDIA SELARAS</b> The Convergence Indonesia 11 <sup>th</sup> Floor Kawasan Rasuna Epicentrum Jl. H.R. Rasuna Said Jakarta Selatan 12940, Indonesia	Telecommunications Infrastructure Service Provider <i>Penyedia jasa infrastruktur telekomunikasi</i>	2003	100.00%

<b>Alamat Perusahaan / Company Address</b>	<b>Line of Business / Kegiatan Usaha Utama</b>	<b>Commencement of Operation/ Tahun Dimulainya Operasi</b>	<b>Effective Ownership / Kepemilikan</b>
<b>PT BALI TELEKOM</b> The Convergence Indonesia 11 <sup>th</sup> Floor Kawasan Rasuna Epicentrum Jl. H.R. Rasuna Said Jakarta Selatan 12940, Indonesia	Telecommunications Infrastructure Service Provider <i>Penyedia jasa infrastruktur telekomunikasi</i>	2003	100.00%
<b>PT SOLU SINDO KREASI PRATAMA</b> The Convergence Indonesia 11 <sup>th</sup> Floor Kawasan Rasuna Epicentrum Jl. H.R. Rasuna Said Jakarta Selatan 12940, Indonesia	Telecommunications Infrastructure Service Provider <i>Penyedia jasa infrastruktur telekomunikasi</i>	1999	99.36%
<b>PT MITRAYASA SARANA INFORMASI</b> The Convergence Indonesia 11 <sup>th</sup> Floor Kawasan Rasuna Epicentrum Jl. H.R. Rasuna Said Jakarta Selatan 12940, Indonesia	Telecommunications Infrastructure Service Provider <i>Penyedia jasa infrastruktur telekomunikasi</i>	2004	100.00%
<b>PT TOWERINDO KONVERGENSI</b> The Convergence Indonesia 11 <sup>th</sup> Floor Kawasan Rasuna Epicentrum Jl. H.R. Rasuna Said Jakarta Selatan 12940, Indonesia	Telecommunications Infrastructure Service Provider <i>Penyedia jasa infrastruktur telekomunikasi</i>	2009	100.00%
<b>PT JARINGAN PINTAR INDONESIA</b> Wisma GKB1 17 <sup>th</sup> Floor Suite 1716 Jl. Jend. Sudirman No. 28 Jakarta Selatan 10210, Indonesia	Telecommunications Infrastructure Service Provider <i>Penyedia jasa infrastruktur telekomunikasi</i>	2015	70.00%
<b>TOWER BERSAMA SINGAPORE PTE.LTD</b> 80 Raffles Place #51-02 UOB Plaza Singapore 048624	Investment Company <i>Perusahaan Investasi</i>	2012	100.00%
<b>TBG GLOBAL PTE LTD</b> 80 Raffles Place #51-02 UOB Plaza Singapore 048624	Investment Company <i>Perusahaan Investasi</i>	2013	100.00%
<b>PT MENARA BERSAMA TERPADU*</b> The Convergence Indonesia 11 <sup>th</sup> Floor Kawasan Rasuna Epicentrum Jl. H.R. Rasuna Said Jakarta Selatan 12940, Indonesia	Telecommunications Infrastructure Service Provider <i>Penyedia jasa infrastruktur telekomunikasi</i>	2013	99.90%
<b>PT SELARAS KARYA MAKMUR*</b> The Convergence Indonesia 11 <sup>th</sup> Floor Kawasan Rasuna Epicentrum Jl. H.R. Rasuna Said Jakarta Selatan 12940, Indonesia	Telecommunications Infrastructure Service Provider <i>Penyedia jasa infrastruktur telekomunikasi</i>	2013	75.00%

\*) not in operation / belum beroperasi

# COMPANY ADVISERS AND RELEVANT CONTACTS

## ENTITAS ANAK, KONSULTAN PERSEROAN DAN KONTAK PENTING

### PUBLIC ACCOUNTANTS

*Akuntan Publik*

**KAP Tanubrata Sutanto Fahmi & Rekan**

Prudential Tower, 17<sup>th</sup> Floor

Jl. Jend. Sudirman Kav. 79

Jakarta 12920, Indonesia

### SECURITIES ADMINISTRATION BUREAU

*Biro Administrasi Efek*

**PT Datindo Entrycom**

Jl. Hayam Wuruk No. 28

Jakarta 10120, Indonesia

### APPRAISER

*Penilai*

**KJPP Martokoesoemo Prasetyo & Rekan**

Jl. Hang Lekir II No. 12

Jakarta 12120, Indonesia

### TRUSTEE

*Wali Amanat*

**PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk**

Gedung BRI II 30<sup>th</sup> Floor

Jl. Jendral Sudirman No. 44-46

Jakarta 10210, Indonesia

### CREDIT RATING AGENCY

*Perusahaan Pemeringkat Efek*

**Fitch Ratings Singapore Pte Ltd**

One Raffles Quay

South Tower #22-11

Singapore 048583

### Standard & Poor's Rating Services

12 Marina Boulevard

#23-01 MBFC Tower 3

Singapore 018982

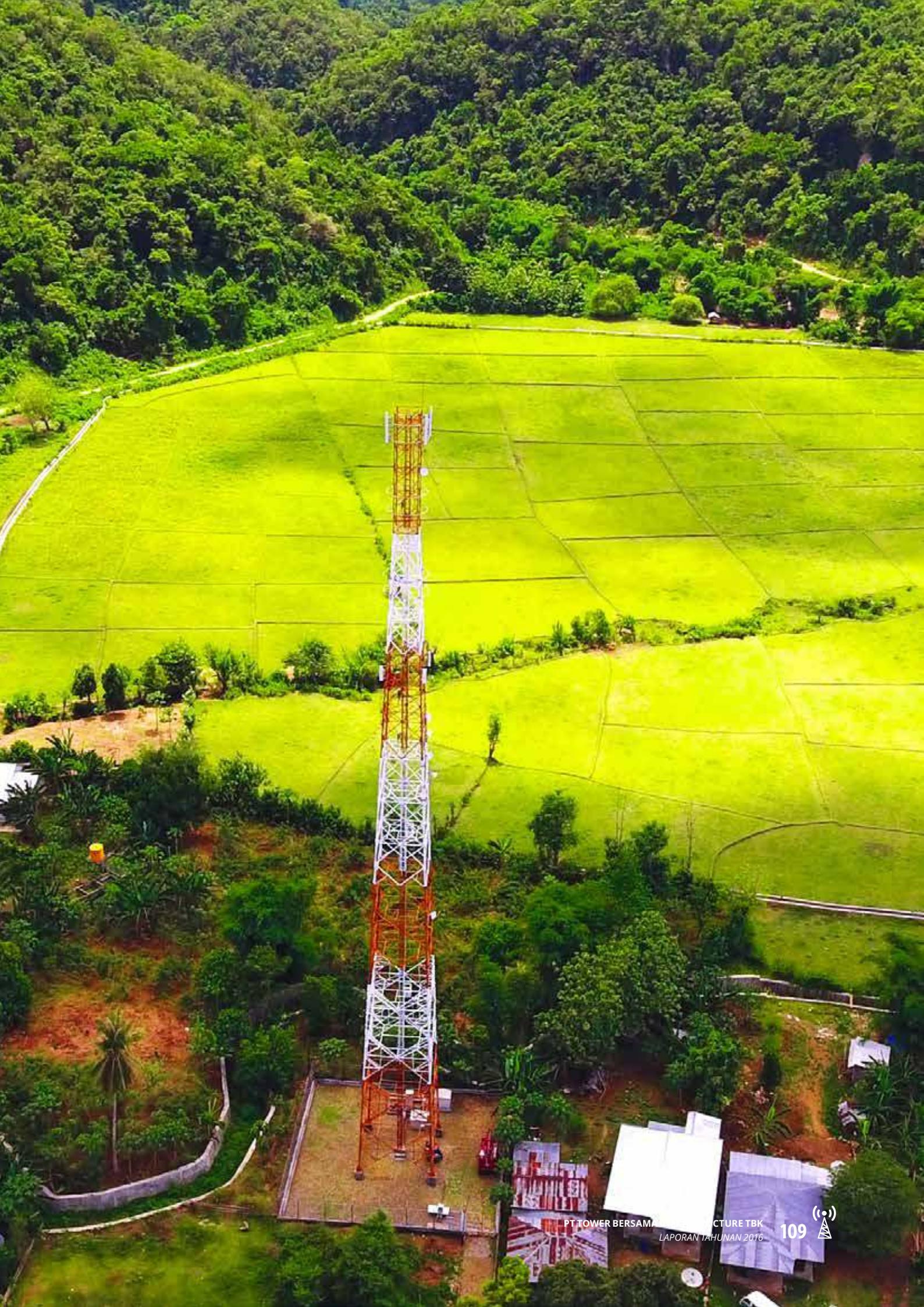
### PT Fitch Ratings Indonesia

DBS Bank Tower 24<sup>th</sup> Floor Suite 2403

Jl. Prof. Dr. Satrio Kav. 3-5

Jakarta 12940, Indonesia





# DIRECTORS' STATEMENT OF RESPONSIBILITY FOR PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE TBK 2016 ANNUAL REPORT

## SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2016 PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE TBK

We, the undersigned hereby declare that all information within PT Tower Bersama Infrastructure Tbk. 2016 Annual Report has been comprehensively presented and we take full responsibility for the validity of the contents of this Annual Report.

Kami yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Tower Bersama Infrastructure Tbk. tahun 2016 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

Jakarta, April 7, 2017

Jakarta, 7 April 2017

### BOARD OF DIRECTORS DIREKSI



**HERMAN SETYA BUDI**  
President Director & Chief Operating Officer  
Presiden Direktur & Chief Operating Officer



**HARDI WIJAYA LIONG**  
Vice President Director & Chief Executive Officer  
Wakil Presiden Direktur & Chief Executive Officer



**BUDIANTO PURWAHJO**  
Director & Chief of Business Development  
Direktur & Chief of Business Development



**HELMY YUSMAN SANTOSO**  
Director & Chief Financial Officer  
Direktur & Chief Financial Officer



**GUSANDI SJAMSUDIN**  
Independent Director & Chief of Product & Innovation  
Direktur Independen & Chief of Product & Innovation



# **COMMISIONERS' STATEMENT OF RESPONSIBILITY FOR PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE TBK 2016 ANNUAL REPORT**

## **SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2016 PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE TBK**

We, the undersigned hereby declare that all information within PT Tower Bersama Infrastructure Tbk. 2016 Annual Report has been comprehensively presented and we take full responsibility for the validity of the contents of this Annual Report.

*Kami yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Tower Bersama Infrastructure Tbk. tahun 2016 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.*

Jakarta, April 7, 2017

Jakarta, 7 April 2017

### **BOARD OF COMMISSIONERS DEWAN KOMISARIS**



**EDWIN SOERYADJAYA**  
President Commissioner  
*Presiden Komisaris*



**WINATO KARTONO**  
Commissioner  
*Komisaris*



**HERRY TJAHHANA**  
Independent Commissioner  
*Komisaris Independen*



**WAHYUNI BAHAR**  
Independent Commissioner  
*Komisaris Independen*







# **CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT**

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASI**

This page is intentionally left blank  
*Halaman ini sengaja dikosongkan*

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK / AND SUBSIDIARIES**

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN/  
*CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS*

UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016/  
*FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016*

DAN / AND

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/  
*INDEPENDENT AUDITORS' REPORT*

*These Consolidated Financial Statements are Originally Issued  
in Indonesian Language*

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2016**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
31 DECEMBER 2016**

**D A F T A R   I S I**

**C O N T E N T S**

**Pernyataan Direksi**

***Directors' Statement***

**Laporan Auditor Independen**

***Independent Auditors' Report***

**Eksibit/  
Exhibit**

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

A

*Consolidated Statement of Financial Position*

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain  
Konsolidasian

B

*Consolidated Statement of Profit or Loss  
and Other Comprehensive Income*

Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian

C

*Consolidated Statement of Changes in Equity*

Laporan Arus Kas Konsolidasian

D

*Consolidated Statement of Cash Flows*

Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian

E

*Notes to Consolidated Financial Statements*



SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA  
31 DESEMBER 2016  
PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK

**DIRECTORS' STATEMENT LETTER  
ABOUT RESPONSIBILITY TO  
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2016  
PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE TBK  
AND SUBSIDIARIES**

Kami yang bertanggungjawab di bawah ini :

We, the undersigned:

- |    |   |   |
|----|---|---|
| 1. | Nama<br>Alamat kantor   | : Herman Setya Budi<br>The Convergence Indonesia Lt. 11,<br>Kawasan Rasuna Epicentrum,<br>Jl. HR Rasuna Said,<br>Jakarta Selatan 12940    |
|    | Alamat Domisili<br>sesuai KTP atau<br>kartu identitas<br>lain | : Negeri Kebon Jeruk F/26<br>RT. 005, RW. 001<br>Jagak, Kembangan<br>Jakarta Barat  |
|    | Jabatan   | : Presiden Direktur   |
| 2. | Nama<br>Alamat kantor   | : Hermy Yusman Santosa<br>The Convergence Indonesia Lt. 11,<br>Kawasan Rasuna Epicentrum,<br>Jl. HR Rasuna Said,<br>Jakarta Selatan 12940 |
|    | Alamat Domisili<br>sesuai KTP atau<br>kartu identitas<br>lain | : Jl. Gedong Sawah IV/72<br>RT. 002, RW. 001, Pabatan<br>Bogor Tengah<br>Bogor  |
|    | Jabatan   | : Direktur  |

- |    |   |
|----|---|
| 1. | Name : Herman Setya Budi  |
|    | Office address : The Convergence Indonesia Lt. 11,<br>Kawasan Rasuna Epicentrum,<br>JL. HR Rasuna Said,<br>Jakarta Selatan 12940          |
|    | Domicile as<br>stated in ID<br>Card or other<br>identity : Mega Kebon Jeruk F/26<br>RT. 005, RW. 001<br>Joglo, Kembangan<br>Jakarta Barat |
|    | Position : President Director   |
| 2. | Name : Helmy Yusman Santoso   |
|    | Office address : The Convergence Indonesia Lt. 11,<br>Kawasan Rasura Epicentrum,<br>JL. HR Rasura Said,<br>Jakarta Selatan 12940          |
|    | Domicile as<br>stated in ID<br>Card : Jl. Gedong Sawah IV/2<br>RT. 002, RW. IIII , Pahontan<br>Bogor Tengah<br>Bogor                      |
|    | Position : Director   |

Menyatakan bahwa :

**State that :**

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan peryajinan Laporan Keuangan Perusahaan;
  2. Laporan Keuangan Perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan standar akuntansi keuangan ;
    - a. Semua informasi dalam Laporan Keuangan Perusahaan telah dimuat secara lengkap dan benar.
    - b. Laporan Keuangan Perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
  3. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Perusahaan.

1. We are responsible for the preparation and presentation of the Company's Financial Statements.
  2. The Company's Financial Statements have been prepared in accordance with financial accounting standard ;
    - a. All information has been fully and correctly disclosed in the Company's Financial Statements.
    - b. The Company's Financial Statements do not contain false material information or facts, nor do they omit material information or facts, and
  3. We are responsible for the Company's internal control systems.

Demikian pernyataan itu dibuat dengan sebenarnya.

This statement has been prepared base on the facts.

Jakarta, 8 Maret 2017

Jakarta, 8 March 2017

President-Direktor / President Director

Direktor / Director



*This report is originally issued in Indonesian language*

No. : 221/1.TD53/JM,1/12.16  
Hal : Laporan Keuangan Konsolidasian  
31 Desember 2016

No. : 221/1.TD53/JM,1/12.16  
Re : Consolidated Financial Statements  
31 December 2016

**Laporan Auditor Independen****Independent Auditor's Report**

**Direksi**  
PT Tower Bersama Infrastructure Tbk  
dan entitas anak  
Jakarta

**The Directors**  
PT Tower Bersama Infrastructure Tbk  
and subsidiaries  
Jakarta

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Tower Bersama Infrastructure Tbk ("Perusahaan") dan entitas anak terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2016, serta laporan laba-rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

**Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

**Tanggung jawab auditor**

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Tower Bersama Infrastructure Tbk (the "Company") and subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of 31 December 2016, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

**Management's responsibility for the financial statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

**Auditor's responsibility**

Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.

**TANUBRATA SUTANTO FAHMI BAMBANG & REKAN**

Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Certified Public Accountants), a Indonesian partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of International BDO network of independent member firms.

**Tanggung jawab auditor (Lanjutan)**

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

**Opini**

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Tower Bersama Infrastructure Tbk dan entitas anak tanggal 31 Desember 2016, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

**Auditor's responsibility (Continued)**

*An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.*

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

**Opinion**

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Tower Bersama Infrastructure Tbk and subsidiaries as of 31 December 2016, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

Kantor Akuntan Publik  
TANUBRATA SUTANTO FIRM BAMBO & Rekan

Johannes Mau, SE, Ak, CPA, CA  
NIAP AP.1242/  
License No. AP.1242

8 Maret 2017 / 8 March 2017

JT/yn

**Ekshhibit A**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**Exhibit A**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

	2 0 1 6	Catatan / Notes	2 0 1 5	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan bank	365.342	4	296.131	<i>Cash on hand and in banks</i>
Investasi	2.387	8	845	<i>Investment</i>
Piutang usaha - Pihak ketiga (setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar nihil dan Rp 63.163 pada 31 Desember 2016 dan 2015)	409.092	5	481.519	<i>Trade receivables - Third parties (net of allowance for impairment losses of nil and Rp 63,163 as of 31 December 2016 and 2015, respectively)</i>
Piutang lain-lain - Pihak ketiga	78.042	6	211.652	<i>Other receivables - Third parties</i>
Uang muka pembelian kembali saham	44.957	7	32.521	<i>Advance for shares repurchase</i>
Pendapatan yang masih harus diterima	288.507	9	576.145	<i>Accrued revenue</i>
Persediaan dan perlengkapan	217.206	10	306.651	<i>Inventories and supplies</i>
Uang muka dan beban dibayar di muka	163.190	11	181.611	<i>Advance payments and prepaid expenses</i>
Sewa lahan jangka panjang - bagian lancar	215.088	14	176.960	<i>Long-term landlease - current portion</i>
Pajak dibayar di muka	176.861	20a	341.475	<i>Prepaid taxes</i>
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>1.960.672</b>		<b>2.605.510</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Aset pajak tangguhan - Bersih	51.094	20d	30.512	<i>Deferred tax assets - Net</i>
Aset tetap (setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 181.032 dan Rp 146.927 masing-masing pada 31 Desember 2016 dan 2015)	429.307	12	534.039	<i>Property and equipment (net of accumulated depreciation of Rp 181,032 and Rp 146,927 as of 31 December 2016 and 2015, respectively)</i>
Properti investasi - nilai wajar	17.963.131	13	16.120.453	<i>Investment properties - fair value</i>
<i>Goodwill</i> - nilai wajar	534.355	35	573.805	<i>Goodwill - fair value</i>
Sewa lahan jangka panjang	1.404.466	14	1.341.658	<i>Long-term landlease</i>
Uang jaminan	1.597	15	5.871	<i>Refundable deposits</i>
Aset keuangan derivatif	1.248.410	16	1.475.345	<i>Derivative financial assets</i>
Taksiran klaim pajak penghasilan	20.879	20e	106.014	<i>Estimated claims for income tax refund</i>
Aset tidak lancar lainnya	6.357	17	6.464	<i>Other non-current assets</i>
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>21.659.596</b>		<b>20.194.161</b>	<b>Total Non-Current Assets</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>23.620.268</b>		<b>22.799.671</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada  
Ekshhibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan  
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements  
on Exhibit E which are an integral part of  
the Consolidated Financial Statements taken as a whole

**Ekshibit A/2**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**Exhibit A/2**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**31 DECEMBER 2016**  
*(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)*

	2 0 1 6	Catatan / Notes	2 0 1 5	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>SHORT-TERM LIABILITIES</b>
Utang usaha - Pihak ketiga	184.918	18	192.629	<i>Trade payables - Third parties</i>
Utang lain-lain - Pihak ketiga	18.532	19	66.916	<i>Other payables - Third parties</i>
Utang pajak	137.292	20b	181.939	<i>Taxes payable</i>
Pendapatan yang diterima di muka	478.863	21	492.597	<i>Unearned income</i>
Beban masih harus dibayar	1.064.440	22	541.390	<i>Accrued expenses</i>
Surat utang jangka pendek	-	25	189.229	<i>Short-term notes</i>
Pinjaman jangka panjang - bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun				<i>Long-term loans - current portion</i>
Sewa pembiayaan	3.545	23	3.417	<i>Finance leases</i>
Pihak ketiga	1.012.362	24	246.422	<i>Third parties</i>
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>2.899.952</b>		<b>1.914.539</b>	<b>Total Short-Term Liabilities</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>LONG-TERM LIABILITIES</b>
Liabilitas pajak tangguhan - Bersih	1.169.038	20d	1.220.974	<i>Deferred tax liabilities - Net</i>
Cadangan imbalan pasca-kerja	35.112	33	32.160	<i>Provision for post-employment benefits</i>
Surat utang jangka panjang	8.892.520	25	8.875.827	<i>Long-term notes</i>
Pinjaman jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun				<i>Long-term loans - net of current portion</i>
Sewa pembiayaan	7.215	23	8.574	<i>Finance leases</i>
Pihak ketiga	8.992.289	24	9.156.801	<i>Third parties</i>
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>19.096.174</b>		<b>19.294.336</b>	<b>Total Long-Term Liabilities</b>
<b>Jumlah Liabilitas</b>	<b>21.996.126</b>		<b>21.208.875</b>	<b>Total Liabilities</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

*See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are an integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole*

**Ekshibit A/3**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**Exhibit A/3**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan / Notes	2 0 1 6	2 0 1 5	<b>EQUITY</b> <i>Share capital</i>
<b>EKUITAS</b>				
Modal saham				
Pada 31 Desember 2016 dan 2015				<i>As of 31 December 2016 and 2015</i>
nilai nominal Rp 100 (nilai penuh)				<i>par value Rp 100 (full amount)</i>
per saham. Modal dasar sebanyak				<i>per shares. Authorized capital of</i>
14.420.120.000 saham				<i>14,420,120,000 shares</i>
Modal ditempatkan dan disetor penuh:				<i>Issued and fully paid-in capital:</i>
31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing				<i>31 December 2016 and 2015</i>
sebanyak 4.531.399.889 saham				<i>are 4,531,399,889 shares and</i>
dan 4.796.526.199 saham		453.140	26	<i>4,796,526,199 shares, respectively</i>
Saham treasuri		( 411.328)	27	<i>Treasury stock</i>
Tambahan modal disetor - Bersih		( 309.548)	28	<i>Additional paid-in capital - Net</i>
Pendapatan komprehensif lainnya		( 925.350)	29	<i>Other comprehensive income</i>
Saldo laba				<i>Retained earnings</i>
Cadangan wajib		55.100	34	<i>Statutory reserves</i>
Belum ditentukan penggunaannya		<u>2.693.699</u>		<i>Unappropriated</i>
<b>Jumlah ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>		1.555.713		<b>Total equity attributable to equity holder of the parent company</b>
Kepentingan non-pengendali		<u>68.429</u>	36	<b>Non-controlling interest</b>
<b>Jumlah Ekuitas</b>		<u>1.624.142</u>		<b>Total Equity</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<u>23.620.268</u>		<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

*See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements  
on Exhibit E which are an integral part of  
the Consolidated Financial Statements taken as a whole*

*These Consolidated Financial Statements are Originally Issued  
in Indonesian Language*

**Ekshibit B**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN LABA RUGI**  
**DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS**  
**AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
*(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)*

	<b>2 0 1 6</b>	<b>Catatan / Notes</b>	<b>2 0 1 5</b>	
<b>PENDAPATAN</b>	3.711.174	30	3.421.177	<b>REVENUE</b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	417.665	31	448.910	<b>COST OF REVENUE</b>
<b>LABA KOTOR</b>	3.293.509		2.972.267	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>BEBAN USAHA</b>	315.601	32	311.423	<b>OPERATING EXPENSES</b>
<b>LABA DARI OPERASI</b>	<u>2.977.908</u>		<u>2.660.844</u>	<b>INCOME FROM OPERATIONS</b>
<b>PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>				<b>OTHER INCOME (CHARGES)</b>
Kenaikan nilai wajar atas properti investasi	213.805	13	195.974	<i>Increase of fair value of investment properties</i>
Laba (rugi) selisih kurs - Bersih	25.277		( 45.283)	<i>Gain (loss) on foreign exchange - Net</i>
Pendapatan bunga	5.545		7.310	<i>Interest income</i>
Penyisihan atas penurunan nilai piutang usaha	-	5	( 12.767)	<i>Allowance for impairment losses of trade receivables</i>
Penurunan nilai wajar atas goodwill	( 40.057)	35	( 54.543)	<i>Impairment of fair value of goodwill</i>
Beban pajak atas penilaian kembali aset	( 80.303)	42	-	<i>Tax arising from assets revaluation</i>
Beban keuangan - Bunga	( 1.691.801)	24,25	( 1.472.516)	<i>Financial expenses - Interest</i>
Beban keuangan - Lainnya	( 99.100)	23,24,25	( 134.278)	<i>Financial expenses - Others</i>
Lainnya - Bersih	52.677		( 55.544)	<i>Others - Net</i>
<b>Beban Lain-lain - Bersih</b>	<u>( 1.613.957)</u>		<u>( 1.571.647)</u>	<b>Other Charges - Net</b>
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>	<u>1.363.951</u>		<u>1.089.197</u>	<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX</b>
<b>MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN</b>		20c,d		<b>INCOME TAX BENEFITS (EXPENSES)</b>
Kini	( 135.076)		( 70.141)	<i>Current</i>
Tangguhan	<u>72.518</u>		<u>425.971</u>	<i>Deferred</i>
<b>Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan - Bersih</b>	<u>( 62.558)</u>		<u>355.830</u>	<b>Net Income Tax Benefit (Expenses)</b>
<b>LABA BERSIH TAHUN BERJALAN</b>	<u>1.301.393</u>		<u>1.445.027</u>	<b>NET PROFIT FOR THE CURRENT YEAR</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

*See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are an integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole*

**Eksibit B/2**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN LABA RUGI**  
**DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**Exhibit B/2**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS**  
**AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
*(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)*

	2 0 1 6	Catatan / Notes	2 0 1 5	
<b>LABA BERSIH TAHUN BERJALAN</b>	<b>1.301.393</b>		<b>1.445.027</b>	<b>NET PROFIT FOR THE CURRENT YEAR</b>
<b>PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN</b>		<b>29</b>		<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
<b>Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi</b>				<i>Items that will not be reclassified to profit or loss</i>
Keuntungan aktuaria	2.300		17	Actuarial gain
<b>Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi</b>				<i>Items that may be reclassified to profit or loss</i>
Cadangan lindung nilai arus kas	226.940		( 604.603)	Cash flows hedging reserves
Perubahan nilai wajar investasi tersedia untuk dijual	34		( 663)	Changes in fair value investment - available-for-sale
Selisih translasi mata uang asing	( 610)		( 69.739)	Difference translation of foreign currency
<b>JUMLAH PENDAPATAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b>1.530.057</b>		<b>770.039</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE CURRENT YEAR</b>
<b>Laba bersih yang diatribusikan kepada :</b>				<b>Net profit attributable to :</b>
Pemilik entitas induk	1.290.357		1.429.903	Equity holder of the parent company
Kepentingan non-pengendali	11.036	36	15.124	Non-controlling interest
<b>Jumlah</b>	<b>1.301.393</b>		<b>1.445.027</b>	<b>Total</b>
<b>Jumlah laba komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Total comprehensive income attributable to :</b>
Pemilik entitas induk	1.522.450		747.381	Equity holder of the parent company
Kepentingan non-pengendali	7.607		22.658	Non-controlling interest
<b>Jumlah</b>	<b>1.530.057</b>		<b>770.039</b>	<b>Total</b>
<b>LABA BERSIH PER SAHAM DASAR YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMEGANG SAHAM BIASA</b>				<b>BASIC EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO THE EQUITY HOLDER OF PARENT COMPANY (full amount)</b>
<b>ENTITAS INDUK (nilai penuh)</b>	<b>285,53</b>	<b>37</b>	<b>304,71</b>	

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Eksibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

*See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are an integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole*

**These Consolidated Financial Statements are Originally Issued  
in Indonesian Language**

**Eksibit C**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**Exhibit C**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

	Modal saham / Capital Stock	Tambah modal disetor - Bersih / Additional paid-in capital - Net	Saham treasuri/ Treasury Stock	Cadangan lindung nilai arus kas / Cash flows hedging reserves	Pendapatan komprehensif lainnya / Other comprehensive income			Saldo laba / Retained earnings				Jumlah ekuitas Perusahaan / Total equity - Company	Kepentingan non-pengendali / Non-controlling interest	Jumlah ekuitas konsolidasian / Total consolidated equity
					Perubahan nilai wajar investasi tersedia untuk dijual / Change in fair value - available for sale	Selisih translasi atas mata uang asing / Difference translation of foreign currency	Keuntungan aktuaria / Actuarial gain	Cadangan wajib / Statutory reserves	Belum ditentukan penggunaannya / Unappropriated					
Saldo per 1 Januari 2016	479.653	115.425	( 1.108.801)	( 1.075.114)	( 15.763)	( 66.731)	165	50.100	3.151.098	1.530.032	60.764	1.590.796		Balance as of 1 January 2016
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	-	-	1.290.357	1.290.357	11.036	1.301.393		Profit for the year
Selisih aset dan liabilitas pengampunan pajak (Catatan 20f, 28)	-	1.485	-	-	-	-	-	-	-	1.485	23	1.508		Difference from tax amnesty assets and liabilities (Note 20f, 28)
Cadangan lindung nilai arus kas (Catatan 29a)	-	-	-	230.410	-	-	-	-	-	230.410	( 3.470)	226.940		Cash flows hedging reserves (Note 29a)
Perubahan nilai wajar investasi tersedia untuk dijual (Catatan 29b)	-	-	-	-	33	-	-	-	-	33	1	34		Change in fair value of investment - available for sale (Note 29b)
Selisih translasi atas mata uang asing (Catatan 29c)	-	-	-	-	-	( 610)	-	-	-	( 610)	-	( 610)		Difference translation of foreign currency (Note 29c)
Keuntungan aktuaria (Catatan 33)	-	-	-	-	-	-	2.260	-	-	2.260	40	2.300		Actuarial gain (Note 33)
Saham treasuri (Catatan 27)	-	-	( 906.348)	-	-	-	-	-	-	( 906.348)	-	( 906.348)		Treasury stock (Note 27)
Penarikan kembali saham dari saham treasuri (Catatan 27)	( 26.513)	( 426.552)	1.603.821	-	-	-	-	-	( 1.150.756)	-	-	-		Shares retired from treasury stock (Note 27)
Selisih transaksi dengan pihak non - pengendali (Catatan 7, 28)	-	94	-	-	-	-	-	-	-	94	35	129		Difference arising from transaction with non-controlling interest (Notes 7, 28)
Cadangan wajib (Catatan 34)	-	-	-	-	-	-	-	5.000	( 5.000)	-	-	-		Statutory reserves (Note 34)
Pembagian dividen tunai (Catatan 34)	-	-	-	-	-	-	-	-	( 592.000)	( 592.000)	-	( 592.000)		Cash dividends (Note 34)
Saldo per 31 Desember 2016	453.140	( 309.548)	( 411.328)	( 844.704)	( 15.730)	( 67.341)	2.425	55.100	2.693.699	1.555.713	68.429	1.624.142		Balance as of 31 December 2016
	Catatan 26 / Note 26	Catatan 28 / Note 28	Catatan 27 / Note 27	Catatan 29a / Note 29a	Catatan 29b / Note 29b	Catatan 29c / Note 29c	Catatan 33 / Note 33	Catatan 34 / Note 34		Catatan 36 / Note 36				

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Eksibit E terlampir  
yang merupakan bagian tidak terpisahkan  
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements on Exhibit E  
which are an integral part of  
the Consolidated Financial Statements taken as a whole

*These Consolidated Financial Statements are Originally Issued  
in Indonesian Language*

**Eksibit C/2**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**Exhibit C/2**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

	Modal saham / Capital stock	Tambah modal disetor - Bersih / Additional paid-in capital - Net	Saham treasuri/ Treasury stock	Cadangan lindung nilai arus kas / Cash flows hedging reserves	Pendapatan komprehensif lainnya / Other comprehensive income			Saldo laba / Retained earnings				Jumlah ekuitas / Total equity	Kepentingan non-pengendali / Non-controlling interest	Jumlah ekuitas konsolidasian / Total consolidated equity
					Perubahan nilai wajar investasi tersedia untuk dijual - fair value - available for sale	Selisih translasi atas mata uang asing / Difference translation of foreign currency	Keuntungan aktuaria / Actuarial gain	Cadangan wajib / Statutory reserves	Belum ditentukan penggunaannya / Unappropriated	Perusahaan / Company				
Saldo per 1 Januari 2015	479.653	784.217	( 459.254)	( 489.018)	13.704	3.008	( 501)	40.100	1.731.195	2.075.696	28.169	2.103.865	Balance as of 1 January 2015	
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	-	-	1.429.903	1.429.903	15.124	1.445.027	Profit for the year	
Cadangan lindung nilai arus kas (Catatan 29a)	-	-	-	( 612.790)	-	-	-	-	-	( 612.790)	8.187	( 604.603)	Cash flows hedging reserves (Note 29a)	
Perubahan nilai wajar investasi tersedia untuk dijual (Catatan 29b)	-	-	-	-	( 659)	-	-	-	-	( 659)	( 4)	( 663)	Change in fair value of investment - available for sale (Note 29b)	
Selisih translasi atas mata uang asing (Catatan 29c)	-	-	-	-	-	( 69.739)	-	-	-	( 69.739)	-	( 69.739)	Difference translation of foreign currency (Note 29c)	
Keuntungan aktuaria (Catatan 33)	-	-	-	-	-	-	666	-	-	666	( 649)	17	Actuarial gain (Note 33)	
Penyesuaian perubahan kepemilikan efektif pada entitas anak	-	87.113	-	26.694	( 1.400)	-	-	-	-	112.407	( 112.407)	-	Adjustment for effect on ownership changes in subsidiaries	
Saham treasuri (Catatan 27)	-	-	( 649.547)	-	-	-	-	-	-	( 649.547)	-	( 649.547)	Treasury stock (Note 27)	
Selisih transaksi dengan pihak non - pengendali (Catatan 7,28)	-	( 755.905)	-	-	-	-	-	-	-	( 755.905)	122.344	( 633.561)	Difference arising from transaction with non-controlling interest (Notes 7,28)	
Cadangan wajib (Catatan 34)	-	-	-	-	-	-	-	-	10.000	( 10.000)	-	-	Statutory reserves (Note 34)	
Saldo per 31 Desember 2015	479.653	115.425	( 1.108.801)	( 1.075.114)	( 15.763)	( 66.731)	165	50.100	3.151.098	1.530.032	60.764	1.590.796	Balance as of 31 December 2015	
Catatan 26 / Note 26	Catatan 28 / Note 28	Catatan 27 / Note 27	Catatan 29a / Note 29a	Catatan 29b / Note 29b	Catatan 29c / Note 29c	Catatan 33 / Note 33	Catatan 34 / Note 34	Catatan 36 / Note 36						

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Eksibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are an integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole

**Ekshibit D**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**Exhibit D**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
*(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)*

	<b>2 0 1 6</b>	<b>2 0 1 5</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>		
Penerimaan kas dari pelanggan	4.449.051	3.166.042
Penerimaan jasa giro dan bunga deposito	5.545	7.310
Pembayaran pajak atas penilaian kembali aset	( 9.265) (	71.039)
Pembayaran kas ke karyawan	( 193.177) (	176.048)
Pembayaran pajak penghasilan	( 195.148) (	131.293)
Pembayaran kas ke pemasok	( 283.028) (	576.492)
<b>Arus kas bersih</b>		
diperoleh dari aktivitas operasi	<u>3.773.978</u>	<u>2.218.480</u>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>		
Penambahan aset tetap	( 68.418) (	156.640)
Pembelian dan sewa atas lahan	( 313.139) (	365.339)
Penambahan properti investasi	( 983.775) (	1.069.202)
<b>Arus kas bersih yang digunakan untuk</b>		
aktivitas investasi	( 1.365.332) (	1.591.181)
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>		
Pencairan pinjaman bank	2.052.611	6.300.900
Penerbitan surat utang	230.000	4.437.650
Pembayaran sewa pembiayaan	( 4.055) (	132)
Pembelian kembali saham	( 12.436) (	301.478)
Pembayaran deviden	( 592.000)	-
Saham treasuri	( 906.348) (	649.547)
Pembayaran pinjaman bank dan		
surat utang jangka panjang	( 1.428.866) (	9.955.820)
Pembayaran bunga dan biaya pinjaman jangka		
panjang dan surat utang	( 1.673.707) (	1.080.797)
<b>Arus kas bersih yang digunakan untuk</b>		
aktivitas pendanaan	( 2.334.801) (	1.249.224)

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada  
Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan  
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

*See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements  
on Exhibit E which are an integral part of  
the Consolidated Financial Statements taken as a whole*

*These Consolidated Financial Statements are Originally Issued  
in Indonesian Language*

**Ekshibit D/2**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**Exhibit D/2**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

	<u>2 0 1 6</u>	<u>2 0 1 5</u>	
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing pada kas dan bank	( 4.634)	17.480	<i>Effect from changes in foreign exchange rates on cash on hand and in banks</i>
KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS	69.211	( 604.445)	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH</b>
KAS DAN BANK PADA AWAL TAHUN	296.131	900.576	<b>CASH ON HAND AND IN BANKS AT BEGINNING OF YEAR</b>
KAS DAN BANK PADA AKHIR TAHUN	<u>365.342</u>	<u>296.131</u>	<b>CASH ON HAND AND IN BANKS AT THE END OF YEAR</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada  
Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan  
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

*See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements  
on Exhibit E which are an integral part of  
the Consolidated Financial Statements taken as a whole*

**Ekshhibit E**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**1. U M U M**

**a. Pendirian Perusahaan**

PT Tower Bersama Infrastructure Tbk (“Perusahaan”), berdomisili di Jakarta Selatan, didirikan berdasarkan akta Notaris No. 14 tanggal 8 Nopember 2004 yang dibuat di hadapan Notaris Dewi Himijati Tandika, S.H, Notaris di Jakarta, dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C-28415HT.01.01.TH.2004 tanggal 12 Nopember 2004. Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan akta Notaris No. 211 tanggal 24 Oktober 2016, dibuat di hadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta, mengenai penarikan kembali saham Perusahaan dengan cara pengurangan modal yang berasal dari saham treasuri dan mengubah ketentuan Pasal 4 ayat (2) Anggaran Dasar Perusahaan tentang modal ditempatkan dan disetor. Perubahan anggaran dasar tersebut telah diterima dan dicatat di dalam database sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana tercantum dalam Surat Keputusan No. AHU-0022051.AH.01.02. Tahun 2016 tanggal 22 Nopember 2016.

Berdasarkan Pasal 3 dari anggaran dasar Perusahaan, kegiatan usaha Perusahaan antara lain menjalankan usaha dalam bidang jasa penunjang telekomunikasi meliputi jasa persewaan dan pengelolaan menara *Base Transceiver Station* (BTS), jasa konsultasi bidang instalasi telekomunikasi, serta melakukan investasi atau penyertaan pada perusahaan lain. Perusahaan memulai kegiatan usahanya pada tahun 2004. Pada saat ini, kegiatan utama Perusahaan adalah melakukan investasi atau penyertaan pada entitas anak.

Perusahaan beralamat di Gedung The Convergence Indonesia lantai 11, Kawasan Rasuna Epicentrum, JL HR Rasuna Said, Jakarta Selatan 12940.

**b. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan**

**31 Desember 2016**

Presiden Komisaris	:	Edwin Soeryadjaya	:	President Commissioner
Komisaris	:	Winato Kartono	:	Commissioner
Komisaris Independen	:	Herry Tjahjana	:	Independent Commissioners
		Wahyuni Bahar		
Presiden Direktur	:	Herman Setya Budi	:	President Director
Wakil Presiden Direktur	:	Hardi Wijaya Liong	:	Vice President Director
Direktur	:	Budianto Purwahjo	:	Directors
Direktur Independen	:	Helmy Yusman Santoso		
		Gusandi Sjamsudin	:	Independent Director

**Exhibit E**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**1. GENERAL**

**a. The Company's Establishment**

*PT Tower Bersama Infrastructure Tbk (the “Company”), domiciled in South Jakarta, was established based on the Notarial deed No. 14 dated 8 November 2004 drawn up in the presence of Dewi Himijati Tandika, S.H, a Notary in Jakarta, and was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. C-28415.HT.01.01.TH.2004 dated 12 November 2004. The Company’s articles of association have been amended several times, most recently by the Notary deed No. 211 dated 24 October 2016, drawn up in the presence of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., a Notary in Jakarta, regarding the Company’s cancellation shares through reducing its shares capital from treasury shares and changing the Company’s provision of Article 4 paragraph (2) of Article of association regarding issued and fully paid-in capital. These amendments have been accepted and registered into the database of Administrative System for Legal Entities of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stated in his Decision Letter No. AHU-0022051.AH.01.02. Tahun 2016 dated 22 November 2016.*

*Based on Article 3 of the Company’s articles of association, the business activities of the Company, among others are to carry on the business of telecommunications support services including lease and maintenance of Base Transceiver Station (BTS), consultation service and conducting investment or participation to other companies. The Company started its business activities in 2004. Currently, the Company’s main activity is investing in subsidiaries.*

*The Company’s address is at The Convergence Indonesia, 11th floor, Kawasan Rasuna Epicentrum, JL HR Rasuna Said, Jakarta Selatan 12940.*

**b. Boards of Commissioners, Directors, Audit Committee and Employees**

**31 December 2016**

Presiden Komisaris	:	Edwin Soeryadjaya	:	President Commissioner
Komisaris	:	Winato Kartono	:	Commissioner
Komisaris Independen	:	Herry Tjahjana	:	Independent Commissioners
		Wahyuni Bahar		
Presiden Direktur	:	Herman Setya Budi	:	President Director
Wakil Presiden Direktur	:	Hardi Wijaya Liong	:	Vice President Director
Direktur	:	Budianto Purwahjo	:	Directors
Direktur Independen	:	Helmy Yusman Santoso		
		Gusandi Sjamsudin	:	Independent Director

**Ekshhibit E/2**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. U M U M (Lanjutan)**

- b. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan (Lanjutan)

**31 Desember 2015**

Presiden Komisaris	:	Edwin Soeryadjaya	:	President Commissioner
Komisaris	:	Winato Kartono	:	Commissioner
Komisaris Independen	:	Mustofa *)	:	Independent Commissioners
		Herry Tjahjana		
		Wahyuni Bahar		
Presiden Direktur	:	Herman Setya Budi	:	President Director
Wakil Presiden Direktur	:	Hardi Wijaya Liong	:	Vice President Director
Direktur	:	Budianto Purwahjo	:	Directors
Direktur Independen	:	Helmy Yusman Santoso	:	Independent Director
Susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:		The Audit Committee of the Company as of 31 December 2016 and 2015 are as follows:		
Ketua :		Mustofa **)		: Chairman
Anggota :		Aria Kanaka		: Members
		Ignatius Andy		

\*) Berdasarkan pasal 18 ayat 10 Anggaran Dasar Perusahaan, jabatan anggota Dewan Komisaris berakhir karena meninggal dunianya anggota komisaris tersebut. Pada tanggal 25 Desember 2016, Bapak Drs. H. Mustofa Ak. selaku Komisaris Independen Perusahaan telah meninggal dunia, oleh karenanya jabatannya selaku Komisaris Perusahaan berakhir pada tanggal tersebut.

\*\*) Selanjutnya, Perusahaan telah mengangkat Bapak Wahyuni Bahar untuk menggantikan Bapak Drs. H. Mustofa Ak. (Catatan 44b).

Pada tanggal 9 Juli 2010, Perusahaan menunjuk Bapak Helmy Yusman Santoso sebagai Sekretaris Perusahaan.

Sesuai dengan Peraturan No. IX.I.7, Lampiran Keputusan Ketua Bapepam-LK No. Kep-496/BL/2008 tanggal 28 Nopember 2008 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal, Perusahaan telah memiliki Piagam Audit Internal tanggal 10 Januari 2011 dan telah mengangkat Bapak Muhamad Jajuli sebagai Kepala Unit Audit Internal berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 005/TBG-SKP-00/HOC/03/I/2011 tanggal 10 Januari 2011. Perusahaan telah menunjuk Bapak Supriatno Arham untuk menggantikan Bapak Muhamad Jajuli berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 954/TBG-SKP-00/HOS/03/XII/2014 tanggal 7 Mei 2014.

Jumlah remunerasi yang dibayarkan untuk Dewan Komisaris Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar Rp 8.503 dan Rp 6.916.

**Exhibit E/2**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
**(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (Continued)**

- b. *Boards of Commissioners, Directors, Audit Committee and Employees (Continued)*

**31 December 2015**

Presiden Komisaris	:	President Commissioner
Komisaris	:	Commissioner
Komisaris Independen	:	Independent Commissioners
Presiden Direktur	:	President Director
Wakil Presiden Direktur	:	Vice President Director
Direktur	:	Directors
Direktur Independen	:	Independent Director
Susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:		The Audit Committee of the Company as of 31 December 2016 and 2015 are as follows:
Ketua :		: Chairman
Anggota :		: Members

\*) In accordance to article 18 verse 10 of Articles of Association, the position of the Member of Commissioner is ended due to the death of such commissioner. On 25 December 2016, Mr. Drs. H. Mustofa Ak. the Independent Commissioner of the Company passed away, therefore his position as an Independent Commissioner of the Company has ended.

\*\*) Subsequently, the Company has appointed Mr. Wahyuni Bahar to replace Mr. Drs. H. Mustofa Ak. (Note 44b).

On 9 July 2010, the Company appointed Mr. Helmy Yusman Santoso as Corporate Secretary.

In accordance with Regulation No. IX.I.7, Decision of Chairman of Bapepam-LK No. Kep-496/BL/2008 dated 28 November 2008 on the Establishment and Development Guidelines for Internal Audit Charter, the Company has had Internal Audit Charter dated 10 January 2011 and appointed Mr. Muhamad Jajuli as Head of Internal Audit Unit by the Board of Directors Decree No. 005/TBG-SKP- 00/HOC/03/I/2011 dated 10 January 2011. The Company appointed Mr. Supriatno Arham to replace Mr. Muhamad Jajuli based on the Directors' Decree No. 954/TBG-SKP-00/HOS/03/XII/2014 dated 7 May 2014.

Total remuneration paid to the Board of Commissioners of the Company for the years ended 31 December 2016 and 2015 amounted to Rp 8,503 and Rp 6,916, respectively.

**Ekshibit E/3**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**1. U M U M (Lanjutan)**

**b. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan (Lanjutan)**

Jumlah remunerasi yang dibayarkan untuk Dewan Direksi Perusahaan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar Rp 28.012 dan Rp 22.221.

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, Perusahaan dan entitas anak masing-masing mempekerjakan 565 karyawan dan 585 karyawan (tidak diaudit).

**c. Struktur Entitas Anak**

Perusahaan secara langsung memiliki lebih dari 50% saham di entitas anak sebagai berikut:

<b>Entitas anak / Subsidiaries</b>	<b>Dimulainya kegiatan operasi/ Commencement of operation</b>	<b>Persentase kepemilikan pada 31 Desember/ Percentage of ownership at 31 December</b>	<b>Jumlah asset sebelum eliminasi/ Total assets before elimination</b>	
			<b>2016</b>	<b>2015</b>
PT Telenet Internusa	1999	99,50%	264.637	262.815
PT United Towerindo dan entitas anak/ <i>and subsidiaries</i>	2004	100,00%	452.314	435.108
PT Tower Bersama dan entitas anak/ <i>and subsidiaries</i>	2006	98,00%	10.497.041	9.934.180
PT Tower One dan entitas anak/ <i>and subsidiary</i>	2006	99,90%	624.228	673.163
PT Triaka Bersama	2010	100,00%	102.921	99.908
PT Metric Solusi Integrasi dan entitas anak/ <i>and subsidiary</i>	2010	100,00%	7.785.173	7.543.465
PT Solusi Menara Indonesia	2011	99,81%	5.814.526	5.308.816
TBG Global Pte Ltd dan entitas anak/ <i>and subsidiary</i>	2013	100,00%	17.655.877	18.183.713
PT Menara Bersama Terpadu	2013	99,99%	10.201	10.279

Semua entitas anak berdomisili di Jakarta dan beralamat yang sama dengan Perusahaan, kecuali TBG Global Pte. Ltd., yang berdomisili di Singapura.

**Exhibit E/3**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**1. GENERAL (Continued)**

**b. Boards of Commissioners, Directors, Audit Committee and Employees (Continued)**

*Total remuneration paid to the Board of Directors of the Company for the year ended 31 December 2016 and 2015 amounted to Rp 28,012 and Rp 22,221, respectively.*

*As of 31 December 2016 and 2015, the Company and subsidiaries employed 565 staffs and 585 staffs (unaudited), respectively.*

**c. Structure of Subsidiaries**

*The Company owns directly the shareholding greater than 50% in the following subsidiaries:*

<b>Entitas anak / Subsidiaries</b>	<b>Dimulainya kegiatan operasi/ Commencement of operation</b>	<b>Persentase kepemilikan pada 31 Desember/ Percentage of ownership at 31 December</b>	<b>Jumlah asset sebelum eliminasi/ Total assets before elimination</b>	
			<b>2016</b>	<b>2015</b>
PT Telenet Internusa	1999	99,50%	264.637	262.815
PT United Towerindo dan entitas anak/ <i>and subsidiaries</i>	2004	100,00%	452.314	435.108
PT Tower Bersama dan entitas anak/ <i>and subsidiaries</i>	2006	98,00%	10.497.041	9.934.180
PT Tower One dan entitas anak/ <i>and subsidiary</i>	2006	99,90%	624.228	673.163
PT Triaka Bersama	2010	100,00%	102.921	99.908
PT Metric Solusi Integrasi dan entitas anak/ <i>and subsidiary</i>	2010	100,00%	7.785.173	7.543.465
PT Solusi Menara Indonesia	2011	99,81%	5.814.526	5.308.816
TBG Global Pte Ltd dan entitas anak/ <i>and subsidiary</i>	2013	100,00%	17.655.877	18.183.713
PT Menara Bersama Terpadu	2013	99,99%	10.201	10.279

*All subsidiaries are domiciled in Jakarta and their address is the same as the Company's address, except for TBG Global Pte. Ltd., which is domiciled in Singapore.*

**Ekshibit E/4**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**1. U M U M (Lanjutan)**

**c. Struktur Entitas Anak (Lanjutan)**

Perusahaan melalui entitas anak memiliki kepemilikan tidak langsung lebih dari 50% pada perusahaan-perusahaan sebagai berikut:

<b>Entitas anak / Subsidiaries</b>	<b>Kepemilikan melalui entitas anak/ Ownership of subsidiaries</b>	<b>Dimulainya kegiatan operasi/ Commencement of operation</b>	<b>Persentase kepemilikan pada 31 Desember/ Percentage of ownership at 31 December</b>	<b>Jumlah asset sebelum eliminasi/ Total assets before elimination</b>	
				<b>2016</b>	<b>2015</b>
PT Batavia Towerindo	PT United Towerindo	2006	89,90%	165.907	158.275
PT Selaras Karya Makmur	PT United Towerindo	2013	75,00%	45	52
PT Prima Media Selaras	PT Tower Bersama	2003	100,00%	398.547	357.464
PT Bali Telekom	PT Tower One	2003	100,00%	446.795	464.201
PT Solu Sindo Kreasi Pratama	PT Metric Solusi Integrasi	1999	99,36%	7.283.144	7.236.194
PT Mitrayasa Sarana Informasi	PT Tower Bersama dan/ <i>and</i> PT Solu Sindo Kreasi Pratama	2004	100,00%	941.233	791.672
PT Towerindo Konvergensi	PT Tower Bersama	2009	100,00%	522.388	495.777
PT Jaringan Pintar Indonesia	PT Tower Bersama	2015	70,00%	5.000	1.645
Tower Bersama Singapore Pte Ltd	TBG Global Pte Ltd	2012	100,00%	8.841.215	9.132.845

**c. Struktur Entitas Anak (Lanjutan)**

Berikut adalah keterangan dari masing-masing entitas anak.

**c.1 PT Telenet Internusa**

PT Telenet Internusa (“TI”) adalah suatu Perseroan Terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan akta pendirian No. 8 tanggal 6 September 1999, dibuat dihadapan Dr. Wiratni Ahmadi, S.H, Notaris di Bandung.

Akta Pendirian TI telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-18566.HT.01.01.TH. 2001 tanggal 6 Nopember 2001 dan akta tersebut telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 15 tanggal 21 Februari 2006, Tambahan No. 1896.

**Exhibit E/4**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**1. GENERAL (Continued)**

**c. Structure of Subsidiaries (Continued)**

*The Company owns indirectly through subsidiaries the shareholdings greater than 50% in the following companies:*

<b>Entitas anak / Subsidiaries</b>	<b>Ownership of subsidiaries</b>	<b>Dimulainya kegiatan operasi/ Commencement of operation</b>	<b>Persentase kepemilikan pada 31 Desember/ Percentage of ownership at 31 December</b>	<b>Jumlah asset sebelum eliminasi/ Total assets before elimination</b>	
				<b>2016</b>	<b>2015</b>
PT Batavia Towerindo	PT United Towerindo	2006	89,90%	165.907	158.275
PT Selaras Karya Makmur	PT United Towerindo	2013	75,00%	45	52
PT Prima Media Selaras	PT Tower Bersama	2003	100,00%	398.547	357.464
PT Bali Telekom	PT Tower One	2003	100,00%	446.795	464.201
PT Solu Sindo Kreasi Pratama	PT Metric Solusi Integrasi	1999	99,36%	7.283.144	7.236.194
PT Mitrayasa Sarana Informasi	PT Tower Bersama dan/ <i>and</i> PT Solu Sindo Kreasi Pratama	2004	100,00%	941.233	791.672
PT Towerindo Konvergensi	PT Tower Bersama	2009	100,00%	522.388	495.777
PT Jaringan Pintar Indonesia	PT Tower Bersama	2015	70,00%	5.000	1.645
Tower Bersama Singapore Pte Ltd	TBG Global Pte Ltd	2012	100,00%	8.841.215	9.132.845

**c. Structure of Subsidiaries (Continued)**

*The followings are the information about the subsidiaries.*

**c.1 PT Telenet Internusa**

*PT Telenet Internusa (“TI”) is a Limited Liability Company established in Indonesia based on the deed of establishment No. 8 dated 6 September 1999, drawn up in the presence of Dr. Wiratni Ahmadi, S.H, a Notary in Bandung.*

*TI's deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights the Republic of Indonesia in his Decree No. C-18566.HT.01.01.TH. 2001 dated 6 November 2001 and was published in the State Gazette Republic Indonesia No. 15 dated 21 February 2006, Supplement No.1896.*

**Ekshhibit E/5**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**1. U M U M (Lanjutan)**

**c. Struktur Entitas Anak (Lanjutan)**

**c.1 PT Telenet Internusa (Lanjutan)**

Anggaran dasar TI telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta No. 82 tanggal 23 Desember 2010, dibuat dihadapan Darmawan Tjoa, S.H, S.E, Notaris di Jakarta, mengenai peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan modal disetor. Perubahan anggaran dasar tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-01618.AH.01.02 Tahun 2011 tanggal 12 Januari 2011.

Berdasarkan Pasal 3 dari anggaran dasar TI, ruang lingkup usaha TI adalah berusaha dalam jasa (kecuali jasa di bidang hukum dan pajak), pembangunan, perdagangan, industri, pertambangan dan transportasi darat.

**c.2 PT United Towerindo dan entitas anak**

PT United Towerindo (“UT”) adalah suatu Perseroan Terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan akta pendirian No. 40 tanggal 30 Juni 2004, dibuat dihadapan Darmawan Tjoa, S.H, S.E, Notaris di Jakarta. Akta pendirian UT telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-18090. HT.01.01.TH.2004 tanggal 20 Juli 2004 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 65 tanggal 13 Agustus 2004, Tambahan No. 7930.

Anggaran dasar UT telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta No. 84 tanggal 23 Desember 2010, dibuat dihadapan Darmawan Tjoa, S.H, S.E, Notaris di Jakarta, mengenai peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan modal disetor. Perubahan anggaran dasar tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-05395. AH.01.02.Tahun 2011 tanggal 1 Februari 2011.

**Exhibit E/5**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**1. GENERAL (Continued)**

**c. Structure of Subsidiaries (Continued)**

**c.1 PT Telenet Internusa (Continued)**

*TI's articles of association have been amended several times, the latest amendment was based on Deed No. 82 dated 23 December 2010, drawn up in the presence of Darmawan Tjoa, S.H, S.E, a Notary in Jakarta, regarding increasing authorized capital, issued capital and fully paid-up capital. This amendment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. AHU-01618. AH.01.02 Tahun 2011 dated 12 January 2011.*

*In accordance with Article 3 of TI articles of association, the scope of TI's activities involves services (except services in law and tax), developments, trades, industries, mines and transportation.*

**c.2 PT United Towerindo and subsidiaries**

*PT United Towerindo (“UT”) is a Limited Liability Company established in Indonesia based on the deed of establishment No. 40 dated 30 June 2004, drawn up in the presence of Darmawan Tjoa, S.H, S.E, a Notary in Jakarta. UT's deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. C-18090.HT.01.01. TH.2004 dated 20 July 2004 and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 65 dated 13 August 2004, Supplement No. 7930.*

*UT's articles of association have been amended several times, the latest amendment was based on deed No. 84 dated 23 December 2010, drawn up in the presence of Darmawan Tjoa, S.H, S.E, a Notary in Jakarta, regarding increasing authorized capital, issued capital and paid-up capital. This amendment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. AHU-05395. AH. 01.02.Tahun 2011 dated 1 February 2011.*

**Ekshhibit E/6**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

1. **U M U M (Lanjutan)**
- c. **Struktur Entitas Anak (Lanjutan)**
  - c.2 **PT United Towerindo dan entitas anak (Lanjutan)**

Berdasarkan Pasal 3 dari anggaran dasar UT, ruang lingkup usaha UT adalah berusaha dalam jasa (kecuali jasa di bidang hukum dan pajak), pembangunan, perdagangan, industri, pertambangan dan transportasi darat.

UT memiliki entitas anak yaitu PT Batavia Towerindo dan PT Selaras Karya Makmur.

**c.3 PT Tower Bersama dan entitas anak**

PT Tower Bersama ("TB") adalah suatu Perseroan Terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan akta pendirian No. 5 tanggal 4 Juli 2006, dibuat dihadapan Darmawan Tjoa, S.H, S.E, Notaris di Jakarta. Akta pendirian TB telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-20821. HT.01.01.TH.2006 tanggal 17 Juli 2006 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 104 tanggal 29 Desember 2006, Tambahan No.13530.

Anggaran dasar TB telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta No. 79 tanggal 23 Desember 2010, dibuat dihadapan Darmawan Tjoa, S.H, S.E, Notaris di Jakarta, mengenai peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan modal disetor. Perubahan anggaran dasar tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-03025. AH.01.02. Tahun 2011 tanggal 19 Januari 2011.

Berdasarkan Pasal 3 dari anggaran dasar TB, ruang lingkup usaha entitas anak adalah berusaha dalam jasa (kecuali jasa di bidang hukum dan pajak), pembangunan, perdagangan dan industri.

TB memiliki 4 (empat) entitas anak yaitu PT Prima Media Selaras, PT Mitrayasa Sarana Informasi PT Towerindo Konvergensi dan PT Jaringan Pintar Indonesia. PT Mitrayasa Sarana Informasi, PT Towerindo Konvergensi dan PT Jaringan Pintar Indonesia dimiliki oleh PT Tower Bersama masing-masing sejak 8 Agustus 2011, 7 Oktober 2011 dan 4 Oktober 2016.

**Exhibit E/6**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
**(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

1. **GENERAL (Continued)**
- c. **Structure of Subsidiaries (Continued)**
  - c.2 **PT United Towerindo and subsidiaries (Continued)**

*In accordance with Article 3 of UT's articles of association, the scope of its activities involves services (except services in law and tax), developments, trades, industries, mines and transportation.*

*UT has subsidiaries company which are PT Batavia Towerindo and PT Selaras Karya Makmur.*

**c.3 PT Tower Bersama and subsidiaries**

*PT Tower Bersama ("TB") is a Limited Liability Company established in Indonesia based on the deed of establishment No. 5 dated 4 July 2006, drawn up in the presence of Darmawan Tjoa, S.H, S.E, a Notary in Jakarta. TB's deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. C-20821.HT.01.01.TH.2006 dated 17 July 2006 and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia in his Decree No. 104 dated 29 December 2006, Supplement No. 13530.*

*TB's articles of association have been amended several times, the latest amendment was based on deed No. 79 dated 23 December 2010, drawn up in the presence of Darmawan Tjoa, SH, SE, a Notary in Jakarta, regarding increasing authorized capital, issued capital and fully paid-up capital. This amendment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-03025.AH.01.02. Tahun 2011 dated 19 January 2011.*

*In accordance with Article 3 of TB's articles of association, the scope of its activities involves services (except services in law and tax), developments, trades and industries.*

*TB has 4 (four) subsidiaries companies which are PT Prima Media Selaras, PT Mitrayasa Sarana Informasi, PT Towerindo Konvergensi and PT Jaringan Pintar Indonesia. PT Mitrayasa Sarana Informasi, PT Towerindo Konvergensi and PT Jaringan Pintar Indonesia were acquired by PT Tower Bersama on 8 August 2011, 7 October 2011 and 4 October 2016, respectively.*

**Ekshhibit E/7**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. U M U M (Lanjutan)**

**c. Struktur Entitas Anak (Lanjutan)**

**c.4 PT Tower One dan entitas anak**

PT Tower One (“TO”) adalah suatu Perseroan Terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan akta pendirian No. 6 tanggal 21 September 2006, dibuat dihadapan Angela Meilany Basiroen, S.H, Notaris di Jakarta.

Akta pendirian TO telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. W7-03499.HT.01.01-TH.2006 tanggal 8 Desember 2006 dan akta tersebut telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 63 tanggal 7 Agustus 2009, Tambahan No. 21141.

Anggaran dasar TO telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta No. 83 tanggal 23 Desember 2010, dibuat dihadapan Darmawan Tjoa, S.H, S.E, Notaris di Jakarta, mengenai peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan modal disetor. Perubahan Anggaran Dasar tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-02877. AH.01.02. Tahun 2011 tanggal 19 Januari 2011. Berdasarkan Pasal 3 dari anggaran dasar TO, ruang lingkup usaha TO adalah berusaha dalam jasa (kecuali jasa di bidang hukum dan pajak, pembangunan, perdagangan dan industri).

TO memiliki entitas anak yaitu PT Bali Telekom.

**c.5 PT Triaka Bersama**

PT Triaka Bersama (“TRB”) adalah suatu Perseroan Terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan akta pendirian No. 33 tanggal 15 Mei 2009, dibuat dihadapan Darmawan Tjoa, S.H, S.E, Notaris di Jakarta. Akta pendirian TRB telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-24774. AH.01.01.Tahun 2009 tanggal 5 Juni 2009 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 63 tanggal 7 Agustus 2009, Tambahan No. 20847.

**Exhibit E/7**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
**(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (Continued)**

**c. Structure of Subsidiaries (Continued)**

**c.4 PT Tower One and subsidiary**

*PT Tower One (“TO”) is a Limited Liability Company established in Indonesia based on the Deed of Establishment No. 6 dated 21 September 2006, drawn up in the presence of Angela Meilany Basiroen, S.H, a Notary in Jakarta.*

*TO's deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. W7-03499.HT.01.01-TH.2006 dated 8 December 2006 and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia in his Decree No. 63 dated 7 August 2009, Supplement No. 21141.*

*TO's articles of association have been amended several times, the latest amendment was based on Deed No. 83 dated 23 December 2010, drawn up in the presence of Darmawan Tjoa, S.H, S.E, a Notary in Jakarta, regarding increasing authorized capital, issued capital and fully paid-up capital. This amendment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. AHU-02877. AH.01.02. Tahun 2011 dated 19 January 2011. In accordance with Article 3 of TO's articles of association, the scope of its activities involves services (except services in law and tax), developments, trades and industries.*

*TO has a subsidiary company which is PT Bali Telekom.*

**c.5 PT Triaka Bersama**

*PT Triaka Bersama (“TRB”) is a Limited Liability Company established in Indonesia based on the deed of establishment No. 33 dated 15 May 2009, drawn up in the presence of Darmawan Tjoa, S.H, S.E, a Notary in Jakarta. TRB's Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. AHU-24774.AH.01.01. Tahun 2009 dated 5 June 2009 and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 63 dated 7 August 2009, Supplement No. 20847.*

**Eksibit E/8**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**1. U M U M (Lanjutan)**

**c. Struktur Entitas Anak (Lanjutan)**

**c.5 PT Triaka Bersama (Lanjutan)**

Anggaran dasar TRB terakhir diubah dengan akta No. 69 tanggal 22 September 2014, dibuat dihadapan Darmawan Tjoa, S.H, S.E, Notaris di Jakarta, mengenai peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan modal disetor. Perubahan anggaran dasar tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-08616.40.20.2014 tanggal 26 September 2014.

Berdasarkan Pasal 3 dari anggaran dasar TRB, ruang lingkup usaha TRB adalah berusaha dalam jasa (kecuali jasa di bidang hukum dan pajak), pembangunan, perdagangan dan industri.

**c.6 PT Metric Solusi Integrasi dan entitas anak**

PT Metric Solusi Integrasi (“MSI”) adalah suatu Perseroan Terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan akta pendirian No. 20 tanggal 12 Maret 2010, dibuat dihadapan Darmawan Tjoa, S.H, S.E, Notaris di Jakarta. Akta pendirian MSI telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-13915.AH.01.01. Tahun 2010 tanggal 18 Maret 2010. Anggaran dasar MSI telah mengalami beberapa kali perubahan. Terakhir dengan akta No. 23 tanggal 9 Oktober 2015, dibuat dihadapan Darmawan Tjoa, S.H, S.E, Notaris di Jakarta, mengenai peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan modal disetor. Perubahan anggaran dasar tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0943991.AH.01.02 Tahun 2015 tanggal 16 Oktober 2015.

Berdasarkan Pasal 3 dari anggaran dasar MSI, ruang lingkup usaha MSI adalah berusaha dalam jasa (kecuali jasa di bidang hukum dan pajak), pembangunan, perdagangan dan industri.

MSI memiliki entitas anak yaitu PT Solu Sindo Kreasi Pratama.

**Exhibit E/8**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**1. GENERAL (Continued)**

**c. Structure of Subsidiaries (Continued)**

**c.5 PT Triaka Bersama (Continued)**

*TRB's articles of association were last amended by the deed No.69 dated 22 September 2014, drawn up in the presence of Darmawan Tjoa, S.H, S.E, a Notary in Jakarta, regarding increasing authorized capital, issued capital and fully paid-up capital. This amendment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. AHU-08616.40.20.2014 dated 26 September 2014.*

*In accordance with Article 3 of TRB's articles of association, the scope of its activities involves services (except services in law and tax), developments, trades and industries.*

**c.6 PT Metric Solusi Integrasi and subsidiary**

*PT Metric Solusi Integrasi (“MSI”) is a Limited Liability Company established in Indonesia based on the deed of establishment No. 20 dated 12 March 2010 drawn up in the presence of Darmawan Tjoa, SH, SE, a Notary in Jakarta. MSI's deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. AHU-13915.AH.01.01. Tahun 2010 dated 18 March 2010. MSI's articles of association have been amended several times. The latest amendment was based on deed No. 23 dated 9 October 2015, drawn up in the presence of Darmawan Tjoa, S.H, S.E, a Notary in Jakarta, regarding increasing authorized capital, issued capital and fully paid-up capital. This amendment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. AHU-0943991.AH.01.02 Tahun 2015 dated 16 October 2015.*

*In accordance with Article 3 of MSI's articles of association, the scope of its activities involves services (except services in law and tax), developments, trades and industries.*

*MSI has a subsidiary company which is PT Solu Sindo Kreasi Pratama.*

**Ekshhibit E/9**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**1. U M U M (Lanjutan)**

**c. Struktur Entitas Anak (Lanjutan)**

**c.7 PT Solusi Menara Indonesia**

PT Solusi Menara Indonesia (“SMI”) adalah suatu Perseroan Terbatas yang didirikan di Indonesia berdasarkan Akta pendirian No. 77 tanggal 19 Desember 2011, dibuat dihadapan Darmawan Tjoa, S.H, S.E, Notaris di Jakarta. Akta pendirian SMI telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai dengan Surat Keputusan No. AHU-63259.AH.01.01.Tahun 2011 tanggal 22 Desember 2011.

Anggaran dasar SMI terakhir diubah dengan akta No. 18 tanggal 8 Oktober 2014, dibuat dihadapan Darmawan Tjoa, S.H, S.E, Notaris di Jakarta, mengenai peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan modal disetor. Perubahan anggaran dasar tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-09810.40.20.2014 tanggal 21 Oktober 2014.

Berdasarkan Pasal 3 dari anggaran dasar SMI, ruang lingkup usaha SMI adalah berusaha dalam bidang jasa (kecuali jasa di bidang hukum dan pajak), pembangunan, perdagangan dan industri.

**c.8 TBG Global Pte. Ltd. dan entitas anak**

TBG Global Pte. Ltd. (“TBGG”) adalah suatu Perseroan Terbatas yang didirikan berdasarkan hukum Negara Singapura sesuai dengan nomor pendaftaran 201302879K di tahun 2013.

TBGG memiliki entitas anak yaitu Tower Bersama Singapore Pte. Ltd.

**c.9 PT Menara Bersama Terpadu**

PT Menara Bersama terpadu (“MBT”) adalah suatu Perseroan Terbatas yang didirikan di Indonesia berdasarkan akta pendirian No. 11 tanggal 8 Januari 2013, dibuat dihadapan Darmawan Tjoa, S.H, S.E, Notaris di Jakarta. Akta pendirian MBT telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai dengan Surat Keputusan No. AHU-02685.AH.01.01.Tahun 2013 tanggal 25 Januari 2013.

Berdasarkan Pasal 3 dari anggaran dasar MBT, ruang lingkup usaha MBT adalah berusaha dalam bidang jasa (kecuali jasa dibidang hukum dan pajak), pembangunan, perdagangan dan industri.

**Exhibit E/9**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**1. GENERAL (Continued)**

**c. Structure of Subsidiaries (Continued)**

**c.7 PT Solusi Menara Indonesia**

*PT Solusi Menara Indonesia (“SMI”) is a Limited Liability Company established in Indonesia under the deed of establishment No. 77 dated 19 December 2011, drawn up in the presence of Darmawan Tjoa, S.H, S.E, a Notary in Jakarta. SMI’s Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. AHU-63259. AH.01.01. Tahun 2011 dated 22 December 2011.*

*SMI’s articles of association have been amended based on the deed No. 18 dated 8 October 2014, drawn up in the presence of Darmawan Tjoa, S.H, S.E, a Notary in Jakarta, regarding increasing authorized capital, issued capital and fully paid-up capital. This amendment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. AHU-09810. 40.20.2014 dated 21 October 2014.*

*According to Article 3 of SMI’s articles of association, the scope of its business involves services (except services in law and tax), developments, trades and industries.*

**c.8 TBG Global Pte. Ltd. and subsidiary**

*TBG Global Pte. Ltd. (“TBGG”) is a Limited Liability Company incorporated under the law of Republic of Singapore based on registration number 201302879K in 2013.*

*TBGG has a subsidiary company which is Tower Bersama Singapore Pte. Ltd.*

**c.9 PT Menara Bersama Terpadu**

*PT Menara Bersama Terpadu (“MBT”) is a Limited Liability Company Incorporated in Indonesia under deed of establishment No. 11 dated 8 January 2013, drawn up in the presence of Darmawan Tjoa, S.H, S.E, a Notary in Jakarta. MBT’s deed establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. AHU-02685.AH.01.01. Tahun 2013 dated 25 January 2013.*

*According to Article 3 of MBT’s articles of association, the scope of its business involves services (except services in law and tax), developments, trades and industries.*

**Ekshibit E/10**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. U M U M (Lanjutan)**

**d. Penawaran Umum Saham**

Pada tanggal 15 Oktober 2010, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam-LK) dengan suratnya No. S-9402/BL/2010 untuk melakukan penawaran umum sebanyak 551.111.000 saham dengan nilai nominal Rp 100 (nilai penuh) per saham kepada masyarakat melalui Bursa Efek Indonesia dengan harga penawaran perdana sebesar Rp 2.025 (nilai penuh) per saham. Pada tanggal 26 Oktober 2010, seluruh saham tersebut telah dicatatkan di Bursa Efek Indonesia.

**e. Penawaran Umum Obligasi**

Pada bulan Juni 2016, Perusahaan menawarkan kepada masyarakat Obligasi Berkelanjutan II Tower Bersama Infrastructure Tahap I Tahun 2016 dengan jumlah pokok obligasi sebesar Rp 230.000 (Catatan 25), yang dinyatakan efektif oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) pada tanggal 24 Juni 2016 berdasarkan Surat Keputusan No. S-316/D.04/2016. Obligasi ini dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 11 Juli 2016.

Pada bulan Desember 2013, Perusahaan menawarkan kepada masyarakat Obligasi Berkelanjutan I Tower Bersama Infrastructure Tahap I Tahun 2013 dengan jumlah pokok obligasi sebesar Rp 740.000 (Catatan 25), yang dinyatakan efektif oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) pada tanggal 5 Desember 2013 berdasarkan Surat Keputusan No. S-416/D.04/2013. Obligasi ini dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 13 Desember 2013.

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN**

**a. Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian ini telah disajikan sesuai dengan standar akuntansi keuangan di Indonesia yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) serta peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam-LK), yang fungsinya dialihkan kepada Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") sejak tanggal 1 Januari 2013) yaitu Peraturan No. VIII.G.7 Lampiran Keputusan Ketua Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 tentang "Pedoman Penyajian Laporan Keuangan".

**Exhibit E/10**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
**(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL (Continued)**

**d. Share Public Offering**

*On 15 October 2010, the Company received an effective statement from the Chairman of the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (Bapepam-LK) in its Decision Letter No. S-9402/BL/2010 to offer 551,111,000 of its shares to the public with par value of Rp 100 (full amount) per share through the Indonesia Stock Exchange, at an initial offering price of Rp 2,025 (full amount) per share. On 26 October 2010, those shares were listed on the Indonesia Stock Exchange.*

**e. Bonds Offering**

*In June 2016, the Company offered to the public Continuous Bonds II Tower Bersama Infrastructure Phase I Year 2016 with nominal value of Rp 230,000 (Note 25), which was approved to be effective by Otoritas Jasa Keuangan (OJK) on 24 June 2016 based on the Decision Letter No. S-316/D.04/2016. On 11 July 2016, the Company listed these bonds on the Indonesia Stock Exchange.*

*In December 2013, the Company offered to the public Continuous Bonds I Tower Bersama Infrastructure Phase I Year 2013 with nominal value of Rp 740,000 (Note 25), which was approved to be effective by Otoritas Jasa Keuangan (OJK) on 5 December 2013 based on the Decision Letter No. S-416/D.04/2013. On 13 December 2013, the Company listed these bonds on the Indonesia Stock Exchange.*

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

**a. Basis of preparation of the consolidated financial statements**

*The consolidated financial statements have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles in Indonesia comprising of the Statements of Financial Accounting Standards (SFAS) and rules established by the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (Bapepam-LK, which function has been transferred to Financial Service Authority ("OJK") starting at 1 January 2013) No. VIII.G.7 Attachment of chairman of BAPEPAM's decision No. KEP-347/BL/2012 dated 25 June 2012 regarding "Financial Statements Presentation Guidance".*

**Ekshibit E/11**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**a. Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian (Lanjutan)**

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan basis akrual (*accrual basis*), dan dasar pengukuran dengan menggunakan konsep biaya historis (*historical cost concept*), kecuali untuk akun tertentu yang diukur dengan menggunakan dasar seperti yang disebutkan dalam catatan yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung (*direct method*), menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang dikelompokkan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anak disajikan dalam Rupiah (IDR) yang merupakan mata uang fungsional, kecuali untuk entitas anak TBG Global Pte., Ltd., disajikan dalam Dolar Amerika Serikat (USD) yang merupakan mata uang fungsional. Seluruh angka dalam laporan keuangan konsolidasian dibulatkan menjadi jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian berdasarkan PSAK mensyaratkan penggunaan estimasi akuntansi kritis tertentu. Penyusunan laporan keuangan konsolidasian juga mensyaratkan manajemen Perusahaan untuk menggunakan pertimbangan dalam menerapkan kebijakan akuntansi Perusahaan. Hal-hal di mana pertimbangan dan estimasi yang signifikan telah dibuat dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian beserta dampaknya diungkapkan dalam Catatan 3.

**b. Perubahan kebijakan akuntansi**

Standar berikut efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2016 adalah sebagai berikut:

- PSAK No. 5 (Penyesuaian 2015), “Segmen Operasi”
- PSAK No. 7 (Penyesuaian 2015), “Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi”
- PSAK No. 13 (Penyesuaian 2015), “Properti Investasi”
- PSAK No. 16 (Penyesuaian 2015), “Aset Tetap”
- PSAK No. 19 (Penyesuaian 2015), “Aset Takberwujud”
- PSAK No. 22 (Penyesuaian 2015), “Kombinasi Bisnis”

**Exhibit E/11**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**a. Basis of preparation of the consolidated financial statements (Continued)**

The consolidated financial statements have been prepared using the accrual basis, and the measurement basis used is historical cost concept, except for certain accounts which are measured on the bases described in the relevant notes herein.

The consolidated statement of cash flows, which has been prepared using direct method, present receipts and disbursements of cash and cash equivalent classified into operating, investing and financing activities.

The consolidated financial statements of the Company and subsidiaries are presented in Rupiah (IDR) which is the functional currency, except TBG Global Pte., Ltd., the subsidiary of the Company, is presented in United States Dollar (USD), which is the functional currency. Amounts in the consolidated financial statements are rounded to and stated in millions of Rupiah, unless otherwise stated.

The preparation of consolidated financial statements in compliance with PSAK requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires the Company management to exercise judgment in applying the Company's accounting policies. The areas where significant judgments and estimates have been made in preparing the consolidated financial statements and their effects are disclosed in Note 3.

**b. Changes in accounting policies**

Standard effective for periods beginning on or after 1 January 2016 are as follows:

- PSAK No. 5 (Annual Improvement 2015), “Operating Segments”
- PSAK No. 7 (Annual Improvement 2015), “Related Party Disclosures”
- PSAK No. 13 (Annual Improvement 2015), “Investment Property”
- PSAK No. 16 (Annual Improvement 2015), “Property, Plant and Equipment”
- PSAK No. 19 (Annual Improvement 2015), “Intangible Assets”
- PSAK No. 22 (Annual Improvement 2015), “Business Combination”

**Ekshibit E/12**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**b. Perubahan kebijakan akuntansi (Lanjutan)**

- PSAK No. 25 (Penyesuaian 2015), "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan"
- PSAK No. 68 (Penyesuaian 2015), "Pengukuran Nilai Wajar"
- PSAK No. 70, "Akuntansi Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak"

Amandemen standar dan interpretasi berikut efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2016, dengan penerapan secara retrospektif yaitu:

- PSAK No. 4, "Laporan Keuangan Tersendiri" tentang Metode Ekuitas dalam Laporan Keuangan Tersendiri
- PSAK No. 24, "Imbalan Kerja" tentang Program Imbalan Pasti: Iuran Pekerja
- PSAK No. 65, "Laporan Keuangan Konsolidasian" tentang Entitas Investasi: Penerapan Pengecualian Konsolidasi
- ISAK No. 30, "Pungutan"

Amandemen standar berikut efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2016, yang diterapkan secara prospektif yaitu:

- PSAK No. 16, "Aset Tetap" tentang Klarifikasi Metode yang Diterima untuk Penyusutan dan Amortisasi
- PSAK No. 19, "Aset Takberwujud" tentang Klarifikasi Metode yang Diterima untuk Penyusutan dan Amortisasi

Amandemen standar dan interpretasi berikut efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2017, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu amandemen PSAK No. 1, "Penyajian Laporan Keuangan" tentang Prakarsa Pengungkapan dan ISAK No. 31, "Interpretasi atas Ruang Lingkup PSAK No. 13: Properti Investasi".

Standar dan amandemen standar berikut efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2018, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu PSAK No. 69, "Agrikultur" dan amandemen PSAK No. 16, "Aset Tetap" tentang Agrikultur: Tanaman Produktif.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan, manajemen sedang mengevaluasi dampak dari standar dan interpretasi tersebut terhadap laporan keuangan.

**Exhibit E/12**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**b. Changes in accounting policies (Continued)**

- PSAK No. 25 (Annual Improvement 2015), "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors"
- PSAK No. 68 (Annual Improvement 2015), "Fair Value Measurement"
- PSAK No. 70, "Accounting for Tax Amnesty Assets and Liabilities"

*Amendments to standards and interpretation which are effective for periods beginning on or after 1 January 2016, with retrospective application are as follows:*

- PSAK No. 4, "Separate Financial Statements" about Equity Method in Separate Financial Statements
- PSAK No. 24, "Employee Benefits" about Defined Benefit Plans: Employee Contributions
- PSAK No. 65, "Consolidated Financial Statements" about Investment Entities: Applying the Consolidation Exception
- ISAK No. 30, "Levies"

*The amendments to standards effective for periods beginning on or after 1 January 2016, with amendments to be applied prospectively are as follows:*

- PSAK No. 16, "Property, Plant and Equipment" about Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortization
- PSAK No. 19, "Intangible Asset" about Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortization

*Amendments to standard and interpretation effective for periods beginning on or after 1 January 2017, with early application permitted are amendments to PSAK No. 1, "Presentation of Financial Statements" about Disclosure Initiative and ISAK No. 31, "Scope Interpretation of PSAK No. 13: Investment Property".*

*Standard and amendment to standard effective for periods beginning on or after 1 January 2018, with early application permitted are PSAK No. 69, "Agriculture" and amendments to PSAK No. 16, "Property, Plant and Equipment" about Agriculture: Bearer Plants.*

*As of the date of issuance of the financial statements, management is still evaluating the impact of the standards and interpretations on the financial statements.*

**Ekshibit E/13**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**c. Prinsip-prinsip konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian meliputi akun-akun Induk Perusahaan dan seluruh entitas anak seperti yang dijelaskan di Catatan 1c. Pengendalian didapat ketika Perusahaan dan entitas anak terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee* dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas *investee*. Dengan demikian, Perusahaan dan entitas anak mengendalikan *investee* jika dan hanya jika Perusahaan dan entitas anak memiliki:

- kekuasaan atas *investee* (Contoh hak saat ini yang memberikan kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan *investee*);
- eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
- kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasilnya.

Ketika Perusahaan dan entitas anak mempunyai hak suara kurang dari mayoritas atau hak serupa terhadap *investee*, Perusahaan dan entitas anak mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan dalam menilai apakah terdapat kekuasaan atas sebuah *investee*, termasuk:

- pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara lain *investee*;
- hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan
- hak suara Perusahaan dan entitas anak dan hak suara potensial.

Perusahaan dan entitas anak menilai kembali apakah terdapat atau tidak pengendalian terhadap *investee* jika fakta dan keadaan yang menunjukkan bahwa ada perubahan satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Entitas anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal pengendalian dialihkan ke Perusahaan dan entitas anak dan dihentikan untuk dikonsolidasi sejak tanggal pengendalian ditransfer keluar dari Perusahaan dan entitas anak. Aset, liabilitas, pendapatan dan beban dari entitas anak, yang diakuisisi atau dijual selama tahun berjalan, termasuk dalam laporan laba rugi dari tanggal Perusahaan dan entitas anak mendapatkan pengendalian sampai dengan tanggal Perusahaan dan entitas anak berhenti untuk mengendalikan entitas anak.

**Exhibit E/13**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**c. Principles of consolidation**

The consolidated financial statements include the accounts of the Parent Company and all the subsidiaries mentioned in Note 1c. Control is achieved when the Company and subsidiaries is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through power over the investee. Specifically, the Company and subsidiaries controls an investee if and only if the Company and subsidiaries has:

- power over the investee (i.e. existing rights that give the current ability to direct the relevant activities of the investee);
- exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
- the ability to use its power over the investee to affect its returns.

When the Company and subsidiaries has less than majority of the voting rights or similar rights to an investee, the Company and subsidiaries considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- the contractual arrangement with the other vote holders of the investee;
- rights arising from other contractual arrangements; and
- voting rights of the Company and subsidiaries and potential voting rights.

The Company and subsidiaries re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Subsidiaries are fully consolidated from the date control is transferred to the Company and subsidiaries and cease to be consolidated from the date control is transferred out of the Company and subsidiaries. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the statement of income from the date the Company and subsidiaries gains control until the date the Company and subsidiaries ceases to control the subsidiary.

**Ekshibit E/14**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**c. Prinsip-prinsip konsolidasian (Lanjutan)**

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan ke pemilik entitas induk dari Perusahaan dan entitas anak dan kepentingan nonpengendali, meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan non-pengendali memiliki saldo defisit. Ketika diperlukan, penyesuaian dibuat pada laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansinya seragam dengan kebijakan akuntansi Perusahaan dan entitas anak. Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, pendapatan, beban dan arus kas dalam intra Perusahaan dan entitas anak terkait dengan transaksi antar entitas dalam Perusahaan dan entitas anak dieliminasi seluruhnya dalam konsolidasi.

Jika kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Perusahaan dan entitas anak:

- menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap *goodwill*) dan liabilitas entitas anak;
- menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian; dan
- mereklasifikasi bagian induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai penghasilan komprehensif ke laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Ketika pengendalian atas entitas anak hilang, bagian kepemilikan yang tersisa di entitas tersebut diukur kembali pada nilai wajarnya dan keuntungan atau kerugian yang dihasilkan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Kepentingan non pengendali ("KNP") mencerminkan bagian atas laba rugi dan aset bersih dari entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung oleh Perusahaan, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

**Exhibit E/14**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**c. Principles of consolidation (Continued)**

*Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the equity holders of the parent of the Company and subsidiaries and to the non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with accounting policies of the Company and subsidiaries. All intra-Company and subsidiaries assets and liabilities, equity, income expenses and cash flows relating to transactions between members of the Company and subsidiaries are eliminated in full on consolidation.*

*In case of loss of control over a subsidiary, the Company and subsidiaries:*

- *derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary;*
- *derecognizes the carrying amount of any NCI;*
- *derecognizes the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;*
- *recognizes the fair value of the consideration received;*
- *recognizes the fair value of any investment retained;*
- *recognizes the surplus or deficit in profit or loss in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income; and*
- *reclassifies the parent's share of components previously recognized in comprehensive income to consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income or retained earnings, as appropriate.*

*Changes in the parent's ownership interest in a subsidiary that do not result in the loss of control are accounted for as equity transactions. When control over a previous subsidiary is lost, any remaining interest in the entity is remeasured at fair value and the resulting gain or loss is recognised in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.*

*Non-controlling interest ("NCI") represents the portion of the profit or loss and net assets of the subsidiary attributable to equity interests that are not owned directly or indirectly by the Company, which is presented in the consolidated statement of comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to the equity holders of the parent company.*

**Ekshibit E/15**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**d. Kombinasi bisnis**

Ketika Perusahaan dan entitas anak melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Perusahaan dan entitas anak mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi. Hal ini termasuk pengelompokan derivatif melekat dalam kontrak utama oleh pihak yang diakuisisi.

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi (*acquisition method*). Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan KNP atas aset bersih yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Jika imbalan tersebut kurang dari nilai wajar aset bersih entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui sebagai keuntungan dari pembelian dengan diskon pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Sebelum mengakui keuntungan dari pembelian dengan diskon, Perusahaan menilai kembali apakah telah mengidentifikasi dengan tepat seluruh aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil-alih serta mengakui setiap aset atau liabilitas tambahan yang dapat diidentifikasi dalam pengkajian kembali tersebut. Perusahaan selanjutnya mengkaji kembali prosedur yang digunakan untuk mengukur jumlah yang dipersyaratkan untuk diakui pada tanggal akuisisi untuk seluruh hal-hal berikut ini:

- a. aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil-alih;
- b. kepentingan non-pengendali pada pihak yang diakuisisi, jika ada;
- c. untuk kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, kepentingan ekuitas pihak pengakuisisi yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi; dan
- d. imbalan yang dialihkan.

Tujuan dari kajian kembali ini untuk menyakinkan bahwa pengukuran tersebut telah mencerminkan dengan tepat semua informasi yang tersedia pada tanggal akuisisi.

**Exhibit E/15**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**d. Business combination**

*When the Company and subsidiaries acquires a business, it assesses the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date. This includes the separation of embedded derivatives in host contracts by the acquiree.*

*Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Transaction costs incurred are directly expensed in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.*

*If the consideration is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized as a gain from a bargain purchase in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. Prior to recognizing the gain from the bargain purchase, the Company reassesses whether it has correctly identified all of the assets acquired and liabilities taken over and recognizes any additional assets or liabilities that may be identified in the reassessment. The Company further reviews the procedures used to measure the amount required to be recognized at the acquisition date for all of the following:*

- a. *identifiable assets acquired and liabilities taken over;*
- b. *non-controlling interests of the acquired party, if any;*
- c. *for business combinations achieved in stages, the acquirer's previously held equity interests in the acquired party, and*
- d. *consideration transferred.*

*The purpose of the review is to ensure that the remeasurement accurately reflects all the information available at the acquisition date.*

**Ekshibit E/16**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**d. Kombinasi bisnis (Lanjutan)**

Imbalan kontinjensi yang dialihkan oleh pihak pengakuisisi diakui pada nilai wajar tanggal akuisisi. Perubahan nilai wajar atas imbalan kontinjensi setelah tanggal akuisisi yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas, akan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian atau penghasilan komprehensif lain sesuai dengan PSAK No. 55 (Revisi 2014). Jika diklasifikasikan sebagai ekuitas, imbalan kontinjensi tidak diukur kembali dan Penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, pihak pengakuisisi mengukur kembali kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi pada nilai wajar tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan melalui laporan laba atau rugi.

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur pada biaya perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap KNP atas selisih jumlah dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika imbalan tersebut kurang dari nilai wajar aset bersih entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui sebagai laba atau rugi.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit-Penghasil Kas (“UPK”) dari Perusahaan dan entitas anak yang diharapkan akan bermanfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan atas UPK tersebut.

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka *goodwill* yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari penjualan operasi. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan porsi UPK yang ditahan.

**Exhibit E/16**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**d. Business combination (Continued)**

*Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognized at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration which is deemed to be an asset or liability will be recognized in accordance with PSAK No. 55 (Revised 2014) either in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income or as other comprehensive income. If the contingent consideration is classified as equity, it should not be remeasured until it is finally settled within equity.*

*In a business combination achieved in stages, the acquisition date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquire is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.*

*At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss.*

*After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated from the acquisition date, to each Cash-Generating Units (“CGU”) of the Company and subsidiaries that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquirer are assigned to those CGUs.*

*Where goodwill forms part of a CGU and part of the operation within that CGU is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the CGU retained.*

**Ekshibit E/17**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**e. Penjabaran mata uang asing**

Transaksi dalam mata uang asing dicatat berdasarkan kurs yang berlaku pada saat terjadinya transaksi. Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang disesuaikan ke dalam Rupiah untuk mencerminkan kurs tengah Bank Indonesia pada tanggal tersebut. Jika ada keuntungan atau kerugian akan dikreditkan atau dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada tahun berjalan.

Laba rugi kurs yang terjadi dikreditkan atau dibebankan pada operasi tahun berjalan, kecuali rugi kurs yang dikapitalisasi.

Pembukuan akun TBG Global Pte. Ltd., entitas anak (Catatan 1c), dilakukan di dalam mata uang selain Rupiah. Untuk tujuan penyajian laporan keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas entitas anak pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs nilai tukar pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, sementara laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dijabarkan dengan menggunakan kurs nilai tukar periode yang bersangkutan. Hasil penyesuaian penjabaran ditampilkan sebagai bagian ekuitas sebagai "Selisih Translasi atas Mata Uang Asing".

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 kurs tengah yang digunakan untuk US\$ 1 masing-masing adalah Rp 13.436 dan Rp 13.795 (nilai penuh).

**f. Aset dan liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas**

Perusahaan dan entitas anak mengakui aset keuangan atau liabilitas keuangan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, jika dan hanya jika, Perusahaan dan entitas anak menjadi salah satu pihak dalam ketentuan kontrak instrumen keuangan tersebut.

**1. Aset keuangan**

Aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba atau rugi, pinjaman yang diberikan dan piutang, investasi dimiliki hingga jatuh tempo, aset keuangan tersedia untuk dijual, atau sebagai derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam lindung nilai yang efektif.

**Exhibit E/17**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**e. Foreign currency translations**

*Transactions involving foreign currencies are recorded at the rates prevailing at the time the transactions are made. At the consolidated statement of financial position date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to Rupiah to reflect Bank Indonesia's middle rate on the said date. Any resulting gains or losses are credited or charged to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the current year.*

*Foreign exchange gains and losses are credited or charged to operations for the year, except for capitalized foreign exchange losses.*

*The accounting of TBG Global Pte. Ltd., a subsidiary (Note 1c), is maintained in currency other than Rupiah. For presentation purposes of the consolidated financial statements, assets and liabilities of the subsidiaries at consolidated statements of financial position date are translated into Rupiah using the exchange rates at consolidated financial position date, while consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income are translated at the average rates of exchange for the respective period. Resulting translation adjustments are shown as part of equity as "Difference from Translation of Foreign Currency".*

*On 31 December 2016 and 2015 the exchange rates per US\$ 1 equivalents to Rp 13,436 and Rp 13,795 (full amount), respectively.*

**f. Financial assets and liabilities and equity instruments**

*The Company and subsidiaries recognized financial assets or financial liabilities in consolidated statement of financial position, when and only when, the Company and subsidiaries become party to contractual provision of the financial instrument.*

**1. Financial assets**

*Financial assets are classified as financial assets at fair value through profit or loss, loans and receivables, held-to-maturity investments, available-for-sale financial assets, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge.*

**Ekshibit E/18**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**f. Aset dan liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas (Lanjutan)**

**1. Aset keuangan (Lanjutan)**

Perusahaan dan entitas anak menentukan klasifikasi aset keuangannya pada saat pengakuan awalnya, sepanjang diperbolehkan, mengevaluasi penentuan klasifikasi aset keuangan pada setiap akhir tahun.

**Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba atau rugi**

Kategori ini meliputi aset keuangan “yang dimiliki untuk diperdagangkan” dan aset keuangan yang ditetapkan pada nilai wajar melalui laporan laba rugi pada awal penentuan. Suatu aset keuangan diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual apabila secara prinsip diperoleh untuk tujuan dijual dalam jangka pendek. Aset keuangan yang ditetapkan pada nilai wajar melalui laporan laba rugi pada saat penetapan awal adalah aset keuangan yang dikelola, dan kinerjanya dievaluasi berdasarkan nilai wajar, sesuai dengan suatu strategi investasi yang terdokumentasi. Derivatif juga dikategorikan sebagai investasi yang dimiliki untuk tujuan diperdagangkan, kecuali ditetapkan sebagai lindung nilai efektif. Aset keuangan, yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi diukur pada nilai wajar, dan segala perubahan nilai wajar diakui pada laporan laba rugi.

Perusahaan dan entitas anak memiliki aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba atau rugi berupa aset keuangan derivatif pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.

**Pinjaman yang diberikan dan piutang**

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan, yang tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif.

Setelah pengakuan awal, aset keuangan tersebut dicatat pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif (*effective interest rate method*), dimana metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan yang diamortisasi dari aset keuangan atau liabilitas keuangan (atau grup aset keuangan atau liabilitas keuangan) dan alokasi pendapatan bunga atau biaya bunga melebihi periode yang bersangkutan. Keuntungan dan kerugian terkait diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat pinjaman yang diberikan dan piutang dihentikan pengakuannya atau mengalami penurunan nilai, demikian juga melalui proses amortisasi.

**Exhibit E/18**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**f. Financial assets and liabilities and equity instruments (Continued)**

**1. Financial assets (Continued)**

*The Company and subsidiaries determine the classification of its financial assets at initial recognition, and when allowed, reevaluates the classification of such financial assets at each year-end.*

**Financial assets measured at fair value through profit or loss**

*This category includes financial assets “held for trading” and those designated at fair value through profit or loss at inception. A financial asset is classified as held for trading if acquired principally for the purpose of selling in the short term. Financial assets designated at fair value through profit or loss at inception are those that are managed, and their performance evaluated on a fair value basis, in accordance with a documented investment strategy. Derivatives are also categorized as held for trading, unless they are designated as effective hedges. Financial assets, at fair value through profit or loss are measured at fair value, and any fair value changes are recognized in profit or loss.*

*Financial assets of the Company and subsidiaries measured at fair value through profit or loss include derivative financial assets as of 31 December 2016 and 2015.*

**Loans and receivables**

*Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determined payments that are not quoted in an active market.*

*After initial recognition, such financial assets are recorded at amortized cost using the effective interest rate method, which is the method used for calculating the amortized cost of a financial asset or financial liability (or group of financial assets or financial liabilities) and for allocating interest income or expense interest in future periods. Gains and losses are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income when the loans and receivables are derecognized or impaired, as well as through the amortization process.*

**Ekshibit E/19**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**f. Aset dan liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas (Lanjutan)**

**1. Aset keuangan (Lanjutan)**

**Pinjaman yang diberikan dan piutang (Lanjutan)**

Perusahaan dan entitas anak memiliki pinjaman yang diberikan dan piutang berupa kas dan bank, pendapatan yang masih harus diterima, piutang usaha, piutang lain-lain dan uang jaminan.

**Investasi dimiliki hingga jatuh tempo**

Aset keuangan dimiliki sampai jatuh tempo (*held-to-maturity*) merupakan aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dengan jatuh tempo tetap di mana manajemen Perusahaan dan entitas anak memiliki tujuan dan kemampuan positif untuk memiliki investasi sampai jatuh tempo.

Investasi dimiliki sampai jatuh tempo diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif, dikurangi segala kerugian penurunan nilai. Keuntungan dan kerugiannya diakui di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat investasi dimiliki sampai jatuh tempo dihentikan pengakuannya atau mengalami penurunan nilai, sebagaimana halnya melalui proses amortisasi.

Perusahaan dan entitas anak tidak memiliki investasi dimiliki hingga jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.

**Exhibit E/19**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**f. Financial assets and liabilities and equity instruments (Continued)**

**1. Financial assets (Continued)**

**Loans and receivables (Continued)**

*Loans and receivables of the Company and subsidiaries include cash on hand and in banks, accrued revenue, trade receivables, other receivables and refundable deposits.*

**Held-to-maturity investment**

*Financial assets held-to-maturity are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturities that the management of the Company and subsidiaries has the positive intention and ability to hold the investment to maturity.*

*Held-to-maturity investments are measured at amortized cost using the effective interest rate method, less any impairment losses. Gains and losses are recognized in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income when the held-to-maturity investments are derecognized or impaired, as well as through the amortization process.*

*The Company and subsidiaries has no held-to-maturity investments as of 31 December 2016 and 2015.*

**Ekshibit E/20**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**f. Aset dan liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas (Lanjutan)**

**1. Aset keuangan (Lanjutan)**

**Aset keuangan tersedia untuk dijual**

Aset keuangan tersedia untuk dijual (*available-for-sale*) adalah aset keuangan non-derivatif yang ditetapkan sebagai tersedia untuk dijual atau yang tidak diklasifikasikan dalam dua kategori sebelumnya. Setelah pengukuran awal, aset keuangan tersedia untuk dijual diukur dengan nilai wajar dengan keuntungan atau kerugian yang belum terealisasi diakui dalam ekuitas sampai investasi tersebut dihentikan pengakuannya. Pada saat itu, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam ekuitas akan direklasifikasi ke laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebagai penyesuaian reklasifikasi.

Perusahaan dan entitas anak memiliki aset keuangan tersedia untuk dijual berupa investasi pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.

**2. Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas**

Instrumen utang dan ekuitas dikelompokkan sebagai liabilitas keuangan atau sebagai ekuitas sesuai dengan substansi pengaturan kontraktual.

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba atau rugi dan liabilitas keuangan lainnya. Perusahaan dan entitas anak menentukan klasifikasi liabilitas keuangan pada saat pengakuan awal.

**Instrumen ekuitas**

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset suatu entitas setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas yang diterbitkan oleh Perusahaan dan entitas anak akan dicatat sebesar jumlah yang diperoleh, setelah dikurangi dengan biaya emisi langsung.

Sebuah instrumen merupakan instrumen ekuitas jika, dan hanya jika, kedua kondisi (i) dan (ii) di bawah ini terpenuhi:

**Exhibit E/20**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**f. Financial assets and liabilities and equity instruments (Continued)**

**1. Financial assets (Continued)**

**Available-for-sale financial assets**

*Available-for-sale financial assets are non-derivative financial assets designated as available-for-sale or not classified in the two previous categories. After initial measurement, available-for-sale financial assets are measured at fair value with unrealized gains or losses recognized in equity until the investment is derecognized. At that time, the cumulative gain or loss previously recognized in equity will be reclassified to consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as a reclassification adjustment.*

*Available-for-sale financial assets of the Company and subsidiaries include investments as of 31 December 2016 and 2015.*

**2. Financial liabilities and equity instruments**

*Debt and equity instruments are classified as financial liabilities or as equity in accordance with the substance of the contractual arrangement.*

*Financial liabilities are classified as financial liabilities measured at fair value through profit or loss and other financial liabilities. The Company and subsidiaries determines the classification of financial liabilities at initial recognition.*

**Equity instruments**

*An equity instrument is any contract that gives the right to the residual assets of an entity after deducting all of its liabilities. Equity instruments issued by the Company and subsidiaries will be recorded at the amounts received, after deducting direct issuance costs.*

*An instrument is an equity instrument if, and only if, both conditions (i) and (ii) below are met:*

**Ekshibit E/21**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**f. Aset dan liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas (Lanjutan)**

**2. Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas (Lanjutan)**

**Instrumen ekuitas (Lanjutan)**

(i) Instrumen tersebut tidak memiliki liabilitas kontraktual:

- (a) Untuk memberikan kas atau aset keuangan lainnya kepada entitas lain; atau
- (b) Untuk menukar aset keuangan atau liabilitas keuangan dengan entitas lain dalam kondisi yang tidak menguntungkan bagi penerbit.

(ii) Jika instrumen akan atau dapat diselesaikan oleh penerbit yang memiliki instrumen ekuitas, apabila instrumen itu:

- (a) Non-derivatif yang tidak memiliki liabilitas kontraktual terhadap penerbit untuk memberikan sejumlah variabel terhadap instrumen ekuitas pemilik; atau
- (b) Derivatif yang akan diselesaikan oleh penerbit hanya dengan menukarkan sejumlah uang tunai atau aset keuangan lainnya untuk sejumlah instrumen ekuitas pemilik. Untuk kepentingan ini, instrumen ekuitas milik penerbit tidak meliputi instrumen yang terikat kontrak untuk penerimaan di masa mendatang atau pengiriman instrumen ekuitas milik penerbit.

Instrumen keuangan majemuk, seperti obligasi atau instrumen konversi sejenis yang diubah menjadi sejumlah saham biasa oleh pemegangnya, diklasifikasikan secara terpisah sebagai liabilitas keuangan dan ekuitas sesuai dengan materi dalam perjanjian kontraktual. Pada tanggal penerbitan instrumen keuangan majemuk, nilai wajar dari komponen liabilitas diestimasi menggunakan tingkat suku bunga pasar yang berlaku untuk instrumen non-konversi yang sejenis. Jumlah ini dicatat sebagai liabilitas atas dasar biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif sampai dengan pelaksanaan konversi atau pada tanggal jatuh tempo instrumen. Komponen ekuitas ditentukan dengan mengurangi jumlah komponen liabilitas dari nilai wajar instrumen keuangan majemuk secara keseluruhan. Jumlah ini diakui dan dimasukkan ke dalam ekuitas, setelah dikurangi dengan efek pajak penghasilan, dan tidak diperhitungkan kembali.

**Exhibit E/21**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
**(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**f. Financial assets and liabilities and equity instruments (Continued)**

**2. Financial liabilities and equity instruments (Continued)**

**Equity instruments (Continued)**

*(i) The instrument does not have a contractual liabilities:*

- (a) To deliver cash or another financial asset to another entity; or*
- (b) To exchange financial assets or financial liability with another entity under conditions that are not profitable for issuers.*

*(ii) If the instrument will or may be settled by the issuer which has an equity instrument, an instrument that:*

- (a) Non-derivatives that have no contractual liabilities to the issuer to deliver a variable number of owner's equity instruments; or*

- (b) Derivatives that will be completed by the issuer only in exchange for some cash or another financial asset for a number of owner's equity instruments. For this purpose, the instrument does not include the issuer's equity instruments that are under contract for the future receipt or delivery of issuer's equity instruments.*

Compound financial instruments, such as convertible bonds or similar instruments convertible into a number of common shares by the holder, are classified separately as financial liabilities and equity in accordance with the substance of the contractual agreement. On the date of issuance of a compound financial instrument, the fair value of the liability component is estimated using market interest rates applicable to similar non-convertible instruments. This amount is recorded as a liability on the basis of amortized cost using the effective interest rate method until the conversion or execution on the maturity date of the instrument. The equity component is determined by deducting the liability component from the fair value of the compound financial instrument taken as a whole. This amount is recognized and included in equity, net of income tax effects, and not recomputed.

**Ekshibit E/22**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**f. Aset dan liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas (Lanjutan)**

**2. Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas (Lanjutan)**

**Instrumen ekuitas (Lanjutan)**

Instrumen ekuitas Perusahaan dan entitas anak meliputi modal saham.

**Liabilitas keuangan**

**(i) Liabilitas keuangan diukur melalui laporan laba atau rugi**

Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba atau rugi termasuk liabilitas keuangan untuk diperdagangkan dan liabilitas keuangan yang ditetapkan pada saat pengakuan awal untuk diukur pada nilai wajar melalui laporan laba atau rugi.

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan jika mereka diperoleh untuk tujuan dijual kembali dalam waktu dekat. Liabilitas derivatif juga diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan kecuali derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif. Aset dan liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar melalui laporan laba atau rugi dicatat pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada nilai wajar dengan pengakuan keuntungan atau kerugian pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Perusahaan dan entitas anak tidak memiliki liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba atau rugi pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.

**(ii) Liabilitas keuangan lainnya**

Kategori ini berhubungan dengan liabilitas keuangan yang tidak dimiliki untuk diperdagangkan atau diukur pada nilai wajar melalui keuntungan atau kerugian pada saat pengakuan liabilitas awal. Termasuk dalam liabilitas yang berasal dari operasi atau pinjaman dan utang.

**Exhibit E/22**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**f. Financial assets and liabilities and equity instruments (Continued)**

**2. Financial liabilities and equity instruments (Continued)**

**Equity instruments (Continued)**

*Equity instruments of the Company and subsidiaries include share capital.*

**Financial liabilities**

**(i) Financial liabilities measured at fair value through profit or loss**

*Financial liabilities measured at fair value through profit or loss include the financial liabilities held for trading and liabilities designated upon initial recognition at fair value through profit or loss.*

*Financial liabilities are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of resale in the near future. Derivative liabilities are also classified as held for trading unless the derivatives are designated as effective hedging instruments. Financial assets and financial liabilities at fair value through profit or loss are recorded in the consolidated statement of financial position at fair value with gains or losses recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.*

*The Company and subsidiaries has no financial liabilities measured at fair value through profit or loss as of 31 December 2016 and 2015.*

**(ii) Other financial liabilities**

*This category pertains to financial liabilities that are not held for trading or designated as fair value through profit or loss upon the inception of the liability. This includes liabilities arising from operations or loans and borrowings.*

**Ekshibit E/23**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**f. Aset dan liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas (Lanjutan)**

**2. Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas (Lanjutan)**

**Liabilitas keuangan (Lanjutan)**

**(ii) Liabilitas keuangan lainnya (Lanjutan)**

Liabilitas keuangan lainnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, beban bunga masih harus dibayar dicatat secara terpisah dari pokok pinjaman terkait dalam bagian liabilitas lancar. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian ketika liabilitas dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi menggunakan metode suku bunga efektif.

Perusahaan dan entitas anak memiliki liabilitas keuangan lainnya berupa utang usaha, utang lain-lain, beban masih harus dibayar, pinjaman jangka panjang dan surat utang.

**3. Pengakuan**

Pada pengakuan awal, aset atau liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar, kecuali untuk aset dan liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba atau rugi, ditambah atau dikurangi dengan biaya transaksi yang secara langsung dapat dibagikan untuk perolehan dari aset atau liabilitas keuangan tersebut. Pengukuran dari aset dan liabilitas keuangan tersebut bergantung pada klasifikasi dari aset dan liabilitas keuangan.

**4. Nilai wajar**

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayarkan untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

**Exhibit E/23**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
**(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**f. Financial assets and liabilities and equity instruments (Continued)**

**2. Financial liabilities and equity instruments (Continued)**

**Financial liabilities (Continued)**

**(ii) Other financial liabilities (Continued)**

Other financial liabilities are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method. On the consolidated statement of financial position date, accrued interest is recorded separately from the principal involved in the current liabilities. Gains and losses are recognized in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income when the liability is derecognized, as well as through the amortization using the effective interest rate method.

The Company and subsidiaries has other financial liabilities consisting of trade payables, other payables, accrued expenses, long-term loan and notes.

**3. Recognition**

At initial recognition, financial assets or liabilities are measured at fair value, except for financial assets and liabilities measured at fair value through profit or loss, plus or minus the transaction costs that are directly attributable to the acquisition of financial assets or issuance of financial liabilities. The subsequent measurement of financial assets and liabilities depends on the classification of financial assets and liabilities.

**4. Fair value**

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell or transfer the liability takes place either:

**Ekshibit E/24**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)
- f. Aset dan liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas (Lanjutan)
4. Nilai wajar (Lanjutan)
- di pasar utama untuk aset dan liabilitas tersebut; atau
  - jika terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset dan liabilitas tersebut
- Pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan harus dapat diakses oleh Perusahaan dan entitas anak.
- Nilai wajar suatu aset atau liabilitas menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomik terbaiknya.
- Pengukuran nilai wajar aset non-keuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomik dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.
- Perusahaan dan entitas anak menggunakan teknik penilaian yang sesuai dalam keadaan dan dimana data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.
- PSAK No. 68 mensyaratkan pengungkapan tertentu yang mensyaratkan klasifikasi aset keuangan dan liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar dengan menggunakan hirarki nilai wajar yang mencerminkan signifikansi input yang digunakan di dalam melakukan pengukuran nilai wajar. Hirarki nilai wajar memiliki tingkatan sebagai berikut:
- |            |   |
|------------|---|
| Tingkat 1: | Harga kuotasi (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik   |
| Tingkat 2: | Input selain harga kuotasi yang termasuk dalam Tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya derivasi dari harga) |
| Tingkat 3: | Input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi)  |

**Exhibit E/24**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
*(Continued)*
- f. Financial assets and liabilities and equity instruments  
*(Continued)*
4. Fair value *(Continued)*
- in the principal market for the asset or liability;
  - in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability
- The principal or the most advantageous market must be accessible by the Company and subsidiaries.*
- The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.*
- A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.*
- The Company and subsidiaries uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.*
- PSAK No. 68 requires certain disclosures which require the classification of financial assets and financial liabilities measured at fair value using a fair value hierarchy that reflects the significance of the inputs used in measuring fair value. Fair value hierarchy has the following levels:*
- |                 |   |
|-----------------|---|
| <i>Level 1:</i> | <i>Quoted (unadjusted) prices in active markets for identical assets or liabilities.</i>  |
| <i>Level 2:</i> | <i>Inputs other than market quotations included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (eg, prices) or indirectly (for example, derivatives prices)</i> |
| <i>Level 3:</i> | <i>Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs)</i>   |

**Ekshibit E/25**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)
- f. Aset dan liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas (Lanjutan)
4. Nilai wajar (Lanjutan)

Untuk aset dan kewajiban yang diakui dalam laporan keuangan secara berulang, Perusahaan dan entitas anak menentukan apakah transfer telah terjadi antara Tingkat dalam hirarki dengan menilai kembali kategorisasi (berdasarkan masukan tingkat terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan) pada akhir setiap periode pelaporan.

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan dalam pasar aktif pada tanggal laporan didasarkan pada harga kuotasi atau kuotasi harga pedagang efek yang mengikat (harga penawaran untuk jangka panjang dan harga pemintaan untuk jangka pendek), tanpa adanya pengurangan untuk biaya transaksi. Sekuritas didefinisikan dalam pencatatan ini sebagai "terdaftar" diperjualbelikan dalam pasar aktif. Dimana Perusahaan dan entitas anak memiliki aset dan liabilitas keuangan dengan posisi saling hapus dalam risiko pasar atau risiko kredit pihak ketiga, telah memilih untuk menggunakan pengukuran pengecualian untuk mengukur nilai wajar atas eksposur risiko bersihnya dengan menerapkan harga penawaran atau permintaan ke posisi pembukaan bersih yang sesuai. Untuk seluruh instrumen keuangan lain yang tidak diperdagangkan dalam pasar aktif, nilai wajar ditentukan dengan menggunakan teknik valuasi yang dianggap tepat dan sesuai kondisi. Teknik penilaian termasuk pendekatan pasar (misalnya menggunakan transaksi *arm's length* yang disesuaikan seperlunya dan mengacu pada nilai pasar instrumen lain yang sama secara substansial) dan pendekatan pendapatan (misalnya analisis arus kas diskonto dan opsi model penentuan harga membuat penggunaan data pasar yang tersedia dan mendukung yang memungkinkan).

Seluruh aset dan liabilitas yang nilai wajarnya dinilai dan diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dikategorikan dalam hirarki nilai wajar.

Untuk tujuan pengungkapan nilai wajar, Perusahaan dan entitas anak menentukan kelas aset dan liabilitas yang sesuai dengan dasar sifat, karakteristik dan risiko aset atau liabilitas dan level hirarki nilai wajar seperti yang dijelaskan di atas.

**Exhibit E/25**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)
- f. Financial assets and liabilities and equity instruments (Continued)
4. Fair value (Continued)

*For assets and liabilities that are recognized in the financial statement on a recurring basis, the Company and subsidiaries determines whether transfers have occurred between Levels in the hierarchy by reassessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.*

*The fair value for financial instruments traded in active markets at the reporting date is based on their quoted price or binding dealer price quotations (bid price for long positions and ask price for short positions), without any deduction for transaction costs. Securities defined in these accounts as "listed" are traded in an active market. Where the Company and subsidiaries has financial assets and financial liabilities with offsetting positions in market risks or counterparty credit risk, it has elected to use the measurement exception to measure the fair value of its net risk exposure by applying the bid or ask price to the net open position as appropriate. For all other financial instruments not traded in an active market, the fair value is determined by using valuation techniques deemed to be appropriate in the circumstances. Valuation techniques include the market approach (i.e., using recent arm's length market transactions adjusted as necessary and reference to the current market value of another instrument that is substantially the same) and the income approach (i.e., discounted cash flow analysis and option pricing models making as much use of available and supportable market data as possible).*

*All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy.*

*For the purpose of the fair value disclosures, the Company and subsidiaries has determined classes of assets and liabilities on the basis of the nature, characteristics and risks of the asset or liability and the level of the fair value hierarchy as explained above.*

**Ekshibit E/26**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**f. Aset dan liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas (Lanjutan)**

**5. Pengukuran biaya perolehan diamortisasi**

Biaya perolehan diamortisasi dari aset dan liabilitas keuangan adalah jumlah aset atau liabilitas keuangan yang diukur pada saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif dengan menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, dan dikurangi penyisihan kerugian penurunan nilai.

**6. Penurunan nilai dari aset keuangan**

Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, Perusahaan dan entitas anak mengevaluasi apakah terdapat bukti yang obyektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai. Aset keuangan atau kelompok aset keuangan diturunkan nilainya dan kerugian penurunan nilai telah terjadi hanya jika terdapat bukti yang obyektif mengenai penurunan nilai tersebut sebagai akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset tersebut (peristiwa yang merugikan), dan peristiwa yang merugikan tersebut berdampak pada estimasi arus kas masa depan atas aset keuangan atau kelompok aset keuangan yang dapat diestimasi secara handal.

Perusahaan dan entitas anak pertama kali menentukan apakah terdapat bukti obyektif penurunan nilai secara individual atas aset keuangan yang signifikan secara individual, dan secara individual atau kolektif untuk aset keuangan yang tidak signifikan secara individual.

Jika Perusahaan dan entitas anak menentukan tidak terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai aset keuangan yang dinilai secara individual, terlepas aset keuangan tersebut signifikan atau tidak, maka Perusahaan dan entitas anak memasukkan aset tersebut ke dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang serupa dan menilai penurunan nilai kelompok tersebut secara kolektif. Aset yang penurunan nilainya dinilai secara individual, dan untuk itu kerugian penurunan nilai diakui atau tetap diakui, tidak termasuk dalam penilaian penurunan nilai secara kolektif.

**Exhibit E/26**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**f. Financial assets and liabilities and equity instruments (Continued)**

**5. Amortized cost measurement**

*The amortized cost of a financial asset or liability is the amount at which the financial asset or liability is measured at initial recognition, minus principal payments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest rate method, calculated from the difference between initial amount and maturity amount, minus any reduction for impairment.*

**6. Impairment of financial assets**

*At each consolidated statement of financial position date, the Company and subsidiaries assesses whether there is objective evidence that a financial asset or group of financial assets is impaired. A financial asset or group of financial assets is impaired and impairment losses are incurred only if there is objective evidence of impairment as a result of one or more events occurring subsequent to initial recognition of the asset (loss events), and that loss event has an impact on the estimated future cash flows of the financial asset or group of financial assets that can be reliably estimated.*

*The Company and subsidiaries considers whether there is objective evidence of impairment individually for financial assets that are individually significant, and individually or collectively for financial assets that are not individually significant.*

*If the Company and subsidiaries determines that no objective evidence of impairment of financial assets exists individually for an individually-assessed financial assets, regardless of whether the financial asset is significant or not, those financial assets will be assessed collectively in a group of financial assets that have similar credit risk characteristics. Assets that are individually assessed and for impairment or continues to be recognized, are not included in a collective assessment of impairment.*

**Ekshibit E/27**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**f. Aset dan liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas (Lanjutan)**

**6. Penurunan nilai dari aset keuangan (Lanjutan)**

Jumlah kerugian penurunan nilai atas aset keuangan yang penurunan nilainya dievaluasi secara individual diukur berdasarkan selisih antara nilai tercatat aset keuangan dengan nilai kini dari estimasi arus kas masa datang yang didiskontokan menggunakan tingkat suku bunga efektif awal dari aset keuangan tersebut. Nilai tercatat aset tersebut dikurangi melalui akun cadangan kerugian penurunan nilai dan beban kerugian diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Arus kas masa datang dari kelompok aset keuangan yang penurunan nilainya dievaluasi secara kolektif, diestimasi berdasarkan arus kas kontraktual atas aset-aset di dalam kelompok tersebut dan kerugian historis yang pernah dialami atas aset-aset yang memiliki karakteristik risiko kredit yang serupa dengan karakteristik risiko kredit kelompok tersebut. Kerugian historis yang pernah dialami kemudian disesuaikan berdasarkan data terkini yang dapat diobservasi untuk mencerminkan kondisi saat ini yang tidak berpengaruh pada periode terjadinya kerugian historis tersebut, dan untuk menghilangkan pengaruh kondisi yang ada pada periode historis namun sudah tidak ada lagi pada saat ini.

**7. Penghentian pengakuan**

Perusahaan dan entitas anak menghentikan pengakuan aset keuangan pada saat hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut kadaluarsa atau Perusahaan dan entitas anak mentransfer seluruh hak untuk menerima arus kas kontraktual dari aset keuangan dalam transaksi di mana Perusahaan dan entitas anak secara substansial telah mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan yang ditransfer. Setiap hak atau liabilitas atas aset keuangan yang ditransfer yang timbul atau yang masih dimiliki oleh Perusahaan dan entitas anak diakui sebagai aset atau liabilitas secara terpisah.

Perusahaan dan entitas anak menghentikan pengakuan liabilitas keuangan pada saat liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dilepaskan, dibatalkan atau kadaluarsa.

**Exhibit E/27**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
**(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**f. Financial assets and liabilities and equity instruments (Continued)**

**6. Impairment of financial assets (Continued)**

*The impairment loss of a financial asset which is assessed individually is measured as the difference between the carrying value of the financial asset and the present value of estimated future cash flows discounted using the effective interest rate at the beginning of the financial assets. The carrying amount of the asset is presented by deducting the allowance for impairment losses and the impairment loss is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.*

*Future cash flows of a group of financial asset that are collectively evaluated for impairment, are estimated on the basis of historical loss experience for assets with credit risk characteristics similar to those in the group. Historical loss experience is adjusted on the basis of current observable data to reflect the effects of current conditions that did not affect the period in which the historical loss experience is based and to remove the effects of conditions in the historical period that do not exist currently.*

**7. Derecognition**

*The Company and subsidiaries derecognizes financial assets when the contractual rights of the cash flows arising from the financial assets expire or the Company and subsidiaries transfers all rights to receive contractual cash flows of financial assets in a transaction where the Company and subsidiaries has transferred substantially all the risks and rewards of ownership of financial assets. Any rights or obligations on the transferred financial assets that arise or are still owned by the Company and subsidiaries are recognized as assets or liabilities separately.*

*The Company and subsidiaries derecognizes financial liabilities when the obligation specified in the contract is released, canceled or expires.*

**Ekshibit E/28**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**f. Aset dan liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas (Lanjutan)**

**7. Penghentian pengakuan (Lanjutan)**

Dalam transaksi di mana Perusahaan dan entitas anak secara substansial tidak memiliki atau tidak mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan, Perusahaan dan entitas anak menghentikan pengakuan aset tersebut jika Perusahaan dan entitas anak tidak lagi memiliki pengendalian atas aset tersebut. Hak dan liabilitas yang timbul atau yang masih dimiliki dalam transfer tersebut diakui secara terpisah sebagai aset atau liabilitas.

Dalam transfer di mana pengendalian atas aset masih dimiliki, Perusahaan dan entitas anak tetap mengakui aset yang ditransfer tersebut sebesar keterlibatan yang berkelanjutan, dimana tingkat keberlanjutan Perusahaan dan entitas anak dalam aset yang ditransfer adalah sebesar perubahan nilai aset yang ditransfer.

**8. Saling hapus**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, saat ini memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan Perusahaan dan entitas anak berintensi untuk menyelesaikan secara bersih atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan. Hal ini tidak umum terjadi dengan perjanjian induk untuk menyelesaikan secara bersih, dan aset dan kewajiban terkait disajikan sebesar nilai bruto dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

**9. Instrumen keuangan derivatif**

Derivatif adalah suatu instrumen keuangan atau kontrak lain dengan tiga karakteristik berikut ini:

- a) nilainya berubah sebagai akibat dari perubahan variabel yang telah ditentukan (sering disebut dengan variabel yang mendasari/*underlying*), antara lain: suku bunga, harga instrumen keuangan, harga komoditas, nilai tukar mata uang asing, indeks harga atau indeks suku bunga, peringkat kredit atau indeks kredit, atau variabel lainnya. Untuk variabel non-keuangan, variabel tersebut tidak berkaitan dengan pihak-pihak dalam kontrak

**Exhibit E/28**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**f. Financial assets and liabilities and equity instruments (Continued)**

**7. Derecognition (Continued)**

*In transactions in which the Company and subsidiaries neither retains nor transfers substantially all the risks and rewards of ownership of financial assets, the Company and subsidiaries derecognizes the assets if they do not retain control over the assets. The rights and obligations retained in the transfer are recognized separately as assets and liabilities as appropriate.*

*In transfers in which control over the asset is retained, the Company and subsidiaries continues to recognize the assets to the extent of their continuing involvement, determined by the extent to which they are exposed to changes in the value of the transferred assets.*

**8. Offsetting**

*Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if and only if there is a currently legal right to offset the recognized amounts and the Company and subsidiaries intends to either settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously. This is not generally the case with master netting agreements, and the related assets and liabilities are presented at gross amounts in the consolidated statement of financial position.*

**9. Derivative financial instruments**

*A derivative is a financial instrument or other contract with all three of the following characteristics:*

- a) *its value changes in response to the change in a specified interest rate, financial instrument price, commodity price, foreign exchange rate, index of prices or rates, credit rating or credit index, or other variable, provided in the case of a non-financial variable that the variable is not specific to a party to the contract (sometimes called the “underlying”)*

**Ekshibit E/29**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)
- f. Aset dan liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas (Lanjutan)
9. Instrumen keuangan derivatif (Lanjutan)
- b) tidak memerlukan investasi awal bersih atau memerlukan investasi awal bersih dalam jumlah yang lebih kecil dibandingkan dengan jumlah yang diperlukan untuk kontrak serupa lainnya yang diharapkan akan menghasilkan dampak yang serupa sebagai akibat perubahan faktor pasar
- c) diselesaikan pada tanggal tertentu di masa mendatang.

Perusahaan dan entitas anak menggunakan instrumen keuangan derivatif, seperti kontrak forward mata uang, untuk melindungi nilai risiko mata uang asing yang berasal dari denominasi pinjaman dalam Dolar Amerika Serikat. Instrumen keuangan derivatif tersebut diakui pada nilai wajar pada tanggal dimana kontrak derivatif dibuat dan selanjutnya dinilai pada nilai wajar. Derivatif dicatat sebagai aset keuangan saat nilai wajar positif dan sebagai liabilitas keuangan saat nilai wajar negatif.

Laba rugi yang berasal dari perubahan nilai wajar derivatif dicatat langsung ke laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dalam akun “*laba (rugi) nilai pasar atas kontrak forward*”, kecuali untuk porsi efektif lindung nilai arus kas, yang diakui dalam penghasilan komprehensif lainnya.

Instrumen derivatif diklasifikasikan sebagai lancar dan tidak lancar berdasarkan penilaian fakta dan keadaan tertentu (seperti dasar arus kas kontraktual). Ketika Perusahaan dan entitas anak mempunyai derivatif sebagai lindung nilai ekonomi dan tidak diterapkan sebagai lindung nilai akuntansi untuk periode diatas 12 bulan setelah tanggal pelaporan, derivatif diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

**Exhibit E/29**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
**(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)
- f. Financial assets and liabilities and equity instruments (Continued)
9. Derivative financial instruments (Continued)
- b) it requires no initial net investment or an initial net investment that is smaller than would be required for other types of contracts that would be expected to have a similar response to changes in market factors
- c) it is settled at a future date.

The Company and subsidiaries uses derivative financial instruments, such as forward currency contracts, to hedge its foreign currency risks arising from US dollar (USD)-denominated loans. Such derivative financial instruments are initially recognized at fair value on the date on which a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured at fair value. Derivatives are carried as financial assets when the fair value is positive and as financial liabilities when the fair value is negative.

Any gains or losses arising from changes in the fair value of derivatives are taken directly to consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income under “Mark-to-market gain (loss) on forward contracts” account, except for the effective portion of cash flow hedges, which is recognized in other comprehensive income.

Derivative instruments are classified as current or non-current based on an assessment of the facts and circumstances (i.e., the underlying contracted cash flows). When the the Company and subsidiaries will hold a derivative as an economic hedge and does not apply hedge accounting for a period beyond 12 months after the reporting date, the derivative is classified as non-current.

**Ekshibit E/30**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**g. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi**

Suatu pihak dianggap berelasi dengan Perusahaan dan entitas anak jika:

- a) Langsung atau tidak langsung melalui satu atau lebih perantara, suatu pihak (i) mengendalikan atau dikendalikan oleh, atau berada di bawah pengendalian bersama dengan Perusahaan dan entitas anak; (ii) memiliki kepentingan dalam Perusahaan dan entitas anak yang memberikan pengaruh signifikan atas Perusahaan dan entitas anak; atau (iii) memiliki pengendalian bersama atas Perusahaan dan entitas anak;
- b) suatu pihak yang berelasi dengan Perusahaan dan entitas anak;
- c) suatu pihak adalah ventura bersama dimana Perusahaan dan entitas anak sebagai venture;
- d) suatu pihak adalah anggota dari personil manajemen kunci Perusahaan dan entitas anak atau induk;
- e) suatu pihak adalah anggota keluarga dekat dengan individu yang diuraikan dalam butir (a) atau (d);
- f) suatu pihak adalah entitas yang dikendalikan, dikendalikan bersama atau dipengaruhi signifikan oleh atau untuk dimana hak suara signifikan pada beberapa entitas, langsung maupun tidak langsung, individu seperti diuraikan dalam butir (d) atau (e); atau
- g) suatu pihak adalah suatu program imbalan pasca-kerja untuk imbalan kerja dari Perusahaan dan entitas anak atau entitas lain yang terkait dengan Perusahaan dan entitas anak.

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, dimana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak tidak berelasi.

Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak-pihak berelasi telah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

**h. Kas dan bank**

Kas dan bank merupakan bagian aset keuangan yang tidak digunakan sebagai jaminan atas pinjaman dan tidak dibatasi penggunaannya.

**Exhibit E/30**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
**(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**g. Transactions with related parties**

*A party is considered to be related party to the Company and subsidiaries if:*

- a) directly or indirectly through one or more intermediaries, the party (i) controls, or is controlled by, or is under common control with the Company and subsidiaries; (ii) has an interest in the Company and subsidiaries that gives significant influence over the Company and subsidiaries; or (iii) has joint control over the Company and subsidiaries;*
- b) the party is an associated of the Company and subsidiaries;*
- c) the party is a joint venture in which the Company and subsidiaries is a venturer;*
- d) the party is a member of the key management personnel of the Company and subsidiaries or its parent;*
- e) the party is a close member of the family of any individual referred to (a) or (d);*
- f) the party is an entity that is controlled, jointly controlled or significant influenced by or for which significant voting power in such entity resides with, directly or indirectly, any individual referred to (d) or (e); or*
- g) the party is a post-employment benefits plan for the benefit or employees of the Company and subsidiaries, or any entity that is a related party of the Company and subsidiaries.*

*The transactions are made based on the terms agreed by the parties, such term may not be the same as those transactions with unrelated parties.*

*All material transactions and balances with related parties are disclosed in the notes to the consolidated financial statements.*

**h. Cash on hand and in banks**

*Cash on hand and in bank are financial assets, which are not being as collateral of loan nor restricted for use.*

**Ekshibit E/31**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**i. Piutang**

Piutang usaha dan piutang non-usaha pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif, apabila dampak pendiskontoan signifikan, dikurangi provisi atas penurunan nilai.

Kolektibilitas piutang usaha dan piutang non-usaha ditinjau secara berkala. Piutang yang diketahui tidak tertagih, dihapuskan dengan secara langsung mengurangi nilai tercatatnya. Akun penyisihan digunakan ketika terdapat bukti yang objektif bahwa Perusahaan dan entitas anak tidak dapat menagih seluruh jumlah piutang sesuai dengan persyaratan awal piutang.

Jumlah kerugian penurunan nilai diakui pada laporan laba rugi konsolidasian dan disajikan dalam “Penyisihan atas penurunan nilai piutang usaha”.

**j. Persediaan**

Persediaan diakui sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi bersih (*the lower of cost or net realizable value*). Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode *first-in, first-out (FIFO) method*. Perusahaan dan entitas anak menentukan penyisihan persediaan usang berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan persediaan pada akhir periode.

**k. Aset tetap**

Aset tetap dicatat dengan biaya perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi penurunan nilai aset, jika ada.

Penyusutan terhadap aset tetap dihitung dengan metode garis lurus (*straight-line method*), berdasarkan taksiran manfaat ekonomis aset tetap, sebagai berikut:

	<u>Tahun/ Years</u>
Bangunan	20
Menara bergerak	10
Perangkat lunak	4
Peralatan, perlengkapan kantor dan komputer	4
Kendaraan	4
Genset	4

Beban penyusutan diperhitungkan di dalam laporan laba rugi selama tahun buku di mana beban tersebut terjadi.

**Exhibit E/31**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**i. Receivables**

*Trade and non-trade receivables are recognized initially at fair value and subsequently measured at amortized cost using the effective interest method, if the impact of discounting is significant, less any provision for impairment.*

*Collectibility of trade and non-trade receivables is reviewed on an ongoing basis. Receivables which are known to be uncollectible are written off by reducing the carrying amount directly. An allowance account is used when there is objective evidence that the Company and subsidiaries will not be able to collect all amounts due according to the original terms of the receivables.*

*The amount of the impairment loss is recognized in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income within “Allowance for impairment losses of trade receivables”.*

**j. Inventories**

*Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined based on the first-in, first-out (FIFO) method. The Company and subsidiaries provide a provision for inventory obsolescence based on a review of the condition of inventories at the end of the period.*

**k. Property and equipment**

*Property and equipment are stated at cost net of accumulated depreciation and accumulated of asset impairment value, if any.*

*Depreciation of property and equipment has been computed on a straight-line method, based on the estimated useful lives of the related assets, as follows:*

Bangunan	Buildings
Menara bergerak	Transportable towers
Perangkat lunak	Software
Peralatan, perlengkapan kantor dan komputer	Tools, office equipment and computer
Kendaraan	Vehicles
Genset	Gensets

*Depreciation expenses are taken to profit or loss during the financial year in which they are incurred.*

**Ekshibit E/32**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**k. Aset tetap (Lanjutan)**

Perbaikan dan perawatan diperhitungkan ke dalam laporan laba rugi selama tahun di mana perbaikan dan perawatan terjadi. Biaya renovasi dan restorasi utama digabungkan ke dalam nilai tercatat aset jika biaya tersebut memiliki kemungkinan untuk memberikan manfaat di masa depan yang jumlahnya melebihi standar kinerja pada penilaian awal aset yang ada yang akan mengalir ke dalam Perusahaan dan entitas anak, dan disusutkan sebesar sisa umur manfaat aset tersebut.

Nilai sisa, masa manfaat, dan metode depresiasi, dikaji pada tiap akhir periode pelaporan, dan disesuaikan secara prospektif, sesuai dengan keadaan.

Ketika terdapat indikasi penurunan nilai, nilai tercatat aset dinilai dan segera dicatat berdasarkan jumlah terpulihkan.

Keuntungan atau kerugian pelepasan aset tetap ditentukan dengan membandingkan penerimaan dengan nilai tercatat dan dicatat ke dalam laba rugi dari operasi.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Akumulasi biaya perolehan akan dipindahkan ke masing-masing akun aset tetap yang bersangkutan pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan.

**l. Properti investasi**

Properti investasi adalah tanah atau bangunan (termasuk menara) atau bagian dari suatu bangunan atau kedua-duanya yang dikuasai oleh Perusahaan dan entitas anak untuk menghasilkan sewa atau untuk kenaikan nilai atau kedua-duanya, dan tidak digunakan maupun dijual dalam kegiatan operasi.

Properti investasi diukur pada nilai wajar. Nilai wajar properti investasi diakui berdasarkan penilaian dari penilai independen yang memenuhi kualifikasi dan telah diakui, serta didukung oleh bukti pasar. Perubahan nilai wajar properti investasi diakui pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Properti investasi dihentikan pengakuannya (dikeluarkan) dari laporan posisi keuangan konsolidasian pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif konsolidasian dalam tahun terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

**Exhibit E/32**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**k. Property and equipment (Continued)**

*Repair and maintenance expenses are taken to profit or loss during the financial year in which they are incurred. The cost of major renovations and restorations is included in the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Company and subsidiaries, and depreciated over the remaining useful life of the asset.*

*The residual value, useful life and depreciation method are reviewed at the end of each reporting period, and adjusted prospectively, if appropriate.*

*Where an indication of impairment exists, the carrying amount of the asset is assessed and written down immediately to its recoverable amount.*

*Gains or losses on disposal are determined by comparing proceeds with the carrying amount and are included in profit or loss from operations.*

*Assets in progress are stated at cost and presented as part of the property and equipments. The accumulated cost will be reclassified to the appropriate property and equipments account when the installation is substantially completed and the asset is ready for its intended use.*

**l. Investment properties**

*Investment property is land or buildings (including towers) or part of a building or both which is controlled by the Company and subsidiaries to earn rental or for capital appreciation or both, rather than for use or sale in the ordinary course of business.*

*Investment property shall be measured at fair value. The fair value of investment property is recognized based on an appraisal by a qualified and authorized independent appraiser and supported by the market evidence. Changes to investment property fair value shall be recognized in the consolidated statements of comprehensive income.*

*The investment property shall be eliminated from the consolidated statements of financial position on disposal or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefits are expected when withdrawn. Gains or losses from investment property withdrawals or disposals are recorded in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income when incurred.*

**Ekshibit E/33**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**l. Properti investasi (Lanjutan)**

Akumulasi biaya pembangunan menara telekomunikasi dikapitalisasi sebagai “Properti investasi dalam penyelesaian” dan dicatat pada akun “Properti Investasi” sampai proses pembangunan atau pengembangan selesai, dan diukur dengan menggunakan metode biaya (*cost method*).

**m. Penurunan nilai aset non-keuangan**

Pada setiap akhir periode pelaporan, Perusahaan dan entitas anak menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset (yaitu aset tak berwujud dengan umur manfaat tidak terbatas, aset tak berwujud yang belum dapat digunakan, atau *goodwill* yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis) diperlukan, maka Perusahaan dan entitas anak membuat estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau unit penghasil kas (“UPK”) dikurangi biaya pelepasan dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya. Rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba rugi.

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan bersih didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar terkini atas nilai waktu dari uang dan risiko spesifik dari aset. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Perusahaan dan entitas anak menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikasi nilai wajar yang tersedia.

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Kerugian penurunan nilai dari operasi yang dilanjutkan, jika ada, diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sesuai dengan kategori beban yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

**Exhibit E/33**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
**(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**l. Investment properties (Continued)**

*The accumulated costs of the construction of tower buildings are capitalized as “Investment properties in progress” and recorded into “Investment Properties” account until construction or development is complete, and measured by using the cost method.*

**m. Impairment of non-financial assets**

*At the end of each reporting period, the Company and subsidiaries assesses whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists or impairment testing for an asset (i.e., an intangible asset with an indefinite useful life, an intangible asset not yet available for use, or goodwill acquired in a business combination) is required, the Company and subsidiaries makes an estimate of the asset's recoverable amount.*

*An individual asset's recoverable amount is determined by the higher between the fair value asset or cash generating unit (“CGU”) less costs to disposal and its value in use, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from assets or group of other assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written-down to its recoverable amount. Impairment losses are recognized immediately in profit or loss.*

*In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. If no such transactions can be identified, the Company and subsidiaries use an appropriate valuation model to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by multiple valuation or other available fair value indicators.*

*In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income under expense categories that are consistent with the functions of the impaired assets.*

**Ekshibit E/34**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**m. Penurunan nilai aset non-keuangan (Lanjutan)**

Penilaian dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, bersih setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

**n. Aset tak berwujud**

Perusahaan dan entitas anak telah mengadopsi PSAK No. 19 (Revisi 2010), "Aset tak Berwujud". Aset tak berwujud terdiri dari aset tak berwujud yang berasal dari akuisisi entitas anak. Aset tak berwujud diakui jika Perusahaan dan entitas anak kemungkinan besar akan memperoleh manfaat ekonomis masa depan dari aset tak berwujud tersebut dan biaya aset tersebut dapat diukur dengan andal.

Aset tak berwujud dicatat berdasarkan biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan penurunan nilai, jika ada. Aset tak berwujud diamortisasi berdasarkan estimasi masa manfaat. Perusahaan dan entitas anak harus mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset tak berwujud. Apabila nilai tercatat aset tak berwujud melebihi estimasi nilai yang dapat diperoleh kembali, maka nilai tercatat aset tersebut diturunkan menjadi sebesar nilai yang dapat diperoleh kembali.

Aset tak berwujud, disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat aset tak berwujud yaitu 10 (sepuluh) tahun.

**Exhibit E/34**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
**(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**m. Impairment of non-financial assets (Continued)**

*An assessment is made at the end of each reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset other than goodwill may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the entity estimates the recoverable amount. A previously recognized impairment loss for an asset is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed the recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.*

**n. Intangible assets**

*The Company and subsidiaries have adopted PSAK No. 19 (Revised 2010), "Intangible Assets". Intangible assets consist of intangible assets from acquisition of subsidiaries. Intangible asset is recognized if the Company and its subsidiaries is likely to obtain future economic benefits of the intangible asset and the cost of the asset can be measured reliably.*

*Intangible assets are recorded at cost less accumulated amortization and impairment, if any. Intangible assets are amortized based on estimated useful lives. The Company and subsidiaries shall estimate the recoverable value of intangible assets. If the carrying value of intangible assets exceeds the estimated recoverable value, the carrying value of these assets is revealed to be of value in return.*

*Intangible assets are amortized using the straight-line method based on estimated useful lives of intangible assets of 10 (ten) years.*

**Ekshibit E/35**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**o. Sewa**

Dalam menentukan apakah suatu perjanjian merupakan perjanjian sewa atau perjanjian mengandung sewa, Perusahaan dan entitas anak melakukan evaluasi terhadap substansi perjanjian. Sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi didasarkan pada substansi, bukan pada bentuk kontraknya. Aset sewa pembiayaan diakui hanya jika sewa tersebut mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset.

Sewa pembiayaan diakui sebagai aset dan liabilitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar nilai wajar aset sewa atau jika lebih rendah, nilai kini pembayaran sewa minimum. Biaya langsung awal yang dikeluarkan Perusahaan dan entitas anak ditambahkan ke dalam jumlah yang diakui sebagai aset.

Pembayaran sewa minimum dipisahkan antara bagian yang merupakan beban keuangan dan bagian yang merupakan pelunasan liabilitas. Beban keuangan dialokasikan ke setiap periode selama masa sewa sedemikian rupa sehingga menghasilkan suatu tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas. Sewa kontinen dibebankan pada periode terjadinya.

Aset sewa pembiayaan disusutkan dengan metode yang sama dan berdasarkan masa manfaat sebagaimana diestimasikan untuk aset tetap perolehan langsung. Akan tetapi, jika tidak terdapat kepastian yang memadai bahwa Perusahaan dan entitas anak akan memperoleh kepemilikan pada akhir masa sewa, aset sewa pembiayaan disusutkan penuh selama jangka waktu yang lebih pendek antara masa sewa dan umur manfaatnya.

Perjanjian sewa yang tidak memenuhi kriteria di atas, dicatat sebagai sewa operasi dimana pembayarannya diakui sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

**p. Perpajakan**

**Beban pajak penghasilan**

Beban pajak terdiri dari pajak kini dan pajak tangguhan. Pajak diakui dalam laporan laba rugi, kecuali jika berkaitan dengan item yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuitas. Dalam kasus ini, pajak diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau langsung dalam ekuitas.

**Exhibit E/35**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
**(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**o. Leases**

*In determining whether an arrangement is, or contains a lease, the Company and subsidiaries performs an evaluation over the substance of the arrangement. A lease is classified as a finance lease or operating lease based on the substance, not the form of the contract. Finance lease is recognized if the lease transfers substantially all the risks and rewards incidental to the ownership of the leased asset.*

*Assets and liabilities under a finance lease are recognized in the consolidated statement of financial position at amounts equal to the fair value of the leased assets or, if lower, the present value of the minimum lease payments. Any initial direct costs of the Company and subsidiaries are added to the amount recognized as assets.*

*Minimum lease payments are apportioned between the finance charge and the reduction of the outstanding liability. The finance charge is allocated to each period during the lease term so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability. Contingent rents are charged as expenses in the year in which they are incurred.*

*Leased assets are depreciated using the same method and based on the useful lives as estimated for directly acquired property and equipment. However, if there is no reasonable certainty that the Company and subsidiaries will obtain ownership by the end of the lease term, the leased assets are fully depreciated over the shorter of the lease terms and their economic useful lives.*

*Lease arrangements that do not meet the above criteria are accounted for as operating leases for which payments are charged as an expense on the straight-line basis over the lease period.*

**p. Taxation**

**Income tax expense**

*The tax expense comprises current and deferred tax. Tax is recognized in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognized in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is also recognized in other comprehensive income or directly in equity, respectively.*

**Ekshibit E/36**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**p. Perpajakan (Lanjutan)**

**Beban pajak penghasilan (Lanjutan)**

**i. Pajak kini**

Beban pajak penghasilan kini dihitung dengan dasar hukum pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan. Aset atau liabilitas pajak penghasilan kini terdiri dari kewajiban kepada atau klaim dari otoritas pajak yang berhubungan dengan periode pelaporan kini atau sebelumnya, yang belum dibayar pada akhir periode tanggal pelaporan. Pajak penghasilan diperhitungkan berdasarkan tarif pajak dan hukum pajak yang berlaku pada periode fiskal terkait, berdasarkan laba kena pajak untuk periode tersebut. Seluruh perubahan pada aset atau liabilitas pajak kini diakui sebagai komponen biaya pajak penghasilan dalam laporan laba rugi.

**ii. Pajak tangguhan**

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui ketika jumlah tercatat dari aset atau liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berbeda dari dasar perpajakannya, kecuali jika perbedaan itu terjadi karena:

- Pengakuan awal *goodwill*
- Pengakuan awal aset atau liabilitas pada saat transaksi yang bukan merupakan kombinasi bisnis dan pada saat transaksi terjadi tidak mempengaruhi akuntansi atau laba kena pajak, dan
- Investasi pada entitas anak dan pengendalian bersama entitas dimana Perusahaan dan entitas anak mampu mengendalikan waktu pembalikan perbedaan dan kemungkinan besar bahwa perbedaan tersebut tidak akan dibalik pada masa yang akan datang.

Pengakuan dari aset pajak tangguhan terbatas pada saat dimana terdapat kemungkinan besar bahwa laba kena pajak akan tersedia terhadap perbedaan yang dapat digunakan.

Jumlah aset atau liabilitas ditentukan dengan menggunakan tarif pajak pada saat tanggal pelaporan dan diharapkan akan digunakan ketika liabilitas pajak tangguhan/(aset) telah diselesaikan/(dipulihkan).

Aset dan liabilitas pajak tangguhan di saling hapus ketika Perusahaan dan entitas anak memiliki hak hukum untuk saling hapus aset dan liabilitas pajak kini yang berhubungan dengan pungutan oleh otoritas pajak yang sama atas:

**Exhibit E/36**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**p. Taxation (Continued)**

**Income tax expense (Continued)**

**i. Current tax**

*The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the reporting date. Current income tax assets and/or liabilities comprise those obligations to, or claims from, tax authorities relating to the current or prior reporting period, that are unpaid at the end of each reporting period date. They are calculated according to the tax rates and tax laws applicable to the fiscal periods to which they relate, based on the taxable profit for the period. All changes to current tax assets or liabilities are recognized as a component of income tax expense in profit or loss.*

**ii. Deferred tax**

*Deferred tax assets and liabilities are recognised where the carrying amount of an asset or liability in the consolidated statement of financial position differs from its tax base, except for differences arising on:*

- *The initial recognition of goodwill*
- *The initial recognition of an asset or liability in a transaction which is not a business combination and at the time of the transaction affects neither accounting or taxable profit, and*
- *Investments in subsidiaries and jointly controlled entities where the Company and subsidiaries is able to control the timing of the reversal of the difference and it is probable that the difference will not reverse in the foreseeable future.*

*Recognition of deferred tax assets is restricted to those instances where it is probable that taxable profit will be available against which the difference can be utilised.*

*The amount of the asset or liability is determined using tax rates that have been enacted or substantively enacted by the reporting date and are expected to apply when the deferred tax liabilities/(assets) are settled/(recovered).*

*Deferred tax assets and liabilities are offset when the Company and subsidiaries has a legally enforceable right to offset current tax assets and liabilities and the deferred tax assets and liabilities relate to taxes levied by the same tax authority on either:*

**Ekshibit E/37**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**p. Perpajakan (Lanjutan)**

**Beban pajak penghasilan (Lanjutan)**

**ii. Pajak tangguhan (Lanjutan)**

- Perusahaan dan entitas anak yang dikenakan pajak adalah sama, atau
- Kelompok entitas yang berbeda yang bertujuan untuk menyelesaikan aset pajak kini secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas, pada periode masa depan dimana jumlah aset atau liabilitas pajak tangguhan signifikan diharapkan untuk di selesaikan atau di pulihkan.

**Pajak Pertambahan Nilai**

Pendapatan, beban dan aset diakui bersih dari jumlah PPN, kecuali apabila PPN timbul pada saat pembelian aset atau jasa yang tidak dapat dipulihkan dari otoritas perpajakan, dalam hal ini PPN diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset atau sebagai bagian dari pos biaya, sebagaimana yang berlaku.

**Pengampunan pajak**

Aset pengampunan pajak diakui sebesar biaya perolehan surat keterangan pengampunan pajak. Liabilitas pengampunan pajak diakui sebesar kewajiban kontraktual untuk menyerahkan kas atau setara kas untuk menyelesaikan kewajiban yang berkaitan langsung dengan perolehan aset pengampunan pajak.

Perusahaan mengakui selisih antara aset pengampunan pajak dan liabilitas pengampunan pajak sebagai bagian dari tambahan modal disetor di ekuitas.

Aset dan liabilitas pengampunan pajak disajikan secara terpisah dari aset dan liabilitas lainnya dalam laporan posisi keuangan kecuali jika item tersebut tidak material.

Perusahaan mereklasifikasi aset dan liabilitas pengampunan pajak, yang sebelumnya disajikan secara terpisah, ke dalam item aset dan liabilitas serupa, ketika Perusahaan mengukur kembali aset dan liabilitas pengampunan pajak berdasarkan nilai wajar.

**Hal-hal perpajakan lainnya**

Penyesuaian atas liabilitas pajak dicatat pada saat Surat Ketetapan Pajak diterima atau pada saat keberatan yang diajukan ditetapkan.

**Exhibit E/37**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**p. Taxation (Continued)**

**Income tax expense (Continued)**

**ii. Deferred tax (Continued)**

- The same taxable of the Company and subsidiaries, or
- Different group entities which intend either to settle current tax assets and liabilities on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax assets or liabilities are expected to be settled or recovered.

**Value-Added Tax**

Revenue, expenses and assets are recognized net of the amount of VAT, except where the VAT incurred on a purchase of assets or services are not recoverable from the taxation authority, in which case the VAT is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item as applicable.

**Tax amnesty**

Tax amnesty assets are measured at acquisition cost based on tax amnesty letter. Tax amnesty liabilities are measured at contractual obligation to deliver cash or cash equivalents to settle the obligations directly related to the acquisition of tax amnesty assets.

The Company recognise the difference between assets and liabilities of tax amnesty as part of additional paid in capital in equity.

Assets and liabilities of tax amnesty are presented separately from other assets and liabilities in the statement of financial position unless the items is not material.

The Company reclassified assets and liabilities of tax amnesty, as previously presented separately, when the Company remeasure its assets and liabilities of tax amnesty to fair value.

**Other taxation matters**

Amendments to taxation obligations are recorded when a Tax Assessment Letter is received or, if appealed against, when the results of the appeal are determined.

**Ekshibit E/38**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**q. Cadangan imbalan pasca-kerja**

**Program manfaat pasti**

Perusahaan dan entitas anak mendanai program imbalan pasca-kerja sesuai dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13/2003 tanggal 25 Maret 2003 ("Undang-Undang").

Liabilitas atau aset imbalan kerja bersih adalah agregat dari nilai kini liabilitas imbalan pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi dengan nilai wajar aset program (jika ada), disesuaikan dengan dampak yang membatasi aset imbalan pasti bersih terhadap batas atas aset. Batas atas aset adalah nilai sekarang dari manfaat ekonomis yang tersedia dalam bentuk pengembalian dana dari program atau pengurangan iuran masa mendatang tersebut.

Beban tersebut berdasarkan perhitungan aktuarial independen dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit".

Biaya imbalan pasti terdiri dari:

- Biaya jasa
- Bunga neto atas liabilitas atau aset imbalan pasti neto
- Pengukuran kembali liabilitas atau aset imbalan pasti neto

Biaya jasa meliputi biaya jasa kini, biaya jasa lalu dan keuntungan atau kerugian dari dan pembayaran yang tidak rutin diakui sebagai beban dalam laba rugi. Biaya jasa lalu diakui pada tanggal yang lebih awal antara ketika amandemen atau kuartailmen program terjadi, dan ketika Perusahaan dan entitas anak mengakui biaya restrukturisasi terkait atau biaya pesangon.

Bunga bersih atas liabilitas atau aset imbalan pasti adalah perubahan selama periode berjalan pada bunga bersih atas liabilitas atau aset imbalan pasti yang muncul dari waktu ke waktu yang ditentukan dengan mengalikan tingkat diskonto berdasarkan obligasi pemerintah dengan liabilitas atau aset imbalan pasti bersih. Bunga bersih atas liabilitas atau aset imbalan pasti diakui sebagai beban atau pendapatan dalam laba rugi.

Pengukuran kembali terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, imbal hasil aset program dan setiap perubahan dampak batas atas aset, tidak termasuk jumlah yang dimasukan dalam bunga neto atas liabilitas atau aset imbalan pasti. Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto diakui dalam penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya. Pengukuran kembali tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

**Exhibit E/38**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**q. Provision for post-employment benefits**

**Defined benefit plan**

*The Company and subsidiaries set up fund for post-employment benefit program. in accordance with Labor Law No. 13/2003 dated 25 March 2003 (the "Law").*

*The net pension liability or asset is the aggregate of the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period reduced by the fair value of plan assets (if any), adjusted for any effect of limiting a net defined benefit asset to the asset ceiling. The asset ceiling is the present value of any economic benefits available in the form of refunds from the plan or reductions in future contributions to the plan.*

*The provision is estimated based on actuarial calculations prepared by an independent firm of actuaries using the "Projected Unit of Credit" method.*

*Net pension cost comprises the following:*

- Service cost
- Net interest on the net defined benefit liability or asset
- Remeasurements of net defined benefit liability or asset

*Service costs which include current service costs, past service costs and gains or losses on nonroutine settlements are recognized as expense in profit or loss. Past service costs are recognized at the earlier of the date when the plan amendment or cuartailment occurs and when the Company and subsidiaries recognises related restructuring cost or termination benefits.*

*Net interest on the net defined benefit liability or asset is the change during the period in the net defined benefit liability or asset that arises from the passage of time which is determined by applying the discount rate based on government bonds to the net defined benefit liability or asset. Net interest on the net defined benefit liability or asset is recognized as expense or income in profit or loss.*

*Remeasurements comprising actuarial gains and losses, return on plan assets and any change in the effect of the asset ceiling excluding net interest on defined benefit liability are recognized in other comprehensive income in the period in which they arise. Remeasurements are not reclassified to profit or loss in subsequent periods.*

**Ekshibit E/39**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**q. Cadangan imbalan pasca-kerja (Lanjutan)**

**Imbalan jangka panjang lainnya**

Perusahaan dan entitas anak juga memberikan manfaat penghargaan jangka panjang lainnya dalam bentuk cuti panjang dan tunjangan cuti panjang.

Beban tersebut berdasarkan perhitungan aktuarial independen dengan menggunakan metode “*Projected-Unit-Credit*”. Beban jasa masa kini termasuk beban jasa lalu dan keuntungan atau kerugian aktuarial dibebankan langsung ke laporan laba rugi tahun berjalan.

**r. Modal saham**

Modal saham diukur pada nilai nominal untuk seluruh saham yang ditempatkan. Pada saat Perusahaan menempatkan lebih dari satu jenis saham, akun terpisah dikelola untuk tiap jenis saham dan jumlah saham yang ditempatkan.

**s. Transaksi restrukturisasi entitas sepengendali**

Transaksi restrukturisasi entitas sepengendali berupa pengalihan aset, liabilitas, saham atau instrumen kepemilikan lainnya yang dilakukan dalam rangka reorganisasi entitas-entitas yang berada dalam suatu Perusahaan dan entitas anak yang sama, bukan merupakan perubahan pemilikan dalam arti substansi ekonomi, sehingga transaksi demikian tidak dapat menimbulkan laba atau rugi bagi seluruh kelompok perusahaan ataupun bagi entitas individual dalam kelompok perusahaan tersebut.

Karena transaksi restrukturisasi antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi pemilikan atas aset, liabilitas, saham, atau instrumen kepemilikan lainnya yang dipertukarkan, maka aset maupun liabilitas yang pemilikannya dialihkan (dalam bentuk hukumnya) harus dicatat sesuai dengan nilai tercatat seperti penggabungan usaha berdasarkan metode penyatuhan kepemilikan (*pooling-of-interest*).

Unsur-unsur laporan keuangan dari perusahaan yang direstrukturasi untuk periode terjadinya restrukturisasi tersebut dan untuk periode perbandingan yang disajikan, harus disajikan sedemikian rupa seolah-olah Perusahaan tersebut telah bergabung sejak permulaan periode yang disajikan tersebut.

Sebelum 1 Januari 2013, selisih antara harga pengalihan dengan nilai tercatat setiap transaksi restrukturisasi antara entitas sepengendali dibukukan dalam akun “Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali”. Saldo akun tersebut selanjutnya disajikan sebagai unsur ekuitas.

**Exhibit E/39**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**q. Provision for post-employment benefits (Continued)**

**Other long-term benefits**

*The Company and subsidiaries also provides other long-term rewards in the form of long leave and long leave allowances.*

*The provision is estimated based on actuarial calculations prepared by an independent firm of actuaries using the “Projected Unit of Credit” method. Current service costs including past service cost and actuarial gain or loss are charged directly to statement of profit or loss of the current year.*

**r. Share capital**

*Share capital is measured at par value for all shares issued. When the Company issues more than one class of shares, a separate account is maintained for each class of shares and the number of shares issued.*

**s. Restructuring transactions of entities under common control**

*Restructuring transactions of entities under common control represent transfer of assets, liabilities, shares or other ownership instruments to reorganize entities within the same Company and subsidiaries, therefore resulting in no changes of ownership in terms of economic substance, and should not result in any gains or losses for the whole Company and subsidiaries companies or for the individual entity in the Company and subsidiaries.*

*Since restructuring transactions of entities under common control do not result in changes in economic substance of ownership in transferred assets, shares, liabilities or other ownership instruments, the transferred assets or liabilities (in legal form) should be recorded at book value in a manner similar to business combination transactions using the pooling-of-interest method.*

*The financial statements items of the restructured companies for the period in which the restructuring occurs and for any comparative periods should be presented as if the Companies had been combined from the beginning of the earliest period presented.*

*Before 1 January 2013, the difference between transfer price and book value for each restructuring transaction of entities under common control is recorded in an account entitled “Differences arising from restructuring transactions of entities under common control”. The account balance is presented as a component of the equity.*

**Ekshibit E/40**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**s. Transaksi restrukturisasi entitas sepengendali (Lanjutan)**

Efektif 1 Januari 2013, selisih antara harga pengalihan dengan nilai tercatat setiap transaksi restrukturisasi antara entitas sepengendali dibukukan dalam akun "Tambahkan modal disetor".

**t. Selisih transaksi perubahan ekuitas entitas anak**

Apabila nilai ekuitas entitas anak yang menjadi bagian Perusahaan sesudah transaksi perubahan ekuitas entitas anak berbeda dengan nilai ekuitas entitas anak yang menjadi bagian Perusahaan sebelum transaksi perubahan ekuitas entitas anak, maka perbedaan tersebut oleh Perusahaan diakui sebagai selisih transaksi perubahan ekuitas entitas anak yang dicatat dalam akun "Pendapatan Komprehensif Lainnya".

Pada saat pelepasan investasi yang bersangkutan, jumlah selisih transaksi perubahan ekuitas entitas anak yang terkait diakui sebagai pendapatan atau beban dalam periode yang sama pada waktu keuntungan atau kerugian pelepasan diakui.

**u. Tambahan modal disetor - bersih**

Tambahan modal disetor - bersih merupakan selisih antara harga penawaran dari hasil penawaran umum perdana saham Perusahaan dengan nilai nominal saham, setelah dikurangi dengan biaya-biaya yang terjadi sehubungan dengan penawaran umum perdana saham tersebut.

**v. Saham treasuri**

Ketika Perusahaan membeli modal saham ekuitas (saham treasuri), imbalan yang dibayar, termasuk biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan (dikurangi pajak penghasilan) dikurangkan dari ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik ekuitas sampai saham tersebut ditarik atau diterbitkan kembali. Apabila saham treasuri ditarik kembali, selisih antara harga perolehan dengan nilai nominal dialokasikan antara tambahan modal disetor dan saldo laba.

**w. Dividen**

Dividen diakui pada saat dividen secara legal menjadi terutang. Dalam dividen terhadap pemegang saham ekuitas, dividen menjadi terutang pada saat diumumkan oleh Direksi. Dalam dividen final, dividen menjadi terutang pada saat dividen diumumkan oleh para pemegang saham pada saat Rapat Umum Pemegang Saham.

**Exhibit E/40**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**s. Restructuring transactions of entities under common control (Continued)**

*Effective 1 January 2013, the difference between transfer price and book value for each restructuring transaction of entities under common control is recorded in an account entitled "Additional paid-in capital".*

**t. Differences arising from changes in subsidiaries equity**

*If the equity value of a subsidiary which becomes part of the Company following transactions concerning equity change in a subsidiary is different to the equity value of a subsidiary which formed part of the Company prior to transactions concerning equity change in a subsidiary, then that difference is acknowledged by the Company as differences arising from changes in the subsidiaries equity and recorded in account "Other Comprehensive Income".*

*At the time when related investment is ceased, the difference in change of equity of subsidiaries concerned is recognized as income or expenses in the same period at the same time as when gains and losses from the release are recognized.*

**u. Additional paid-in capital - net**

*Additional paid-in capital - net represents the difference between the offering price of the shares of the Company at the initial public offering with the par value of such shares, net of shares issuance costs.*

**v. Treasury stocks**

*Where the Company purchases its share capital (treasury shares), the consideration paid, including any directly attributable incremental costs (net of income taxes) is deducted from equity attributable to the equity holders until the shares are retired or reissued. When the treasury stock is retired, the excess of acquisition cost over par value shall be allocated between the related additional paid-in capital and retained earnings.*

**w. Dividends**

*Dividends are recognised when they become legally payable. In the case of dividends to equity shareholders, this is when declared by the directors. In the case of final dividends, this is when approved by the shareholders at the General Meeting of Shareholders.*

**Ekshibit E/41**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**x. Pengakuan pendapatan dan beban**

Pendapatan diakui ketika kemungkinan besar manfaat ekonomi masa depan akan mengalir ke Perusahaan dan entitas anak dan manfaat ini dapat diukur secara handal. Pendapatan diukur dengan nilai wajar imbalan yang diterima, dikurangi diskon dan Pajak Pertambahan Nilai (PPN).

Pendapatan sewa menara diakui selama masa sewa. Pendapatan sewa menara diterima di muka disajikan sebagai akun "Pendapatan yang diterima di muka". Pendapatan sewa menara yang belum ditagih disajikan sebagai akun "Pendapatan yang masih harus diterima" di laporan posisi keuangan konsolidasian. Beban diakui berdasarkan metode akrual (accrual method).

**y. Laba (rugi) per saham dasar yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk**

Laba (rugi) per saham dasar dihitung dengan membagi laba (rugi) bersih pada periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa Perusahaan dengan jumlah rata-rata tertimbang saham beredar dalam periode berjalan dan telah dikurangi dengan saham treasuri.

**z. Provisi dan kontinjensi**

Provisi diakui ketika Perusahaan dan entitas anak memiliki kewajiban (legal maupun konstruktif) sebagai hasil peristiwa lalu; yaitu kemungkinan besar arus keluar sumber daya ekonomi diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban dan suatu estimasi terhadap jumlah dapat dilakukan. Apabila dampak nilai waktu uang adalah material, maka provisi didiskontokan dengan menggunakan tarif sebelum pajak, untuk mencerminkan risiko spesifik liabilitas. Ketika pendiskontoan digunakan, kenaikan provisi terkait dengan berlalunya waktu diakui sebagai beban keuangan.

Kewajiban kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian. Kewajiban tersebut telah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian kecuali kemungkinan arus keluar sumber daya ekonomi sangat kecil.

Aset kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian tetapi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian ketika arus masuk manfaat ekonomi cukup besar.

**Exhibit E/41**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
**(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**x. Revenue and expenses recognition**

*Revenue is recognized when it is likely that future economic benefits will flow to the Company and subsidiaries and these benefits can be measured reliably. Revenue is measured at the fair value of the consideration received, net of discounts and Value Added Tax (VAT).*

*Tower rental revenue is recognized over the lease period. Tower rental revenue received in advance is presented as "Unearned income". Tower rental revenue that has not been billed yet is presented as "Accrued revenue" in the consolidated statements of financial position. Expenses are recognized based on accrual method.*

**y. Basic earnings (loss) per share attributable to the common equity holders of the parent company**

*Basic earnings (loss) per share are calculated by dividing net profit (loss) for the current period attributable to the common equity holders of the Company by the weighted average number of outstanding shares during the current period and has been reduced by treasury stock.*

**z. Provision and contingencies**

*Provisions are recognized when the Company and subsidiaries has a present obligation (legal or constructive) as a result of past event; it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. If the effect of the time value of money is material, provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate, that reflects current market assessment of the time value of money and where appropriate, the risks specific to the liability. Where discounting is used, the increased due to the passage of time is recognized as interest expense.*

*Contingent liabilities are not recognized in the consolidated financial statements. They are disclosed in the notes to consolidated financial statements unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote.*

*Contingent assets are not recognized in the consolidated financial statements but are disclosed in the notes to consolidated financial statements when an inflow of economic benefits is probable.*

**Ekshibit E/42**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. RINGKASAN KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**aa. Peristiwa setelah periode pelaporan**

Peristiwa setelah periode pelaporan yang memberikan bukti kondisi yang ada pada akhir periode pelaporan (*adjusting events*) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa setelah periode pelaporan yang tidak berdampak pada laporan keuangan diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian apabila jumlahnya material.

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI SIGNIFIKAN**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anak mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontijensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

**Pertimbangan**

**Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan**

Perusahaan dan entitas anak menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan pertimbangan bila definisi yang ditetapkan PSAK No. 55 (Revisi 2014) terpenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Perusahaan dan entitas anak seperti yang dijelaskan pada Catatan 2f.

**Pajak tangguhan properti investasi**

Untuk keperluan pengukuran liabilitas pajak tangguhan atau aset pajak tangguhan yang timbul dari properti investasi Perusahaan dan entitas anak yang diukur pada nilai wajar, manajemen telah mereview dan menyimpulkan bahwa properti investasi Perusahaan dimiliki dalam rangka model bisnis yang bertujuan untuk dikonsumsi secara substansial seluruh manfaat ekonominya yang terkandung dalam properti investasi dari waktu ke waktu. Oleh karena itu, dalam menentukan pajak tangguhan dari properti investasi, manajemen telah menentukan bahwa anggapan nilai tercatat properti investasi yang diukur dengan model revaluasi dipulihkan sepenuhnya melalui penjualan dibantah. Akibatnya, Perusahaan dan entitas anak mengakui pajak tangguhan atas perubahan nilai wajar dari properti investasi, walaupun pajak penghasilan atas penjualan properti investasi Perusahaan dan entitas anak dikenakan pajak penghasilan final.

**Exhibit E/42**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
**(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**aa. Events after the reporting period**

*Events after the reporting period that provide evidence of conditions that existed at the end of the reporting period (adjusting events) are reflected in the consolidated financial statements. Events after the reporting period that are not adjusting events are disclosed in the notes to consolidated financial statements when material.*

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS**

*The preparation of consolidated financial statements of the Company and subsidiaries requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.*

**Judgments**

**Classification of Financial assets and Financial Liabilities**

*The Company and subsidiaries determine the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definitions set forth in PSAK No. 55 (Revised 2014). Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Company and subsidiaries accounting policies described in Notes 2f.*

**Deferred tax of investment properties**

*For the purposes of measuring deferred tax liabilities or deferred tax assets arising from investment properties of the Company and subsidiaries that are measured at fair value, the management has reviewed and concluded that investment properties of the Company and subsidiaries are held under a business model whose objective is to consume substantially all of the economic benefits embodied in the investment properties. Therefore, in determining the deferred taxation on investment property, the management has determined that the presumption that the carrying amounts of investment properties measured using the revaluation model are recovered entirely through sale is rebutted. As a result, the Company and subsidiaries has recognised deferred taxes on change in fair value of investment properties, even though the income tax on the sale of the investment properties of the Company and subsidiaries is subject to final tax.*

**Ekshibit E/43**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

**Estimasi dan Asumsi**

Penyisihan atas Kerugian Penurunan Nilai Piutang Usaha

Perusahaan dan entitas anak mengevaluasi akun tertentu jika terdapat informasi bahwa pelanggan yang bersangkutan tidak dapat memenuhi liabilitas keuangannya.

Dalam hal tersebut, Perusahaan dan entitas anak mempertimbangkan, berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada, jangka waktu hubungan dengan pelanggan dan status kredit dari pelanggan berdasarkan catatan kredit dari pihak ketiga dan faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat provisi spesifik atas jumlah piutang pelanggan guna mengurangi jumlah piutang yang diharapkan dapat diterima oleh Perusahaan dan entitas anak. Provisi spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang diterima mempengaruhi jumlah penyisihan untuk piutang usaha.

Penyusutan aset tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 4-20 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri di mana Perusahaan dan entitas anak menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya beban penyusutan masa depan mungkin direvisi.

Penilaian tanah dan properti investasi

Perusahaan menerima penilaian yang dilakukan oleh penilai independen untuk menetapkan nilai wajar properti investasi. Penilaian ini dilakukan berdasarkan asumsi yang mencakup pendapatan sewa di masa depan, biaya pemeliharaan yang diantisipasi, biaya pengembangan di masa depan, dan tingkat suku bunga diskon yang sesuai. Penilai juga membuat referensi terhadap bukti pasar harga transaksi properti yang serupa.

**Exhibit E/43**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

3. **SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)**

**Estimates and Assumptions**

Allowance for Impairment of Trade Receivables

*The Company and subsidiaries evaluate specific accounts where they have information that certain customers are unable to meet their financial obligations.*

*In these cases, the Company and subsidiaries use judgment, based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the length of their relationship with the customer and the customer's current credit status based on third party credit reports and known market factors, to record specific provisions for customers against amounts due to reduce the receivable amounts that the Company and subsidiaries expect to collect. These specific provisions are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amounts of allowance for impairment of trade receivables.*

Depreciation of Property and Equipment

*The costs of property and equipment are depreciated on a straight-line method over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these property and equipment to be within 4-20 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Company and subsidiaries conduct their businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised.*

Valuation of land and investment property

*The Company obtains valuations performed by an independent appraiser in order to determine the fair value of its investment property. These valuations are based upon assumptions including future rental income, anticipated maintenance costs, future development costs and the appropriate discount rate. The valuers also make reference to market evidence of transaction prices for similar properties.*

**Ekshibit E/44**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (Lanjutan)**

**Penurunan nilai goodwill**

Perusahaan dan entitas anak disyaratkan untuk melakukan pengujian, secara tahunan, apakah nilai *goodwill* telah mengalami penurunan nilai. Jumlah terpulihkan ditentukan berdasarkan pada perhitungan nilai yang dapat digunakan. Penggunaan metode ini mensyaratkan estimasi atas arus kas masa depan dan penentuan tingkat diskonto untuk menghitung nilai kini arus kas. Informasi lebih lanjut temasuk nilai tercatat terdapat dalam Catatan 35.

**Imbalan pasca-kerja**

Biaya, aset dan liabilitas skema imbalan pasti yang dilakukan oleh Perusahaan dan entitas anak ditentukan dengan menggunakan metode yang bergantung pada estimasi dan asumsi aktuarial. Rincian dari asumsi utama terdapat dalam Catatan 33. Perusahaan dan entitas anak menjalankan masukan dari aktuaris independen terkait dengan kesesuaian asumsi. Perubahan pada asumsi yang digunakan mungkin memiliki efek yang signifikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan laporan posisi keuangan konsolidasian.

**Pajak Penghasilan**

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Perusahaan dan entitas anak mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

**Proses hukum**

Perusahaan dan entitas anak meninjau perkembangan kasus hukum yang masih berjalan dalam proses hukum dan pada setiap tanggal pelaporan, guna untuk menilai kebutuhan provisi dan pengungkapan dalam laporan keuangannya. Di antara faktor-faktor yang dipertimbangkan dalam membuat keputusan provisi litigasi adalah sifat litigasi, klaim atau penilaian, proses hukum dan tingkat potensi kerusakan dijurisdiksi di mana litigasi, klaim atau penilaian tersebut berada, perkembangan dari kasus (termasuk perkembangan setelah tanggal pelaporan keuangan namun sebelum laporan tersebut dikeluarkan), pendapat atau pandangan penasihat hukum, pengalaman dalam kasus serupa dan keputusan dari manajemen Perusahaan dan entitas anak tentang bagaimana Perusahaan dan entitas anak akan merespon terhadap litigasi, klaim atau penilaian.

**Exhibit E/44**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
**(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND  
ASSUMPTIONS (Continued)**

***Estimates and Assumptions (Continued)***

**Impairment of goodwill**

*The Company and subsidiaries is required to test, on an annual basis, whether goodwill has suffered any impairment. The recoverable amount is determined based on value in use calculations. The use of this method requires the estimation of future cash flows and the determination of a discount rate in order to calculate the present value of the cash flows. More information including carrying values is included in Note 35.*

**Post-employment benefits**

*The costs, assets and liabilities of the defined benefit schemes operating by the Company and subsidiaries are determined using methods relying on actuarial estimates and assumptions. Details of the key assumptions are set out in Note 33. The Company and subsidiaries takes advice from independent actuaries relating to the appropriateness of the assumptions. Changes in the assumptions used may have a significant effect on the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and the consolidated statement of financial position.*

**Income Taxes**

*Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Company and subsidiaries recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.*

**Legal proceeding**

*The Company and subsidiaries reviews outstanding legal cases following developments in the legal proceedings and at each reporting date, in order to assess the need for provisions and disclosures in its financial statements. Among the factors considered in making decisions on provisions are the nature of litigation, claim or assessment, the legal process and potential level of damages in the jurisdiction in which the litigation, claim or assessment has been brought, the progress of the case (including the progress after the date of the financial statements but before those statements are issued), the opinions or views of legal advisers, experience on similar cases and any decision of the management of the Company and subsidiaries as to how it will respond to the litigation, claim or assessment.*

**Ekshibit E/45**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**Exhibit E/45**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**4. KAS DAN BANK**

**4. CASH ON HAND AND IN BANKS**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
<b>Kas</b>	663	824	<i>Cash on hand</i>
<b>Bank</b>			<i>Cash in banks</i>
<b>Rupiah</b>			<b>Rupiah</b>
PT Bank UOB Indonesia	132.871	47.224	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Central Asia Tbk	48.758	56.840	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Permata Tbk	3.668	2.522	PT Bank Permata Tbk
Deutsche Bank AG	3.141	7.195	Deutsche Bank AG
PT Bank DBS Indonesia	468	11	PT Bank DBS Indonesia
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	384	271	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	17	2.795	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank BNP Paribas Indonesia	15	12	PT Bank BNP Paribas Indonesia
JP Morgan Chase Bank, N.A	13	27	JP Morgan Chase Bank, N.A
PT Bank CIMB Niaga Tbk	13	12	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	13	16	PT Bank OCBC NISP Tbk
The Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ Ltd.	11	208	The Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ Ltd.
PT Bank ANZ Indonesia	10	59	PT Bank ANZ Indonesia
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd	6	11	The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	-	132	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank ICBC Indonesia	-	7	PT Bank ICBC Indonesia
	<b>189.388</b>	<b>117.342</b>	
<b>US Dollar</b>			<b>US Dollar</b>
PT Bank Central Asia Tbk	141.045	136.305	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank UOB Indonesia	28.594	34.826	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	2.889	-	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	1.314	2.218	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	1.050	535	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Permata Tbk	147	1.539	PT Bank Permata Tbk
JP Morgan Chase Bank, N.A	106	1.236	JP Morgan Chase Bank, N.A
PT Bank ANZ Indonesia	42	976	PT Bank ANZ Indonesia
PT Bank DBS Indonesia	35	35	PT Bank DBS Indonesia
The Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ Ltd.	30	30	The Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ Ltd.
PT Bank CIMB Niaga Tbk	28	201	PT Bank CIMB Niaga Tbk
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd	11	6	The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd
PT Bank ICBC Indonesia	-	58	PT Bank ICBC Indonesia
	<b>175.291</b>	<b>177.965</b>	
<b>Sub-jumlah bank</b>	<b>364.679</b>	<b>295.307</b>	<i>Sub-total cash in banks</i>
<b>Jumlah</b>	<b>365.342</b>	<b>296.131</b>	<b>Total</b>

**Ekshibit E/46**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**5. PIUTANG USAHA**

	<i>31 Desember/ 31 December 2016</i>	<i>2015</i>	
<b>Pihak ketiga</b>			<i>Third parties</i>
PT XL Axiata Tbk	182.857	152.122	PT XL Axiata Tbk
PT Internux	124.876	92.532	PT Internux
PT Smartfren Telecom Tbk	53.485	25.723	PT Smartfren Telecom Tbk
PT Telekomunikasi Selular	23.130	1.747	PT Telekomunikasi Selular
PT Indosat Tbk	11.752	44.646	PT Indosat Tbk
PT Hutchison 3 Indonesia	5.074	6.173	PT Hutchison 3 Indonesia
PT Telekomunikasi Indonesia Tbk	-	157.913	PT Telekomunikasi Indonesia Tbk
PT Bakrie Telecom Tbk	-	63.163	PT Bakrie Telecom Tbk
Lainnya (masing-masing di bawah Rp 1 miliar)	226	663	Others (each below Rp 1 billion)
	401.400	544.682	
Sewa bangunan	7.692	-	Building rental
<b>Pencadangan kerugian penurunan nilai</b>	<u>-</u>	<u>( 63.163)</u>	<i>Allowance for impairment losses</i>
<b>Jumlah - bersih</b>	<u>409.092</u>	<u>481.519</u>	<i>Total - net</i>

Mutasi cadangan penurunan nilai adalah sebagai berikut:

*Changes in the allowance for impairment are as follows:*

	<i>2016</i>	<i>2015</i>	
<b>Saldo awal</b>	( 63.163)	( 50.396)	<i>Beginning balance</i>
Penambahan cadangan penurunan nilai	-	( 12.767)	<i>Additional allowance for impairment</i>
Penghapusan	8.372	-	<i>Write-off</i>
Reklasifikasi ke aset tidak lancar lainnya (Catatan 17)	54.791	-	<i>Reclassification to other non-current assets (Note 17)</i>
<b>Saldo akhir</b>	<u>-</u>	<u>( 63.163)</u>	<i>Ending balance</i>

Umur piutang usaha sejak tanggal faktur adalah sebagai berikut:

*Aging of trade receivables from the date of invoice is as follows:*

	<i>2016</i>	<i>2015</i>	
Belum jatuh tempo	321.975	124.753	<i>Current</i>
Jatuh tempo			<i>Overdue</i>
1 - 30 hari	70.265	140.219	1 - 30 days
31 - 60 hari	8.557	3.069	31 - 60 days
61 - 90 hari	3.954	64.941	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	4.341	211.700	Over 90 days
Sub-jumlah	409.092	544.682	<i>Sub-total</i>
Dikurangi : Pencadangan kerugian penurunan nilai	<u>-</u>	<u>( 63.163)</u>	<i>Less : Allowance for impairment losses</i>
<b>Jumlah - bersih</b>	<u>409.092</u>	<u>481.519</u>	<i>Total - net</i>

**Ekshibit E/47**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**5. PIUTANG USAHA (Lanjutan)**

Berdasarkan penelaahan atas saldo piutang usaha secara individu pada akhir tahun, manajemen berpendapat bahwa penyisihan kerugian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang.

**6. PIUTANG LAIN-LAIN**

Pihak ketiga	2016	2015
Operator selular - Tagihan listrik	52.806	171.733
Karyawan	15.579	9.477
Asuransi	1.838	2.066
Lainnya	7.819	28.376
<b>Jumlah</b>	<b>78.042</b>	<b>211.652</b>

Umur piutang lain-lain sejak tanggal faktur adalah sebagai berikut:

	2016	2015
Belum jatuh tempo	19.401	59.930
Jatuh tempo		
1 - 30 hari	17.023	57.208
31 - 60 hari	32.686	29.717
61 - 90 hari	8.932	10.931
Lebih dari 90 hari	-	53.866
<b>Jumlah - bersih</b>	<b>78.042</b>	<b>211.652</b>

Berdasarkan penelaahan atas saldo piutang lain-lain secara individu pada akhir tahun, manajemen berpendapat bahwa piutang lain-lain dapat ditagih seluruhnya, sehingga tidak perlu membentuk penyisihan kerugian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.

**7. UANG MUKA PEMBELIAN KEMBALI SAHAM**

Akun ini merupakan uang muka pembelian kembali saham PT Solu Sindo Kreasi Pratama (SKP), dari pihak berelasi (Catatan 38). Rincian pembelian kembali saham yang sudah dilakukan selama tahun yang berakhir 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

- Pada tanggal 5 Nopember 2014, berdasarkan Perjanjian Pengikatan Jual beli Kembali Saham SKP, pemegang saham non-pengendali SKP menyetujui untuk mengalihkan 89.873 saham miliknya kepada SKP.

**Exhibit E/47**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**5. TRADE RECEIVABLES (Continued)**

*Based on the review of the status of the individual receivable accounts at the end of the year, the management believes that the allowance for impairment losses as of 31 December 2016 and 2015 are adequate to cover any possible losses from uncollectible receivables.*

**6. OTHER RECEIVABLES**

	2016	2015	Third parties
Operator selular - Tagihan listrik	52.806	171.733	Cellular operator - Electricity bills
Karyawan	15.579	9.477	Employees
Asuransi	1.838	2.066	Insurance
Lainnya	7.819	28.376	Others
<b>Jumlah</b>	<b>78.042</b>	<b>211.652</b>	<b>Total</b>

*Aging of other receivables from the date of invoice is as follows:*

	2016	2015	
Belum jatuh tempo	19.401	59.930	Current
Jatuh tempo			Overdue
1 - 30 hari	17.023	57.208	1 - 30 days
31 - 60 hari	32.686	29.717	31 - 60 days
61 - 90 hari	8.932	10.931	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	-	53.866	Over 90 days
<b>Jumlah - bersih</b>	<b>78.042</b>	<b>211.652</b>	<b>Total - net</b>

*Based on the review of the status of the individual other receivable accounts at the end of the year, the management believes that all of the other receivables can be fully collected, hence there are no allowance for impairment losses needed as of 31 December 2016 and 2015.*

**7. ADVANCE FOR SHARES REPURCHASE**

*This account represents advance for shares repurchase of PT Solu Sindo Kreasi Pratama (SKP), from related party (Note 38). Details of shares repurchase during the year ended 31 December 2016 and 2015 are as follows:*

- Based on SKP Shares Purchase Agreement dated 5 November 2014, the non-controlling shareholders of SKP agreed to sell their 89,873 shares to SKP.

**Ekshibit E/48**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**7. UANG MUKA PEMBELIAN KEMBALI SAHAM (Lanjutan)**

Jumlah saham tersebut merepresentasikan 5,47% seluruh saham beredar SKP dan nilai pembelian kembali saham tersebut adalah sebesar Rp 349.977. Dengan demikian, SKP menjadi memiliki sahamnya sendiri sebanyak 89.873 saham atau 5,47% dari seluruh saham yang beredar. Setelah transaksi pembelian saham, selanjutnya menghentikan saham beredar yang dibeli oleh SKP tersebut.

Selanjutnya sesuai akta Notaris No. 7 tanggal 5 Nopember 2014 yang dibuat dihadapan Notaris yang sama, SKP telah melaporkan perubahan susunan pemegang saham kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia terkait pembelian kembali saham. Perubahan anggaran dasar tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0000371.AH.01.02.Tahun 2015 tanggal 12 Januari 2015.

- Pada tanggal 20 April 2015, berdasarkan Perjanjian Pengikatan Jual beli Kembali Saham SKP, pemegang saham non-pengendali SKP menyetujui untuk mengalihkan 29.417 saham miliknya kepada SKP.

Jumlah saham tersebut merepresentasikan 1,89% seluruh saham beredar SKP dan nilai pembelian kembali saham tersebut adalah sebesar Rp 141.452. Dengan demikian, SKP menjadi memiliki sahamnya sendiri sebanyak 29.417 saham atau 1,89% dari seluruh saham yang beredar. Setelah transaksi pembelian saham, selanjutnya menghentikan saham beredar yang dibeli oleh SKP tersebut.

Selanjutnya sesuai akta Notaris No. 75 tanggal 20 April 2015 yang dibuat dihadapan Notaris yang sama, SKP telah melaporkan perubahan susunan pemegang saham kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia terkait pembelian kembali saham. Perubahan anggaran dasar tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0938197.AH.01.02.Tahun 2015 tanggal 26 Juni 2015.

- Pada tanggal 8 Desember 2015, berdasarkan Perjanjian Pengikatan Jual beli Kembali Saham SKP, pemegang saham non-pengendali SKP menyetujui untuk mengalihkan 95.303 saham miliknya kepada SKP.

Jumlah saham tersebut merepresentasikan 2,10% seluruh saham beredar SKP dan nilai pembelian kembali saham tersebut adalah sebesar Rp 513.568. Dengan demikian, SKP menjadi memiliki sahamnya sendiri sebanyak 95.303 saham atau 2,10% dari seluruh saham yang beredar. Setelah transaksi pembelian saham, selanjutnya menghentikan saham beredar yang dibeli oleh SKP tersebut.

**Exhibit E/48**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**7. ADVANCE FOR SHARES REPURCHASE (Continued)**

*The number of shares represents 5.47% of total shares outstanding of SKP, and value of shares repurchased amounted to Rp 349,977. Accordingly, SKP now has as many as 89,873 shares of its own or 5.47% of the total shares outstanding. After the transaction of share repurchase, SKP terminated outstanding shares that have been purchased by SKP.*

*Subsequently, pursuant to the Notarial deed No. 7 dated 5 November 2014 that was made before the same Notary, SKP has reported changes in its shareholding structure to the Ministry of Law and Human Rights related to the share repurchases. Changes to articles of association have been approved by the Minister of Law and Human Rights through its Decree Letter No. AHU-0000371.AH.01.02.Tahun 2015 dated 12 January 2015.*

- Based on SKP Shares Purchase Agreement dated 20 April 2015, the non-controlling shareholders of SKP agreed to sell their 29,417 shares to SKP.*

*The number of shares represents 1.89% of total shares outstanding of SKP, and value of shares repurchased amounted to Rp 141,452. Accordingly, SKP now has as many as 29,417 shares of its own or 1.89% of the total shares outstanding. After the transaction of share repurchase, SKP terminated outstanding shares that have been purchased by SKP.*

*Subsequently, pursuant to the Notarial deed No. 75 dated 20 April 2015 that was made before the same Notary, SKP has reported changes in its shareholding structure to the Ministry of Law and Human Rights related to the share repurchases. Changes to articles of association have been approved by the Minister of Law and Human Rights through its Decree Letter No. AHU-0938197.AH.01.02.Tahun 2015 dated 26 June 2015.*

- Based on SKP Shares Purchase Agreement dated 8 December 2015, the non-controlling shareholders of SKP agreed to sell their 95,303 shares to SKP.*

*The number of shares represents 2.10% of total shares outstanding of SKP, and value of shares repurchased amounted to Rp 513,568. Accordingly, SKP now has as many as 95,303 shares of its own or 2.10% of the total shares outstanding. After the transaction of share repurchase, SKP terminated outstanding shares that have been purchased by SKP.*

**Ekshibit E/49**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**7. UANG MUKA PEMBELIAN KEMBALI SAHAM (Lanjutan)**

Selanjutnya sesuai akta Notaris No. 27 tanggal 8 Desember 2015 yang dibuat dihadapan Notaris yang sama, SKP telah melaporkan perubahan susunan pemegang saham kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia terkait pembelian kembali saham. Perubahan anggaran dasar tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0949402.AH.01.02.Tahun 2015 tanggal 15 Februari 2016.

Jumlah pembayaran uang muka pembelian kembali saham selama tahun yang berakhir 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar Rp 12.436 dan Rp 301.478.

Pada 31 Desember 2016 dan 2015, saldo uang muka pembelian kembali saham masing-masing adalah sebesar Rp 44.957 dan Rp 32.521.

**8. INVESTASI**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Surat berharga - tersedia untuk dijual			<i>Securities - available for sale</i>
Saham	16.710	16.710	<i>Shares</i>
Obligasi wajib konversi	1.508	-	<i>Mandatory convertible bonds</i>
<b>Jumlah</b>	<b>18.218</b>	<b>16.710</b>	<b>Total</b>
Perubahan nilai wajar	(15.831)	(15.865)	<i>Change in fair value</i>
<b>Jumlah - bersih</b>	<b>2.387</b>	<b>845</b>	<b>Total - net</b>

Pada tanggal 9 Desember 2014, Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat telah memutuskan PT Bakrie Telecom Tbk dalam Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang ("PKPU") Sementara berdasarkan perkara PKPU No. 59/Pdt.Sus-PKPU/2014/PN.Niaga.Jkt.Pusat. Pada tanggal 9 Desember 2014, Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat telah memberikan putusan pengadilan untuk mengesahkan Perjanjian Perdamaian tanggal 9 Desember 2014 yang dibuat antara PT Bakrie Telecom Tbk dengan para kreditur terkait, termasuk dengan beberapa entitas anak (PT Solu Sindo Kreasi Pratama, PT Tower Bersama, PT Bali Telekom, PT Batavia Towerindo, PT Telenet Internusa, PT Prima Media Selaras, PT United Towerindo, PT Mitrayasa Sarana Informasi) ("Perjanjian Perdamaian"), dimana hutang sewa PT Bakrie Telecom Tbk kepada entitas anak tersebut akan diselesaikan melalui mekanisme tunai bertahap dan pelaksanaan obligasi wajib konversi.

**Exhibit E/49**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**7. ADVANCE FOR SHARES REPURCHASE (Continued)**

*Subsequently, pursuant to the Notarial deed No. 27 dated 8 December 2015 that was made before the same Notary, SKP has reported changes in its shareholding structure to the Ministry of Law and Human Rights related to the share repurchases. Changes to articles of association have been approved by the Minister of Law and Human Rights through its Decree Letter No. AHU-0949402.AH.01.02.Tahun 2015 dated 15 February 2016.*

*Total payment of advance for share repurchase for the year ended 31 December 2016 and 2015 amounting to Rp 12,436 and Rp 301,478, respectively.*

*As of 31 December 2016 and 2015, the balances of advance for shares repurchase are amounting to Rp 44,957 and Rp 32,521, respectively.*

**8. INVESTMENT**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Surat berharga - tersedia untuk dijual			<i>Securities - available for sale</i>
Saham	16.710	16.710	<i>Shares</i>
Obligasi wajib konversi	1.508	-	<i>Mandatory convertible bonds</i>
<b>Jumlah</b>	<b>18.218</b>	<b>16.710</b>	<b>Total</b>
Perubahan nilai wajar	(15.831)	(15.865)	<i>Change in fair value</i>
<b>Jumlah - bersih</b>	<b>2.387</b>	<b>845</b>	<b>Total - net</b>

*On 9 December 2014, the Commercial Court of the District Court of Central Jakarta had granted PT Bakrie Telecom Tbk a Temporary Suspension of Payment (the "SOP") based on SOP case No. 59/Pdt.Sus-PKPU/2014/PN.Niaga.Jkt.Pusat. On 9 December 2014, the Commercial Court of the District Court of Central Jakarta has given a court order to legalize the Settlement Agreement dated 9 December 2014, made by PT Bakrie Telecom Tbk and the respective creditors, including to some subsidiaries (PT Solu Sindo Kreasi Pratama, PT Tower Bersama, PT Bali Telekom, PT Batavia Towerindo, PT Telenet Internusa, PT Prima Media Selaras, PT United Towerindo, PT Mitrayasa Sarana Informasi) (the "Settlement Agreement"), which the lease debt of PT Bakrie Telecom Tbk to the respective subsidiaries will be settled through cash installments and the exercise of mandatory convertible bonds.*

**Ekshibit E/50**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**8. INVESTASI (Lanjutan)**

Pada 31 Desember 2009, PT Solu Sindo Kreasi Pratama, entitas anak, memiliki 331.551.387 saham PT Smartfren Telecom Tbk (dahulu PT Mobile-8 Telecom Tbk) (FREN) dengan nilai perolehan per saham sebesar Rp 50,4 (nilai penuh). Pada 16 Februari 2012, FREN melakukan peningkatan harga per saham (*reverse stock*) dengan rasio 20:1. Dengan demikian, nilai per saham FREN yang semula Rp 50,4 (nilai penuh) meningkat menjadi Rp 1.000 (nilai penuh). Akibat hal tersebut, kepemilikan saham Perusahaan pada FREN berubah menjadi sebanyak 16.577.569 saham.

Perubahan nilai wajar untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar Rp 15.831 dan Rp 15.865 dicatat pada akun pendapatan komprehensif lainnya sebagai bagian dari ekuitas. Manajemen berpendapat bahwa nilai penyertaan saham pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian telah mencerminkan nilai wajar masing-masing surat berharga.

**9. PENDAPATAN YANG MASIH HARUS DITERIMA**

	<b>2016</b>
<b>Pihak ketiga</b>	
PT Telekomunikasi Selular	186.903
PT XL Axiata Tbk	35.864
PT Indosat Tbk	28.540
PT Internux	16.681
PT Smartfren Telecom Tbk	10.182
PT Hutchison 3 Indonesia	8.128
PT Smart Telecom	1.794
PT Telekomunikasi Indonesia Tbk	-
Lainnya (masing-masing di bawah Rp 1 miliar)	415
<b>Jumlah</b>	<b>288.507</b>

Akun ini merupakan pendapatan sewa menara yang belum ditagih, karena proses pengujian fisik menara dan verifikasi dokumen yang belum selesai pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.

**10. PERSEDIAAN DAN PERLENGKAPAN**

	<b>2016</b>
Material menara	198.148
Suku cadang	19.040
Peralatan	18
<b>Jumlah</b>	<b>217.206</b>

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, tidak ada persediaan dan perlengkapan yang dijaminkan.

**Exhibit E/50**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**8. INVESTMENT (Continued)**

*On 31 December 2009, PT Solu Sindo Kreasi Pratama, a subsidiary had 331,551,387 shares of Smartfren Telecom Tbk (formerly PT Mobile-8 Telecom Tbk) (FREN) with the cost of acquisition per share of Rp 50.4 (full amount). On 16 February 2012, FREN increased the price per share (reverse stock) with a ratio of 20:1. Accordingly, FREN value per share increased from originally Rp 50.4 (full amount) to Rp 1,000 (full amount). As a result, SKP's number of shares owned in FREN changed to 16,577,569 shares.*

*Change in fair value for the year ended 31 December 2016 and 2015 amounted to Rp 15,831 and Rp 15,865, respectively, were recorded in other comprehensive income account as part of the equity. The management believes that the value of such investment on the consolidated statements of financial position has reflected the fair value of each securities.*

**9. ACCRUED REVENUE**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
<b>Pihak ketiga</b>			<i>Third parties</i>
PT Telekomunikasi Selular	186.903	235.050	PT Telekomunikasi Selular
PT XL Axiata Tbk	35.864	105.452	PT XL Axiata Tbk
PT Indosat Tbk	28.540	68.212	PT Indosat Tbk
PT Internux	16.681	13.302	PT Internux
PT Smartfren Telecom Tbk	10.182	8.146	PT Smartfren Telecom Tbk
PT Hutchison 3 Indonesia	8.128	21.682	PT Hutchison 3 Indonesia
PT Smart Telecom	1.794	7.674	PT Smart Telecom
PT Telekomunikasi Indonesia Tbk	-	116.627	PT Telekomunikasi Indonesia Tbk
Lainnya (masing-masing di bawah Rp 1 miliar)	415	-	Others (each below Rp 1 billion)
<b>Jumlah</b>	<b>288.507</b>	<b>576.145</b>	<b>Total</b>

*This account represents unbilled rental income of towers due to the customer's site visit and verification of documents not being completed as of the consolidated statements of financial position date.*

**10. INVENTORIES AND SUPPLIES**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Material menara	198.148	287.592	<i>Tower material</i>
Suku cadang	19.040	19.041	<i>Spareparts</i>
Peralatan	18	18	<i>Tools</i>
<b>Jumlah</b>	<b>217.206</b>	<b>306.651</b>	<b>Total</b>

*As of 31 December 2016 and 2015, there are no inventories and supplies are pledged as collateral.*

**Ekshibit E/51**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**10. PERSEDIAAN DAN PERLENGKAPAN (Lanjutan)**

Berdasarkan hasil penelaahan pada setiap akhir tahun, manajemen berpendapat tidak perlu membentuk penyisihan penurunan nilai atas akun persediaan. Kecuali material menara, seluruh persediaan dan perlengkapan akan diakui sebagai beban pada saat penggunaan.

**11. UANG MUKA DAN BEBAN DIBAYAR DI MUKA**

	<b>2 0 1 6</b>	<b>2 0 1 5</b>	
Uang muka operasional	98.228	116.345	<i>Operational advances</i>
Perijinan	23.083	17.199	<i>Licenses</i>
Asuransi	12.678	11.604	<i>Insurance</i>
Retribusi	5.455	7.802	<i>Retribution</i>
Sewa kantor	4.781	5.923	<i>Office rental</i>
Lainnya	<u>18.965</u>	<u>22.738</u>	<i>Others</i>
Jumlah	<u>163.190</u>	<u>181.611</u>	<i>Total</i>

**12. ASET TETAP**

**11. ADVANCE PAYMENTS AND PREPAID EXPENSES**

**12. PROPERTY AND EQUIPMENT**

31 Desember 2016	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassifications</i>	Reklasifikasi ke properti investasi/ <i>Reclassified into investment properties</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	31 December 2016
Aset tetap dalam penyelesaian	433.060	60.648	-	( 353.208 )	( 140.500 )	-	<i>Property and equipment in progress</i>
Biaya perolehan Pemilikan langsung							<i>Cost</i>
T a n a h	23.687	-	-	-	-	23.687	<i>Direct ownership</i>
Bangunan	22.502	1.163	-	353.104	-	376.769	<i>Land</i>
Menara bergerak	36.450	-	-	-	-	36.450	<i>Building</i>
Perangkat lunak	3.688	-	-	-	-	3.688	<i>Transportable towers</i>
Peralatan, perlengkapan kantor dan komputer	84.958	5.085	-	104	-	90.147	<i>Software</i>
Kendaraan	27.606	1.572	( 50 )	-	-	29.128	<i>Tools, office equipment and computers</i>
Genset	30.501	-	-	-	-	30.501	<i>Vehicles</i>
Sewa pembayaran Kendaraan	18.514	1.455	-	-	-	19.969	<i>Gensets</i>
	<u>247.906</u>	<u>9.275</u>	<u>( 50 )</u>	<u>353.208</u>	<u>-</u>	<u>610.339</u>	<i>Finance lease Vehicles</i>

**Exhibit E/51**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**

**AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**

*(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)*

**10. INVENTORIES AND SUPPLIES (Continued)**

*Based on a review at the end of the year, management determines that no impairment provision is necessary. Except for tower material, all inventories and supplies will be recognized as expenses at the time of use.*

**Ekshibit E/52**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**12. ASET TETAP (Lanjutan)**

31 Desember 2016	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Reklasifikasi ke properti investasi/ Reclassified into investment properties	Saldo akhir/ Ending balance	31 December 2016
<b>Akumulasi penyusutan</b>							
<b>Pemilikan langsung</b>							
Bangunan	7.765	10.789	-	-	-	18.554	<i>Accumulated depreciation Direct ownership Building</i>
Menara bergerak	18.744	3.645	-	-	-	22.389	<i>Transportable towers</i>
Perangkat lunak	1.576	9	-	-	-	1.585	<i>Software</i>
Peralatan, perlengkapan kantor dan komputer	59.023	11.789	-	-	-	70.812	<i>Tools, office equipment and computer</i>
Kendaraan	16.264	5.603	(50)	-	-	21.817	<i>Vehicles</i>
Genset	30.303	24	-	-	-	30.327	<i>Gensets</i>
<b>Sewa pembiayaan</b>							
Kendaraan	13.252	2.296	-	-	-	15.548	<i>Finance lease Vehicles</i>
	<u>146.927</u>	<u>34.155</u>	<u>(50)</u>			<u>181.032</u>	
<b>Nilai tercatat</b>	<u>100.979</u>					<u>429.307</u>	<i>Carrying value</i>
<b>Jumlah</b>	<u>534.039</u>					<u>429.307</u>	<i>Total</i>

31 Desember 2015	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Reklasifikasi ke properti investasi/ Reclassified into investment properties	Saldo akhir/ Ending balance	31 December 2015
<b>Aset tetap dalam penyelesaian</b>							
	<u>308.418</u>	<u>124.642</u>				<u>433.060</u>	<i>Property and equipment in progress</i>
<b>Biaya perolehan</b>							
<b>Pemilikan langsung</b>							
Tanah	10.387	13.300	-	-	-	23.687	<i>Cost Direct ownership Land</i>
Bangunan	21.145	1.357	-	-	-	22.502	<i>Building</i>
Menara bergerak	36.450	-	-	-	-	36.450	<i>Transportable towers</i>
Perangkat lunak	3.688	-	-	-	-	3.688	<i>Software</i>
Peralatan, perlengkapan kantor dan komputer	69.047	13.224	-	2.687	-	84.958	<i>Tools, office equipment and computers</i>
Kendaraan	23.493	4.200	(87)	-	-	27.606	<i>Vehicles</i>
Genset	30.382	119	-	-	-	30.501	<i>Gensets</i>
Micro Cell Pole	78.024	-	(2.687)	(75.337)	-	-	<i>Micro Cell Pole</i>
<b>Sewa pembiayaan</b>							
Kendaraan	17.194	1.233	-	87	-	18.514	<i>Finance lease Vehicles</i>
	<u>289.810</u>	<u>33.433</u>		<u>(75.337)</u>		<u>247.906</u>	

**Ekshibit E/53**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**12. ASET TETAP (Lanjutan)**

31 Desember 2015	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassifications</i>	Reklasifikasi ke properti investasi/ <i>Reclassified into investment properties</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	31 December 2015
Akumulasi penyusutan							Accumulated depreciation
Pemilikan langsung							<i>Direct ownership</i>
Bangunan	5.780	1.985	-	-	-	7.765	<i>Building</i>
Menara bergerak	15.099	3.645	-	-	-	18.744	<i>Transportable towers</i>
Perangkat lunak	1.352	224	-	-	-	1.576	<i>Software</i>
Peralatan, perlengkapan kantor dan komputer	46.294	12.398	-	331	-	59.023	<i>Tools, office equipment and computer</i>
Kendaraan	10.314	5.950	-	-	-	16.264	<i>Vehicles</i>
Genset	29.591	712	-	-	-	30.303	<i>Gensets</i>
Micro Cell Pole	5.642	- (	5.311 ) (	331)	-	-	<i>Micro Cell Pole</i>
Sewa pembiayaan							<i>Finance lease</i>
Kendaraan	10.597	2.655	-	-	-	13.252	<i>Vehicles</i>
Nilai tercatat	124.669	27.569 (	5.311 )	-	-	146.927	
J u m l a h	<u>165.141</u>					<u>100.979</u>	<i>Carrying value</i>
	<u>473.559</u>					<u>534.039</u>	<i>Total</i>

Aset tetap dalam penyelesaian merupakan pembangunan ruang perkantoran. Pada 31 Desember 2016, ruang perkantoran tersebut sudah digunakan.

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2016 dan 2015, beban penyusutan dialokasikan pada beban pokok pendapatan dan beban usaha masing-masing sebesar Rp 3.645 (2015: Rp 3.645) dan Rp 30.510 (2015: Rp 18.613) (Catatan 31 dan 32).

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, aset tetap-sewa pembiayaan berupa kendaraan telah dijadikan jaminan atas liabilitas sewa pembiayaan (Catatan 23).

Pada 31 Desember 2016 dan 2015, seluruh aset tetap telah diasuransikan terhadap kebakaran, pencurian dan risiko kerugian lainnya kepada pihak ketiga berdasarkan suatu paket polis tertentu dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp 62.350 dan Rp 48.056. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas risiko yang dipertanggungkan.

Berdasarkan evaluasi yang dilakukan manajemen, tidak terdapat kejadian atau perubahan atas keadaan yang menunjukkan adanya penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.

**Exhibit E/53**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**12. PROPERTY AND EQUIPMENT (Continued)**

31 Desember 2015	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassifications</i>	Reklasifikasi ke properti investasi/ <i>Reclassified into investment properties</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	31 December 2015
Akumulasi penyusutan							Accumulated depreciation
Pemilikan langsung							<i>Direct ownership</i>
Bangunan	5.780	1.985	-	-	-	7.765	<i>Building</i>
Menara bergerak	15.099	3.645	-	-	-	18.744	<i>Transportable towers</i>
Perangkat lunak	1.352	224	-	-	-	1.576	<i>Software</i>
Peralatan, perlengkapan kantor dan komputer	46.294	12.398	-	331	-	59.023	<i>Tools, office equipment and computer</i>
Kendaraan	10.314	5.950	-	-	-	16.264	<i>Vehicles</i>
Genset	29.591	712	-	-	-	30.303	<i>Gensets</i>
Micro Cell Pole	5.642	- (	5.311 ) (	331)	-	-	<i>Micro Cell Pole</i>
Sewa pembiayaan							<i>Finance lease</i>
Kendaraan	10.597	2.655	-	-	-	13.252	<i>Vehicles</i>
Nilai tercatat	<u>124.669</u>	<u>27.569 (</u>	<u>5.311 )</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>146.927</u>	
J u m l a h	<u>165.141</u>					<u>100.979</u>	<i>Carrying value</i>
	<u>473.559</u>					<u>534.039</u>	<i>Total</i>

*Property and equipment in progress represent the office space development. As of 31 December 2016, the office space is already used.*

*For the year ended 31 December 2016 and 2015, depreciation charged to cost of revenue and operating expenses amounted to Rp 3,645 (2015: Rp 3,645) and Rp 30,510 (2015: Rp 18,613), respectively (Notes 31 and 32).*

*As of 31 December 2016 and 2015, leased vehicles are collateralized for finance lease liabilities (Note 23).*

*As of 31 December 2016 and 2015, all property and equipment have been insured against fire, theft and other losses to third parties under a blanket policy with sum insured of Rp 62,350 and Rp 48,056, respectively. Management believes that the sum insured is adequate to cover possible losses from such risks.*

*Based on evaluation of Management, there were no events or changes in circumstances to indicate any impairment of property and equipment as of 31 December 2016 and 2015.*

**Ekshibit E/54**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**Exhibit E/54**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**13. PROPERTI INVESTASI**

Rincian properti investasi adalah sebagai berikut:

**13. INVESTMENT PROPERTIES**

*The details of investment properties are as follows:*

	<u>Saldo awal/ Beginning balance</u>	<u>Penambahan/ Additions</u>	<u>Akuisisi/ Acquisitions</u>	<u>Reklasifikasi/ Reclassifications</u>	<u>Reklasifikasi dari aset tetap/ Reclassifications from property and equipment</u>	<u>Saldo akhir/ Ending balance</u>	<u>31 December 2016</u>
31 Desember 2016							
Properti investasi dalam penyelesaian	394.571	1.435.383	-	( 1.331.422 )	-	498.532	<i>Investment properties in progress</i>
Tanah	32.356	19.957	-	11.717	-	64.030	<i>Land</i>
Bangunan	-	-	-	-	140.500	140.500	<i>Building</i>
Bangunan menara	13.222.679	-	33.033	1.318.240	-	14.573.952	<i>Tower building</i>
Repeater	149.186	-	-	1.465	-	150.651	<i>Repeater</i>
	13.404.221	19.957	33.033	1.331.422	140.500	14.929.133	
Akumulasi kenaikan nilai wajar	2.321.661	213.805	-	-	-	2.535.466	<i>Accumulated increase of fair value</i>
Nilai wajar	15.725.882	-	-	-	-	17.464.599	<i>Fair value</i>
J u m l a h	<u>16.120.453</u>					<u>17.963.131</u>	<i>Total</i>

	<u>Saldo awal/ Beginning balance</u>	<u>Penambahan/ Additions</u>	<u>Pengurangan/ Deductions</u>	<u>Reklasifikasi/ Reclassifications</u>	<u>Reklasifikasi dari aset tetap/ Reclassifications from property and equipment</u>	<u>Saldo akhir/ Ending balance</u>	<u>31 December 2015</u>
31 Desember 2015							
Properti investasi dalam penyelesaian	679.825	800.125	-	( 1.085.379 )	-	394.571	<i>Investment properties in progress</i>
Tanah	32.154	202	-	-	-	32.356	<i>Land</i>
Bangunan menara	12.070.274	-	-	1.077.068	75.337	13.222.679	<i>Tower building</i>
Repeater	133.225	7.650	-	8.311	-	149.186	<i>Repeater</i>
	12.235.653	7.852	-	1.085.379	75.337	13.404.221	
Akumulasi kenaikan nilai wajar	2.125.687	195.974	-	-	-	2.321.661	<i>Accumulated increase of fair value</i>
Nilai wajar	14.361.340	-	-	-	-	15.725.882	<i>Fair value</i>
J u m l a h	<u>15.041.165</u>					<u>16.120.453</u>	<i>Total</i>

Rincian properti investasi dalam penyelesaian adalah sebagai berikut:

*The details of investment properties in progress are as follows:*

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>Percentage of completion</u>
<u>Percentase penyelesaian</u>			
Dibawah 50%	304.104	240.688	<i>Below 50%</i>
Diatas 50%	194.428	153.883	<i>Above 50%</i>
<u>Jumlah</u>	<u>498.532</u>	<u>394.571</u>	<i>Total</i>

**Ekshibit E/55**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**13. PROPERTI INVESTASI (Lanjutan)**

Pada 31 Desember 2016 dan 2015, seluruh properti investasi telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran, pencurian, bencana alam, liabilitas kepada pihak ketiga, gangguan usaha dan risiko kerugian lainnya kepada pihak ketiga berdasarkan suatu paket polis tertentu dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 8.196.933 dan Rp 7.970.438. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas risiko yang dipertanggungkan.

**Pengukuran nilai wajar**

Sehubungan dengan penerapan PSAK No. 13 (Revisi 2011), "Properti Investasi", Perusahaan dan entitas anak telah memilih model nilai wajar untuk pengukuran setelah pengakuan awal. Nilai wajar properti investasi per 31 Desember 2016 dan 2015 ditentukan berdasarkan penilaian dari penilai independen KJPP Martokoesoemo Prasetyo & Rekan dalam laporannya masing-masing pada tanggal 24 Februari 2017 dan 25 Februari 2016, dan telah sesuai dengan peraturan Bapepam-LK No. VIII.C.4 mengenai pedoman penilaian dan penyajian laporan penilaian properti di pasar modal.

Hirarki nilai wajar properti investasi pada akhir periode pelaporan merupakan kategori dalam level 3 pengukuran berulang nilai wajar. Tidak terdapat transfer antara level selama tahun berjalan.

Dalam menentukan nilai wajar, Penilai Independen menggunakan metode penilaian dengan mengkombinasikan dua pendekatan, yaitu pendekatan pendapatan yang mendiskontokan penerimaan kas dimasa depan, dan pendekatan biaya yang menggunakan biaya penggantian pada saat ini.

Input utama yang tidak dapat diobservasi adalah tingkat diskonto yang digunakan dan sewa properti investasi diharapkan per tahun.

Pada 31 Desember 2016 dan 2015, asumsi utama yang digunakan oleh Penilai Independen adalah sebagai berikut:

- a. Inflasi per tahun sebesar 4,00% (2015: 3,35%)
- b. Tingkat bunga diskonto per tahun sebesar 11,28% (2015: 11,37%)

Hubungan antara input tidak dapat diobservasi untuk nilai wajar properti investasi adalah lebih tinggi tingkat diskonto digunakan, semakin rendah nilai wajar dan semakin tinggi tingkat pertumbuhan sewa properti investasi digunakan, semakin tinggi nilai wajar.

Tidak terdapat perubahan teknik penilaian pengukuran nilai wajar level 3 pada periode kini. Pengukuran nilai wajar didasarkan pada item di atas yang tertinggi dan penggunaan terbaik, yang tidak berbeda dari penggunaan yang sebenarnya.

**Exhibit E/55**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**13. INVESTMENT PROPERTIES (Continued)**

*As of 31 December 2016 and 2015, investment properties are insured against fire, theft, natural disasters, third party liability, business interruption, and other risks to third parties under blanket policies with a sum insured of Rp 8,196,933 and Rp 7,970,438, respectively. Management believes that the sum insured is adequate to cover possible losses from such risks.*

**Fair value measurement**

*Regarding the implementation of PSAK No. 13 (Revised 2011), "Investment Property", the Company and subsidiaries has chosen the fair value model for the measurement after initial recognition. The fair value of investment property as of 31 December 2016 and 2015 is determined based on the appraisal of KJPP Martokoesoemo Prasetyo & Rekan in their report dated 24 February 2017 and 25 February 2016, respectively, and incorporates the regulation of Bapepam-LK No. VIII.C.4 regarding the guidelines of appraisal and presentation of property appraisal report to capitals market.*

*The fair value hierarchy of investment properties at the end of reporting period is categorised as a level 3 recurring fair value measurement.*

*To determine the fair value, the Independent Appraiser utilizes a combination of two approaches as the appraisal method: the income approach, which discounts future cash flows, and the cost approach, which is based on current replacement cost.*

*The key unobservable inputs are the discount rate used and the expected rental income of investment properties.*

*As of 31 December 2016 and 2015, the Independent Appraiser used the following key assumptions:*

- a. *Inflation per year of 4.00% (2015: 3.35%)*
- b. *Discount rate per year of 11.28% (2015: 11.37%)*

*Relationship between unobservable inputs to fair value of investment properties is the higher the discount rate used, the lower the fair value and the higher the rental income of investment properties growth rate used, the higher the fair value.*

*There were no changes to the valuation techniques of level 3 fair value measurements in the period. The fair value measurement is based on the above items highest and best use, which does not differ from their actual use.*

**Ekshibit E/56**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**14. SEWA LAHAN JANGKA PANJANG**

Akun ini merupakan sewa lahan untuk properti investasi, dimana jangka waktunya sesuai dengan masa kontrak sewa dengan pelanggan (sekitar 10-11 tahun), dengan rincian sebagai berikut:

	<b>2 0 1 6</b>	<b>2 0 1 5</b>	
Kurang dari satu tahun	215.088	176.960	<i>Less than one year</i>
Dari satu sampai dengan lima tahun	783.620	713.053	<i>From one to five years</i>
Lebih dari lima tahun	620.846	628.605	<i>More than five years</i>
<b>Jumlah</b>	<b>1.619.554</b>	<b>1.518.618</b>	<b>Total</b>

**15. UANG JAMINAN**

	<b>2 0 1 6</b>	<b>2 0 1 5</b>	
Sewa	516	4.772	<i>Rental</i>
Listrik	421	393	<i>Electricity</i>
Telepon	49	49	<i>Telephones</i>
Lainnya	611	657	<i>Others</i>
<b>Jumlah</b>	<b>1.597</b>	<b>5.871</b>	<b>Total</b>

**16. INSTRUMEN KEUANGAN DERIVATIF**

	<b>2 0 1 6</b>	<b>2 0 1 5</b>	
<b>Aset keuangan derivatif</b>			<i>Derivative financial assets</i>
Derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai			<i>Derivatives designated as hedging instruments</i>
Swap valuta asing - lindung nilai arus kas	1.246.434	1.470.307	<i>Cross currency swaps - cash flow hedges</i>
Swap tingkat suku bunga - lindung nilai arus kas	1.976	5.038	<i>Interest rate swaps - cash flow hedges</i>
<b>Jumlah</b>	<b>1.248.410</b>	<b>1.475.345</b>	<b>Total</b>

Arus kas swap valuta asing

Risiko nilai tukar valuta asing muncul ketika operasi individu Perusahaan dan entitas anak memasuki transaksi yang terbagi dalam mata uang selain mata uang fungsionalnya. Ketika risiko terhadap Perusahaan dan entitas anak di pertimbangkan menjadi signifikan, treasuri Perusahaan dan entitas anak akan mencocokan kontrak berjangka valuta asing dengan bank yang mempunyai nama baik.

**Exhibit E/56**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**14. LONG-TERM LANDLEASE**

*This account represents land leases for investment properties, generally with a term equal to the length of the contract term with customers (mostly 10-11 years), with details as follows:*

	<b>2 0 1 6</b>	<b>2 0 1 5</b>	
Kurang dari satu tahun	215.088	176.960	<i>Less than one year</i>
Dari satu sampai dengan lima tahun	783.620	713.053	<i>From one to five years</i>
Lebih dari lima tahun	620.846	628.605	<i>More than five years</i>
<b>Jumlah</b>	<b>1.619.554</b>	<b>1.518.618</b>	<b>Total</b>

**15. REFUNDABLE DEPOSITS**

**16. DERIVATIVE FINANCIAL INSTRUMENTS**

Cash flow cross currency swaps

*Foreign exchange risk arises when individual operations of the Company and subsidiaries enter into transactions denominated in a currency other than their functional currency. Where the risk to the Company and subsidiaries is considered to be significant, treasury of the Company and subsidiaries will enter into a matching forward foreign exchange contract with a reputable bank.*

**Ekshibit E/57**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**16. INSTRUMEN KEUANGAN DERIVATIF (Lanjutan)**

Arus kas swap valuta asing (Lanjutan)

Jumlah pokok nosional dari sisa kontrak berjalan berjangka valuta asing pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar US\$ 1.375.000.000 dan US\$ 1.325.000.000. Nilai wajar pada masing-masing tanggal diatas adalah sebesar Rp 1.246.434 dan Rp 1.470.307.

Arus kas swap tingkat suku bunga

Entitas anak mengelola risiko arus kas tingkat suku bunga menggunakan swap tingkat suku bunga mengambang menjadi swap tingkat suku bunga tetap. Dalam keadaan normal, entitas anak mendapatkan pinjaman jangka panjang dengan suku bunga mengambang dan melakukan swap menjadi suku bunga tetap.

Jumlah pokok nosional dari kontrak berjalan swap suku bunga mengambang terhadap kontrak swap suku bunga tetap ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam lindung nilai arus kas suku bunga pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar US\$ 72.390.000 dan US\$ 133.370.000. Nilai wajar pada masing-masing tanggal diatas adalah sebesar Rp 1.976 dan Rp 5.038.

Tahun/ Year	<i>Number of hedging contracts</i>	<i>Jumlah kontrak lindung nilai / Notional amount (US\$ nilai penuh / US\$ full amount)</i>	<i>Beban lindung nilai / hedging cost (dalam jutaan Rupiah / in million Rupiah)</i>	<i>Pihak yang memiliki nilai kontrak lindung nilai lebih dari 10% / Parties who earn contracts more than 10%</i>	
				<i>Pihak dalam kontrak / Counterparties</i>	<i>%</i>
2016	119	1.447.390.000	932.248	BNP Paribas, Morgan Stanley & Co International Limited, Nomura International Plc, Oversea-Chinese Banking Corporation Limited	58,0%
2015	115	1.458.370.000	819.941	BNP Paribas, Morgan Stanley & Co International Limited, Nomura International Plc, Oversea-Chinese Banking Corporation Limited	56,8%

**17. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA**

Piutang usaha tidak lancar lainnya  
Lainnya

**Jumlah**

Cadangan penurunan nilai piutang  
usaha tidak lancar lainnya (Catatan 5)

**Jumlah - bersih**

**17. OTHER NON-CURRENT ASSETS**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Piutang usaha tidak lancar lainnya Lainnya	54.791 6.357	- 6.464	<i>Other non-current trade receivables Others</i>
<b>Jumlah</b>	<b>61.148</b>	<b>6.464</b>	<b>Total</b>
Cadangan penurunan nilai piutang usaha tidak lancar lainnya (Catatan 5)	( 54.791)	-	<i>Allowance for impairment loss of other non-current trade receivables (Note 5)</i>
<b>Jumlah - bersih</b>	<b>6.357</b>	<b>6.464</b>	<b>Total - net</b>

**Exhibit E/57**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**16. DERIVATIVE FINANCIAL INSTRUMENTS (Continued)**

Cash flow cross currency swaps (Continued)

The notional principal amounts of outstanding forward foreign exchange contracts at 31 December 2016 and 2015 were US\$ 1,375,000,000 and US\$ 1,325,000,000, respectively. Their fair value at these respective dates is Rp 1,246,434 and Rp 1,470,307, respectively.

Cash flow interest currency swaps

The subsidiaries manage its cash-flow interest rate risk by using floating-to-fixed interest rate swaps. Normally the subsidiaries raise long-term borrowings at floating rates and swap them into fixed rates.

The notional principal amounts of outstanding floating to fixed interest rate swap contracts designated as hedging instruments in cash flow interest rate hedges of variable rate debt at 31 December 2016 and 2015 were US\$ 72,390,000 and US\$ 133,370,000, respectively. Their fair value at these respective dates is Rp 1,976 and Rp 5,038, respectively.

**Ekshibit E/58**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**17. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA (Lanjutan)**

Piutang usaha - pihak ketiga merupakan piutang usaha yang berasal dari PT Bakrie Telecom Tbk sebesar Rp 54.791 dimana telah dibentuk cadangan penuh atas penurunan nilai. Manajemen memutuskan untuk memindahkan ini dari piutang usaha ke aset tidak lancar lainnya sebagai hasil dari penilaian penurunan nilai (Catatan 5).

**18. UTANG USAHA**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
<b>Pihak ketiga</b>			<i>Third parties</i>
<b>Rupiah</b>			<i>Rupiah</i>
CV Lintas Reka Cipta	3.377	3.377	<i>CV Lintas Reka Cipta</i>
PT Bukaka Teknik Utama	3.547	-	<i>PT Bukaka Teknik Utama</i>
PT Duta Hita Jaya	1.880	-	<i>PT Duta Hita Jaya</i>
PT Nayaka Pratama	1.576	-	<i>PT Nayaka Pratama</i>
PT Prasetya Dwidharma	1.179	-	<i>PT Prasetya Dwidharma</i>
PT Bach Multi Global	1.022	1.603	<i>PT Bach Multi Global</i>
PT Dwi Pilar Pratama	1.367	-	<i>PT Dwi Pilar Pratama</i>
PT Tower Capital Indonesia	1.561	1.561	<i>PT Tower Capital Indonesia</i>
PT Karya Lintas Sejahtera	1.093	-	<i>PT Karya Lintas Sejahtera</i>
Lainnya (masing-masing di bawah Rp 1 miliar)	29.004	15.789	<i>Others (each below Rp 1 billion)</i>
Sub-jumlah	<u>45.606</u>	<u>22.330</u>	<i>Sub-total</i>
<b>US Dollar</b>			<i>US Dollar</i>
Asia Pasific Intertrading Pte Ltd. (saldo pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing adalah sebesar US\$ 3.348.200 dan US\$ 5.811.540 )	44.986	80.170	<i>Asia Pasific Intertrading Pte Ltd. (as of 31 December 2016 and 2015 the outstanding balance are US\$ 3,348,200 and US\$ 5,811,540 respectively)</i>
Global Tradinglinks Ltd. (saldo pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing adalah sebesar US\$ 7.020.420 dan US\$ 6.533.471)	<u>94.326</u>	<u>90.129</u>	<i>Global Tradinglinks Ltd. (as of 31 December 2016 and 2015 the outstanding balance are US\$ 7,020,420 and US\$ 6,533,471, respectively)</i>
Sub-jumlah	<u>139.312</u>	<u>170.299</u>	<i>Sub-total</i>
Jumlah	<u><u>184.918</u></u>	<u><u>192.629</u></u>	<i>Total</i>

**19. UTANG LAIN-LAIN**

Akun ini merupakan utang lain-lain ke pihak ketiga atas asuransi, dan lainnya masing-masing sebesar Rp 18.532 dan Rp 66.916 pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.

**Exhibit E/58**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**17. OTHER NON-CURRENT ASSETS (Continued)**

*Other non-current receivables represent noncurrent trade receivables involving PT Bakrie Telecom Tbk amounting to Rp 54,791 which full allowance for impairment has been provided. Management decided to reclassify this receivable from trade receivables to other non-current asset as a result to impairment assessment (Note 5).*

**18. TRADE PAYABLES**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
<b>US Dollar</b>			<i>US Dollar</i>
Asia Pasific Intertrading Pte Ltd. (saldo pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing adalah sebesar US\$ 3.348.200 dan US\$ 5.811.540 )	44.986	80.170	<i>Asia Pasific Intertrading Pte Ltd. (as of 31 December 2016 and 2015 the outstanding balance are US\$ 3,348,200 and US\$ 5,811,540 respectively)</i>
Global Tradinglinks Ltd. (saldo pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing adalah sebesar US\$ 7.020.420 dan US\$ 6.533.471)	<u>94.326</u>	<u>90.129</u>	<i>Global Tradinglinks Ltd. (as of 31 December 2016 and 2015 the outstanding balance are US\$ 7,020,420 and US\$ 6,533,471, respectively)</i>
Sub-jumlah	<u><u>139.312</u></u>	<u><u>170.299</u></u>	<i>Sub-total</i>
Jumlah	<u><u>184.918</u></u>	<u><u>192.629</u></u>	<i>Total</i>

**19. OTHER PAYABLES**

*This account represents other payables to third parties for insurance, and others amounting to Rp 18,532 and Rp 66,916 as of 31 December 2016 and 2015, respectively.*

**Ekshibit E/59**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**20. PERPAJAKAN**

a. **Pajak Dibayar di Muka**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Pajak Penghasilan Pasal 4 (2)	9.570	93.193	<i>Income Tax Article 4 (2)</i>
Pajak Penghasilan Pasal 23	12.452	4.158	<i>Income Tax Article 23</i>
Pajak Penghasilan Pasal 26	-	124	<i>Income Tax Article 26</i>
Pajak Penghasilan Pasal 28	25.827	15.056	<i>Income Tax Article 28</i>
Pajak Pertambahan Nilai - Masukan	<u>129.012</u>	<u>228.944</u>	<i>Value-Added Tax - Input</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>176.861</u></b>	<b><u>341.475</u></b>	<b>Total</b>

b. **Utang Pajak**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Pajak Penghasilan Pasal 4 (2)	12.592	76.499	<i>Income Tax Article 4 (2)</i>
Pajak Penghasilan Pasal 21	1.051	2.938	<i>Income Tax Article 21</i>
Pajak Penghasilan Pasal 23	14.513	24.509	<i>Income Tax Article 23</i>
Pajak Penghasilan Pasal 25	4.736	5.791	<i>Income Tax Article 25</i>
Pajak Penghasilan Pasal 26	122	13.947	<i>Income Tax Article 26</i>
Pajak Penghasilan Pasal 29	38.041	49.380	<i>Income Tax Article 29</i>
Pajak Pertambahan Nilai - Keluaran	<u>66.237</u>	<u>8.875</u>	<i>Value-Added Tax - Output</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>137.292</u></b>	<b><u>181.939</u></b>	<b>Total</b>

c. **Perhitungan Pajak Penghasilan**

Penghasilan kena pajak yang dihitung Perusahaan menjadi dasar Surat Pemberitahuan (SPT) yang disampaikan kepada otoritas perpajakan pada setiap tahun.

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan taksiran laba kena pajak untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2016 dan 2015, adalah sebagai berikut:

**Exhibit E/59**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
*(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)*

**20. TAXATION**

a. **Prepaid Taxes**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Pajak Penghasilan Pasal 4 (2)	9.570	93.193	<i>Income Tax Article 4 (2)</i>
Pajak Penghasilan Pasal 23	12.452	4.158	<i>Income Tax Article 23</i>
Pajak Penghasilan Pasal 26	-	124	<i>Income Tax Article 26</i>
Pajak Penghasilan Pasal 28	25.827	15.056	<i>Income Tax Article 28</i>
Pajak Pertambahan Nilai - Masukan	<u>129.012</u>	<u>228.944</u>	<i>Value-Added Tax - Input</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>176.861</u></b>	<b><u>341.475</u></b>	<b>Total</b>

b. **Taxes Payable**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Pajak Penghasilan Pasal 4 (2)	12.592	76.499	<i>Income Tax Article 4 (2)</i>
Pajak Penghasilan Pasal 21	1.051	2.938	<i>Income Tax Article 21</i>
Pajak Penghasilan Pasal 23	14.513	24.509	<i>Income Tax Article 23</i>
Pajak Penghasilan Pasal 25	4.736	5.791	<i>Income Tax Article 25</i>
Pajak Penghasilan Pasal 26	122	13.947	<i>Income Tax Article 26</i>
Pajak Penghasilan Pasal 29	38.041	49.380	<i>Income Tax Article 29</i>
Pajak Pertambahan Nilai - Keluaran	<u>66.237</u>	<u>8.875</u>	<i>Value-Added Tax - Output</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>137.292</u></b>	<b><u>181.939</u></b>	<b>Total</b>

c. **Income Tax Calculation**

*Taxable income which calculated by the Company uses as basis for Surat Pemberitahuan (SPT) that reported to Director General of Taxes yearly.*

*Reconciliation between profit before income tax as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income with estimated taxable profit for the year ended 31 December 2016 and 2015, are as follows:*

**Ekshibit E/60**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**20. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

c. Perhitungan Pajak Penghasilan (Lanjutan)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	
Laba sebelum pajak penghasilan, menurut laporan laba rugi komprehensif konsolidasian	1.363.951	1.089.197	<i>Profit before income tax, as per consolidated statements of comprehensive income</i>
Bagian laba entitas anak sebelum pajak penghasilan - bersih	( 94.287)	314.773	<i>Profit of subsidiaries before income taxes - net</i>
<b>Laba Perusahaan sebelum pajak penghasilan</b>	<b>1.269.664</b>	<b>1.403.970</b>	<b><i>The Company's profit before income tax</i></b>

Koreksi fiskal :

Beda temporer

78

58

Beda tetap :

( 1.381.582) ( 1.547.618)

24.204 36.742

Jumlah koreksi fiskal

( 1.357.300) ( 1.510.818)

Taksiran (rugi fiskal)

laba kena pajak - Perusahaan

( 87.636) ( 106.848)

Taksiran beban pajak penghasilan dan utang pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

*Estimated income tax expenses and income tax payable  
for the year ended 31 December 2016 and 2015, are as  
follows:*

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	
<b>Taksiran laba kena pajak (rugi fiskal)</b>			<b><i>Estimated taxable income (tax loss)</i></b>
Perusahaan	( 87.636) ( 106.848)		<i>The Company</i>
Entitas anak - Bersih	928.288	461.422	<i>Subsidiaries - Net</i>
<b>Taksiran beban pajak penghasilan</b>			<b><i>Estimated income tax expenses</i></b>
Perusahaan	-		<i>The Company</i>
Entitas anak	135.076	70.141	<i>Subsidiaries</i>
<b>Taksiran beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi komprehensif konsolidasian</b>	135.076	70.141	<b><i>Estimated income tax expenses as per consolidated statements of comprehensive income</i></b>
<b>Dikurangi :</b>			<b><i>Less :</i></b>
Pajak Penghasilan Pasal 23	( 65.475) ( 45.647)		<i>Income Tax Article 23</i>
Pajak Penghasilan Pasal 25	( 58.975) ( 68.257)		<i>Income Tax Article 25</i>
Jumlah	( 124.450) ( 113.904)		<i>Total</i>
<b>Taksiran utang (lebih bayar) pajak penghasilan periode berjalan - bersih</b>	10.626 ( 43.763)		<b><i>Estimated income tax payable (overpaid) for the current period - net</i></b>
<b>Rincian taksiran utang (lebih bayar) pajak penghasilan periode berjalan - bersih</b>			<b><i>Details of estimated income tax payable (overpaid) for the current period - net</i></b>
Pajak dibayar di muka - Pajak Penghasilan Pasal 28	( 14.680) ( 80.337)		<i>Prepaid taxes - Income Tax Article 28</i>
Utang pajak - Pajak Penghasilan Pasal 29	25.306 36.574		<i>Taxes payable - Income Tax Article 29</i>
	<b>10.626 ( 43.763)</b>		

**Exhibit E/60**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**20. TAXATION (Continued)**

c. *Income Tax Calculation (Continued)*

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	
Laba sebelum pajak penghasilan, menurut laporan laba rugi komprehensif konsolidasian	1.363.951	1.089.197	<i>Profit before income tax, as per consolidated statements of comprehensive income</i>
Bagian laba entitas anak sebelum pajak penghasilan - bersih	( 94.287)	314.773	<i>Profit of subsidiaries before income taxes - net</i>
<b>Laba Perusahaan sebelum pajak penghasilan</b>	<b>1.269.664</b>	<b>1.403.970</b>	<b><i>The Company's profit before income tax</i></b>
<b>Koreksi fiskal :</b>			<b><i>Fiscal corrections :</i></b>
<b>Beda temporer</b>	<b>78</b>	<b>58</b>	<b><i>Temporary differences</i></b>
<b>Beda tetap :</b>			<b><i>Permanent differences :</i></b>
Bagian laba dari entitas anak	( 1.381.582)	( 1.547.618)	<i>Gain from subsidiaries</i>
Lainnya - Bersih	24.204	36.742	<i>Others - Net</i>
<b>Jumlah koreksi fiskal</b>	<b>( 1.357.300)</b>	<b>( 1.510.818)</b>	<b><i>Total fiscal correction</i></b>
<b>Taksiran (rugi fiskal)</b>			<b><i>Estimated (tax loss)</i></b>
<b>laba kena pajak - Perusahaan</b>	<b>( 87.636)</b>	<b>( 106.848)</b>	<b><i>taxable income - the Company</i></b>

Taksiran beban pajak penghasilan dan utang pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

*Estimated income tax expenses and income tax payable  
for the year ended 31 December 2016 and 2015, are as  
follows:*

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	
<b>Taksiran laba kena pajak (rugi fiskal)</b>			<b><i>Estimated taxable income (tax loss)</i></b>
Perusahaan	( 87.636) ( 106.848)		<i>The Company</i>
Entitas anak - Bersih	928.288	461.422	<i>Subsidiaries - Net</i>
<b>Taksiran beban pajak penghasilan</b>			<b><i>Estimated income tax expenses</i></b>
Perusahaan	-		<i>The Company</i>
Entitas anak	135.076	70.141	<i>Subsidiaries</i>
<b>Taksiran beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi komprehensif konsolidasian</b>	135.076	70.141	<b><i>Estimated income tax expenses as per consolidated statements of comprehensive income</i></b>
<b>Dikurangi :</b>			<b><i>Less :</i></b>
Pajak Penghasilan Pasal 23	( 65.475) ( 45.647)		<i>Income Tax Article 23</i>
Pajak Penghasilan Pasal 25	( 58.975) ( 68.257)		<i>Income Tax Article 25</i>
Jumlah	( 124.450) ( 113.904)		<i>Total</i>
<b>Taksiran utang (lebih bayar) pajak penghasilan periode berjalan - bersih</b>	10.626 ( 43.763)		<b><i>Estimated income tax payable (overpaid) for the current period - net</i></b>
<b>Rincian taksiran utang (lebih bayar) pajak penghasilan periode berjalan - bersih</b>			<b><i>Details of estimated income tax payable (overpaid) for the current period - net</i></b>
Pajak dibayar di muka - Pajak Penghasilan Pasal 28	( 14.680) ( 80.337)		<i>Prepaid taxes - Income Tax Article 28</i>
Utang pajak - Pajak Penghasilan Pasal 29	25.306 36.574		<i>Taxes payable - Income Tax Article 29</i>
	<b>10.626 ( 43.763)</b>		

**Ekshibit E/61**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**20. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

**d. Pajak tangguhan**

Aset (liabilitas) pajak tangguhan yang timbul dari perbedaan temporer antara pendapatan dan beban, yang diakui secara komersial dan perpajakan, adalah sebagai berikut:

Aset pajak tangguhan

2016	<i>Saldo awal/ Beginning balance</i>	<i>Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ Credited to (charged to) profit or loss</i>	<i>Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/ Credited to other comprehensive income</i>	<i>Saldo akhir/ Ending balance</i>	<i>Tax loss Post-employment benefits Depreciation of property and equipment Investment properties Total</i>
Rugi fiskal	36.656	22.255	-	58.911	<i>Tax loss</i>
Cadangan imbalan pasca-kerja	48	( 1.514)	-	( 1.466)	<i>Post-employment benefits</i>
Penyusutan aset tetap	( 78)	-	-	( 78)	<i>Depreciation of property and equipment</i>
Properti investasi	( 6.114)	( 159)	-	( 6.273)	<i>Investment properties</i>
<b>Jumlah</b>	<b>30.512</b>	<b>20.582</b>	<b>-</b>	<b>51.094</b>	<b>Total</b>

2015	<i>Saldo awal/ Beginning balance</i>	<i>Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ Credited to (charged to) profit or loss</i>	<i>Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/ Credited to (charge to) other comprehensive income</i>	<i>Saldo akhir/ Ending balance</i>	<i>Tax loss Post-employment benefits Depreciation of property and equipment Investment properties Total</i>
Rugi fiskal	9.011	27.645	-	36.656	<i>Tax loss</i>
Cadangan imbalan pasca-kerja	68	( 12)	( 8)	48	<i>Post-employment benefits</i>
Penyusutan aset tetap	( 80)	2	-	( 78)	<i>Depreciation of property and equipment</i>
Properti investasi	( 4.054)	( 2.060)	-	( 6.114)	<i>Investment properties</i>
<b>Jumlah</b>	<b>4.945</b>	<b>25.575</b>	<b>( 8)</b>	<b>30.512</b>	<b>Total</b>

**Ekshibit E/62**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**20. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

d. **Pajak tangguhan (Lanjutan)**

Liabilitas pajak tangguhan

2016	<i>Saldo awal/ Beginning balance</i>	<i>Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ Credited to (charged to) profit or loss</i>	<i>Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/ Credited to other comprehensive income</i>	<i>Saldo akhir/ Ending balance</i>		
					<i>Tax loss</i>	<i>Post-employment benefits</i>
Rugi fiskal	370.036	-	-	370.036		
Cadangan imbalan pasca-kerja	7.988	4.697	-	12.685		
Penyusutan aset tetap	6.899	811	-	7.710		
Pencadangan kerugian penurunan nilai piutang	6.490	-	-	6.490		
Properti investasi	( 1.612.387)	46.428	-	( 1.565.959)		
Jumlah	( 1.220.974)	51.936	-	( 1.169.038)		

2015	<i>Saldo awal/ Beginning balance</i>	<i>Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ Credited to (charged to) profit or loss</i>	<i>Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/ Credited to (charge to) other comprehensive income</i>	<i>Saldo akhir/ Ending balance</i>		
					<i>Tax loss</i>	<i>Post-employment benefits</i>
Rugi fiskal	384.600	( 14.564)	-	370.036		
Cadangan imbalan pasca-kerja	7.902	290	( 204)	7.988		
Penyusutan aset tetap	6.294	605	-	6.899		
Pencadangan kerugian penurunan nilai piutang	3.298	3.192	-	6.490		
Properti investasi	( 2.023.260)	410.873	-	( 1.612.387)		
Jumlah	( 1.621.166)	400.396	( 204)	( 1.220.974)		

e. **Taksiran klaim pajak penghasilan**

Akun ini merupakan taksiran jumlah lebih bayar pajak penghasilan. Jumlah tersebut mungkin berbeda dari jumlah lebih bayar pajak penghasilan yang dilaporkan dalam Surat Pemberitahuan (SPT) Tahunan.

f. **Pengampunan pajak**

Pada bulan September dan Desember 2016, beberapa entitas anak telah mengikuti program pengampunan pajak sesuai Undang-undang No. 11 tahun 2016 yang diterbitkan pada tanggal 1 Juli 2016. Kantor Pajak telah menerbitkan Surat Keterangan Pengampunan Pajak (SKPP) pada berbagai tanggal di bulan September, Oktober dan Desember 2016.

**Exhibit E/62**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**20. TAXATION (Continued)**

d. **Deferred tax (Continued)**

*Deferred tax liabilities*

2016	<i>Saldo awal/ Beginning balance</i>	<i>Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ Credited to (charged to) profit or loss</i>	<i>Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/ Credited to other comprehensive income</i>	<i>Saldo akhir/ Ending balance</i>		
					<i>Tax loss</i>	<i>Post-employment benefits</i>
Rugi fiskal	370.036	-	-	370.036		
Cadangan imbalan pasca-kerja	7.988	4.697	-	12.685		
Penyusutan aset tetap	6.899	811	-	7.710		
Pencadangan kerugian penurunan nilai piutang	6.490	-	-	6.490		
Properti investasi	( 1.612.387)	46.428	-	( 1.565.959)		
Jumlah	( 1.220.974)	51.936	-	( 1.169.038)		

2015	<i>Saldo awal/ Beginning balance</i>	<i>Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ Credited to (charged to) profit or loss</i>	<i>Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/ Credited to (charge to) other comprehensive income</i>	<i>Saldo akhir/ Ending balance</i>		
					<i>Tax loss</i>	<i>Post-employment benefits</i>
Rugi fiskal	384.600	( 14.564)	-	370.036		
Cadangan imbalan pasca-kerja	7.902	290	( 204)	7.988		
Penyusutan aset tetap	6.294	605	-	6.899		
Pencadangan kerugian penurunan nilai piutang	3.298	3.192	-	6.490		
Properti investasi	( 2.023.260)	410.873	-	( 1.612.387)		
Jumlah	( 1.621.166)	400.396	( 204)	( 1.220.974)		

e. **Estimated claims for income tax refund**

*This account represents estimated claims for income tax refund. Such amounts might be different with the amounts reported in the Annual Income Tax Return.*

f. **Tax amnesty**

*In September and December 2016, some subsidiaries have been following the tax amnesty program in accordance with Law No. 11 year 2016 issued on 1 July 2016. Tax Office has issued the Tax Amnesty Approval (SKPP) on various dates in September, October and December 2016.*

**Ekshibit E/63**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**Exhibit E/63**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**21. PENDAPATAN YANG DITERIMA DI MUKA**

**21. UNEARNED INCOME**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
<b>Pihak ketiga</b>			<b>Third parties</b>
PT XL Axiata Tbk	179.808	146.063	PT XL Axiata Tbk
PT Indosat Tbk	148.350	164.107	PT Indosat Tbk
PT Hutchison 3 Indonesia	69.714	66.905	PT Hutchison 3 Indonesia
PT Telekomunikasi Selular	59.171	67.681	PT Telekomunikasi Selular
PT Smartfren Telecom Tbk	10.444	540	PT Smartfren Telecom Tbk
PT Smart Telecom	7.883	3.454	PT Smart Telecom
PT Sampoerna Telecom	1.163	1.164	PT Sampoerna Telecom
PT Internux	232	21.046	PT Internux
PT Telekomunikasi Indonesia Tbk	-	19.426	PT Telekomunikasi Indonesia Tbk
PT Bakrie Telecom Tbk	-	2.204	PT Bakrie Telecom Tbk
Lain-lain	2.098	7	Others
<b>Jumlah</b>	<b>478.863</b>	<b>492.597</b>	<b>Total</b>

Sesuai perjanjian sewa, entitas anak telah menerima pembayaran di muka dari pelanggan untuk jangka waktu 1 (satu) bulan, 3 (tiga) bulan dan 1 (satu) tahun.

*Based on the rental agreements, the subsidiaries have received payments in advance for period of 1 (one) month, 3 (three) months and 1 (one) year.*

**22. BEBAN MASIH HARUS DIBAYAR**

**22. ACCRUED EXPENSES**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Estimasi biaya pembangunan properti investasi	536.904	52.263	<i>Estimated construction cost of investment properties</i>
Beban bunga :			<i>Interest expenses :</i>
Surat utang (Catatan 25)	271.188	275.075	<i>Notes (Note 25)</i>
Pinjaman jangka panjang (Catatan 24)	63.068	64.773	<i>Long-term loans (Note 24)</i>
Karyawan	81.748	78.933	<i>Employees</i>
Perbaikan dan pemeliharaan menara	36.818	31.121	<i>Towers repair and maintenance</i>
Listrik	5.742	4.992	<i>Electricity</i>
Keamanan	6.124	5.770	<i>Security</i>
Jasa konsultan	1.291	1.743	<i>Consultant fees</i>
Lainnya	61.557	26.720	<i>Others</i>
<b>Jumlah</b>	<b>1.064.440</b>	<b>541.390</b>	<b>Total</b>

Estimasi biaya pembangunan properti investasi merupakan estimasi beban masih harus dikeluarkan atas properti investasi yang telah selesai pembangunannya namun belum ditagihkan seluruh biayanya oleh kontraktor.

*Estimated construction cost of investment properties represents the estimated costs to be incurred by the Company in relation to work performed on the investment properties which have been completed but not yet invoiced by contractors.*

**23. PINJAMAN JANGKA PANJANG - SEWA PEMBIAYAAN**

**23. LONG-TERM LOANS - FINANCE LEASES**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Jumlah sewa pembiayaan	10.760	11.991	<i>Total finance lease</i>
Dikurangi :			<i>Less :</i>
<b>Saldo yang jatuh tempo dalam satu tahun</b>	( 3.545 )	( 3.417 )	<i>Balance due less than one year</i>
<b>Saldo yang jatuh tempo lebih dari satu tahun</b>	7.215	8.574	<i>Balance due more than one year</i>

**Ekshibit E/64**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**23. PINJAMAN JANGKA PANJANG - SEWA PEMBIAYAAN  
(Lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, sewa pembiayaan dikenakan bunga sebesar 12,98%.

Sewa pembiayaan ini dijamin dengan aset kendaraan yang menjadi obyek pembiayaan.

**24. PINJAMAN JANGKA PANJANG - PIHAK KETIGA**

Akun ini merupakan pinjaman dari pihak ketiga sebagai berikut:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
<b>Pinjaman sindikasi</b>			<b>Syndicated loans</b>
a. Fasilitas US\$1 miliar (saldo pada 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar US\$ 755 juta dan US\$ 695 juta)	10.144.180	9.587.525	a. US\$1 billion facility (balance as of 31 December 2016 and 2015 amounted to US\$ 755 million and US\$ 695 million, respectively)
b. Fasilitas US\$ 300 juta (saldo pada 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar nihil)	-	-	b. US\$ 300 million facility (balance as of 31 December 2016 and 2015 amounted to nil, respectively)
<b>Jumlah pinjaman</b>	10.144.180	9.587.525	<b>Total loans</b>
Dikurangi: Biaya pinjaman (Catatan 2f)	( 139.529 )	( 184.302 )	Less : Unamortized borrowing cost (Note 2f)
<b>Jumlah pinjaman - bersih</b>	10.004.651	9.403.223	<b>Total loans - net</b>
Saldo yang jatuh tempo dalam satu tahun	( 1.012.362 )	( 246.422 )	Balance due less than one year
<b>Saldo yang jatuh tempo lebih dari satu tahun</b>	<u>8.992.289</u>	<u>9.156.801</u>	<b>Balance due more than one year</b>

**a. Fasilitas Pinjaman US\$ 1 miliar**

Pada tanggal 21 Nopember 2014, entitas anak tertentu dari Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman ("Perjanjian Fasilitas Pinjaman") sebesar US\$ 1.000.000.000 untuk melunasi program pinjaman US\$ 2.000.000.000 pada saat itu dan untuk menyediakan tambahan dana untuk modal kerja.

Pada tanggal 6 Nopember 2015, Perusahaan dan entitas anak telah merevisi dan menyajikan kembali Perjanjian Fasilitas Pinjaman tersebut.

Pinjaman ini tidak memiliki jaminan, dan entitas anak yang menjadi peserta fasilitas pinjaman ini memberikan jaminan bersama (*cross guarantee*) atas Perjanjian Fasilitas Pinjaman.

**Exhibit E/64**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**23. LONG-TERM LOANS - FINANCE LEASES (Continued)**

*As of 31 December 2016 and 2015, the finance lease bears interest 12.98%*

*The finance lease is secured by the respective vehicle assets.*

**24. LONG-TERM LOANS - THIRD PARTIES**

*This account represents loans from third parties as follows:*

**a. US\$ 1 billion Credit Facilities**

*On 21 November 2014, certain subsidiaries of the Company entered into a US\$ 1,000,000,000 credit facility agreement (the "Credit Facilities Agreement") to refinance the existing US\$ 2,000,000,000 debt program and to provide additional funding for working capital.*

*On 6 November 2015, the Company and subsidiaries has amended and restated its Credit Facilities Agreement.*

*These loans are unsecured, and the subsidiaries who participated in the Credit Facilities provide a cross guarantee for the Lenders under the Credit Facilities Agreement.*

**Ekshibit E/65**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**24. PINJAMAN JANGKA PANJANG - PIHAK KETIGA (Lanjutan)**

**Pinjaman Sindikasi (Lanjutan)**

**a. Fasilitas Pinjaman US\$ 1 miliar (Lanjutan)**

Dalam Perjanjian Fasilitas Pinjaman tersebut, entitas anak diharuskan untuk memenuhi beberapa kondisi, diantaranya:

- a. *Net senior debt* dari entitas anak/ EBITDA yang disesuaikan dan dianalisis maksimum sebesar 5 kali;
- b. *Top tier revenue ratio* minimum sebesar 50,00%.

Kreditor yang berpartisipasi pada fasilitas ini adalah:

- *Oversea-Chinese Banking Corporation Limited*
- *United Overseas Bank Limited*
- *DBS Bank Ltd*
- *The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited*
- *Credit Agricole Corporate and Investment Bank*
- *CIMB Bank Berhad*
- *Sumitomo Mitsui Banking Corporation*
- *CTBC Bank Co, Ltd.*
- *Chang Hwa Commercial Bank*
- *The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.*
- *PT Bank ANZ Indonesia*
- *PT Bank BNP Paribas Indonesia*

Fasilitas pinjaman ini terdiri dari 3 fasilitas yaitu:

**1. Fasilitas A sebesar US\$ 400 juta**

Fasilitas ini dikenakan marjin bunga sebesar 2,10% per tahun di atas LIBOR untuk kreditur dalam negeri, dan 2,00% per tahun untuk kreditur luar negeri.

Fasilitas ini akan jatuh tempo pada bulan Januari 2020.

Entitas anak telah menarik seluruh fasilitas pinjaman ini.

Saldo pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar US\$ 400 juta.

**2. Fasilitas Pinjaman Revolving Seri B sebesar US\$ 300 juta**

Fasilitas ini dikenakan marjin bunga sebesar 1,85% per tahun di atas LIBOR untuk kreditur dalam negeri, dan 1,75% per tahun untuk kreditur luar negeri.

Fasilitas ini akan jatuh tempo pada bulan Juni 2018.

Saldo pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar US\$ 80 juta dan US\$ 20 juta.

**Exhibit E/65**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
**(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**24. LONG-TERM LOANS - THIRD PARTIES (Continued)**

**Syndication loan (Continued)**

**a. US\$ 1 billion Credit Facilities (Continued)**

*Under the Credit Facilities Agreement, the subsidiaries are required to adhere to the following conditions, among others, as follows:*

- a. Net senior debt of subsidiaries/ annualized adjusted EBITDA ratio shall not exceed 5 times;*
- b. Minimum top tier revenue ratio of 50.00%.*

*The lenders who participated in this facility are:*

- *Oversea-Chinese Banking Corporation Ltd*
- *United Overseas Bank Limited*
- *DBS Bank Ltd*
- *The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited*
- *Credit Agricole Corporate and Investment Bank*
- *CIMB Bank Berhad*
- *Sumitomo Mitsui Banking Corporation*
- *CTBC Bank Co, Ltd.*
- *Chang Hwa Commercial Bank*
- *The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.*
- *PT Bank ANZ Indonesia*
- *PT Bank BNP Paribas Indonesia*

*There are 3 facilities under this credit facilities:*

**1. Facility A US\$ 400 million Term Loan Facility**

*This facility bears interest margin of 2.10% above LIBOR per annum for onshore lenders and 2.00% per annum for offshore lenders.*

*This Facility will mature in January 2020.*

*The subsidiaries had fully drawn this loan facility.*

*The outstanding balance as of 31 December 2016 and 2015 was amounted to US\$ 400 million, respectively.*

**2. Facility B of US\$ 300 million Revolving Loan Facility**

*This facility bears interest margin of 1.85% above LIBOR per annum for onshore lenders and 1.75% per annum for offshore lenders.*

*This Facility will mature in June 2018.*

*The outstanding balance as of 31 December 2016 and 2015 was amounted to US\$ 80 million and US\$ 20 million, respectively.*

**Ekshibit E/66**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**24. PINJAMAN JANGKA PANJANG - PIHAK KETIGA (Lanjutan)**

**Pinjaman Sindikasi (Lanjutan)**

**a. Fasilitas Pinjaman US\$ 1 miliar (Lanjutan)**

**3. Fasilitas Pinjaman Revolving Seri C sebesar US\$ 300 juta**

Fasilitas ini dikenakan marjin bunga sebesar 1,60% per tahun di atas LIBOR untuk kreditur dalam negeri dan 1,50% untuk kreditur luar negeri.

Fasilitas ini jatuh tempo pada bulan Nopember 2015 dan telah dilunasi seluruhnya pada tanggal 16 Nopember 2015.

Saldo pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar nihil.

**4. Fasilitas D sebesar US\$ 275 juta**

Fasilitas ini dikenakan marjin bunga sebesar 2,10% per tahun di atas LIBOR untuk kreditur dalam negeri dan 2,00% untuk kreditur luar negeri.

Fasilitas ini akan jatuh tempo pada bulan Juni 2021.

Entitas anak telah menarik seluruh fasilitas pinjaman ini.

Saldo pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar US\$ 275 juta.

**b. Fasilitas Pinjaman Revolving sebesar US\$ 300 juta**

Pada tanggal 21 Nopember 2014, entitas anak tertentu dari Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman ("Perjanjian RLF") sebesar US\$ 300.000.000 untuk melunasi program pinjaman US\$ 2.000.000.000 pada saat itu dan untuk menyediakan tambahan dana untuk modal kerja.

Pinjaman ini tidak memiliki jaminan, dan entitas anak yang menjadi peserta RLF ini memberikan jaminan bersama (*cross guarantee*) atas Perjanjian RLF.

**Exhibit E/66**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**24. LONG-TERM LOANS - THIRD PARTIES (Continued)**

**Syndication loan (Continued)**

**a. US\$ 1 billion Credit Facilities (Continued)**

**3. Facility C of US\$ 300 million Revolving Loan Facility**

*This facility bears interest margin of 1.60% above LIBOR per annum for onshore lenders and 1.50% for offshore lenders.*

*This Facility matures in November 2015 and was fully repaid on 16 November 2015.*

*The outstanding balance as of 31 December 2016 and 2015 was amounted to nil, respectively.*

**4. Facility D US\$ 275 million Term Loan Facility**

*This facility bears interest margin of 2.10% above LIBOR per annum for onshore lenders and 2.00% for offshore lenders.*

*This Facility will mature in June 2021.*

*The subsidiaries had fully drawn this loan facility.*

*The outstanding balance as of 31 December 2016 and 2015 was amounted to US\$ 275 million, respectively.*

**b. US\$ 300 million Revolving Loan Facility**

*On 21 November 2014, certain subsidiaries of the Company entered into a US\$ 300,000,000 revolving loan facility agreement (the "RLF Agreement") to refinance the existing US\$ 2,000,000,000 debt program and to provide additional funding for working capital.*

*The loan is unsecured, and the subsidiaries who participated in the RLF provide a cross guarantee for the Lenders under the RLF Agreement.*

**Ekshibit E/67**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**24. PINJAMAN JANGKA PANJANG - PIHAK KETIGA (Lanjutan)**

**Pinjaman Sindikasi (Lanjutan)**

**b. Fasilitas Pinjaman Revolving sebesar US\$ 300 juta (Lanjutan)**

Dalam Perjanjian RLF tersebut, entitas anak diharuskan untuk memenuhi beberapa kondisi, diantaranya:

- a. *Net senior leverage* dari entitas anak/ EBITDA yang disesuaikan dan dianualisasi maksimum sebesar 5 kali;
- b. *Top tier revenue ratio* minimum sebesar 50,00%.

Fasilitas ini dikenakan marjin bunga sebesar 1,30% per tahun di atas LIBOR untuk kreditur dalam negeri, dan 1,20% per untuk kreditur luar negeri.

Fasilitas ini jatuh tempo pada bulan Nopember 2015.

Pinjaman ini telah dilunasi seluruhnya pada tanggal 11 Februari 2015 dan fasilitas ini telah dibatalkan di bulan April 2015.

Jika bagian pinjaman dalam valuta asing yang telah dilindungi nilai diukur dengan menggunakan kurs lindung nilainya, maka saldo pinjaman jangka panjang pada 31 Desember 2016 dan 2015 setelah dikurangi biaya pinjaman yang belum diamortisasi adalah sebagai berikut:

	2016		2015		<i>Syndication loans</i>
	<i>Saldo pinjaman / The balance of loans</i>	<i>Kurs</i>	<i>Saldo pinjaman / The balance of loans</i>	<i>Kurs</i>	
Pinjaman sindikasi	10.144.180	9.451.540	9.587.525	8.587.660	<i>Less :</i>
<b>Dikurangi :</b>					<i>Unamortized borrowing costs</i>
Biaya pinjaman yang belum diamortisasi (Catatan 2f)	( 139.529)	( 139.529)	( 184.302)	( 184.302)	<i>(Note 2f)</i>
<b>Jumlah - Bersih</b>	<b>10.004.651</b>	<b>9.312.011</b>	<b>9.403.223</b>	<b>8.403.358</b>	<b>Total - Net</b>

**Ekshibit E/68**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**Exhibit E/68**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**25. SURAT UTANG**

**25. NOTES**

**2016**

**2015**

**Surat utang terdiri dari:**

**US Dolar**

- a. 5,25% Senior Unsecured Note (saldo pada 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar US\$ 350 juta) 4.702.600
- b. 4,625% Senior Unsecured Notes (saldo pada 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar US\$ 300 juta) 4.030.800

**2016**

**2015**

**Rupiah**

- c. Obligasi Berkelanjutan II Tahap I 230.000
- d. Obligasi Berkelanjutan I Tahap I -

**2016**

**2015**

**Jumlah**

**2016**

**2015**

**Dikurangi:**

Biaya pinjaman yang belum diamortisasi (Catatan 2f) ( 70.880)

( 91.694)

Saldo yang jatuh tempo dalam satu tahun - ( 189.229)

( 189.229)

**Saldo yang jatuh tempo lebih dari satu tahun**

**2016** **2015**

**a. Surat Utang dalam USD sebesar US\$ 350 juta**

Pada tanggal 10 Februari 2015, TBG Global Pte. Ltd (TBGG), entitas anak, menerbitkan 5,25% Senior Unsecured Notes ("Surat Utang") dengan nilai agregat sebesar US\$ 350.000.000. Surat Utang ini dikenakan bunga sebesar 5,25% per tahun yang jatuh tempo pada tanggal 10 Februari dan 10 Agustus setiap tahun, dimulai pada tanggal 10 Agustus 2015. Surat Utang ini akan jatuh tempo pada tanggal 10 Februari 2022. Surat Utang ini dijamin oleh Perusahaan dan tidak dapat dibeli kembali sebelum 4 (empat) tahun.

Dana dari penerbitan Surat Utang tersebut digunakan untuk membiayai kembali (a) pinjaman sebesar US\$ 300 juta berdasarkan Perjanjian Fasilitas Pinjaman Revolving (lihat Catatan 24), (b) sebagian pinjaman revolving seri C berdasarkan Perjanjian Fasilitas Pinjaman, dan (c) sisanya digunakan untuk mendukung kebutuhan lainnya.

Sesuai pembatasan-pembatasan yang mengatur tentang Surat Utang, Perusahaan dan entitas anak yang dibatasi, memiliki keterbatasan untuk melakukan tindakan-tindakan, antara lain, sebagai berikut:

1. Menambah pinjaman baru dan menerbitkan saham preferen, kecuali:
  - a. Rasio Utang/Arus Kas Teranualisasi tidak lebih dari 6,25 kali.

**Notes consist of:  
US Dollar**

- a. 5.25% Senior Unsecured Notes (balance as of 31 December 2016 and 2015 amounted to US\$ 350 million, respectively)
- b. 4.625% Senior Unsecured Notes (balance as of 31 December 2016 and 2015 amounted to US\$ 300 million, respectively)

**Rupiah**

- c. Continuous Bonds II Phase I
- d. Continuous Bonds I Phase I

**Total**

**Less:**  
Unamortized borrowing cost  
(Note 2f)

Balance due less than one year

**Balance due more than one year**

**a. Notes in USD amounted to US\$ 350 million**

On 10 February 2015, TBG Global Pte. Ltd. (TBGG), a subsidiary, issued 5.25% Senior Unsecured Notes ("Notes") with an aggregate value of US\$ 350,000,000. These notes bear interest at 5.25% per annum and pay interest on 10 February and 10 August each year, commencing on 10 August 2015. The Notes will mature on 10 February 2022. The Notes are guaranteed by the Company and have a 4 (four) years non-call provision.

The proceeds from the issuance of the Notes were used to refinance (a) all outstanding loan amounting to US\$ 300 million under Revolving Loan Facility Agreement (see Note 24), (b) part of outstanding loan facility C of revolving loan facility under the Credit Facility Agreement, and (c) the remaining amount to be used for general corporate purposes.

Under the covenants governing the Notes, the Company and its restricted subsidiaries are restricted from performing certain actions such as:

1. Incurrence of indebtedness and issuance of preferred stock, unless:
  - a. Debt to Annualized Cash Flow Ratio would have been no greater than 6.25 times.

**Ekshibit E/69**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**25. SURAT UTANG (Lanjutan)**

a. Surat Utang dalam USD sebesar US\$ 350 juta  
(Lanjutan)

2. Melakukan pembayaran yang dibatasi, seperti:

- a) menyatakan atau membayar dividen atau melakukan suatu pembayaran atau pembagian untuk kepentingan Penjamin Induk Perusahaan atau setiap Hak Kepemilikan Atas Ekuitas Entitas Anak Yang Dibatasi atau kepada para pemilik langsung atau tidak langsung dari Penjamin Induk Perusahaan atau setiap Hak Kepemilikan Atas Ekuitas dari Entitas Anak Yang Dibatasi;
- b) membeli, menebus atau dengan cara lain mendapatkan atau membebaskan untuk nilai setiap Hak Kepemilikan Atas Ekuitas dari Penjamin Induk Perusahaan atau setiap induk langsung atau tidak langsung dari Penjamin Induk Perusahaan;
- c) melakukan pembayaran atas atau sehubungan dengan, melakukan penebusan dengan tidak dapat dicabut kembali, atau membeli, menebus, melakukan penjaminan efek atau dengan cara lain mendapatkan atau membebaskan untuk nilai dari setiap utang dari TBGG sebagai penerbit atau setiap Surat Utang Penjamin yang secara kontraktual disubordinasikan kepada Surat Utang atau setiap Jaminan Surat Utang (tidak termasuk pinjaman antar Perusahaan dan utang antar Perusahaan), kecuali suatu pembayaran bunga atau pokok pada tanggal jatuh tempo; dan
- d) membuat setiap investasi yang dibatasi

Perusahaan dapat melakukan Pembayaran Yang Dibatasi tersebut di atas, jika:

1. Tidak ada wanprestasi atau peristiwa wanprestasi telah terjadi dan berlanjut atau akan terjadi; dan
2. Rasio Arus Kas Teranualisasi tidak lebih dari 6,25 kali.

Transaksi ini telah memenuhi peraturan Bapepam-LK No. IX.E.2 tentang transaksi material, dan Perusahaan telah melaporkan penerbitan Surat Utang tersebut kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) (dahulu Bapepam-LK) pada tanggal 12 Februari 2015. Surat Utang ini didaftarkan pada pasar modal Singapura.

**Exhibit E/69**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**25. NOTES (Continued)**

a. Notes in USD amounted to US\$ 350 million  
(Continued)

2. Making restricted payments, such as:

- a) declare and pay dividend or make any other payment or distribution on account of Parent Guarantor or any of its Restricted Subsidiaries Equity Interests or to the direct or indirect holders of Parent Guarantor or any of its Restricted Subsidiaries Equity Interests;
- b) purchase, redeem or otherwise acquire or retire for value any Equity Interest of Parent Guarantor or any direct or indirect parent of Parent Guarantor;
- c) make any payment on or with respect to, irrevocably call for redemption, or purchase, redeem, defease or otherwise acquire or retire for value any indebtedness of the Issuer or any Note Guarantor that is contractually subordinated to the Notes or to any Note Guarantee (excluding intercompany loans and Indebtedness), except for payment of interest and principal at maturity; and
- d) make any restricted investment

*The company can make Restricted Payments described above, if:*

1. No Default or Event of Default has occurred and is continuing or would occur; and
2. Debt to Annualized Cash Flow Ratio would have been no greater than 6.25 times.

*This transaction has fulfilled the regulation of Bapepam-LK No. IX.E.2 regarding material transactions, and the Company has reported the issuance of the Notes to the Indonesia Financial Service Authority (OJK) (formerly Bapepam-LK) on 12 February 2015. The Notes are listed on the Singapore Exchange.*

**Ekshibit E/70**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**25. SURAT UTANG (Lanjutan)**

**b. Surat Utang dalam USD sebesar US\$ 300 juta**

Pada 3 April 2013, TBG Global Pte. Ltd (TBGG), entitas anak, menerbitkan 4,625% *Unsecured Senior Notes* ("Surat Utang") dengan nilai agregat sebesar US\$ 300.000.000. Surat Utang ini dikenakan bunga sebesar 4,625% per tahun yang jatuh tempo pada tanggal 3 April dan 3 Oktober setiap tahun, dimulai pada tanggal 3 Oktober 2013. Surat Utang ini akan jatuh tempo pada tanggal 3 April 2018. Surat Utang ini dijamin oleh Perusahaan dan tidak dapat dibeli kembali sebelum 3 (tiga) tahun.

Dana dari penerbitan Surat Utang tersebut digunakan untuk membiayai kembali (a) pinjaman sindikasi seri 2 sebesar US\$ 50.000.000 yang termasuk dalam Perjanjian Program Pinjaman, (b) pinjaman non-sindikasi sebesar US\$ 50.500.000 berdasarkan Perjanjian Fasilitas Pinjaman Senior, (c) pinjaman non-sindikasi sebesar Rp 426.015 berdasarkan Perjanjian Fasilitas Pinjaman Rupiah, dan (d) sisanya digunakan untuk mendukung kebutuhan lainnya.

Sesuai pembatasan-pembatasan yang mengatur tentang Surat Utang, Perusahaan dan Entitas Anak Yang Dibatasi, memiliki keterbatasan untuk melakukan tindakan-tindakan, antara lain, sebagai berikut:

**1. Menambah pinjaman baru dan menerbitkan saham preferen, kecuali :**

Rasio Utang/Arus Kas Teranualisasi tidak lebih dari 6,25 kali.

**2. Melakukan pembayaran yang dibatasi, seperti:**

- a) menyatakan atau membayar dividen atau melakukan suatu pembayaran atau pembagian untuk kepentingan Penjamin Induk Perusahaan atau setiap Hak Kepemilikan Atas Ekuitas Entitas Anak Yang Dibatasi atau kepada para pemilik langsung atau tidak langsung dari Penjamin Induk Perusahaan atau setiap Hak Kepemilikan Atas Ekuitas dari Entitas Anak Yang Dibatasi;
- b) membeli, menebus atau dengan cara lain mendapatkan atau membebaskan untuk nilai setiap Hak Kepemilikan Atas Ekuitas dari Penjamin Induk Perusahaan atau setiap induk langsung atau tidak langsung dari Penjamin Induk Perusahaan;

**Exhibit E/70**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**25. NOTES (Continued)**

**b. Notes in USD amounted to US\$ 300 million**

On 3 April 2013, TBG Global Pte. Ltd. (TBGG), a subsidiary, issued 4.625% Senior Unsecured Notes ("Notes") with an aggregate value of US\$ 300,000,000. These notes bear interest at 4.625% per annum and pay interest on 3 April and 3 October each year, commencing on 3 October 2013. The Notes will mature on 3 April 2018. The Notes are guaranteed by the Company and have a 3-year non-call provision.

The proceeds from the issuance of the Notes were used to refinance (a) all outstanding revolving credit indebtedness amounting to US\$ 50,000,000 under the Second Series - the Debt Programme Agreement, (b) all outstanding indebtedness amounting to US\$ 50,500,000 under the Senior Loan Facility Agreement (c) all outstanding indebtedness amounting to Rp 426,015 million under the Loan Facility Agreement, and (d) the remaining amount to be used for general corporate purposes.

Under the covenants governing the Notes, the Company and its Restricted Subsidiaries are restricted from performing certain actions such as:

**1. Incurrence of indebtedness and issuance of preferred stock, unless :**

Debt to Annualized Cash Flow Ratio would have been no greater than 6.25 times.

**2. Making restricted payments, such as:**

- a) declare and pay dividend or make any other payment or distribution on account of Parent Guarantor or any of its Restricted Subsidiaries Equity Interests or to the direct or indirect holders of Parent Guarantor or any of its Restricted Subsidiaries Equity Interests;
- b) purchase, redeem or otherwise acquire or retire for value any Equity Interest of Parent Guarantor or any direct or indirect parent of Parent Guarantor;

**Ekshibit E/71**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**25. SURAT UTANG (Lanjutan)**

**b. Surat Utang dalam USD sebesar US\$ 300 juta  
(Lanjutan)**

- c) melakukan pembayaran atas atau sehubungan dengan, melakukan penebusan dengan tidak dapat dicabut kembali, atau membeli, menebus, melakukan penjaminan efek atau dengan cara lain mendapatkan atau membebaskan untuk nilai dari setiap utang dari TBGG sebagai penerbit atau setiap Surat Utang Penjamin yang secara kontraktual disubordinasikan kepada Surat Utang atau setiap Jaminan Surat Utang (tidak termasuk pinjaman antar Perusahaan dan utang antar Perusahaan), kecuali suatu pembayaran bunga atau pokok pada tanggal jatuh tempo; dan
- d) membuat setiap investasi yang dibatasi

Perusahaan dapat melakukan Pembayaran Yang Dibatasi tersebut di atas, jika:

1. Tidak ada wanprestasi atau peristiwa wanprestasi telah terjadi dan berlanjut atau akan terjadi; dan
2. Rasio Arus Kas Teranualisasi tidak lebih dari 6,25 kali.

Transaksi ini telah memenuhi peraturan Bapepam-LK No. IX.E.2 tentang transaksi material, dan Perusahaan telah melaporkan penerbitan Surat Utang tersebut kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) (dahulu Bapepam-LK) pada tanggal 5 April 2013. Notes ini didaftarkan pada pasar modal Singapura.

Entitas anak telah memperoleh Persetujuan dari pemegang Surat Utang sebesar US\$ 300 juta untuk menyelaraskan ketentuan ketentuan yang terdapat pada Surat Utang sebesar US\$ 300 juta dengan ketentuan-ketentuan yang terdapat pada Surat Utang sebesar US\$ 350 juta, termasuk didalamnya penghapusan klausul mengenai ketentuan Rasio Kas Teranualisasi yang akan turun dari 6,25 kali menjadi 5,75 kali pada tanggal 31 Desember 2016 dan seterusnya.

Jika bagian utang yang telah dilindung nilai diukur dengan menggunakan kurs lindung nilainya, maka saldo surat utang jangka panjang pada 31 Desember 2016 dan 2015 setelah dikurangi biaya pinjaman yang belum diamortisasi adalah sebagai berikut:

**Exhibit E/71**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**25. NOTES (Continued)**

**b. Notes in USD amounted to US\$ 300 million  
(Continued)**

- c) make any payment on or with respect to, irrevocably call for redemption, or purchase, redeem, defease or otherwise acquire or retire for value any indebtedness of the Issuer or any Note Guarantor that is contractually subordinated to the Notes or to any Note Guarantee (excluding intercompany loans and Indebtedness), except for payment of interest and principal at maturity; and

- d) make any restricted investment

*The company can make Restricted Payments described above, if:*

1. No Default or Event of Default has occurred and is continuing or would occur; and
2. Debt to Annualized Cash Flow Ratio would have been no greater than 6.25 times.

*This transaction has fulfilled the regulation of Bapepam-LK No. IX.E.2 regarding material transactions, and the Company has reported the issuance of the Notes to the Indonesia Financial Service Authority (OJK) (formerly Bapepam-LK) on 5 April 2013. The Notes are listed on the Singapore Exchange.*

*The subsidiary has obtained Consent from Notes amounted to US\$ 300 million bondholders to bring the indenture in conformity with the Notes amounted to US\$ 350 million, including the removal of step down requirement of Debt to Annualized Cash Flow from 6.25 to 5.75 on 31 December 2016 onwards.*

*If the hedged portion of the long-term notes are valued using their hedge rate, the outstanding balance of the Long-term notes as of 31 December 2016 and 2015 net of unamortized borrowing costs are as follow:*

Ekshhibit E/72

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

25. SURAT UTANG (Lanjutan)

	2016		2015		
	Saldo pinjaman / <i>The balance of loans</i>	Kurs	Saldo pinjaman / <i>The balance of loans</i>	Kurs	
	laporan posisi keuangan / Rate of consolidated statements of financial position date	lindung nilai / Hedging rate	laporan posisi keuangan / Rate of consolidated statements of financial position date	lindung nilai / Hedging rate	
Surat utang	8.963.400	7.646.500	9.156.750	7.606.500	Notes
<b>Dikurangi :</b>					<b>Less :</b>
Biaya pinjaman yang belum diamortisasi (Catatan 2f)	( 70.880 )	( 70.880 )	( 91.694 )	( 91.694 )	<i>Unamortized borrowing costs (Note 2f)</i>
<b>Jumlah - Bersih</b>	<b>8.892.520</b>	<b>7.575.620</b>	<b>9.065.056</b>	<b>7.514.806</b>	<b>Total - Net</b>

c. Obligasi Berkelanjutan II Tahap I

Pada tanggal 1 Juli 2016, Perusahaan menerbitkan Obligasi Berkelanjutan II Tower Bersama Infrastructure Tahap I Tahun 2016 dengan Tingkat Bunga Tetap ("Obligasi Berkelanjutan II Tahap I") sebesar 9,25% per tahun. Nominal Obligasi Berkelanjutan II Tahap I ini adalah sebesar Rp 230.000.

Hasil bersih yang diperoleh dari penerbitan Obligasi Berkelanjutan II Tahap I telah digunakan seluruhnya untuk pembayaran kewajiban keuangan entitas anak.

Bunga Obligasi Berkelanjutan II Tahap I akan dibayarkan setiap kuartal sesuai dengan tanggal pembayaran bunga. Pembayaran pertama dari bunga adalah pada tanggal 1 Oktober 2016. Tanggal pembayaran bunga terakhir, yang juga merupakan tanggal jatuh tempo Obligasi Berkelanjutan II Tahap I, adalah pada tanggal 1 Juli 2021.

Obligasi Berkelanjutan II Tahap I ini tidak dijamin oleh suatu jaminan tertentu, namun dijamin dengan seluruh kekayaan Perusahaan, baik barang bergerak maupun tidak bergerak, dan yang telah ada maupun yang akan ada di kemudian hari.

Penerbitan Obligasi Berkelanjutan II Tahap I ini dilakukan sesuai dengan Akta Adendum II dan Pernyataan Kembali Perjanjian Perwaliamanatan Obligasi Berkelanjutan II Tower Bersama Infrastructure Tahap I Tahun 2016 No. 44 tanggal 17 Juni 2016 yang dibuat di hadapan Notaris Jose Dima Satria, S.H. M.Kn. Bertindak sebagai wali amanat adalah PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk ("Wali Amanat").

**Exhibit E/72**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

25. NOTES (Continued)

	2016		2015		
	Saldo pinjaman / <i>The balance of loans</i>	Kurs	Saldo pinjaman / <i>The balance of loans</i>	Kurs	
	laporan posisi keuangan / Rate of consolidated statements of financial position date	lindung nilai / Hedging rate	laporan posisi keuangan / Rate of consolidated statements of financial position date	lindung nilai / Hedging rate	
Surat utang	8.963.400	7.646.500	9.156.750	7.606.500	Notes
<b>Dikurangi :</b>					<b>Less :</b>
Biaya pinjaman yang belum diamortisasi (Catatan 2f)	( 70.880 )	( 70.880 )	( 91.694 )	( 91.694 )	<i>Unamortized borrowing costs (Note 2f)</i>
<b>Jumlah - Bersih</b>	<b>8.892.520</b>	<b>7.575.620</b>	<b>9.065.056</b>	<b>7.514.806</b>	<b>Total - Net</b>

c. Continuous Bonds II Phase I

On 1 July 2016, the Company issued Continuous Bonds II Tower Bersama Infrastructure Phase I Year 2016 with Fixed Interest Rate ("Continuous Bonds II Phase I") amounted to 9.25% per year. The Continuous Bonds II Phase I have a total principal amount of Rp 230,000.

The net proceeds from the issuance of the Continuous Bonds II Phase I were used entirely for payments of financial liabilities of subsidiaries.

Interest for the Continuous Bonds II Phase I are payable on a quarterly basis on the interest payment dates. The first interest payment of Bonds was on 1 October 2016. The last interest payment dates, which are also the respective maturity dates of the Continuous Bonds II Phase I, will be on 1 July 2021.

The Continuous Bonds II Phase I is not secured by specific collateral, however it is secured by all assets of the Company, for existing and future fixed or moveable assets.

The issuance of Continuous Bonds II Phase I was covered in the Deed of Second Amendment and Restatement of Trusteeship Agreement of Continuous Bonds II Tower Bersama Infrastructure Phase I Year 2016 No. 44 dated 17 June 2016, of a Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. The bond trustee is PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (the "Trustee").

**Ekshibit E/73**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**25. SURAT UTANG (Lanjutan)**

**c. Obligasi Berkelanjutan II Tahap I (Lanjutan)**

Sesuai persyaratan yang disepakati dalam penerbitan Obligasi Berkelanjutan II Tahap I ini, maka Perusahaan tanpa persetujuan tertulis dari Wali Amanat tidak diperkenankan untuk melakukan tindakan-tindakan, antara lain: melakukan penggabungan atau pengambilalihan usaha, merubah bidang usaha utama, mengurangi modal dasar dan modal disetor, menjual, mengalihkan atau melepaskan seluruh atau sebagian aset, memberikan opsi, waran, dan memberikan pinjaman kepada pihak ketiga, kecuali kepada entitas anak Perusahaan, di luar kegiatan usaha Perusahaan dan entitas anak.

Perusahaan juga disyaratkan untuk mempertahankan perbandingan antara jumlah pinjaman konsolidasian proforma dengan EBITDA proforma dari kuartal terakhir dikalikan 4 (empat) tidak melebihi 6,25 kali.

Pada 31 Desember 2016 dan 2015, Perusahaan telah memenuhi semua kondisi yang disyaratkan dalam perjanjian perwalianamanatan tersebut.

Pada 1 Desember 2016, Fitch Indonesia, lembaga pemeringkat efek independen, telah memberikan peringkat "AA-" (Double AA Minus) untuk Obligasi Berkelanjutan II Tahap I ini.

**d. Obligasi Berkelanjutan I Tahap I**

Pada tanggal 12 Desember 2013, Perusahaan menerbitkan Obligasi Berkelanjutan I Tower Bersama Infrastructure Tahap I Tahun 2013 dengan Tingkat Bunga Tetap ("Obligasi Berkelanjutan I Tahap I"). Nominal Obligasi Berkelanjutan I Tahap I ini adalah sebesar Rp 740.000.

Obligasi Berkelanjutan I Tahap I ini diterbitkan dalam beberapa seri sebagai berikut:

- a. Obligasi seri A dengan nilai nominal sebesar Rp 550.000 dengan tingkat bunga tetap sebesar 9,00% per tahun. Jangka waktu obligasi seri A adalah 370 (tiga ratus tujuh puluh) Hari Kalender. Obligasi ini telah dilunasi di bulan Desember 2014.
- b. Obligasi seri B dengan nilai nominal sebesar Rp 190.000 dengan tingkat bunga tetap sebesar 10,00% per tahun, berjangka waktu 3 (tiga) tahun. Obligasi ini telah dilunasi di bulan Desember 2016.

**Exhibit E/73**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**25. NOTES (Continued)**

**c. Continuous Bonds II Phase I (Continued)**

*Under the covenants governing the Continuous Bonds II Phase I, the Company, without the written consent of the Trustee, shall not, among others: merge or acquire, change the scope of main activities, reduce the authorized and paid up capital, sale, transfer or dispose all or part of asset by the Company's subsidiaries, sale, transfer, or giving options, warrants, and grant loans to third parties, except to the Company's subsidiaries, outside the Company's and Subsidiaries business activities.*

*In addition, the Company is required to maintain the comparative of total proforma consolidation loans with proforma EBITDA from last quarter multiplied by 4 (four) of no more than 6.25 times.*

*As of 31 December 2016 and 2015, the Company has complied with the restrictions set out in these trusteeship agreements.*

*On 1 December 2016, Fitch Indonesia, an independent credit rating agency, rated the Continuous Bonds II Phase I "AA -" (Double AA Minus).*

**d. Continuous Bonds I Phase I**

*On 12 December 2013, the Company issued Continuous Bonds I Tower Bersama Infrastructure Phase I Year 2013 with Fixed Interest Rate ("Continuous Bonds I Phase I"). The Continuous Bonds I Phase I have a total principal amount of Rp 740,000.*

*These Continuous Bonds I Phase I were issued in series consisting of:*

- a. *Series A Bonds with nominal value of Rp 550,000 at a fixed interest rate of 9.00% per year. The term of the Series A Bonds is 370 (three hundred and seventy) Calendar Days. These notes has been fully paid in December 2014.*
- b. *Series B Bonds with nominal value of Rp 190,000 at a fixed interest rate of 10.00% per year. The term of the Series B Bonds is 3 (three) years. These notes has been fully paid in December 2016.*

**Ekshibit E/74**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**25. SURAT UTANG (Lanjutan)**

**d. Obligasi Berkelanjutan I Tahap I (Lanjutan)**

Hasil bersih yang diperoleh dari penerbitan Obligasi Berkelanjutan I Tahap I akan digunakan untuk: a) 50% digunakan untuk pembayaran sebagian kewajiban keuangan entitas anak, dan b) sisanya digunakan untuk belanja modal yang terkait dengan pembangunan site telekomunikasi baru yang dilakukan oleh entitas anak.

Bunga Obligasi Berkelanjutan I Tahap I akan dibayarkan setiap kuartal sesuai dengan tanggal pembayaran bunga. Pembayaran pertama dari bunga Obligasi Seri A dan Obligasi Seri B adalah pada tanggal 12 Maret 2014. Tanggal pembayaran bunga terakhir, yang juga merupakan tanggal jatuh tempo Obligasi Berkelanjutan I Tahap I, adalah pada tanggal 22 Desember 2014 untuk Obligasi Seri A dan 12 Desember 2016 untuk Obligasi Seri B.

Obligasi Berkelanjutan I Tahap I ini tidak dijamin oleh suatu jaminan tertentu, namun dijamin dengan seluruh kekayaan Perusahaan, baik barang bergerak maupun tidak bergerak, dan yang telah ada maupun yang akan ada di kemudian hari.

Penerbitan Obligasi Berkelanjutan I Tahap I ini dilakukan sesuai dengan Akta Adendum II dan Pernyataan Kembali Perjanjian Perwalianamanan Obligasi Berkelanjutan I Tower Bersama Infrastructure Tahap I Tahun 2013 No. 41 tanggal 27 Nopember 2013 yang dibuat di hadapan Notaris Jose Dima Satria, S.H. M.Kn. Bertindak sebagai wali amanat adalah PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk ("Wali Amanat").

Sesuai persyaratan yang disepakati dalam penerbitan Obligasi Berkelanjutan I Tahap I ini, maka Perusahaan tanpa persetujuan tertulis dari Wali Amanat tidak diperkenankan untuk melakukan tindakan-tindakan, antara lain: melakukan penggabungan atau pengambilalihan usaha, merubah bidang usaha utama, mengurangi modal dasar dan modal disetor, menjual, mengalihkan atau melepaskan seluruh atau sebagian aset, memberikan opsi, waran, dan memberikan pinjaman kepada pihak ketiga, kecuali kepada entitas anak Perusahaan, di luar kegiatan usaha Perusahaan dan entitas anak.

Perusahaan juga disyaratkan untuk mempertahankan perbandingan antara jumlah pinjaman konsolidasian proforma dengan EBITDA proforma dari kuartal terakhir dikalikan 4 (empat) tidak melebihi 6,25 kali.

Pada 1 Desember 2016, Fitch Indonesia, lembaga pemeringkat efek independen, telah memberikan peringkat "AA-" (Double AA Minus) untuk Obligasi Berkelanjutan I Tahap I ini.

**Exhibit E/74**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**25. NOTES (Continued)**

**d. Continuous Bonds I Phase I (Continued)**

*The net proceeds from the issuance of the Continuous Bonds I Phase I will be used as follows : a) 50% shall be used for payments of financial liabilities of subsidiaries; and b) the remaining funds for capital expenditures related to the tower construction through subsidiaries of the Company.*

*Interest for the Continuous Bonds I Phase I are payable on a quarterly basis on the interest payment dates. The first interest payment of Series A Bonds and Series B Bonds was on 12 March 2014. The last interest payment dates, which are also the respective maturity dates of the Continuous Bonds I Phase I, will be on 22 December 2014 for Series A Bonds and 12 December 2016 for Series B Bond.*

*The Continuous Bonds I Phase I is not secured by specific collateral, however it is secured by all assets of the Company, for existing and future fixed or moveable assets.*

*The issuance of Continuous Bonds I Phase I was covered in the Deed of Second Amendment and Restatement of Trusteeship Agreement of Tower Bersama Infrastructure Continuous Bond I Phase I Year 2013 No. 41 dated 27 November 2013, of a Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. The bond trustee is PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (the "Trustee").*

*Under the covenants governing the Continuous Bonds I Phase I, the Company, without the written consent of the Trustee, shall not, among others: merge or acquire, change the scope of main activities, reduce the authorized and paid up capital, sale, transfer or dispose all or part of asset by the Company's subsidiaries, sale, transfer, or giving options, warrants, and grant loans to third parties, except to the Company's subsidiaries, outside the Company's and Subsidiaries business activities.*

*In addition, the Company is required to maintain the comparative of total proforma consolidation loans with proforma EBITDA from last quarter multiplied by 4 (four) of no more than 6.25 times.*

*On 1 December 2016, Fitch Indonesia, an independent credit rating agency, rated the Continuous Bonds I Phase I "AA -" (Double AA Minus).*

**Ekshibit E/75**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**25. SURAT UTANG (Lanjutan)**

Pada 31 Desember 2016 dan 2015, beban bunga masih harus dibayar untuk Surat Utang adalah sebesar Rp 271.188 dan Rp 275.075 dan disajikan sebagai bagian dari akun “Beban Masih Harus Dibayar” pada laporan posisi keuangan konsolidasian (Catatan 22). Beban bunga disajikan sebagai bagian dari akun “Beban Keuangan” pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**26. MODAL SAHAM**

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, susunan pemegang saham dan kepemilikannya adalah sebagai berikut:

Pemegang saham	% Kepemilikan/ % ownership	2016		Shareholders
		Lembar saham (nilai penuh)/ No. of shares (full amount)	Jumlah/ Amount (Rp)	
PT Wahana Anugerah Sejahtera	29,13	1.319.871.198	131.987	PT Wahana Anugerah Sejahtera
PT Provident Capital Indonesia	26,47	1.199.640.806	119.964	PT Provident Capital Indonesia
Winato Kartono	0,60	27.343.963	2.734	Winato Kartono
Edwin Soeryadjaya	0,32	14.296.366	1.430	Edwin Soeryadjaya
Hardi Wijaya Liong	0,30	13.671.981	1.367	Hardi Wijaya Liong
Budianto Purwahjo	0,02	1.005.000	101	Budianto Purwahjo
Herman Setya Budi	0,02	725.000	72	Herman Setya Budi
Helmy Yusman Santoso	0,01	625.000	62	Helmy Yusman Santoso
Gusandi Sjamsudin	0,01	390.000	39	Gusandi Sjamsudin
Masyarakat	43,12	1.953.830.575	195.384	Public
<b>J u m l a h</b>	<b>100,00</b>	<b>4.531.399.889</b>	<b>453.140</b>	<b>T o t a l</b>
Pemegang saham	% Kepemilikan/ % ownership	2015		Shareholders
		Lembar saham (nilai penuh)/ No. of shares (full amount)	Jumlah/ Amount (Rp)	
PT Wahana Anugerah Sejahtera	27,52	1.319.871.198	131.987	PT Wahana Anugerah Sejahtera
PT Provident Capital Indonesia	24,67	1.183.140.806	118.314	PT Provident Capital Indonesia
Winato Kartono	0,57	27.343.963	2.734	Winato Kartono
Edwin Soeryadjaya	0,30	14.296.366	1.430	Edwin Soeryadjaya
Hardi Wijaya Liong	0,28	13.671.981	1.367	Hardi Wijaya Liong
Budianto Purwahjo	0,02	1.005.000	101	Budianto Purwahjo
Herman Setya Budi	0,01	725.000	72	Herman Setya Budi
Helmy Yusman Santoso	0,01	625.000	62	Helmy Yusman Santoso
Gusandi Sjamsudin	0,00	390.000	39	Gusandi Sjamsudin
Masyarakat	46,62	2.235.456.885	223.547	Public
<b>J u m l a h</b>	<b>100,00</b>	<b>4.796.526.199</b>	<b>479.653</b>	<b>T o t a l</b>

**Ekshibit E/76**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**26. MODAL SAHAM (Lanjutan)**

Pada 31 Desember 2016 dan 2015, Komisaris dan Direksi Perusahaan yang memiliki langsung saham Perusahaan masing-masing sebanyak 58.057.310 saham dan 58.057.310 saham atau masing masing setara dengan 1,28% dan 1,21% dari jumlah saham beredar.

**27. SAHAM TREASURI**

- a. Pada tanggal 24 Oktober 2016, Perusahaan mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB). RUPSLB ini memberikan persetujuan kepada Perusahaan untuk membeli kembali sebesar maksimum 5% saham beredarnya atau sebanyak 236.000.000 saham melalui Bursa Efek Indonesia.

Sesuai peraturan OJK, pembelian kembali saham tersebut harus dilakukan melalui bursa saham dan persetujuan tersebut berlaku selama 18 (delapan belas) bulan. Maksimum dana yang akan digunakan untuk membeli kembali saham tersebut adalah sebesar Rp 1,5 trilyun (nilai penuh) termasuk biaya transaksi, perantara pedagang efek dan biaya terkait lainnya.

Sampai dengan 31 Desember 2016, Perusahaan telah membeli kembali saham beredarnya dari bursa saham sebanyak 66.217.300 saham dengan biaya perolehan sebesar Rp 360.067. Jumlah saham tersebut mencerminkan 1,46% dari seluruh saham beredar Perusahaan.

- b. Pada tanggal 27 Mei 2015, Perusahaan mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST). RUPST ini memberikan persetujuan kepada Perusahaan untuk membeli kembali sebesar maksimum 5% saham beredarnya atau sebanyak 236.000.000 saham melalui Bursa Efek Indonesia.

Sesuai peraturan OJK, pembelian kembali saham tersebut harus dilakukan melalui bursa saham dan persetujuan tersebut berlaku selama 18 (delapan belas) bulan. Maksimum dana yang akan digunakan untuk membeli kembali saham tersebut adalah sebesar Rp 2,2 trilyun (nilai penuh) termasuk biaya transaksi, perantara pedagang efek dan biaya terkait lainnya.

Sampai dengan 24 Oktober 2016, Perusahaan telah membeli kembali saham beredarnya dari bursa saham sebanyak 194.855.500 saham dengan biaya perolehan sebesar Rp 1.195.828. Jumlah saham tersebut mencerminkan 4,06% dari seluruh saham beredar Perusahaan.

**Exhibit E/76**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**26. SHARE CAPITAL (Continued)**

As of 31 December 2016 and 2015, the Company's Commissioners and Directors directly owned 58,057,310 shares and 58,057,310 shares, respectively in the Company, each is equivalent to 1.28% and 1.21% of total shares outstanding.

**27. TREASURY STOCK**

- a. On 24 October 2016, the Company held the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS). The EGMS approved plans to repurchase a maximum of 5% of the issued shares or 236,000,000 shares of the Company on the Indonesia Stock Exchange.

According to the OJK's regulation, these shares will be repurchased through the stock exchange and the approval is valid for 18 (eighteen) months. The maximum fund to be used for the shares repurchase is amounting to Rp 1.5 trillion (full amount), including transaction, brokerage and other costs to be incurred.

Up to 31 December 2016, the Company has repurchased 66,217,300 of its outstanding shares from the stock exchange at a cost of Rp 360,067. These numbers of shares represent 1.46% of the Company's outstanding shares.

- b. On 27 May 2015, the Company held the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS). The AGMS approved plans to repurchase a maximum of 5% of the issued shares or 236,000,000 shares of the Company on the Indonesia Stock Exchange.

According to the OJK's regulation, these shares will be repurchased through the stock exchange and the approval is valid for 18 (eighteen) months. The maximum fund to be used for the shares repurchase is amounting to Rp 2.2 trillion (full amount), including transaction, brokerage and other costs to be incurred.

Up to 24 October 2016, the Company has repurchased 194,855,500 of its outstanding shares from the stock exchange at a cost of Rp 1,195,828. These numbers of shares represent 4.06% of the Company's outstanding shares.

**Ekshibit E/77**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**27. SAHAM TREASURI (Lanjutan)**

c. Pada tanggal 24 Juli 2013, Perusahaan mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB). RUPSLB ini memberikan persetujuan kepada Perusahaan untuk membeli kembali sebesar maksimum 5% saham beredarnya atau sebanyak 239.800.000 saham melalui Bursa Efek Indonesia.

Sesuai peraturan OJK, pembelian kembali saham tersebut harus dilakukan melalui bursa saham dan persetujuan tersebut berlaku selama 18 (delapan belas) bulan. Maksimum dana yang akan digunakan untuk membeli kembali saham tersebut adalah sebesar Rp 1,44 trilyun (nilai penuh) termasuk biaya transaksi, perantara pedagang efek dan biaya terkait lainnya.

Pada bulan Maret 2014, Perusahaan membeli kembali saham beredarnya dari bursa saham sebanyak 78.705.310 saham dengan biaya perolehan sebesar Rp 459.254. Jumlah saham tersebut mencerminkan 1,64% dari seluruh saham beredar Perusahaan.

Sesuai surat Perusahaan No. 0478/TBG-TBI-001/FAL/05/IV/2014 tanggal 28 April 2014, Perusahaan telah menyampaikan kepada OJK untuk menghentikan pelaksanaan pembelian kembali saham.

Dengan demikian, pelaksanaan pembelian kembali saham tersebut dinyatakan telah selesai dan selanjutnya pengalihan saham hasil pembelian kembali tersebut akan dilakukan sesuai peraturan yang berlaku, khususnya peraturan OJK No. XI.B2 lampiran keputusan Ketua Bapepam-LK No. Kep-105/BL/2010 tanggal 13 April 2010.

Berdasarkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusan No. AHU-0022051.AH.01.02. Tahun 2016 tanggal 22 Nopember 2016 tentang Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan Terbatas, Perusahaan memutuskan untuk melakukan pengurangan modal dengan cara menghentikan peredaran 265.126.310 saham treasuri dan merubah Pasal 4 Anggaran Dasar Perusahaan terkait dengan modal ditempatkan dan disetor sehingga menjadi sebanyak 4.531.399.889 saham dengan nilai nominal saham Rp 100 (nilai penuh) per saham. Setelah perubahan modal tersebut, maka jumlah modal disetor Perusahaan menjadi sebesar Rp 453.140.

Dengan demikian, jumlah saham beredar yang telah dibeli kembali oleh Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebanyak 74.651.800 saham dan 178.920.210 saham atau 1,65% dan 3,73% dari seluruh jumlah saham beredar dengan biaya perolehan masing-masing sebesar Rp 411.328 dan Rp 1.108.801.

**Exhibit E/77**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
**(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**27. TREASURY STOCK (Continued)**

c. On 24 July 2013, the Company held the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS). The EGMS approved plans to repurchase a maximum of 5% of the issued shares or 239,800,000 shares of the Company on the Indonesia Stock Exchange.

*According to the OJK's regulation, these shares will be repurchased through the stock exchange and the approval is valid for 18 (eighteen) months. The maximum fund to be used for the shares repurchase is amounting to Rp 1.44 trillion (full amount), including transaction, brokerage and other costs to be incurred.*

*In March 2014, the Company repurchased its 78,705,310 outstanding shares from the stock exchange at cost of Rp 459,254. Those number of shares represents 1.64% of the Company's outstanding shares.*

*According to the Company's letter No. 0478/TBG-TBI-001/FAL/05/IV/2014 dated 28 April 2014, the Company has advised to OJK to suspend the execution of repurchase of its outstanding shares.*

*Accordingly, the shares repurchase has been completed, and those shares will be transferred in accordance with the applicable regulations, particularly to OJK's regulation No. XI.B2 attachment to the decision of the Chairman of Bapepam-LK No. Kep-105/BL/2010 dated 13 April 2010.*

*Based on approval from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. AHU-0022051.AH.01.02. Tahun 2016 dated 22 November 2016 regarding Approval of Changing in the Company's Article of Association, the Company has decided to reduce its capital by retiring the circulation of 265,126,310 treasury stocks, and to amend Article 4 of the Company's Articles of Association related to the issued and paid for becoming of 4,531,399,889 shares at a nominal value of Rp 100 (full amount) per share. Subsequently, the Company's fully paid in capital is now becoming to Rp 453,140.*

*Accordingly, the numbers of outstanding shares that have been repurchased by the Company as of 31 December 2016 and 2015 amounted to 74,651,800 shares and 178,920,210 shares or 1.65% and 3.73% of the total number of shares outstanding at a cost of Rp 411,328 and Rp 1,108,801, respectively.*

**Ekshibit E/78**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**Exhibit E/78**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**28. TAMBAHAN MODAL DISETOR - BERSIH**

Akun ini terdiri dari:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
<b>Agio saham:</b>			<b>Premium of paid-in capital:</b>
Penawaran Umum Perdana	1.060.888	1.060.888	Initial Public Offering
PT Indosat Tbk	733.101	733.101	PT Indosat Tbk
PT Saratoga Infrastructure	185.244	185.244	PT Saratoga Infrastructure
<b>Biaya emisi efek ekuitas:</b>			<b>Share issuance costs:</b>
Penawaran Umum Perdana	( 62.275)	( 62.275)	Initial Public Offering
<b>Selisih transaksi dengan pihak non-pengendali</b>	( 1.799.045)	( 1.799.139)	<b>Difference arising from transaction with non-controlling interest</b>
<b>Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali (Catatan 2s)</b>	( 2.394)	( 2.394)	<b>Difference arising from restructuring transaction of entities under common control (Note 2s)</b>
<b>Penarikan kembali saham dari saham treasury (Catatan 27)</b>	( 426.552)	-	<b>Shares retired from treasury stock (Note 27)</b>
<b>Selisih aset pengampunan pajak (Catatan 17)</b>	<u>1.485</u>	<u>-</u>	<b>Difference of tax amnesty assets (Note 17)</b>
<b>Jumlah - Bersih</b>	<u>( 309.548)</u>	<u>115.425</u>	<b>Total - Net</b>

**Selisih transaksi dengan pihak non-pengendali**

Akun ini merupakan bagian Perusahaan atas perubahan ekuitas PT Metric Solusi Integrasi (MSI), entitas anak (Catatan 1c) karena pembelian kembali saham beredar oleh PT Solu Sindo Kreasi Pratama (SKP) (Catatan 7).

Setelah pelaksanaan pembelian kembali saham, kepemilikan efektif MSI atas SKP pada 31 Desember 2016 dan 2015 berubah menjadi 99,36%.

Rincian dari perhitungan akun tersebut adalah sebagai berikut :

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Nilai tercatat investasi MSI pada SKP pada saat pelaksanaan pembelian kembali saham	1.779.829	1.783.460	<b>MSI investment at SKP on the date of treasury stock executed</b>
Nilai tercatat investasi MSI pada SKP setelah pelaksanaan pembelian kembali saham dengan kepemilikan efektif 99,36% masing-masing pada 31 Desember 2016 dan 2015	( 19.216)	( 15.679)	<b>MSI investment at SKP after the date treasury stock executed with ownership effective 99,36% as of 31 December 2016 and 2015, respectively</b>
Penurunan bagian investasi yang dicatat MSI sebagai selisih perubahan ekuitas entitas anak	( 1.799.045)	( 1.799.139)	<b>Decrease of investment obtained by MSI and recorded as the change of the shareholders' equity in subsidiary</b>
Kepemilikan Perusahaan di MSI	100,00%	100,00%	<b>The ownership of the Company in MSI</b>
<b><u>Selisih transaksi dengan pihak non-pengendali yang dicatat Perusahaan</u></b>	<u>( 1.799.045)</u>	<u>( 1.799.139)</u>	<b><u>Difference arising from transactions with non-controlling parties as recorded by the Company</u></b>

**Ekshibit E/79**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**28. TAMBAHAN MODAL DISETOR - BERSIH (Lanjutan)**

**Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali**

Pada tanggal 7 Januari 2009, PT Tower Bersama (TB), entitas anak, melakukan pembelian saham PT Prima Media Selaras sebanyak 15.000 saham dari PT Prime Asia Capital, pihak hubungan berelasi. Selisih antara nilai perolehan dan nilai wajar asset bersih yang diperoleh sebesar Rp 2.008 disajikan sebagai "Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali" sebagai bagian dari ekuitas (Catatan 2s).

Pada bulan Januari 2013, TBG Global Pte Ltd (TBGG), entitas anak, memperoleh 100% kepemilikan saham Tower Bersama Singapore Pte Ltd, dari Perusahaan. Selisih antara nilai perolehan dan nilai wajar asset bersih yang diperoleh sebesar Rp 386 disajikan sebagai "Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali" sebagai bagian dari ekuitas (Catatan 2s).

**29. PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAINNYA**

Akun ini merupakan selisih transaksi perubahan ekuitas entitas anak dan pendapatan komprehensif lainnya dengan rincian sebagai berikut:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Keuntungan aktuaria yang diakui dalam pendapatan komprehensif lainnya	2.425	165	<i>Actuarial gain recognized in other comprehensive income</i>
Perubahan nilai wajar investasi - tersedia untuk dijual	( 15.730) (	15.763)	<i>Change in fair value of investment - available-for-sale</i>
Selisih translasi atas mata uang asing	( 67.341) (	66.731)	<i>Difference translation of foreign currency</i>
Cadangan lindung nilai arus kas	( 844.704) (	1.075.114)	<i>Cash flows hedging reserves</i>
<b>Jumlah</b>	<b>( 925.350) (</b>	<b>1.157.443)</b>	<b>Total</b>

**a. Cadangan lindung nilai arus kas**

Perusahaan dan entitas anak melakukan kontrak lindung nilai dalam rangka mengantisipasi risiko fluktuasi tingkat bunga dan nilai tukar mata uang asing atas pinjaman bank dalam mata uang asing. Nilai wajar asset keuangan derivatif pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing adalah sebesar Rp 1.248.410 dan Rp 1.475.345.

**Exhibit E/79**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**28. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL - NET (Continued)**

**Difference Arising from Restructuring Transaction of Entities Under Common Control**

On 7 January 2009, PT Tower Bersama (TB), a subsidiary, acquired 15,000 shares of PT Prima Media Selaras from PT Prime Asia Capital, a related party. The difference between the cost and the fair value of net assets acquired amounting to Rp 2,008 is presented as "Differences Arising From Restructuring Transactions of Entities Under Common Control" as part of equity (Note 2s).

In January 2013, TBG Global Pte Ltd (TBGG), a subsidiary, acquired 100% ownership Tower Bersama Singapore Pte Ltd., from the Company. The difference between the acquisition cost and the fair value of net assets acquired amounted to Rp 386 is presented as the "Restructuring Transactions of Entities under Common Control" as part of the equity (Note 2s).

**29. OTHER COMPREHENSIVE INCOME**

*This account represents differences arising from change in subsidiaries equity and other comprehensive income with details as follows:*

Keuntungan aktuaria yang diakui dalam pendapatan komprehensif lainnya Perubahan nilai wajar investasi - tersedia untuk dijual Selisih translasi atas mata uang asing Cadangan lindung nilai arus kas <b>Jumlah</b>	<b>2016</b> 2.425 ( 15.730) ( 67.341) ( 844.704) <b>( 925.350)</b>	<b>2015</b> 165 ( 15.763) ( 66.731) ( 1.075.114) <b>( 1.157.443)</b>	<i>Actuarial gain recognized in other comprehensive income</i> <i>Change in fair value of investment - available-for-sale</i> <i>Difference translation of foreign currency</i> <i>Cash flows hedging reserves</i> <b>Total</b>
--	---	---	---

**a. Cash flows hedging reserves**

*The Company and subsidiaries entered into hedging contracts in order to mitigate the fluctuations in interest rates and exchange rates from bank loans in foreign currency. Fair value of derivatives financial assets as of 31 December 2016 and 2015 amounted to Rp 1,248,410 and Rp 1,475,345, respectively.*

**Ekshibit E/80**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**29. PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAINNYA (Lanjutan)**

a. **Cadangan lindung nilai arus kas (Lanjutan)**

Instrumen derivatif ini telah memenuhi kriteria akuntansi lindung nilai berdasarkan PSAK No. 55 (Revisi 2014). Oleh karena itu, nilai wajar bersih dari aset keuangan derivatif pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 sesudah memperhitungkan perubahan kurs pinjaman yang dilindung nilai sebesar (Rp 847.830) dan (Rp 1.065.200) diakui sebagai bagian efektif atas laba instrumen lindung nilai pada entitas anak dan dicatat pada akun "Cadangan Lindung Nilai Arus Kas" dan "Selisih Transaksi Perubahan Ekuitas Entitas Anak" pada Ekuitas Perusahaan masing-masing sebesar (Rp 844.704) dan (Rp 1.075.114).

Rincian dari masing-masing komponen tersebut diatas adalah sebagai berikut:

<b>2016</b>				
Perusahaan / <i>The Company</i>				
Entitas anak / <i>Subsidiaries</i> :				
PT Tower Bersama	(	564.639)		
PT Solusi Menara Indonesia		1.976		
Entitas yang berada dibawah pengendalian bersama antara Perusahaan dan entitas anak sebagai berikut / <i>Entity controlled directly or indirectly between the Company and the following subsidiaries :</i>				
PT Metric Solusi Integrasi	(	178.715)	100,00%	( 178.715)
PT Tower Bersama	(	32.715)	98,00%	( 32.061)
PT Tower One	(	6.262)	99,90%	( 6.256)
Jumlah / <i>Total</i>	(	<u>846.087</u> )		( <u>844.704</u> )

**Exhibit E/80**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**29. OTHER COMPREHENSIVE INCOME (Continued)**

a. **Cash flows hedging reserves (Continued)**

*These derivative instruments qualified the criteria of hedge accounting based on PSAK No. 55 (Revised 2014). Therefore, the net fair value of derivative financial assets as of 31 December 2016 and 2015 after considering the foreign exchange translation of related hedged loans of (Rp 847,830) and (Rp 1,065,200), are recognized as effective portion of gains (losses) on hedging instruments at the subsidiaries level and presented as "Cash Flows Hedging Reserves" and "Difference Arising from Changes in Subsidiaries Equity" in the Company shareholders' equity section of (Rp 844,704) and (Rp 1,075,114), respectively.*

*Details of each component above are as follows:*

	<b>Cadangan lindung nilai arus kas</b>		
	<b>Cadangan lindung nilai arus kas / Cash flows hedging reserves</b>	<b>Persentase kepemilikan / Percentage of ownership</b>	<b>dicatat Perusahaan / Cash flows hedging reserves recorded by the Company</b>
Perusahaan / <i>The Company</i>	( 564.639)		( 564.639)
Entitas anak / <i>Subsidiaries</i> :			
PT Tower Bersama	( 65.732)	98,00%	( 64.417)
PT Solusi Menara Indonesia	1.976	70,03%	1.384
Entitas yang berada dibawah pengendalian bersama antara Perusahaan dan entitas anak sebagai berikut / <i>Entity controlled directly or indirectly between the Company and the following subsidiaries :</i>			
PT Metric Solusi Integrasi	( 178.715)	100,00%	( 178.715)
PT Tower Bersama	( 32.715)	98,00%	( 32.061)
PT Tower One	( 6.262)	99,90%	( 6.256)
Jumlah / <i>Total</i>	<u>( 846.087)</u>		<u>( 844.704)</u>

Ekshhibit E/81

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**29. PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAINNYA (Lanjutan)**

a. Cadangan lindung nilai arus kas (Lanjutan)

**2015**

Perusahaan / *The Company*

Entitas anak / *Subsidiaries* :

PT Tower Bersama

PT Solusi Menara Indonesia

Entitas yang berada dibawah pengendalian bersama antara

Perusahaan dan entitas anak sebagai berikut / *Entity controlled directly or indirectly between the Company and the following subsidiaries* :

PT Metric Solusi Integrasi

PT Tower Bersama

Jumlah / *Total*

b. Perubahan nilai wajar investasi - tersedia untuk dijual

Transaksi ini merupakan perubahan nilai wajar investasi penyertaan saham PT Smartfren Telecom Tbk, (lihat Catatan 2f dan 8).

c. Selisih translasi atas mata uang asing

Transaksi ini merupakan selisih translasi atas mata uang asing TBG Global Pte. Ltd, entitas anak (lihat Catatan 1c dan 2e).

**30. PENDAPATAN**

Rincian pelanggan pihak ketiga untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

	Pendapatan/ Revenue		Percentase dari pendapatan / Percentage of total revenue		<i>T o t a l</i>
	2016	2015	2016	2015	
PT Telekomunikasi Selular	1.502.299	1.321.617	40,48%	38,63%	<i>PT Telekomunikasi Selular</i>
PT Indosat Tbk	895.644	826.175	24,13%	24,15%	<i>PT Indosat Tbk</i>
PT XL Axiata Tbk	523.509	511.764	14,11%	14,96%	<i>PT XL Axiata Tbk</i>
PT Hutchison 3 Indonesia	376.610	371.184	10,15%	10,85%	<i>PT Hutchison 3 Indonesia</i>
PT Telekomunikasi Indonesia Tbk	152.956	195.267	4,12%	5,71%	<i>PT Telekomunikasi Indonesia Tbk</i>
PT Smartfren Telecom Tbk	147.976	92.507	3,99%	2,70%	<i>PT Smartfren Telecom Tbk</i>
PT Internux	91.211	85.359	2,46%	2,50%	<i>PT Internux</i>
Lainnya	20.969	17.304	0,56%	0,50%	<i>Others</i>
Jumlah	<u>3.711.174</u>	<u>3.421.177</u>	<u>100,00%</u>	<u>100,00%</u>	<i>T o t a l</i>

**Exhibit E/81**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**29. OTHER COMPREHENSIVE INCOME (Continued)**

a. *Cash flows hedging reserves (Continued)*

	Cadangan lindung nilai arus kas		
	Cadangan lindung nilai arus kas / <i>Cash flows hedging reserves</i>	Persentase kepemilikan / <i>Percentage of ownership</i>	dicatat Perusahaan / <i>Cash flows hedging reserves recorded by the Company</i>
Perusahaan / <i>The Company</i>	( 1.061.999)		( 1.061.999)
Entitas anak / <i>Subsidiaries</i> :			
PT Tower Bersama	77.324	98,00%	75.779
PT Solusi Menara Indonesia	5.038	70,03%	3.528
Entitas yang berada dibawah pengendalian bersama antara Perusahaan dan entitas anak sebagai berikut / <i>Entity controlled directly or indirectly between the Company and the following subsidiaries</i> :			
PT Metric Solusi Integrasi	( 48.947)	100,00%	( 48.947)
PT Tower Bersama	( 44.362)	98,00%	( 43.475)
<b>Jumlah / <i>Total</i></b>	<b>( 1.072.946)</b>		<b>( 1.075.114)</b>

b. *Change in fair value of investment - available for sale*

*This transaction represents the change in fair value of investment in shares of PT Smartfren Telecom Tbk, (see Notes 2f and 8).*

c. *Difference translation of foreign currency*

*This transaction represents difference translation of foreign currency of TBG Global Pte. Ltd, a subsidiary (see Notes 1c and 2e).*

**30. REVENUE**

*Details of third party customers for the year ended 31 December 2016 and 2015 are as follows:*

**Ekshibit E/82**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**Exhibit E/82**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**31. BEBAN POKOK PENDAPATAN**

**31. COST OF REVENUE**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Amortisasi sewa lahan dan perijinan	208.031	228.124	<i>Land lease and licences cost - amortization</i>
Perbaikan dan pemeliharaan	120.778	127.117	<i>Repairs and maintenance</i>
Keamanan	38.566	38.441	<i>Security</i>
Asuransi	23.257	27.015	<i>Insurance</i>
Listrik	13.604	13.327	<i>Electricity</i>
Penyusutan menara bergerak (Catatan 12)	3.645	3.645	<i>Depreciation of transportable towers (Note 12)</i>
Lainnya	9.784	11.241	<i>Others</i>
<b>Jumlah</b>	<b>417.665</b>	<b>448.910</b>	<b>Total</b>

Tidak terdapat pihak penjual/ pemasok yang memiliki nilai transaksi atau nilai pembelian yang melebihi 10% dari pendapatan.

*There is no subcontractor/ supplier that has a transaction value exceeding 10% of the revenue.*

**32. BEBAN USAHA**

**32. OPERATING EXPENSES**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Gaji dan tunjangan	174.641	172.846	<i>Salaries, wages and allowance</i>
Penyusutan (Catatan 12)	30.510	18.613	<i>Depreciation (Note 12)</i>
Sponsor dan representasi	23.779	24.655	<i>Sponsorship and representation</i>
Jasa profesional	18.509	19.791	<i>Professional fees</i>
Sewa kantor	16.238	20.062	<i>Office rent</i>
Beban kantor	14.412	15.238	<i>Office expenses</i>
Beban manfaat karyawan (Catatan 33)	12.730	12.280	<i>Employee benefits expense (Note 33)</i>
Perjalanan dinas	7.255	8.845	<i>Travel duty</i>
Sewa kendaraan bermotor	5.730	6.348	<i>Rental vehicles</i>
Telekomunikasi	1.727	1.976	<i>Telecommunication</i>
Lainnya	10.070	10.769	<i>Others</i>
<b>Jumlah</b>	<b>315.601</b>	<b>311.423</b>	<b>Total</b>

**33. CADANGAN IMBALAN PASCA-KERJA**

Perusahaan dan entitas anak menyiapkan pencadangan imbalan untuk karyawannya sesuai dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13/2003. Program imbalan pasca-kerja ini tidak dikelola oleh Perusahaan dan entitas anak.

Perhitungan cadangan imbalan pasca-kerja pada 31 Desember 2016 dan 2015 adalah berdasarkan perhitungan yang dilakukan oleh PT Padma Radya Aktuaria, aktuaris independen, sesuai laporannya masing-masing tanggal 25 Januari 2017 dan 4 Februari 2016.

**33. PROVISION FOR POST-EMPLOYMENT BENEFITS**

*The Company and subsidiaries provide benefits for its employees in accordance with Labor Law No. 13/2003. The post-employment benefits program is not managed by the Company and subsidiaries.*

*The calculation of provision for post-employment benefits as of 31 December 2016 and 2015 are based on calculations performed independent actuary, PT Padma Radya Aktuaria according to its report dated 25 January 2017 and 4 February 2016, respectively.*

**Ekshibit E/83**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**33. CADANGAN IMBALAN PASCA-KERJA (Lanjutan)**

**Exhibit E/83**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**33. PROVISION FOR POST-EMPLOYMENT BENEFITS**  
(Continued)

Asumsi signifikan yang digunakan:

*Significant actuarial assumptions:*

Tingkat diskonto per tahun	:	8,50 (2015: 9,00%)	:	Discount rate per annum
Tingkat kenaikan gaji per tahun	:	10%	:	Wages and salaries increase per annum
Tingkat kematian	:	100% TM13	:	Mortality rate
Tingkat cacat	:	5% TM13	:	Morbidity rate
Tingkat pengunduran diri	:	8% per tahun sampai dengan usia 30 tahun, kemudian menurun secara linear hingga 0% pada usia 55 tahun/ 8% p.a. until age 30, then decrease linearly into 0% at age 55	:	Resignation rate
Usia pensiun normal	:	56 tahun/ years	:	Normal retirement age
Metode	:	Projected Unit Credit	:	Method

Rekonsiliasi untuk mutasi cadangan imbalan pasca-kerja adalah sebagai berikut:

*Reconciliation of mutation of provision for post-employment benefits is as follows:*

	<b>2 0 1 6</b>	<b>2 0 1 5</b>	
<b>Saldo awal tahun</b>	32.160	31.898	<i>Balance at the beginning of the year</i>
<b>Termasuk dalam laba atau rugi</b>			<i>Included in profit or loss</i>
Biaya jasa	10.771	10.343	Service cost
Biaya bunga	1.959	1.937	Interest cost
<b>Sub-total (Catatan 32)</b>	<b>12.730</b>	<b>12.280</b>	<i>Sub-total (Note 32)</i>
<b>Termasuk dalam penghasilan komprehensif lain</b>			<i>Included in other comprehensive income</i>
Kerugian (keuntungan) aktuarial atas pengukuran kembali	2.300	( 848)	Remeasurement actuarial loss (gain)
<b>Mutasi lainnya</b>	<b>( 12.078)</b>	<b>( 11.170)</b>	<i>Other movement</i>
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b>35.112</b>	<b>32.160</b>	<i>Balance at the end of the year</i>

**Ekshibit E/84**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**33. CADANGAN IMBALAN PASCA-KERJA (Lanjutan)**

**Program imbalan pasca-kerja**

Rekonsiliasi saldo awal dan akhir dari nilai kini kewajiban imbalan pasti (NKKIP)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
NKKIP awal tahun	42.027	36.124	<b>PVDBO beginning of year</b>
Penyesuaian atas mutasi karyawan	5.698	-	Adjustment due to transfer of employee
Penyesuaian	( 2.035)	( 687)	Adjustment
Biaya jasa			Service cost
Biaya jasa kini	8.506	8.736	Current service cost
Biaya jasa lalu	- (	1.022)	Past service cost
(Keuntungan) kerugian atas penyelesaian	626	-	(Gain) loss on settlement
Biaya bunga	3.515	2.873	Interest cost
Imbalan yang dibayarkan	( 3.674)	( 1.525)	Benefits paid
(Keuntungan) kerugian aktuaria atas			Actuarial (gain) loss due to:
Penyesuaian atas pengalaman	( 868)	905	Experience adjustment
Perubahan asumsi keuangan	2.719	( 3.377)	Change in financial assumptions
<b>NKKIP akhir tahun</b>	<b>56.514</b>	<b>42.027</b>	<b>PVDBO ending of year</b>

Analisis NKKIP yang didanai dan tidak didanai

*Analysis of Funded and Unfunded PVDBO*

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
NKKIP dari program yang seluruhnya didanai	56.514	42.027	<i>PVDBO from plans that are wholly funded</i>
Rekonsiliasi saldo awal dan akhir dari nilai wajar aset (NWA)			<i>Reconciliation of opening and closing balances of fair value of asset (FVA)</i>
<b>NWA awal tahun</b>	<b>15.654</b>	<b>8.421</b>	<b>FVA beginning of year</b>
Penyesuaian	( 2.627)	-	Adjustment
Iuran porsi perusahaan	15.715	9.000	Employer contribution
Iuran porsi karyawan	-	760	Employee contribution
Pendapatan bunga	1.961	358	Interest income
Pengukuran kembali:			Remeasurements:
Imbal hasil atas aset program	( 449)	( 1.624)	Return on plan asset
Imbalan yang dibayarkan	( 3.440)	( 1.261)	Benefit Paid
<b>NWA akhir tahun</b>	<b>26.814</b>	<b>15.654</b>	<b>FVA end of year</b>

**Ekshibit E/85**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**33. CADANGAN IMBALAN PASCA-KERJA (Lanjutan)**

**Program imbalan pasca-kerja (Lanjutan)**

Rekonsiliasi NKKIP dan Nilai Wajar Aset yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	56.514	42.027	<i>Present value of defined benefit obligation</i>
Nilai wajar aset program	( 26.814)	( 15.654)	<i>Fair value of asset</i>
Status pendanaan	29.700	26.373	<i>Funded status</i>
<b>Liabilitas diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian</b>	<b>29.700</b>	<b>26.373</b>	<i>Liability recognized in consolidated financial position</i>

Biaya imbalan kerja dalam laporan laba atau rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
<b>Biaya jasa</b>			<i>Service cost</i>
Biaya jasa kini	8.506	8.736	<i>Current service cost</i>
Biaya jasa lalu	- (	1.022)	<i>Past service cost</i>
(Keuntungan) kerugian atas penyelesaian	626	-	<i>(Gain) loss on settlement</i>
Beban (pendapatan) bunga bersih	1.554	1.755	<i>Net interest expense (income)</i>
<b>Jumlah</b>	<b>10.686</b>	<b>9.469</b>	<b>Total</b>

Biaya imbalan kerja dalam penghasilan komprehensif lain

*Net defined benefit cost recognized in other comprehensive income*

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Pengukuran kembali kewajiban imbalan pasti neto			<i>Remeasurement on the net defined benefit liability</i>
Imbal hasil atas aset program	449	1.624	<i>Return on Plan Asset</i>
(Keuntungan) kerugian aktuaria atas:			<i>Actuarial (Gain) Loss due to:</i>
Penyesuaian atas pengalaman	( 868)	905	<i>Experience adjustment</i>
Perubahan asumsi keuangan	2.719	( 3.377)	<i>Change in financial assumptions</i>
<b>Jumlah</b>	<b>2.300</b>	<b>( 848)</b>	<b>Total</b>

Pembayaran berikut merupakan kontribusi yang diharapkan atas nilai kini dari kewajiban imbalan di tahun-tahun mendatang:

*The following payments are expected contributions to present value of benefit obligation in future years:*

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Kurang dari 1 tahun	1.374	639	<i>Less than 1 year</i>
Antara tahun ke-1 sampai tahun ke-2	965	1.447	<i>Between Year 1 - Year 2</i>
Antara tahun ke-2 sampai tahun ke-5	17.774	17.277	<i>Between Year 2 - Year 5</i>
Antara tahun ke-5 sampai tahun ke-10	55.253	44.263	<i>Between Year 5 - Year 10</i>
Setelah tahun ke-10	571.105	552.029	<i>Over Year 10</i>

**Exhibit E/85**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**33. PROVISION FOR POST-EMPLOYMENT BENEFITS**  
(Continued)

**Post-employment benefit program (Continued)**

*Reconciliation of PVDBO and fair value of asset recognized in the consolidated statement of financial position*

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	56.514	42.027	<i>Present value of defined benefit obligation</i>
Nilai wajar aset program	( 26.814)	( 15.654)	<i>Fair value of asset</i>
Status pendanaan	29.700	26.373	<i>Funded status</i>
<b>Liabilitas diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian</b>	<b>29.700</b>	<b>26.373</b>	<i>Liability recognized in consolidated financial position</i>

Biaya imbalan kerja dalam laporan laba atau rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian

*Net defined benefit cost recognized in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income*

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
<b>Biaya jasa</b>			<i>Service cost</i>
Biaya jasa kini	8.506	8.736	<i>Current service cost</i>
Biaya jasa lalu	- (	1.022)	<i>Past service cost</i>
(Keuntungan) kerugian atas penyelesaian	626	-	<i>(Gain) loss on settlement</i>
Beban (pendapatan) bunga bersih	1.554	1.755	<i>Net interest expense (income)</i>
<b>Jumlah</b>	<b>10.686</b>	<b>9.469</b>	<b>Total</b>

Biaya imbalan kerja dalam penghasilan komprehensif lain

*Net defined benefit cost recognized in other comprehensive income*

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Pengukuran kembali kewajiban imbalan pasti neto			<i>Remeasurement on the net defined benefit liability</i>
Imbal hasil atas aset program	449	1.624	<i>Return on Plan Asset</i>
(Keuntungan) kerugian aktuaria atas:			<i>Actuarial (Gain) Loss due to:</i>
Penyesuaian atas pengalaman	( 868)	905	<i>Experience adjustment</i>
Perubahan asumsi keuangan	2.719	( 3.377)	<i>Change in financial assumptions</i>
<b>Jumlah</b>	<b>2.300</b>	<b>( 848)</b>	<b>Total</b>

Pembayaran berikut merupakan kontribusi yang diharapkan atas nilai kini dari kewajiban imbalan di tahun-tahun mendatang:

*The following payments are expected contributions to present value of benefit obligation in future years:*

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Kurang dari 1 tahun	1.374	639	<i>Less than 1 year</i>
Antara tahun ke-1 sampai tahun ke-2	965	1.447	<i>Between Year 1 - Year 2</i>
Antara tahun ke-2 sampai tahun ke-5	17.774	17.277	<i>Between Year 2 - Year 5</i>
Antara tahun ke-5 sampai tahun ke-10	55.253	44.263	<i>Between Year 5 - Year 10</i>
Setelah tahun ke-10	571.105	552.029	<i>Over Year 10</i>

**Ekshibit E/86**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**33. CADANGAN IMBALAN PASCA-KERJA (Lanjutan)**

Program imbalan pasca-kerja (Lanjutan)

Analisis sensitivitas pada asumsi-asumsi aktuarial utama

**Exhibit E/86**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**33. PROVISION FOR POST-EMPLOYMENT BENEFITS**  
(Continued)

**Post-employment benefit program (Continued)**

**Sensitivity analysis on significant actuarial assumptions**

<b>Asumsi aktuarial/ Actuarial assumption</b>	<b>Saldo akhir NKKIP/ PVDBO ending</b>		
	<b>Perubahan/ Change</b>	<b>Kenaikan/ Increase</b>	<b>Penurunan/ Decrease</b>
Tingkat diskonto / <i>Discount rate</i>	(+/- 1%)	51.557	62.274
Tingkat kenaikan gaji / <i>Salary increase rate</i>	(+/- 1%)	62.378	51.380

Program imbalan jangka panjang lainnya

Rekonsiliasi saldo awal dan akhir dari nilai kini kewajiban imbalan pasti (NKKIP)

**Other long-term employee benefit program**

**Reconciliation of opening and closing balances of present value of defined benefit obligation (PVDBO)**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
NKKIP awal tahun	5.787	4.195	<b>PVDBO beginning of year</b>
Penyesuaian	( 386) (	10)	<b>Adjustment</b>
Biaya jasa			
Biaya jasa kini	2.337	2.045	<b>Service cost</b>
Biaya jasa lalu	-	270	<b>Current service cost</b>
Biaya bunga	405	300	<b>Past service cost</b>
Imbalan yang dibayarkan	( 2.033) (	1.209)	<b>Interest cost</b>
(Keuntungan) kerugian aktuarial atas			<b>Benefits paid</b>
Penyesuaian atas pengalaman	( 744)	260	<b>Actuarial (gain) loss due to:</b>
Perubahan asumsi keuangan	46	( 64)	<b>Experience adjustment</b>
NKKIP akhir tahun	<b>5.412</b>	<b>5.787</b>	<b>Change in financial assumptions</b>
			<b>PVDBO ending of year</b>

Analisis NKKIP yang didanai dan tidak didanai

**Analysis of Funded and Unfunded PVDBO**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
NKKIP dari program yang seluruhnya tidak didanai	5.412	5.787	<b>PVDBO from plans that are wholly unfunded</b>

**Ekshibit E/87**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**33. CADANGAN IMBALAN PASCA-KERJA (Lanjutan)**

**Program imbalan jangka panjang lainnya (Lanjutan)**

Rekonsiliasi NKKIP dan Nilai Wajar Aset yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	5.412	5.787	<i>Present value of defined benefit obligation</i>
Status pendanaan	5.412	5.787	<i>Funded status</i>
<b>Liabilitas diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian</b>	<b>5.412</b>	<b>5.787</b>	<i>Liability recognized in consolidated financial position</i>

Biaya imbalan kerja dalam laporan laba atau rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
<b>Biaya jasa</b>			<b>Service cost</b>
Biaya jasa kini	2.337	2.045	<i>Current service cost</i>
Biaya jasa lalu	-	270	<i>Past service cost</i>
Beban bunga neto	405	300	<i>Net interest expense</i>
(Keuntungan) kerugian aktuarial di tahun	(698)	196	<i>Actuarial (gain) loss recognized in year</i>
<b>Jumlah</b>	<b>2.044</b>	<b>2.811</b>	<b>Total</b>

Analisis sensitivitas pada asumsi-asumsi aktuarial utama

*Sensitivity analysis on significant actuarial assumptions*

<b>Asumsi aktuarial/ Actuarial assumption</b>	<b>Perubahan/ Change</b>	<b>Saldo akhir PVDBO/ PVDBO ending</b>	
		<b>Kenaikan/ Increase</b>	<b>Penurunan/ Decrease</b>
Tingkat diskonto / <i>Discount rate</i>	(+/- 1%)	5.326	5.500
Tingkat kenaikan gaji / <i>Salary increase rate</i>	(+/- 1%)	5.480	5.329

**Ekshibit E/88**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**34. DISTRIBUSI SALDO LABA**

**Tahun buku 2016**

Berdasarkan Keputusan Direksi Perusahaan tertanggal 16 Agustus 2016 yang telah disetujui oleh Dewan Komisaris, Perusahaan telah memutuskan dan menyetujui pembagian dividen interim untuk tahun buku 2016, dalam jumlah sebesar Rp 330.000 ("Dividen Interim"). Besarnya Dividen Interim per saham ditetapkan setelah memperhitungkan saham trengguli pada tanggal pengumuman penerima dividen (*recording date*) 29 Agustus 2016 sehingga pembayaran dividen per saham adalah sebesar Rp 72,298757 (tujuh puluh dua Rupiah koma dua sembilan delapan tujuh lima tujuh). Perusahaan telah membayar dividen tersebut pada tanggal 16 September 2016.

**Tahun buku 2015**

Pada tanggal 11 Mei 2016, Perusahaan menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) yang hasilnya antara lain menyetujui dan mengesahkan laporan keuangan Perusahaan untuk Tahun Buku 2015 dengan pencapaian laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk (laba bersih) sebesar Rp 1.429.903.

Dari laba bersih tersebut, sebesar Rp 262.000 atau 18,3% dari laba bersih tahun 2015 ditetapkan sebagai dividen final tahun buku 2015. Pembayaran dividen final tersebut dilaksanakan dengan memperhitungkan jumlah saham trengguli per tanggal *recording date* 23 Mei 2016 sehingga pembayaran dividen per saham adalah sebesar Rp 57,073954 (lima puluh tujuh Rupiah koma nol tujuh tiga sembilan lima empat). Perusahaan telah membayar dividen tersebut pada tanggal 9 Juni 2016.

Kemudian sebesar Rp 5.000 dari laba bersih tahun 2015 dijadikan sebagai cadangan wajib untuk memenuhi ketentuan Pasal 70 Undang-Undang Peseroan Terbatas No. 40 Tahun 2007.

**Tahun buku 2014**

Pada tanggal 27 Mei 2015, Perusahaan menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) yang hasilnya antara lain menyetujui dan mengesahkan laporan keuangan Perusahaan untuk Tahun Buku 2014 dengan pencapaian laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk (laba bersih) sebesar Rp 1.301.496.

Kemudian sebesar Rp 10.000 dari laba bersih tahun 2014 dijadikan sebagai cadangan wajib untuk memenuhi ketentuan Pasal 70 Undang-Undang Peseroan Terbatas No. 40 Tahun 2007.

**Exhibit E/88**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**34. DISTRIBUTION OF RETAINED EARNINGS**

**Year 2016**

*Pursuant to Decree of the Board of Directors dated 16 August 2016 which has been approved by the Board of Commissioners, the Company has decided and approved the distribution of an interim dividend for the financial year 2016 in the amount of Rp 330,000 ("Interim Dividend"). The amount of interim dividend per share determined after taking into account the treasury shares as of the recording date of 29 August 2016 so the dividend payment of Rp 72.298757 (seventy two point two nine eight seven five seven Rupiah) per share. The Company has paid dividend on 16 September 2016.*

**Year 2015**

*On 11 May 2016, the Company held the Annual General Shareholders Meeting (AGMS). The result of the AGMS, among others, was to approve and endorse the financial statements for the year 2015 with achievement of net income attributable to common shareholders of the Parent Company (net income) amounting to Rp 1,429,903.*

*From the net income, Rp 262,000 or 18.3% of net income for the year 2015 was assigned as final dividend for the fiscal year 2015. The payment of final dividend would be realized by taking into account the number of treasury shares at recording date as of 23 May 2016 so the dividend payment of Rp 57.073954 (fifty seven point zero seven three nine five four four Rupiah) per share. The Company has paid dividend on 9 June 2016.*

*In addition, Rp 5,000 of net income of year 2015 was provided for statutory reserves to fulfill the article 70 of the Limited Liability Company Law No. 40 of 2007.*

**Year 2014**

*On 27 May 2015, the Company held the Annual General Shareholders Meeting (AGMS). The result of the AGMS, among others, was to approve and endorse the financial statements for the year 2014 with achievement of net income attributable to common shareholders of the Parent Company (net income) amounting to Rp 1,301,496.*

*In addition, Rp 10,000 of net income of year 2014 was provided for statutory reserves to fulfill the article 70 of the Limited Liability Company Law No. 40 of 2007.*

**Ekshibit E/89**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**35. ASET TAK BERWUJUD DAN GOODWILL**

Sehubungan dengan penerapan PSAK No. 48 (Revisi 2009), "Penurunan Nilai Aset", Perusahaan dan entitas anak melakukan uji penurunan nilai wajar atas *goodwill*.

Nilai wajar *goodwill* pada 31 Desember 2016 dan 2015 ditentukan berdasarkan penilaian dari penilai independen KJPP Anas Karim Rivai dan Rekan dan KJPP Yanuar Bey dan Rekan dalam laporannya masing-masing tanggal 6 Maret 2017 dan 7 Maret 2016, dan telah sesuai dengan peraturan Bapepam-LK No. VIII.C.5 mengenai pedoman penilaian dan penyajian laporan penilaian aset tak berwujud.

Dalam menentukan nilai wajar, Penilai Independen menggunakan metode penilaian dengan mengkombinasikan dua pendekatan, yaitu pendekatan pendapatan yang mendiskontokan penerimaan kas dimasa depan dan pendekatan aset.

Asumsi utama yang digunakan oleh Penilai Independen adalah sebagai berikut:

- a. Sewa menara yang akan jatuh tempo akan diperpanjang kembali selama periode sewa yang sama;
- b. Kenaikan harga sewa menara pada saat jatuh tempo adalah sebesar 30,00%;
- c. Tingkat inflasi sebesar 5,00% (2015: 4,83%) per tahun;
- d. Tingkat diskonto sebesar 10,45% (2015: 11,49%).

Hal ini telah sesuai dengan Bapepam-LK No. VIII.C.5 mengenai pedoman penilaian dan penyajian laporan penilaian aset tak berwujud di pasar modal.

- a. Pada bulan Oktober 2016, PT Tower Bersama memperoleh 70% kepemilikan saham di PT Jaringan Pintar Indonesia. *Goodwill* yang timbul atas transaksi ini adalah sebesar Rp 607. Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2016, berdasarkan perhitungan penilai independen, terdapat penurunan nilai *goodwill* sebesar Rp 607. Nilai tercatat *goodwill* pada 31 Desember 2016 sebesar nihil.

**Exhibit E/89**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**35. INTANGIBLE ASSETS AND GOODWILL**

*Regarding the implementation of PSAK No. 48 (Revised 2009), "Impairment of Assets", the Company and subsidiaries have done an impairment test of goodwill.*

*The fair value of goodwill as of 31 December 2016 and 2015 was determined based on a valuation from KJPP Anas Karim Rivai and Partners and KJPP Yanuar Bey and Partners in their report dated 6 March 2017 and 7 March 2016, respectively, and was in accordance with Bapepam-LK. No. VIII.C.5 guidelines regarding assessment and presentation of intangible asset valuation.*

*To determine the fair value, the Independent Appraiser utilizes a combination of two approaches as the appraisal method, the income approach which discounts future cash flows, and the assets approach.*

*The Independent Appraiser uses the following key assumptions:*

- a. *Rent of towers will be renewed for the same rental period;*
- b. *Price of renewed rent of towers increases by 30.00%;*
- c. *Inflation is 5.00% (2015: 4.83%) per year;*
- d. *Discount rate is amounted to 10,45% (2015: 11.49%).*

*It incorporates the regulation of Bapepam-LK No. VIII.C.5 regarding the guidelines of appraisal and presentation of intangible assets valuation report to capitals market.*

- a. *In October 2016, PT Tower Bersama acquired 70% shares ownership in PT Jaringan Pintar Indonesia. Goodwill arising from this transaction was Rp 607. For the year ended 31 December 2016, based on the calculation from an independent appraiser, there are impairment of goodwill amounted to Rp 607. The carrying value of goodwill as of 31 December 2016 amounted to nil.*

**Ekshibit E/90**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**35. ASET TAK BERWUJUD DAN GOODWILL (Lanjutan)**

- b. Pada bulan Agustus 2011, Perusahaan melalui entitas anak memperoleh 100% kepemilikan saham di PT Mitrayasa Sarana Informasi.

Dampak dari akuisisi tersebut adalah sebagai berikut:

Posisi Keuangan	Nilai wajar/ Fair value	Nilai tercatat/ Carrying value	Financial Position
ASET LANCAR	351.152	351.152	CURRENT ASSETS
ASET TIDAK LANCAR	353.940	353.940	NON-CURRENT ASSETS
JUMLAH ASET	705.092	705.092	TOTAL ASSETS
LIABILITAS JANGKA PENDEK	395.712	395.712	SHORT-TERM LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PANJANG	333.474	333.474	LONG-TERM LIABILITIES
JUMLAH LIABILITAS	729.186	729.186	TOTAL LIABILITIES
NILAI WAJAR DARI ASET BERSIH YANG DAPAT DIIDENTIFIKASI HARGA PEMBELIAN SAHAM	24.094	24.094 200.000	FAIR VALUE OF IDENTIFIABLE NET ASSETS SHARES PURCHASE PRICE
JUMLAH		224.094	TOTAL
ASET TIDAK BERWUJUD YANG DICATAT SEBAGAI ASET LAINNYA		5.474	INTANGIBLE ASSETS THAT RECORDED AS OTHER ASSETS
<b>GOODWILL</b>		<b>218.620</b>	<b>GOODWILL</b>

- c. Pada bulan April 2010, PT Metric Solusi Integrasi memperoleh 70% kepemilikan saham di PT Solu Sindo Kreasi Pratama. Goodwill yang timbul atas transaksi ini adalah sebesar Rp 133.840. Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2016, berdasarkan perhitungan penilai independen, tidak terdapat penurunan nilai goodwill. Nilai tercatat goodwill pada 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar Rp 126.347.
- d. Pada bulan Juni 2008, PT Prima Media Selaras (PMS) menerbitkan hak memesan efek terlebih dahulu (*subscription rights* (SR)) kepada pemegang saham pendiri. SR tersebut memberikan hak kepada pemiliknya untuk dapat memesan terlebih dahulu saham-saham baru yang akan diterbitkan PMS sebanyak 60.000 (nilai penuh) saham.

Jika SR tersebut dilaksanakan, maka kepemilikan PT Tower Bersama (TB) pada PMS akan terdilusi hingga hanya menjadi sebesar 20%. Untuk mempertahankan kepemilikannya tersebut pada bulan Agustus 2009, TB telah membeli SR tersebut dari HKDN Investment Ltd. sebagai pemilik akhir, sebesar US\$ 25.900.000. Nilai akuisisi dari pembelian SR tersebut serta biaya transaksi lainnya adalah sebesar Rp 255.391 dicatat sebagai goodwill.

**Exhibit E/90**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**35. INTANGIBLE ASSETS AND GOODWILL (Continued)**

- b. In August 2011, the Company through its subsidiaries acquired 100% shares ownership in PT Mitrayasa Sarana Informasi.

Effects from that acquisition are as follows:

Posisi Keuangan	Nilai wajar/ Fair value	Nilai tercatat/ Carrying value	Financial Position
ASET LANCAR	351.152	351.152	CURRENT ASSETS
ASET TIDAK LANCAR	353.940	353.940	NON-CURRENT ASSETS
JUMLAH ASET	705.092	705.092	TOTAL ASSETS
LIABILITAS JANGKA PENDEK	395.712	395.712	SHORT-TERM LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PANJANG	333.474	333.474	LONG-TERM LIABILITIES
JUMLAH LIABILITAS	729.186	729.186	TOTAL LIABILITIES
NILAI WAJAR DARI ASET BERSIH YANG DAPAT DIIDENTIFIKASI HARGA PEMBELIAN SAHAM	24.094	24.094 200.000	FAIR VALUE OF IDENTIFIABLE NET ASSETS SHARES PURCHASE PRICE
JUMLAH		224.094	TOTAL
ASET TIDAK BERWUJUD YANG DICATAT SEBAGAI ASET LAINNYA		5.474	INTANGIBLE ASSETS THAT RECORDED AS OTHER ASSETS
<b>GOODWILL</b>		<b>218.620</b>	<b>GOODWILL</b>

- c. In April 2010, PT Metric Solusi Integrasi acquired 70% shares ownership in PT Solu Sindo Kreasi Pratama. Goodwill arising from the transaction was Rp 133,840. For the year ended 31 December 2016, based on the calculation from an independent appraiser, there is no impairment of goodwill. The carrying value of goodwill as of 31 December 2016 and 2015 amounted to Rp 126,347, respectively.

- d. In June 2008, PT Prima Media Selaras (PMS) issued subscription rights (SR) to its former shareholders, providing rights to subscribe 60,000 (full amount) new PMS shares.

If SR is implemented, then the ownership PT Tower Bersama (TB) in the PMS will be diluted to only 20%. To maintain the ownership in August 2009, TB has purchased the SR of HKDN Investment Ltd. as the final owner, for US\$ 25,900,000. Acquisition value of the SR purchase and other transaction costs are Rp 255,391 was recorded as goodwill.

**Ekshibit E/91**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**35. ASET TAK BERWUJUD DAN GOODWILL (Lanjutan)**

Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2016 dan 2015, berdasarkan perhitungan penilai independen, terdapat penurunan nilai *goodwill* masing-masing sebesar Rp 5.699 dan Rp 54.543. Nilai tercatat *goodwill* pada 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar Rp 126.873 dan Rp 132.572.

- e. Pada bulan Nopember 2008, PT Tower One (TO), entitas anak, memperoleh 99,99% kepemilikan saham di PT Bali Telekom (Balikom). *Goodwill* yang timbul atas transaksi ini adalah sebesar Rp 103.318. Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2016, berdasarkan perhitungan penilai independen, terdapat penurunan nilai *goodwill* sebesar Rp 28.808. Nilai tercatat *goodwill* pada 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar Rp 62.515 dan Rp 91.323.
- f. Pada bulan Mei 2008, Perusahaan memperoleh tambahan kepemilikan saham di PT Telenet Internusa (TI), entitas anak, sebesar 19,5%. Setelah transaksi tersebut, kepemilikan Perusahaan di TI meningkat menjadi 99,5%. *Goodwill* yang muncul dari transaksi tersebut adalah sebesar Rp 10.018. Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2016, berdasarkan perhitungan penilai independen, terdapat penurunan nilai *goodwill* sebesar Rp 4.943. Nilai tercatat *goodwill* pada 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing nihil dan Rp 4.943.

Penurunan nilai atas *goodwill* tersebut dicatat pada kerugian atas penurunan nilai *goodwill* pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

<b>31 Desember 2016</b>	<b>Saldo awal/ Beginning balance</b>	<b>Penambahan/ Additional</b>	<b>Penurunan/ Impairment</b>	<b>Saldo akhir/ Ending balance</b>	<b>31 December 2016</b>
PT Metric Solusi Integrasi	191.932	-	-	191.932	PT Metric Solusi Integrasi
PT Tower Bersama	285.607	607(	6.306)	279.908	PT Tower Bersama
PT Tower One	91.323	-()	28.808)	62.515	PT Tower One
PT Telenet Internusa	4.943	-()	4.943)	-	PT Telenet Internusa
<b>J u m l a h</b>	<b>573.805</b>	<b>607(</b>	<b>40.057)</b>	<b>534.355</b>	<b>T o t a l</b>

<b>31 Desember 2015</b>	<b>Saldo awal/ Beginning balance</b>	<b>Penambahan/ Additional</b>	<b>Penurunan/ Impairment</b>	<b>Saldo akhir/ Ending balance</b>	<b>31 December 2015</b>
PT Metric Solusi Integrasi	191.932	-	-	191.932	PT Metric Solusi Integrasi
PT Tower Bersama	340.150	-()	54.543)	285.607	PT Tower Bersama
PT Tower One	91.323	-	-	91.323	PT Tower One
PT Telenet Internusa	4.943	-	-	4.943	PT Telenet Internusa
<b>J u m l a h</b>	<b>628.348</b>	<b>-()</b>	<b>54.543)</b>	<b>573.805</b>	<b>T o t a l</b>

**Exhibit E/91**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**35. INTANGIBLE ASSETS AND GOODWILL (Continued)**

*For the year ended 31 December 2016 and 2015, based on the calculation from an independent appraiser, there are impairment of goodwill amounted to Rp 5,699 and Rp 54,543, respectively. The carrying value of goodwill as of 31 December 2016 and 2015 are amounted to Rp 126,873 and Rp 132,572, respectively.*

- e. *In November 2008, PT Tower One (TO), a subsidiary of the Company, acquired 99.99% share ownership of PT Bali Telekom (Balikom). The goodwill arising from this transaction amounted to Rp 103,318. For the year ended 31 December 2016, based on the calculation from an independent appraiser, there are impairment of goodwill amounted to Rp 28,808. The carrying value of goodwill as of 31 December 2016 and 2015 are amounted to Rp 62,515 and Rp 91,323, respectively.*
- f. *In May 2008, the Company acquired an additional 19.5% share ownership in PT Telenet Internusa (TI), a subsidiary. Upon the transaction, the ownership of the Company increased to become 99.5%. Goodwill arise from this transaction was amounted to Rp 10,018. For the year ended 31 December 2016, based on the calculation from an independent appraiser, there are impairment of goodwill amounted to Rp 4,943. The carrying value of goodwill as of 31 December 2016 and 2015 are amounted to nil and Rp 4,943, respectively.*

*Impairment of goodwill is recorded in loss on impairment of goodwill in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.*

**Ekshibit E/92**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**Exhibit E/92**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**36. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI**

**2016**

Entitas anak / Subsidiaries	Saldo awal / Beginning balance	Porsi non- pengendali atas laba entitas anak / Non- controlling portion on net profit of subsidiaries	Porsi non- pengendali dari instrumen derivatif / Non- controlling portion from derivative instrument	Porsi non- pengendali dari perubahan nilai wajar investasi - tersedia untuk dijual / Non- controlling portion from change in fair value available- for-sale	Porsi non- pengendali dari selisih aset pengampunan pajak / Non-controlling portion from tax amnesty	Porsi non- pengendali dari keuntungan aktuaria / Non-controlling portion from asset and liabilities	Porsi non- pengendali dari keuntungan aktuaria / Non-controlling portion from actuarial gain	Porsi non- pengendali penyesuaian kepemilikan efektif pada entitas anak / Non-controlling portion from adjustment for effect on ownership changes	Saldo akhir / Ending balance
PT United Towerindo	19.470	1.671	-	-	6	3	-	-	21.150
PT Tower Bersama	85.421	6.731	( 2.596)	-	13	36	-	-	89.605
PT Tower One	( 51)	( 26)	( 6)	-	-	-	-	-	( 83)
PT Metric Solusi Integrasi	( 109.015)	762	( 862)	1	4	1	35	( 109.074)	
PT Telenet Internusa	789	166	-	-	-	-	-	-	955
PT Triaka Bersama	1.334	-	-	-	-	-	-	-	1.334
PT Solusi Menara Indonesia	62.816	1.732	( 6)	-	-	-	-	-	64.542
Jumlah / Total	60.764	11.036	( 3.470)	1	23	40	35		68.429

**2015**

Entitas anak / Subsidiaries	Saldo awal / Beginning balance	Porsi non- pengendali atas laba entitas anak / Non- controlling portion on net profit of subsidiaries	Porsi non- pengendali dari instrumen derivatif / Non- controlling portion from derivative instrument	Porsi non- pengendali dari perubahan nilai wajar investasi - tersedia untuk dijual / Non- controlling portion from change in fair value available- for-sale	Porsi non- pengendali dari saham treasuri / Non- controlling portion from treasury stock	Porsi non- pengendali dari keuntungan aktuaria / Non-controlling portion from actuarial gain	Porsi non- pengendali penyesuaian kepemilikan efektif pada entitas anak / Non-controlling portion from adjustment for effect on ownership changes	Saldo akhir / Ending balance	
PT United Towerindo	18.540	942	( 12)	-	-	-	-	-	19.470
PT Tower Bersama	73.206	9.908	2.308	-	-	( 1)	-	-	85.421
PT Tower One	177	( 228)	-	-	-	-	-	-	( 51)
PT Metric Solusi Integrasi	( 127.491)	3.062	6.128	( 4)	122.344	( 647)	( 112.407)	( 109.015)	
PT Telenet Internusa	745	44	-	-	-	-	-	-	789
PT Triaka Bersama	1.334	-	-	-	-	-	-	-	1.334
PT Solusi Menara Indonesia	61.658	1.396	( 237)	-	-	( 1)	-	-	62.816
Jumlah / Total	28.169	15.124	8.187	( 4)	122.344	( 649)	( 112.407)		60.764

**37. LABA BERSIH PER SAHAM DASAR YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMEGANG SAHAM BIASA ENTITAS INDUK**

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2016 dan 2015, laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk yang digunakan untuk perhitungan laba per saham dasar masing-masing adalah Rp 1.290.357 dan Rp 1.429.903. Jumlah rata-rata tertimbang saham (dalam nilai penuh) untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2016 dan 2015, masing-masing sebanyak 4.519.190.007 saham dan 4.692.608.856 saham setelah dikurangi dengan saham treasuri (Catatan 27).

**37. BASIC EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO COMMON SHAREHOLDERS OF THE PARENT COMPANY**

*For the year ended 31 December 2016 and 2015, net income attributable to common shareholders of Parent Company which are used to calculate the basic earnings per share were Rp 1,290,357 and Rp 1,429,903, respectively. Total weighted average shares issued for the year ended 31 December 2016 and 2015, are 4,519,190,007 shares and 4,692,608,856 shares, respectively, after deducted by the treasury stock (Note 27).*

**Ekshibit E/93**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**38. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI**

Saldo transaksi dengan pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

Akun	2016	2015
Uang muka pembelian kembali saham (Catatan 7)	44.957	32.521

Uang muka pembelian kembali saham merupakan transaksi kepada Bapak Sakti Wahyu Trenggono dan Bapak Abdul Satar.

Nilai transaksi pembelian kembali saham dari pihak berelasi untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

Nama pihak berelasi	2016	2015
Sakti Wahyu Trenggono	-	550.218
Abdul Satar	-	104.802
Jumlah	-	655.020

Keterangan mengenai pihak berelasi adalah sebagai berikut:

**38. BALANCE AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**

*Balance of transaction with related parties as of 31 December 2016 and 2015 are as follows:*

Akun	2016	2015	Account
Uang muka pembelian kembali saham (Catatan 7)	44.957	32.521	<i>Advance for shares repurchase (Note 7)</i>

*Advance for shares repurchase represents transactions with Mr. Sakti Wahyu Trenggono and Mr. Abdul Satar.*

*Transaction amount of shares repurchase from related parties for the year ended 31 December 2016 and 2015 are as follows:*

Nama pihak berelasi	2016	2015	Name of related parties
Sakti Wahyu Trenggono	-	550.218	<i>Sakti Wahyu Trenggono</i>
Abdul Satar	-	104.802	<i>Abdul Satar</i>
Jumlah	-	655.020	<i>Total</i>

*Description about related parties are as follows:*

Nama pihak berelasi/ Name of related parties	Sifat relasi/ Nature of relationships	Transaksi/ Transaction
Sakti Wahyu Trenggono	Pemegang saham entitas anak/ <i>Shareholder of subsidiary</i>	Pembelian kembali saham/share repurchase
Abdul Satar	Pemegang saham entitas anak/ <i>Shareholder of subsidiary</i>	Pembelian kembali saham/share repurchase

**39. PERJANJIAN PENTING**

**PERJANJIAN SEWA MENARA BASE TRANSCEIVER STATION (BTS) DAN SISTEM TELEKOMUNIKASI DALAM GEDUNG**

Entitas anak (PT Tower Bersama, PT Telenet Internusa, PT United Towerindo, PT Batavia Towerindo, PT Bali Telekom, PT Prima Media Selaras, PT Solusi Menara Indonesia, PT Solu Sindo Kreasi Pratama, PT Mitrayasa Sarana Informasi, PT Towerindo Konvergensi, dan PT Triaka Bersama) memiliki perjanjian sewa dengan para operator sebagai berikut:

**39. SIGNIFICANT AGREEMENTS**

**RENTAL AGREEMENT TOWER BASE TRANSCEIVER STATION (BTS) AND TELECOMMUNICATIONS SYSTEMS IN BUILDINGS**

*Subsidiaries (PT Tower Bersama, PT Telenet Internusa, PT United Towerindo, PT Batavia Towerindo, PT Bali Telekom, PT Prima Media Selaras, PT Solusi Menara Indonesia, PT Solu Sindo Kreasi Pratama, PT Mitrayasa Sarana Informasi, PT Towerindo Konvergensi, and PT Triaka Bersama) have lease agreements with operators as follows:*

**Ekshibit E/94**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**39. PERJANJIAN PENTING (Lanjutan)**

**PERJANJIAN SEWA MENARA BASE TRANSCEIVER STATION  
(BTS) DAN SISTEM TELEKOMUNIKASI DALAM GEDUNG**  
(Lanjutan)

**1. PT Hutchison 3 Indonesia**

Pada berbagai tanggal antara tahun 2007 sampai dengan 31 Desember 2016, entitas anak dan Hutchison menandatangani Perjanjian Sewa Induk (“MLA”), mengenai sewa pemanfaatan lokasi yang diperlukan untuk pengoperasian peralatan komunikasi. Jangka waktu perjanjian ini adalah 12 tahun, dan dapat diperpanjang untuk jangka waktu 6 tahun.

**2. PT XL Axiata Tbk (XL)**

Pada berbagai tanggal antara tahun 2007 sampai dengan 31 Desember 2016, entitas anak dan XL menandatangani Perjanjian Sewa Induk (“MLA”), sebagaimana telah diubah beberapa kali dalam bentuk amandemen, mengenai sewa pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan telekomunikasi. Jangka waktu perjanjian ini adalah 10 tahun, dan dapat diperpanjang dengan menginformasikan secara tertulis kepada entitas anak. Jangka waktu sewa dimulai sejak tanggal sertifikat siap instalasi (“RFI”) di masing-masing lokasi.

**3. PT Axis Telekom Indonesia (AXIS)**

Pada berbagai tanggal antara tahun 2005 sampai dengan 31 Desember 2016, entitas anak dan AXIS telah menandatangani beberapa Perjanjian Sewa Induk (“MLA”), mengenai pemanfaatan menara untuk penempatan peralatan telekomunikasi mengenai sewa pemanfaatan lokasi yang diperlukan untuk pengoperasian peralatan komunikasi. Jangka waktu perjanjian ini adalah 10 tahun, dan dapat diperpanjang untuk jangka waktu 10 tahun, kecuali apabila AXIS tidak ingin memperpanjang masa sewa dan menginformasikan secara tertulis kepada entitas anak.

**4. PT Indosat Tbk (Indosat)**

Pada berbagai tanggal antara tahun 2008 sampai dengan 31 Desember 2016, entitas anak dan Indosat telah menandatangani beberapa Perjanjian Sewa Induk (“MLA”), mengenai sewa pemanfaatan lokasi yang diperlukan untuk pengoperasian peralatan telekomunikasi. Jangka waktu perjanjian ini adalah 10 tahun, dan dapat diperpanjang untuk jangka waktu 10 tahun, kecuali apabila Indosat tidak ingin memperpanjang masa sewa dan menginformasikan secara tertulis kepada entitas anak. Jangka waktu sewa dimulai sejak tanggal sertifikat siap instalasi (“RFI”) di masing-masing lokasi.

**Exhibit E/94**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**39. SIGNIFICANT AGREEMENTS (Continued)**

**RENTAL AGREEMENT TOWER BASE TRANSCEIVER STATION  
(BTS) AND TELECOMMUNICATIONS SYSTEMS IN BUILDINGS**  
(Continued)

**1. PT Hutchison 3 Indonesia**

*On a number of dates in and between 2007 and 31 December 2016, the subsidiaries and Hutchison signed Master Lease Agreements (“MLA”) to lease telecommunication infrastructure space for installation of telecommunication equipment. The agreements are for lease periods of 12 years and can be extended for 6 years.*

**2. PT XL Axiata Tbk (XL)**

*On a number of dates in and between 2007 and 31 December 2016, the subsidiaries and XL signed the Master Lease Agreement (“MLA”), as amended several times, regarding lease of telecommunication infrastructure space for installation of telecommunication equipment. The lease period is for 10 years and can be extended by agreement. The lease periods start from the date of installation (“RFI”) on each location.*

**3. PT Axis Telekom Indonesia (AXIS)**

*On a number of dates in and between 2005 and 31 December 2016, the subsidiaries and AXIS signed few Master Lease Agreements (“MLA”) regarding lease of telecommunication infrastructure space for installation of telecommunication equipment. The lease period is for 10 years and can be extended for another 10 years, unless AXIS does not intend to extend by informing the subsidiaries in writing.*

**4. PT Indosat Tbk (Indosat)**

*On a number of dates in and between 2008 and 31 December 2016, the subsidiaries and Indosat signed a number of Master Lease Agreements (“MLA”) regarding lease of telecommunication infrastructure space for installation of telecommunication equipment. The lease period is for 10 years and can be extended for another 10 years, unless Indosat does not intend to extend by informing the subsidiaries in writing. The lease period starts from the date of installation (“RFI”) on each location.*

**Ekshibit E/95**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**39. PERJANJIAN PENTING (Lanjutan)**

**PERJANJIAN SEWA MENARA BASE TRANSCEIVER STATION  
(BTS) DAN SISTEM TELEKOMUNIKASI DALAM GEDUNG  
(Lanjutan)**

**5. PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)**

Pada berbagai tanggal di tahun 2004 sampai dengan 31 Desember 2016, entitas anak telah menandatangani sejumlah Perjanjian Sewa Induk (“MLA”) dengan Telkomsel mengenai pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan telekomunikasi. Jangka waktu perjanjian adalah 10 tahun sejak tanggal penandatanganan Berita Acara Penggunaan Site (BAPS) untuk masing-masing lokasi menara.

**6. PT Smartfren Telecom Tbk (Smartfren)**

Pada berbagai tanggal di tahun 2005 sampai dengan 31 Desember 2016, entitas anak dan Smartfren, telah menandatangani beberapa Perjanjian Sewa Induk (“MLA”), sebagaimana telah beberapa kali diubah dalam bentuk amandemen, mengenai pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan telekomunikasi. Jangka waktu awal sewa adalah 10 tahun dan dapat diperpanjang berdasarkan kesepakatan tertulis dari masing-masing pihak.

**7. PT Telekomunikasi Indonesia Tbk (Telkom)**

Pada berbagai tanggal di tahun 2003 sampai dengan 31 Desember 2016, entitas anak telah menandatangani beberapa Perjanjian Sewa Induk (“MLA”) dengan Telkom, dan beberapa kali mengalami perubahan dalam bentuk amandemen, mengenai pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan telekomunikasi. Jangka waktu perjanjian adalah 10 tahun sejak tanggal Berita Acara Penggunaan Site (BAPS) untuk masing-masing lokasi menara.

Pada tanggal 11 Oktober 2016, Perusahaan dan entitas anak menandatangani Perjanjian Pengakhiran Terhadap Perjanjian Pengadaan Pekerjaan Jasa Penyediaan Sarana Pendukung SITAC/CME Nasional dengan cara Sewa antara PT Telekomunikasi Indonesia Tbk dan Perusahaan.

Peraturan dikeluarkan oleh Menteri Komunikasi dan Informasi Republik Indonesia Nomor 30 tahun 2014 tentang penataan pita frekuensi radio 800MHz untuk penyelenggaraan jaringan bergerak seluler, dimana Telkom wajib untuk melakukan migrasi frekuensi selambat-lambatnya pada tanggal 14 Desember 2015 sehingga Telkom menghentikan layanan Telkom Flexi pada tanggal 31 Mei 2015. Sejak tanggal tersebut, Telkom tidak lagi menerima jasa dan/atau layanan sewa CME/SITAC dari mitra-mitra Telkom dimana mitra-mitra tersebut tidak lagi memiliki kewajiban untuk menyediakan jasa tersebut. Secara resmi hal tersebut menghentikan layanan Perusahaan kepada Telkom.

**Exhibit E/95**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**39. SIGNIFICANT AGREEMENTS (Continued)**

**RENTAL AGREEMENT TOWER BASE TRANSCEIVER STATION  
(BTS) AND TELECOMMUNICATIONS SYSTEMS IN BUILDINGS  
(Continued)**

**5. PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel)**

*On a number of dates in and between 2004 and 31 December 2016, the subsidiaries and Telkomsel signed a number of Master Lease Agreement (“MLA”) regarding lease telecommunication infrastructure space for installation of telecommunication equipment. The lease period is for 10 years, starting from when the Minutes of Site Utilisation (BAPS) has been signed.*

**6. PT Smartfren Telecom Tbk (Smartfren)**

*On a number of dates in and between 2005 and 31 December 2016, the subsidiaries and Smartfren signed a number of Master Lease Agreements (“MLA”), as amended several times, regarding lease of telecommunication infrastructure space for installation of telecommunication equipment. The lease period is for 10 years and can be extended by agreement.*

**7. PT Telekomunikasi Indonesia Tbk (Telkom)**

*On a number of dates in and between 2003 and 31 December 2016, the subsidiaries and Telkom signed a number of Master Lease Agreements (“MLA”), as amended several times, regarding lease of telecommunication infrastructure space for installation of telecommunication equipment. The lease period is for 10 years, starting from when the Minutes of Site Utilisation (BAPS) for each location has been signed.*

*On October 11, 2016, the Company and its subsidiaries have entered into the Termination Agreement of National SITAC/CME Supporting Equipments Lease Service Provision Agreement between PT Telekomunikasi Indonesia Tbk and the Company.*

*Regulation issued by the Minister of Communication and Information of the Republic of Indonesia Number 30 year 2014 regarding the arrangement of radio frequency band of 800MHz for the mobile cellular network, obligated Telkom to migrate by 14 December 2015 the frequency it owns in 800 MHz band. Consequently Telkom stopped the Telkom Flexi service on May 31, 2015. Since that date, Telkom no longer receives the lease or maintenance services of CME/SITAC from its partners and its partners have had no obligation to provide such services. This termination formalizes the discontinuation of services to Telkom by the Company.*

**Ekshibit E/96**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**39. PERJANJIAN PENTING (Lanjutan)**

**PERJANJIAN SEWA MENARA BASE TRANSCEIVER STATION (BTS) DAN SISTEM TELEKOMUNIKASI DALAM GEDUNG (Lanjutan)**

**7. PT Telekomunikasi Indonesia Tbk (Telkom) (Lanjutan)**

Atas penghentian tersebut, Telkom membayar kompensasi sebesar Rp 504.000.

**8. PT Bakrie Telecom Tbk (BTel)**

Pada berbagai tanggal di tahun 2005 sampai dengan 31 Desember 2014, entitas anak telah menandatangani beberapa Perjanjian Sewa Induk ("MLA") dengan BTel dan beberapa kali mengalami perubahan dalam bentuk amandemen, tentang sewa pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan telekomunikasi. Jangka waktu perjanjian adalah 10 tahun sejak tanggal sertifikat siap instalasi ("RFI") di masing-masing lokasi dan dapat diperpanjang berdasarkan kesepakatan para pihak.

**9. PT Internux**

Pada berbagai tanggal di tahun 2013, entitas anak telah menandatangani Perjanjian Sewa Induk ("MLA") dengan PT Internux tentang sewa pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan telekomunikasi. Jangka waktu perjanjian adalah 5 atau 10 tahun sejak tanggal sertifikat siap instalasi ("RFI") di masing-masing lokasi dan dapat diperpanjang

Selain itu, berdasarkan perjanjian novasi yang dilakukan pada berbagai tanggal di tahun 2013, PT First Media Tbk mengalihkan seluruh hak, kewajiban dan kepentingannya berdasarkan Perjanjian Sewa Induk ("MLA") dengan entitas anak sehubungan dengan penyewaan site telekomunikasi milik entitas anak kepada PT Internux.

Jumlah estimasi pembayaran sewa minimum di masa depan untuk perjanjian-perjanjian sewa induk di atas adalah sebagai berikut:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
Kurang dari satu tahun	3.689.705	3.638.198	Less than one year
Dari satu tahun sampai dengan lima tahun	13.462.675	13.121.540	From one year to five years
Lebih dari lima tahun	5.415.961	6.937.910	More than five years
<b>Jumlah</b>	<b>22.568.341</b>	<b>23.697.648</b>	<b>Total</b>

**Exhibit E/96**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**39. SIGNIFICANT AGREEMENTS (Continued)**

**RENTAL AGREEMENT TOWER BASE TRANSCEIVER STATION (BTS) AND TELECOMMUNICATIONS SYSTEMS IN BUILDINGS (Continued)**

**7. PT Telekomunikasi Indonesia Tbk (Telkom) (Continued)**

Upon termination, Telkom was paid compensation, amounted to Rp 504,000.

**8. PT Bakrie Telecom Tbk (BTel)**

On a number of dates in and between 2005 and 31 December 2014, the subsidiaries and BTel signed a number of Master Lease Agreements ("MLA"), as amended several times, regarding lease of telecommunication infrastructure space for installation of telecommunication equipment. The lease period is for 10 years, starting from the date of installation ("RFI") for each location, and can be extended by agreement.

**9. PT Internux**

On a number of dates in 2013, the subsidiaries and PT Internux signed a number of Master Lease Agreements ("MLA") regarding lease of telecommunication infrastructure space for installation of telecommunication equipment. The lease period is for 5 or 10 years, starting from the date of installation ("RFI") for each location, and can be extended by agreement.

In addition, under the assignment agreement on various dates in 2013, PT First Media Tbk assigned all of its rights, obligations and interests under MLA among the subsidiaries regarding the lease of telecommunication sites owned by the subsidiaries to PT Internux.

Total estimated future minimum lease payments for the above master lease agreements are as follows:

**Ekshibit E/97**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**39. PERJANJIAN PENTING (Lanjutan)**

**PERJANJIAN SEWA MENARA BASE TRANSCEIVER STATION  
(BTS) DAN SISTEM TELEKOMUNIKASI DALAM GEDUNG**  
(Lanjutan)

**10. PT Dayamitra Telekomunikasi (Mitratel)**

Pada tanggal 9 Oktober 2014, Perusahaan telah menandatangani perjanjian dengan PT Telkom Indonesia Tbk ("Telkom") dimana Telkom akan memperoleh saham Perusahaan melalui penerbitan saham baru, dengan menukar saham Telkom di PT Dayamitra Telekomunikasi ("Mitratel"), entitas anak Telkom. Sesuai dengan perjanjian ini, Telkom akan menukar 49% kepemilikannya di Mitratel dengan 290 juta lembar saham baru Perusahaan, yang mewakili sekitar 5,7% dari modal disetor Perusahaan setelah penerbitan saham baru. Setelah menyelesaikan pertukaran saham tahap awal, Perusahaan akan memegang kendali manajemen dan mengkonsolidasikan Mitratel dalam laporan keuangan Perusahaan.

Sehubungan dengan Perjanjian Penukaran Saham antara Perusahaan dan PT Telekomunikasi Indonesia (Persero) Tbk ("Telkom") dalam rangka pengambilalihan saham PT Dayamitra Telekomunikasi ("Mitratel") seperti yang telah diungkapkan dalam Keterbukaan Informasi kepada Pemegang Saham pada tanggal 8 Desember 2014 dan telah dilengkapi dan diperbaiki pada tanggal 25 Februari 2015. Perjanjian tersebut telah berakhir pada tanggal 31 Maret 2016.

**Exhibit E/97**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**39. SIGNIFICANT AGREEMENTS (Continued)**

**RENTAL AGREEMENT TOWER BASE TRANSCEIVER STATION  
(BTS) AND TELECOMMUNICATIONS SYSTEMS IN BUILDINGS**  
(Continued)

**10. PT Dayamitra Telekomunikasi (Mitratel)**

*On 9 October 2014, the Company has entered into an agreement with PT Telkom Indonesia Tbk ("Telkom") where by Telkom will subscribe for new shares of the Company in exchange for Telkom's shares in PT Dayamitra Telekomunikasi ("Mitratel"), a subsidiary of Telkom. Under this agreement, Telkom will initially exchange its 49% ownership in Mitratel for up to 290 million new shares of the Company, representing approximately 5.7% the Company enlarged paid in capital. Upon completion of the initial exchange, the Company will assume management control and consolidate Mitratel into its accounts.*

*Related to the Share Swap Agreement between the Company and PT Telekomunikasi Indonesia (Persero) Tbk ("Telkom") in relation to the acquisition of PT Dayamitra Telekomunikasi ("Mitratel") as disclosed in the Information Disclosure dated 8 December 2014 and in the subsequent Information Disclosure dated 25 February 2015. The relevant agreement has ended on 31 March 2016.*

**Ekshibit E/98**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**40. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING**

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, Perusahaan dan entitas anak memiliki aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

	<b>2016</b>				
	US\$ (nilai penuh)/ (full amount)	Ekuivalen rupiah/ Rupiah equivalent	US\$ (nilai penuh)/ (full amount)	Ekuivalen rupiah/ Rupiah equivalent	
<b>Aset</b>					<b>Assets</b>
<b>Aset lancar</b>					<b>Current assets</b>
Kas dan setara kas	13.046.368	175.291	12.900.689	177.965	<i>Cash and cash equivalents</i>
Aset keuangan derivatif	<u>92.915.302</u>	<u>1.248.410</u>	<u>106.947.807</u>	<u>1.475.345</u>	<i>Derivative financial assets</i>
<b>Jumlah aset</b>	<b><u>105.961.670</u></b>	<b><u>1.423.701</u></b>	<b><u>119.848.496</u></b>	<b><u>1.653.310</u></b>	<b>Total assets</b>
<b>Liabilitas</b>					<b>Liabilities</b>
Pinjaman sindikasi	755.000.000	10.144.180	695.000.000	9.587.525	<i>Syndication loan</i>
Surat utang	650.000.000	8.733.400	650.000.000	8.966.750	<i>Notes</i>
Utang usaha	10.368.562	139.312	12.345.011	170.299	<i>Trade payables</i>
Utang bunga :					<i>Interest payables</i>
Surat utang	19.725.352	265.030	19.867.549	274.073	<i>Notes</i>
Pinjaman sindikasi	<u>4.693.946</u>	<u>63.068</u>	<u>4.248.947</u>	<u>58.614</u>	<i>Syndication loan</i>
<b>Jumlah liabilitas</b>	<b><u>1.439.787.860</u></b>	<b><u>19.344.990</u></b>	<b><u>1.381.461.507</u></b>	<b><u>19.057.261</u></b>	<b>Total liabilities</b>
<b>Liabilitas - Bersih</b>	<b><u>1.333.826.190</u></b>	<b><u>17.921.289</u></b>	<b><u>1.261.613.011</u></b>	<b><u>17.403.951</u></b>	<b>Liabilities - Net</b>

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, Perusahaan dan entitas anak telah melakukan lindung nilai untuk pinjaman jangka panjang dan surat utang atas risiko perubahan nilai mata uang asing dan suku bunga pinjaman masing-masing sebesar US\$ 1.447.390.000 dan US\$ 1.458.370.000.

**Ekshibit E/98**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**40. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES**

*As of 31 December 2016 and 2015, the Company and subsidiaries have assets and liabilities dominated in foreign currency as follows:*

	<b>2016</b>				
	US\$ (nilai penuh)/ (full amount)	Ekuivalen rupiah/ Rupiah equivalent	US\$ (nilai penuh)/ (full amount)	Ekuivalen rupiah/ Rupiah equivalent	
<b>Aset</b>					<b>Assets</b>
<b>Aset lancar</b>					<b>Current assets</b>
Kas dan setara kas	13.046.368	175.291	12.900.689	177.965	<i>Cash and cash equivalents</i>
Aset keuangan derivatif	<u>92.915.302</u>	<u>1.248.410</u>	<u>106.947.807</u>	<u>1.475.345</u>	<i>Derivative financial assets</i>
<b>Jumlah aset</b>	<b><u>105.961.670</u></b>	<b><u>1.423.701</u></b>	<b><u>119.848.496</u></b>	<b><u>1.653.310</u></b>	<b>Total assets</b>
<b>Liabilitas</b>					<b>Liabilities</b>
Pinjaman sindikasi	755.000.000	10.144.180	695.000.000	9.587.525	<i>Syndication loan</i>
Surat utang	650.000.000	8.733.400	650.000.000	8.966.750	<i>Notes</i>
Utang usaha	10.368.562	139.312	12.345.011	170.299	<i>Trade payables</i>
Utang bunga :					<i>Interest payables</i>
Surat utang	19.725.352	265.030	19.867.549	274.073	<i>Notes</i>
Pinjaman sindikasi	<u>4.693.946</u>	<u>63.068</u>	<u>4.248.947</u>	<u>58.614</u>	<i>Syndication loan</i>
<b>Jumlah liabilitas</b>	<b><u>1.439.787.860</u></b>	<b><u>19.344.990</u></b>	<b><u>1.381.461.507</u></b>	<b><u>19.057.261</u></b>	<b>Total liabilities</b>
<b>Liabilitas - Bersih</b>	<b><u>1.333.826.190</u></b>	<b><u>17.921.289</u></b>	<b><u>1.261.613.011</u></b>	<b><u>17.403.951</u></b>	<b>Liabilities - Net</b>

*As of 31 December 2016 and 2015, the Company and subsidiaries have hedged their loan facility and notes of US\$ 1,447,390,000 and US\$ 1,458,370,000, respectively, over the risks from the volatility of foreign exchange and interest rate.*

**Ekshibit E/99**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**41. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN**

Aktivitas Perusahaan dan entitas anak mengandung berbagai macam risiko-risiko keuangan: risiko pasar, risiko kredit, risiko likuiditas dan risiko operasional. Secara keseluruhan, program manajemen risiko keuangan Perusahaan dan entitas anak terfokus untuk menghadapi ketidakpastian pasar uang dan meminimalisasi potensi kerugian yang berdampak pada kinerja keuangan Perusahaan dan entitas anak.

**a. Risiko pasar**

Perusahaan dan entitas anak menyadari adanya risiko pasar yang terjadi akibat fluktuasi mata uang Rupiah terhadap US Dolar, serta fluktuasi suku bunga pinjaman, sehingga entitas anak melakukan kontrak lindung nilai dengan tujuan melakukan aktivitas lindung nilai atas ketidakpastian fluktuasi suku bunga dan fluktuasi mata uang asing yang timbul dari arus kas pokok dan bunga pinjaman dari entitas anak.

**Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing**

Perubahan nilai tukar telah, dan diperkirakan akan terus, memberikan pengaruh terhadap hasil usaha dan arus kas Perusahaan dan entitas anak. Beberapa pinjaman dan belanja modal Perusahaan adalah, dan diperkirakan akan terus, didenominasi dengan mata uang Dolar Amerika Serikat. Sebagian besar pendapatan Perusahaan dan entitas anak adalah dalam mata uang Rupiah.

Pada saat ini, Perusahaan dan entitas anak melakukan aktivitas lindung nilai terhadap sebagian besar dari eksposur atas mata uang asing dikarenakan penerimaan dari pendapatan usaha tahunan dalam mata uang Dolar Amerika Serikat lebih sedikit dibandingkan dengan jumlah pembayaran belanja modal, pinjaman dan bunga dalam mata uang Dolar Amerika Serikat.

Sebagai bagian dari usaha Perusahaan dan entitas anak untuk mengelola eksposur atas mata uang asing, Perusahaan melakukan kontrak berjangka dan kontrak swap valuta asing dengan lembaga-lembaga keuangan internasional. Untuk kontrak berjangka, pada umumnya Perusahaan dan entitas anak membayar sejumlah premi dengan jumlah yang tetap.

Sebagai hasil dari kontrak tersebut, Perusahaan dan entitas anak yakin bahwa Perusahaan dan entitas anak telah mengurangi beberapa risiko nilai tukar mata uang asing, meskipun aktivitas lindung nilai yang dilakukan oleh Perusahaan dan entitas anak tidak mencakup seluruh eksposur mata uang asing dan terdapat kemungkinan bahwa perjanjian pengganti atas aktivitas lindung nilai tersebut tidak tersedia pada saat kontrak lindung nilai tersebut telah selesai.

**Exhibit E/99**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT**

*The Company and subsidiaries activities are exposed to few financial risks: market risk, credit risk, liquidity risk and operational risk. The Company and subsidiaries overall risk management program focuses to mitigate the volatility of financial markets and to minimize potential adverse effects on the Company and subsidiaries financial performance.*

**a. Market risk**

*The Company and subsidiaries are aware of market risk due to foreign exchange fluctuation of Rupiah against US Dollar and interest rate fluctuation, hence, the subsidiaries have entered into hedging contracts to hedge the uncertainty of interest rate and foreign exchange fluctuations arising from the loan principal and interest payments from each subsidiaries.*

**Foreign Exchange Rate**

*Changes in exchange rates have affected and may continue to affect the Company's and subsidiaries results of operations and cash flows. Some of the Company's debts and capital expenditures are, and expected will continue to be, denominated in US Dollars. Most of the Company's and subsidiaries revenues are denominated in Rupiah.*

*Currently, the Company and subsidiaries hedges a large portion of its foreign currency exposure principally because the receipts of annual USD-denominated operating revenue are less than the sum of payments of USD-denominated capital expenditures.*

*In an effort to manage foreign currency exposure, the Company and subsidiaries enters into forward foreign currency contracts with international financial institutions. For the forward foreign currency contracts, the Company and subsidiaries typically pays a fixed rate premium.*

*As a result of these contracts, the Company and subsidiaries believe that the Company and subsidiaries have reduced some of the risk of foreign currency exchange rates, although hedging activity undertaken by the Company and subsidiaries do not include all foreign currency exposure and there is the possibility that a replacement agreement over the hedges are not available at the time of the hedge contract has been completed.*

**Ekshibit E/100**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**41. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)**

**a. Risiko pasar (Lanjutan)**

**Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing (Lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2016, jika Rupiah menguat 1% terhadap Dolar Amerika Serikat namun seluruh variabel lainnya tetap, maka laba periode berjalan lebih tinggi sebesar Rp 6.204 (31 Desember 2015: Rp 8.744) terutama yang timbul sebagai akibat keuntungan selisih kurs atas penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing.

Jika bagian utang berbunga dalam valuta asing (Catatan 23, 24 dan 25) yang telah dilindungi nilai diukur dengan menggunakan kurs lindung nilainya, maka saldo utang berbunga pada 31 Desember 2016 dan 2015 setelah dikurangi biaya pinjaman yang belum diamortisasi masing-masing adalah sebagai berikut:

	<b>2016</b>		<b>2015</b>		<i>Syndication loans Notes Finance lease</i>
	<i>Saldo pinjaman / The balance of loans</i>	<i>Kurs laporan posisi keuangan / Rate of consolidated statements of financial position date</i>	<i>Saldo pinjaman / The balance of loans</i>	<i>Kurs laporan posisi keuangan / Rate of consolidated statements of financial position date</i>	
Pinjaman sindikasi	10.144.180	9.451.540	9.587.525	8.587.660	<i>Syndication loans</i>
Surat utang	8.963.400	7.646.500	9.156.750	7.606.500	<i>Notes</i>
Sewa pembiayaan	10.760	10.760	11.991	11.991	<i>Finance lease</i>
<b>Dikurangi :</b>					<i>Less :</i>
Biaya pinjaman yang belum diamortisasi (Catatan 2f)	( 210.409 )	( 210.409 )	( 275.996 )	( 275.996 )	<i>Unamortized borrowing costs (Note 2f)</i>
<b>Jumlah - Bersih</b>	<b>18.907.931</b>	<b>16.898.391</b>	<b>18.480.270</b>	<b>15.930.155</b>	<b>Total - Net</b>

**Ekshhibit E/101**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**41. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)**

**a. Risiko pasar (Lanjutan)**

**Risiko Tingkat Suku Bunga**

Perusahaan dan entitas anak menghadapi risiko tingkat suku bunga yang disebabkan oleh perubahan tingkat suku bunga pinjaman yang dikenakan bunga. Suku bunga atas pinjaman jangka pendek dan jangka panjang dapat berfluktuasi sepanjang periode pinjaman. Kebijakan keuangan memberikan panduan bahwa eksposur tingkat bunga harus diidentifikasi dan diminimalisasi/dinetralisasi secara tepat waktu.

Untuk mengukur risiko pasar atas pergerakan suku bunga, Perusahaan dan entitas anak melakukan analisa marjin dan pergerakan suku bunga, dan melakukan transaksi kontrak swap tingkat bunga untuk melindungi suku bunga pinjaman dalam mata uang asing terhadap risiko ketidakpastian tingkat suku bunga.

Profil liabilitas jangka panjang Perusahaan dan entitas anak setelah memperhitungkan transaksi lindung nilai adalah sebagai berikut:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<i>Long-term loans - net of current portion Third parties</i>
Pinjaman jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun Pihak ketiga	8.992.289	9.156.801	

**b. Risiko kredit**

Perusahaan memiliki risiko kredit yang terutama berasal dari simpanan di bank, piutang usaha, piutang lain-lain, piutang derivatif dan aset lain-lain-investasi bersih dalam sewa pembiayaan.

Entitas anak menghadapi risiko kredit, yaitu ketidakmampuan pelanggan untuk membayar sewa dari menara ataupun pemancar milik entitas anak.

**Kualitas Kredit Aset Keuangan**

Perusahaan dan entitas anak mengelola risiko kredit yang terkait dengan simpanan di bank dan piutang derivatif dengan memonitor reputasi, peringkat kredit, dan membatasi risiko agregat dari masing-masing pihak dalam kontrak.

**Exhibit E/101**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
*(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)*

**41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)**

**a. Market risk (Continued)**

**Interest Rate Risk**

*The Company and subsidiaries are exposed to interest rate risk through the impact of rate changes on interest-bearing liabilities. Interest rate for short and long-term borrowing can fluctuate over the borrowing period. The treasury policy sets the guideline that the interest rate exposure shall be identified and minimised/ neutralised promptly.*

*To measure market risk of interest rate fluctuation, the Company and subsidiaries primarily uses interest margin and spread analysis, and enters into interest rate swap contracts to hedge the foreign currency interest loans from interest rate uncertainty.*

*The Company and subsidiaries long-term liabilities profile after taking into account hedging transactions are as follows:*

	<b>2016</b>	<b>2015</b>

**b. Credit risk**

*The Company is exposed to credit risk primarily from deposits with banks, trade receivables, other receivables, derivatives receivables and other assets-net investment in finance lease.*

*The subsidiaries are exposed to credit risk from the customer's inability to pay the tower or repeater rental fees owed to the Company's subsidiaries.*

**Credit Quality of Financial assets**

*The Company and subsidiaries manages credit risk exposed from its deposits with banks and derivatives receivables by monitoring reputation, credit ratings and limiting the aggregate risk to any individual counterparty.*

**Ekshhibit E/102**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**41. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)**

**b. Risiko kredit (Lanjutan)**

**Kualitas Kredit Aset Keuangan (Lanjutan)**

Terkait dengan kredit yang diberikan kepada pelanggan, Perusahaan dan entitas anak menetapkan syarat dan ketentuan fasilitas kredit kepada pelanggan selular dan pelanggan lainnya, seperti dealer, distributor, operator lainnya terkait interkoneksi dan jelajah internasional. Jaminan tambahan juga disyaratkan dalam kondisi tertentu. Umumnya jaminan yang digunakan adalah bank garansi.

Penyewaan jasa menara telekomunikasi kepada operator selular dilakukan secara tunai. Kelayakan kredit dan prosedur penagihan ditelaah secara baik dan tepat waktu. Tidak terdapat konsentrasi risiko kredit yang signifikan terkait dengan piutang usaha, hal ini disebabkan keragaman pelanggan.

Manajemen yakin terhadap kemampuan untuk mengendalikan dan menjaga eksposur risiko kredit pada tingkat yang minimal. Eksposur maksimum risiko kredit pada tanggal pelaporan adalah sebagai berikut:

	<b>2 0 1 6</b>	<b>2 0 1 5</b>	
Kas dan bank	365.342	296.131	<i>Cash on hand and in banks</i>
Piutang usaha - pihak ketiga	409.092	481.519	<i>Trade receivables - third parties</i>
Piutang lain-lain - pihak ketiga	78.042	211.652	<i>Other receivables - third parties</i>
Pendapatan yang masih harus diterima	288.507	576.145	<i>Accrued revenue</i>
Uang jaminan	1.597	5.871	<i>Refundable deposits</i>
<b>J u m l a h</b>	<b>1.142.580</b>	<b>1.571.318</b>	<b>T o t a l</b>

**c. Risiko likuiditas**

Risiko likuiditas timbul apabila Perusahaan dan entitas anak mengalami kesulitan dalam mendapatkan sumber pendanaan untuk membiayai modal kerja dan belanja modal. Risiko likuiditas juga dapat timbul akibat ketidaksesuaian atas sumber dana yang dimiliki dengan pembayaran liabilitas yang telah jatuh tempo.

Perusahaan dan entitas anak melakukan mitigasi risiko likuiditas dengan cara menganalisa ketersediaan arus kas dan struktur pendanaan sesuai dengan Pedoman Pengendalian Intern Perusahaan.

**Exhibit E/102**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)**

**b. Credit risk (Continued)**

**Credit Quality of Financial assets (Continued)**

*In respect of credit exposures given to customers, the Company and subsidiaries established general terms and conditions of credit facility to subscribers and non-subscribers such as dealers, distributors, interconnection and roaming partners. On a case by case basis, additional security is required. Common type used is bank guarantee.*

*Rental of telecommunication tower to the operators is required to be settled in cash. Credit worthiness and collection procedures are reviewed properly and promptly. There are no significant concentrations of credit risk with respect to trade receivables due to its diverse customer base.*

*Management is confident in its ability to control and sustain minimal exposure of credit risk. The maximum credit risk exposure at the reporting date is as follows:*

**c. Liquidity risk**

*Liquidity risk arises in situations where the Company and subsidiaries have difficulties in obtaining funding sources to fund their working capital and capital expenditure. Liquidity risk also arises in situations where there is a mismatch between the funding sources and any obligations that have matured.*

*The Company and subsidiaries mitigate liquidity risk by analyzing the cashflow availability as well as their funding structure in accordance with the Company's Internal Control Manual.*

**Ekshhibit E/103**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**41. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)**

**c. Risiko likuiditas (Lanjutan)**

Risiko likuiditas timbul dalam keadaan di mana Perusahaan dan entitas anak mengalami kesulitan dalam mendapatkan sumber pendanaan. Manajemen risiko likuiditas berarti menjaga kecukupan saldo kas dan setara kas. Perusahaan dan entitas anak mengelola risiko likuiditas dengan mengawasi arus kas aktual dan proyeksi secara terus menerus dan mengawasi profil tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

Perusahaan dan entitas anak memonitor proyeksi persyaratan likuiditas untuk memastikan bahwa Perusahaan dan entitas anak memiliki saldo kecukupan kas untuk memenuhi keperluan operasi serta menjaga kecukupan dalam fasilitas pinjaman yang belum ditarik sepanjang waktu sehingga Perusahaan dan entitas anak memenuhi semua batas atau persyaratan fasilitas pinjaman.

Proyeksi tersebut mempertimbangkan rencana pembiayaan utang Perusahaan dan kepatuhan persyaratan pinjaman. Manajemen percaya bahwa strategi melakukan *cash sweeping* dan *pooling of funds* dari sejumlah rekening bank ke dalam rekening bank operasional utama dapat memastikan pendanaan yang terkonsentrasi dan optimalisasi likuiditas yang lebih baik.

Tabel berikut ini menunjukkan analisis jatuh tempo liabilitas keuangan Perusahaan dan entitas anak dalam rentang waktu yang menunjukkan jatuh tempo kontraktual untuk semua liabilitas keuangan non-derivatif dan derivatif di mana jatuh tempo kontraktual sangat penting untuk pemahaman terhadap arus kas. Jumlah yang diungkapkan dalam tabel adalah arus kas kontraktual yang tidak terdiskonto (termasuk pembayaran pokok dan bunga).

**Exhibit E/103**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)**

**c. Liquidity risk (Continued)**

*Liquidity risk arises in situations where the Company and subsidiaries has difficulties in obtaining funding. Prudent liquidity risk management implies maintaining sufficient cash and cash equivalents. The Company and subsidiaries manages liquidity risk by continuously monitoring forecast and actual cash flows and monitor the maturity profiles of financial assets and liabilities.*

*The Company and subsidiaries monitors forecasts of the liquidity requirements to ensure that it has sufficient cash to meet operational needs while maintaining sufficient headroom on its undrawn committed borrowing facilities at all times so that the Company and subsidiaries does not breach the borrowing limits or covenants on any of its borrowing facilities.*

*Such forecasting takes into consideration the Company's debt financing plans and covenant compliance. Management believes that the strategy to manage cash sweeping and pooling of funds across accounts in main operating banks can ensure the better concentration of funds and optimisation of liquidity.*

*The following table analyse the Company and subsidiaries financial liabilities into relevant maturity groupings based on their contractual maturities for all non-derivative financial liabilities and derivative financial instruments for which the contractual maturities are essential for an understanding of the timing of the cash flows. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows (including principal and interest payment).*

	2016					
	Jumlah tercatat/ Carrying amount	Arus kas kontraktual/ Contractual cash flow	Kurang dari setahun/ Less than one year	Antara satu dan tiga tahun/ Between one and three years	Lebih dari tiga tahun/ More than three years	
Utang usaha dan utang lain-lain - pihak ketiga	203.450	203.450	203.450	-	-	Trade and other payables - third parties
Beban masih harus dibayar	1.064.440	1.064.440	1.064.440	-	-	Accrued expenses
Pinjaman jangka panjang	10.015.411	10.154.940	1.078.425	5.828	9.070.687	Long-term loans
Surat utang jangka panjang	8.892.520	8.963.400	-	4.030.800	4.932.600	Long-term notes
<b>J u m l a h</b>	<b>20.175.821</b>	<b>20.386.230</b>	<b>2.346.315</b>	<b>4.036.628</b>	<b>14.003.287</b>	<b>Total</b>

**Ekshhibit E/104**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**41. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)**

**c. Risiko likuiditas (Lanjutan)**

	<b>2015</b>					
	<b>Jumlah tercatat/ Carrying amount</b>	<b>Arus kas kontraktual/ Contractual cash flow</b>	<b>Kurang dari setahun/ Less than one year</b>	<b>Antara satu dan tiga tahun/ Between one and three years</b>	<b>Lebih dari tiga tahun/ More than three years</b>	
Utang usaha dan utang lain-lain - pihak ketiga	259.545	259.545	259.545	-	-	<i>Trade and other payables - third parties</i>
Beban masih harus dibayar	541.390	541.390	541.390	-	-	<i>Accrued expenses</i>
Pinjaman jangka panjang	9.415.214	9.599.517	279.317	3.109.945	6.210.255	<i>Long-term loans</i>
Surat utang jangka panjang	9.065.056	9.156.750	190.000	4.138.500	4.828.250	<i>Long-term notes</i>
<b>J u m l a h</b>	<b>19.281.205</b>	<b>19.557.202</b>	<b>1.270.252</b>	<b>7.248.445</b>	<b>11.038.505</b>	<b>T o t a l</b>

Berikut rincian pinjaman jangka panjang dan surat utang jangka panjang sesuai dengan jadwal jatuh tempo:

*Details of the long-term loans and long-term notes according to the maturity schedule are as follow:*

	<b>2016</b>		
	<b>Jumlah tercatat/ Carrying amount</b>	<b>Arus kas kontraktual/ Contractual cash flows</b>	
Kurang dari setahun	1.015.907	1.078.425	<i>Less than one year</i>
Antara satu dan tiga tahun	4.020.819	4.036.628	<i>Between one and three years</i>
Lebih dari tiga tahun	13.871.205	14.003.287	<i>More than three years</i>
<b>J u m l a h</b>	<b>18.907.931</b>	<b>19.118.340</b>	<b>T o t a l</b>

	<b>2015</b>		
	<b>Jumlah tercatat/ Carrying amount</b>	<b>Arus kas kontraktual/ Contractual cash flows</b>	
Kurang dari setahun	396.179	279.317	<i>Less than one year</i>
Antara satu dan tiga tahun	4.113.685	7.438.445	<i>Between one and three years</i>
Lebih dari tiga tahun	13.970.406	11.038.505	<i>More than three years</i>
<b>J u m l a h</b>	<b>18.480.270</b>	<b>18.756.267</b>	<b>T o t a l</b>

**d. Estimasi nilai wajar**

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

**d. Fair value estimation**

*The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.*

**Exhibit E/104**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)**

**c. Liquidity risk (Continued)**

**2015**

	<b>Jumlah tercatat/ Carrying amount</b>	<b>Arus kas kontraktual/ Contractual cash flow</b>	<b>Kurang dari setahun/ Less than one year</b>	<b>Antara satu dan tiga tahun/ Between one and three years</b>	<b>Lebih dari tiga tahun/ More than three years</b>
--	---	--	--	--	---

Utang usaha dan utang lain-lain - pihak ketiga	259.545	259.545	259.545	-	-	<i>Trade and other payables - third parties</i>
Beban masih harus dibayar	541.390	541.390	541.390	-	-	<i>Accrued expenses</i>
Pinjaman jangka panjang	9.415.214	9.599.517	279.317	3.109.945	6.210.255	<i>Long-term loans</i>
Surat utang jangka panjang	9.065.056	9.156.750	190.000	4.138.500	4.828.250	<i>Long-term notes</i>
<b>J u m l a h</b>	<b>19.281.205</b>	<b>19.557.202</b>	<b>1.270.252</b>	<b>7.248.445</b>	<b>11.038.505</b>	<b>T o t a l</b>

Berikut rincian pinjaman jangka panjang dan surat utang jangka panjang sesuai dengan jadwal jatuh tempo:

*Details of the long-term loans and long-term notes according to the maturity schedule are as follow:*

	<b>2016</b>		
	<b>Jumlah tercatat/ Carrying amount</b>	<b>Arus kas kontraktual/ Contractual cash flows</b>	
Kurang dari setahun	1.015.907	1.078.425	<i>Less than one year</i>
Antara satu dan tiga tahun	4.020.819	4.036.628	<i>Between one and three years</i>
Lebih dari tiga tahun	13.871.205	14.003.287	<i>More than three years</i>
<b>J u m l a h</b>	<b>18.907.931</b>	<b>19.118.340</b>	<b>T o t a l</b>

	<b>2015</b>		
	<b>Jumlah tercatat/ Carrying amount</b>	<b>Arus kas kontraktual/ Contractual cash flows</b>	
Kurang dari setahun	396.179	279.317	<i>Less than one year</i>
Antara satu dan tiga tahun	4.113.685	7.438.445	<i>Between one and three years</i>
Lebih dari tiga tahun	13.970.406	11.038.505	<i>More than three years</i>
<b>J u m l a h</b>	<b>18.480.270</b>	<b>18.756.267</b>	<b>T o t a l</b>

**d. Fair value estimation**

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

**d. Fair value estimation**

*The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.*

**Ekshhibit E/105**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**41. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)**

**d. Estimasi nilai wajar (Lanjutan)**

PSAK No. 68, "Pengukuran Nilai Wajar" mensyaratkan pengungkapan atas pengukuran nilai wajar dengan tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut:

- a. harga kuotasi (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (tingkat 1);
- b. input selain harga kuotasi yang termasuk dalam tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya derivasi dari harga) (tingkat 2); dan
- c. input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi) (tingkat 3).

Aset dan liabilitas keuangan Perusahaan yang diukur dan diakui pada nilai wajar (tingkat 2) adalah piutang dan utang derivatif.

Nilai wajar untuk instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif ditentukan berdasarkan kuotasi nilai pasar pada tanggal pelaporan. Kuotasi nilai pasar yang digunakan Perusahaan dan entitas anak untuk aset keuangan adalah harga penawaran (*bid price*), sedangkan untuk liabilitas keuangan menggunakan harga jual (*ask price*). Instrumen keuangan ini termasuk dalam tingkat 1.

Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian tertentu. Teknik tersebut menggunakan data pasar yang dapat diobservasi sepanjang tersedia, dan seminimal mungkin mengacu pada estimasi. Apabila seluruh input signifikan atas nilai wajar dapat diobservasi, instrumen keuangan ini termasuk dalam tingkat 2.

Jika satu atau lebih input yang signifikan tidak berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi, maka instrumen tersebut masuk ke dalam tingkat 3.

Teknik penilaian tertentu digunakan untuk menentukan nilai instrumen keuangan mencakup:

- penggunaan harga yang diperoleh dari bursa atau pedagang efek untuk instrumen sejenis dan;
- teknik lain seperti analisis arus kas yang didiskonto digunakan untuk menentukan nilai instrumen keuangan lainnya.

**Exhibit E/105**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)**

**d. Fair value estimation (Continued)**

PSAK No. 68, "Fair Value Measurements" requires disclosure of fair value measurements by level of the following fair value measurement hierarchy:

- a. quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (level 1);
- b. inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (as prices) or indirectly (derived from prices) (level 2); and
- c. inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs) (level 3).

The Company's financial assets and liabilities that are measured and recognized at fair value (level 2) are derivative receivables and payables.

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the reporting date. The quoted market price used for financial assets held by the Company and subsidiaries is the current bid price, while financial liabilities use ask price. These instruments are included in level 1.

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined using valuation techniques. These valuation techniques maximise the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in level 2.

If one or more of the significant inputs is not based on observable market data, the instrument is included in level 3.

Specific valuation techniques used to value financial instruments include:

- the use of quoted market prices or dealer quotes for similar instruments and;
- other techniques, such as discounted cash flows analysis, are used to determine fair value for the remaining financial instruments.

Ekshhibit E/106

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

41. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

d. Estimasi nilai wajar (Lanjutan)

Tabel di bawah ini menggambarkan nilai tercatat dan nilai wajar dari aset dan liabilitas keuangan:

	2 0 1 6		2 0 1 5		
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	
<b>Aset keuangan</b>					
Kas dan bank	365.342	365.342	296.131	296.131	<i>Financial assets</i> Cash on hand and in banks
Investasi	2.387	2.387	845	845	Investment
Pendapatan yang masih harus diterima	288.507	288.507	576.145	576.145	Accrued revenue
Piutang usaha - pihak ketiga	409.092	409.092	481.519	481.519	Trade receivables - third parties
Piutang lain-lain - pihak ketiga	78.042	78.042	211.652	211.652	Other receivables - third parties
Uang jaminan	1.597	1.597	5.871	5.871	Refundable deposits
<b>J u m l a h</b>	<b>1.144.967</b>	<b>1.144.967</b>	<b>1.572.163</b>	<b>1.572.163</b>	<b>Total</b>

	2 0 1 6		2 0 1 5		
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	
<b>Liabilitas keuangan</b>					
Utang usaha - pihak ketiga	184.918	184.918	192.629	192.629	<i>Financial liabilities</i> Trade payables - third parties
Utang lain-lain - pihak ketiga	18.532	18.532	66.916	66.916	Other payables - third parties
Beban masih harus dibayar	1.064.440	1.064.440	541.390	541.390	Accrued expenses
Pinjaman jangka panjang : sewa pembiayaan	10.760	10.760	11.991	11.991	Long -term loan : finance lease
pihak ketiga	10.004.651	10.004.651	9.403.223	9.403.223	third parties
Surat utang	8.892.520	8.892.520	9.065.056	9.065.056	Notes
<b>J u m l a h</b>	<b>20.175.821</b>	<b>20.175.821</b>	<b>19.281.205</b>	<b>19.281.205</b>	<b>Total</b>

Nilai wajar atas sebagian besar aset dan liabilitas keuangan mendekati nilai tercatat karena dampak pendiskontoan yang tidak signifikan.

Nilai wajar dari pinjaman jangka panjang dinilai menggunakan *discounted cash flows* berdasarkan tingkat suku bunga efektif terakhir yang berlaku untuk masing-masing pinjaman yang diutilisasi.

The fair value of most of the financial assets and liabilities approximates their carrying amount, as the impact of discounting is not significant.

The fair value of long-term loans are estimated by using discounted cash flows applying the effective interest rate charged by the lenders for the last utilisation in each currency borrowings.

Exhibit E/106

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

d. Fair value estimation (Continued)

The following table shows the fair values of financial assets and liabilities, together with the carrying amounts, are as follow:

**Ekshhibit E/107**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**41. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)**

**e. Risiko operasional**

Risiko operasional adalah risiko kerugian yang diakibatkan oleh kurang memadainya atau kegagalan dari proses internal, faktor manusia dan sistem atau dari kejadian-kejadian eksternal. Risiko ini melekat dalam semua proses bisnis, kegiatan operasional, sistem dan layanan Perusahaan dan entitas anak.

**f. Manajemen risiko permodalan**

Tujuan Perusahaan dan entitas anak dalam mengelola permodalan adalah untuk melindungi kemampuan Perusahaan dan entitas anak dalam mempertahankan kelangsungan usaha, sehingga entitas dapat tetap memberikan imbal hasil bagi pemegang saham dan manfaat bagi pemangku kepentingan lainnya dan untuk mengelola struktur modal yang optimal untuk meminimalisasi biaya modal yang efektif. Dalam rangka mengelola struktur modal, Perusahaan dan entitas anak mungkin menyesuaikan jumlah dividen, menerbitkan saham baru atau menambah/mengurangi jumlah utang.

Strategi Perusahaan selama tahun 2016 dan 2015 adalah mempertahankan rasio utang senior bersih terhadap EBITDA yang disesuaikan dan disetahunkan kurang dari 5 kali (Catatan 24).

**42. BEBAN PAJAK ATAS PENILAIAN KEMBALI ASET**

Pada bulan Desember 2015, PT Tower Bersama, PT Solu Sindo Kreasi Pratama dan PT Towerindo Konvergensi, entitas anak, melakukan pendaftaran penilaian kembali aset untuk tujuan perpajakan sesuai Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 191/PMK.010/2015 tanggal 15 Oktober 2015. Penilaian kembali aset tersebut dilakukan oleh penilai independen untuk properti investasi per 31 Desember 2015. Pada bulan April dan Mei 2016, Direktur Jenderal Pajak telah menyetujui hasil penilaian kembali aset tersebut. Pajak penghasilan final terkait penilaian kembali aset ini adalah sebesar Rp 80.303.

**Exhibit E/107**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)**

**e. Operational risk**

*Operational risk is the risk of losses resulting from inadequate internal processes or a failure of such processes, human factors and systems or from external events. This risk is inherent in all business processes, operations and services of the Company and subsidiaries.*

**f. Capital risk management**

*The objectives of the Company and subsidiaries when managing capital are to safeguard the ability of the Company and subsidiaries to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to minimize the effective cost of capital. In order to maintain the capital structure, the Company and subsidiaries may from time to time adjust the amount of dividends, issue new shares or increase/reduce debt levels.*

*The Company's strategy for 2016 and 2015 was to maintain the ratio of net senior debt to annualized adjusted EBITDA to be less than 5 times (Note 24).*

**42. TAX ARISING FROM ASSETS REVALUATION**

*In December 2015, PT Tower Bersama, PT Solu Sindo Kreasi Pratama and PT Towerindo Konvergensi, the subsidiaries, have registered the revaluation of their assets for tax purposes according to the Minister of Finance of Republic of Indonesia Regulation No. 191/PMK.010/2015 dated 15 October 2015. An independent appraiser has been appointed to perform the revaluation for the investment property at 31 December 2015. In April and May 2016, the Director General of Taxes has approved the results of the revaluation of the asset. Final income tax related to the revaluation of these assets was amounted to Rp 80,303.*

**Ekshhibit E/108**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**Exhibit E/108**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**43. SEGMENT OPERASI**

**a. Segmen Primer**

<b>2016</b>	<b>Menara/ Tower</b>	<b>Repeater/ Repeater</b>	<b>Gedung/ Building</b>	<b>Konsolidasian/ Consolidation</b>	<b>2016</b>
Pendapatan Pihak ketiga	3.677.729	28.549	4.896	3.711.174	<i>Revenue Third parties</i>
Hasil Beban pokok pendapatan	411.627	6.038		417.665	<i>Result Cost of revenue</i>
Hasil segmen Beban usaha yang tidak dapat dialokasi				3.293.509	<i>Segments result Operating expenses which can not be allocated</i>
Laba dari operasi Beban keuangan Pendapatan (bebannya) Pendapatan (bebannya) yang tidak dapat dialokasi	255.251	2.627 (	44.073)	213.805 ( 42.406)	<i>Profit from operation Financial expenses Other revenues (expenses) Revenues (expenses) which can not be allocated</i>
Laba sebelum beban pajak Penghasilan Manfaat pajak penghasilan Laba bersih				1.363.951 ( 62.558) 1.301.393	<i>Profit before income tax Income tax expense Net profit</i>
Aset segmen Aset tidak dapat dialokasi	15.136.514	150.651	140.500	15.427.665 8.192.603	<i>Segment assets Unallocated assets</i>
Jumlah aset				23.620.268	<i>Total assets</i>
Liabilitas segmen Liabilitas tidak dapat Dialokasi				21.996.126	<i>Segment liabilities Unallocated liabilities</i>
Jumlah liabilitas				21.996.126	<i>Total liabilities</i>

**Ekshhibit E/109**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**43. SEGMENT OPERASI (Lanjutan)**

*a. Segmen Primer (Lanjutan)*

<b>2015</b>	<b>Menara/ Tower</b>	<b>Repeater/ Repeater</b>	<b>Konsolidasian/ Consolidation</b>	<b>2015</b>
Pendapatan Pihak ketiga	3.398.827	22.350	3.421.177	<i>Revenue Third parties</i>
Hasil Beban pokok pendapatan	<u>441.916</u>	<u>6.994</u>	<u>448.910</u>	<i>Result Cost of revenue</i>
Hasil segmen Beban usaha yang tidak dapat dialokasi			2.972.267 <u>311.423</u>	<i>Segments result Operating expenses which can not be allocated</i>
Laba dari operasi Beban keuangan Pendapatan (bebannya) Pendapatan (bebannya) yang tidak dapat dialokasi	193.850	2.124	2.660.844 (1.599.484) 195.974 <u>(168.137)</u>	<i>Profit from operation Financial expenses Other revenues (expenses) Revenues (expenses) which can not be allocated</i>
Laba sebelum beban pajak Penghasilan Manfaat pajak penghasilan Laba bersih			1.089.197 355.830 <u>1.445.027</u>	<i>Profit before income tax Income tax expense Net profit</i>
Aset segmen Aset tidak dapat dialokasi	13.617.250	149.186	13.766.436 <u>9.033.235</u>	<i>Segment assets Unallocated assets</i>
Jumlah aset			22.799.671	<i>Total assets</i>
Liabilitas segmen Liabilitas tidak dapat Dialokasi			<u>21.208.875</u>	<i>Segment liabilities Unallocated liabilities</i>
Jumlah liabilitas			21.208.875	<i>Total liabilities</i>

*b. Segmen Sekunder*

<b>2016</b>	<b>Jawa dan Bali/ Java and Bali</b>	<b>Sumatera/ Sumatra</b>	<b>Kalimantan/ Borneo</b>	<b>Sulawesi/ Sulawesi</b>	<b>Konsolidasian/ Consolidated</b>	<b>2016</b>
Pendapatan Beban	2.246.669 235.518	956.844 119.129	244.576 27.153	263.085 35.865	3.711.174 417.665	<i>Revenue Expense</i>
Aset segmen yang dapat dialokasi Aset segmen yang tidak dapat dialokasi	8.609.447	4.330.957	1.073.222	1.414.039	15.427.665 <u>8.192.603</u>	<i>Segment assets which can be allocated Segment assets which can not be allocated</i>
Liabilitas segmen yang tidak dapat dialokasi					23.620.268	<i>Segment liabilities which can not be allocated</i>
					21.996.126	

**Exhibit E/109**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**43. OPERATING SEGMENT (Continued)**

*a. Primary Segment (Continued)*

<b>2015</b>	<b>Menara/ Tower</b>	<b>Repeater/ Repeater</b>	<b>Konsolidasian/ Consolidation</b>	<b>2015</b>
Pendapatan Pihak ketiga	3.398.827	22.350	3.421.177	<i>Revenue Third parties</i>
Hasil Beban pokok pendapatan	<u>441.916</u>	<u>6.994</u>	<u>448.910</u>	<i>Result Cost of revenue</i>
Hasil segmen Beban usaha yang tidak dapat dialokasi			2.972.267 <u>311.423</u>	<i>Segments result Operating expenses which can not be allocated</i>
Laba dari operasi Beban keuangan Pendapatan (bebannya) Pendapatan (bebannya) yang tidak dapat dialokasi	193.850	2.124	2.660.844 (1.599.484) 195.974 <u>(168.137)</u>	<i>Profit from operation Financial expenses Other revenues (expenses) Revenues (expenses) which can not be allocated</i>
Laba sebelum beban pajak Penghasilan Manfaat pajak penghasilan Laba bersih			1.089.197 355.830 <u>1.445.027</u>	<i>Profit before income tax Income tax expense Net profit</i>
Aset segmen Aset tidak dapat dialokasi	13.617.250	149.186	13.766.436 <u>9.033.235</u>	<i>Segment assets Unallocated assets</i>
Jumlah aset			22.799.671	<i>Total assets</i>
Liabilitas segmen Liabilitas tidak dapat Dialokasi			<u>21.208.875</u>	<i>Segment liabilities Unallocated liabilities</i>
Jumlah liabilitas			21.208.875	<i>Total liabilities</i>

*b. Secondary Segment*

<b>2016</b>	<b>Jawa dan Bali/ Java and Bali</b>	<b>Sumatera/ Sumatra</b>	<b>Kalimantan/ Borneo</b>	<b>Sulawesi/ Sulawesi</b>	<b>Konsolidasian/ Consolidated</b>	<b>2016</b>
Pendapatan Beban	2.246.669 235.518	956.844 119.129	244.576 27.153	263.085 35.865	3.711.174 417.665	<i>Revenue Expense</i>
Aset segmen yang dapat dialokasi Aset segmen yang tidak dapat dialokasi	8.609.447	4.330.957	1.073.222	1.414.039	15.427.665 <u>8.192.603</u>	<i>Segment assets which can be allocated Segment assets which can not be allocated</i>
Liabilitas segmen yang tidak dapat dialokasi					23.620.268	<i>Segment liabilities which can not be allocated</i>
					21.996.126	

**Ekshhibit E/110**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**43. SEGMENT OPERASI (Lanjutan)**

**b. Segmen Sekunder (Lanjutan)**

<b>2015</b>	<b>Jawa dan Bali/ Java and Bali</b>	<b>Sumatera/ Sumatra</b>	<b>Kalimantan/ Borneo</b>	<b>Sulawesi/ Sulawesi</b>	<b>Konsolidasian/ Consolidated</b>	<b>2015</b>
Pendapatan	2.032.309	918.138	230.607	240.123	3.421.177	Revenue
Beban	249.408	130.238	31.676	37.588	448.910	Expense
Aset segmen yang dapat dialokasi	7.638.527	3.998.298	921.093	1.208.518	13.766.436	Segment assets which can be allocated
Aset segmen yang tidak dapat dialokasi					9.033.235	Segment assets which can not be allocated
					22.799.671	
Liabilitas segmen yang tidak dapat dialokasi					21.208.875	Segment liabilities which can not be allocated

**44. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN**

**a. Pencairan pinjaman**

Pada tanggal 20 Januari, 3 dan 8 Februari 2017 entitas anak telah menarik fasilitas pinjaman revolving seri B masing-masing sebesar US\$ 10.000.000, US\$ 10.000.000 dan US\$ 20.000.000. Fasilitas ini dikenakan marjin bunga sebesar 1,85% per tahun di atas LIBOR untuk kreditur dalam negeri dan 1,75% per tahun untuk kreditur luar negeri.

Kreditor yang berpartisipasi pada fasilitas ini adalah:

- *Oversea-Chinese Banking Corporation Limited*
- *United Overseas Bank Limited*
- *DBS Bank Ltd*
- *The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited*
- *Credit Agricole Corporate and Investment Bank*
- *CIMB Bank Berhad*
- *Sumitomo Mitsui Banking Corporation*
- *CTBC Bank Co, Ltd.*
- *Chang Hwa Commercial Bank*
- *The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.*
- *PT Bank ANZ Indonesia*
- *PT Bank BNP Paribas Indonesia*

**b. Pengangkatan ketua komite audit**

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Nomor 01/TBIG/SIR-BOC/II/2017 tanggal 9 Februari 2017, Dewan Komisaris memutuskan untuk mengangkat Wahyuni Bahar sebagai ketua komite audit.

**Exhibit E/110**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**43. OPERATING SEGMENT (Continued)**

**b. Secondary Segment (Continued)**

<b>2015</b>	<b>Segment assets which can be allocated</b>	<b>Segment assets which can not be allocated</b>	<b>2015</b>
Aset segmen yang dapat dialokasi	7.638.527	3.998.298	9.033.235
Aset segmen yang tidak dapat dialokasi			22.799.671
Liabilitas segmen yang tidak dapat dialokasi			21.208.875

**44. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD**

**a. Loan withdrawal**

On 20 January, 3 and 8 February 2017 the subsidiaries had drawdown Facility B of revolving loan facility amounting to US\$ 10,000,000, US\$ 10,000,000, and US\$ 20,000,000, respectively. This facility bears interest margin of 1.85% above LIBOR per annum for onshore lenders and 1.75% per annum for offshore lenders.

The lenders who participated in this facility are:

- *Oversea-Chinese Banking Corporation Ltd*
- *United Overseas Bank Limited*
- *DBS Bank Ltd*
- *The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited*
- *Credit Agricole Corporate and Investment Bank*
- *CIMB Bank Berhad*
- *Sumitomo Mitsui Banking Corporation*
- *CTBC Bank Co, Ltd.*
- *Chang Hwa Commercial Bank*
- *The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.*
- *PT Bank ANZ Indonesia*
- *PT Bank BNP Paribas Indonesia*

**b. Appointment of Chairman of Audit Committee**

In accordance with Decision Letter of Board of Commissioner Nomor 01/TBIG/SIR-BOC/II/2017 dated 9 February 2017, Board of Commissioner has decided to appoint Wahyuni Bahar as Chairman of Audit Committee.

**Ekshhibit E/111**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2016**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

---

**45. OTORISASI LAPORAN KEUANGAN**

Manajemen Perusahaan telah mengotorisasi laporan keuangan konsolidasian untuk diterbitkan pada tanggal 8 Maret 2017.

**Exhibit E/111**

**PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
**(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

---

**45. AUTHORIZATION OF FINANCIAL STATEMENTS**

*The Company's management has authorized to issue these consolidated financial statements on 8 March 2017.*





#### **PT TOWER BERSAMA INFRASTRUCTURE Tbk**

The Convergence Indonesia 11<sup>th</sup> floor  
Kawasan Rasuna Epicentrum  
Jl. H.R. Rasuna Said  
Jakarta Selatan 12940, Indonesia  
Phone +62 21 2924 8900 Fax +62 21 2157 2015  
**[www.tower-bersama.com](http://www.tower-bersama.com)**